



ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ

Позиция:	Национальный эксперт по разработке планов землепользования для pilotных регионов проекта
Название проекта:	«Сохранение и устойчивое управление земельными ресурсами и экосистемами высокой природной ценности в бассейне Аральского моря для получения множественных выгод»
Тип контракта:	Контракт на предоставление индивидуальных услуг
Тип должности:	Национальный консультант
Знание языков:	Русский, туркменский
Продолжительность контакта:	С ноября 2025 г. по февраль 2027 г.
Ожидаемая длительность задания:	100 дней

А. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ / ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ

Деятельность проекта ПРООН-ГЭФ «Сохранение и устойчивое управление земельными ресурсами и экосистемами высокой природной ценности в бассейне Аральского моря для получения множественных выгод» охватывает территорию Туркменистана вдоль нижнего и среднего течения Амудары, которая входит в зону бассейна Аральского моря. Общая цель проекта заключается в содействии достижения нейтрального баланса деградации земель, восстановлении и улучшении использования земельных и водных ресурсов в водоразделе Амудары в Туркменистане в Лебапском (этрап Дарганата и Дянев) и Дашогузском (этрап С.Туркменбashi и Рухубелент) велаятах для повышения устойчивости и жизнестойкости средств к существованию и глобально значимых экосистем. Проект стремится достичь этой цели с помощью многофокусной стратегии, которая включает следующие четыре взаимосвязанных итога:

- Итог 1: Интегрированное планирование землепользования, которое будет способствовать нейтральности деградации земель и улучшению интеграции ключевых местообитаний биоразнообразия в окружающие географические условия, тем самым обеспечивая критически важные экосистемные услуги в Дашогузском и Лебапском велаятах;
- Итог 2: Устранение прямых факторов деградации биоразнообразия для защиты глобально важного биоразнообразия, местообитаний и видов посредством расширения системы особо охраняемых природных территорий (ООПТ) и целевой поддержки в повышении эффективности управления некоторыми из ключевых существующих ООПТ в проектных регионах;
- Итог 3: Укрепление национального потенциала и более информированное участие

Туркменистана в реализации регионального сотрудничества для улучшения управления и восстановления земельных и водных ресурсов бассейна Аральского моря;

- Итог 4: Контроль (мониторинг) и оценка результатов проекта.

Долгосрочное решение для устойчивого развития и сохранения ценных экосистем в пилотных регионах базируется на двух взаимосвязанных принципах: достижении Нейтрального баланса деградации земель (НБДЗ), что является нашей ключевой целью, и интегрированном управлении ландшафтом. В рамках этого подхода, Ключевые территории биоразнообразия (КТБ) и Ключевые орнитологические территории (КОТР) используются в качестве координационных центров (фокусных точек) для внедрения комплексных решений по управлению земле-и водопользованием, что позволяет одновременно обеспечить сохранение биологического разнообразия и добиться повышения продуктивности сельского хозяйства. Опыт будет распространяться и воспроизводиться за пределами границ проекта посредством мероприятий по обмену опытом.

Более детальную информацию о проекте можно получить на сайте: <https://www.undp.org/turkmenistan>

В. ОПИСАНИЕ ОБЪЕМА РАБОТ

Целью данного технического задания является оказание экспертной поддержки в разработке планов землепользования и внедрении устойчивого управления земельными ресурсами на уровне дайханских объединений/хозяйств этрапов Рухубелент и Сапармурада Туркменбashi Дашогузского велаята, а также этрапов Дянев и Дарганата Лебапского велаята. Национальный эксперт по землепользованию (НЭЗ) будет содействовать разработке и внедрению режимов устойчивого управления орошаемыми землями в пилотных регионах. Данная деятельность будет основываться на функциональном зонирования видов землепользования (включая целевые/кормовые культуры, садоводство, создание лесополос и др.) и оптимизации схем севооборота, что в совокупности направлено на повышение плодородия почвы и урожайности для местных сообществ. Приоритетное внимание должно быть уделено внедрению соле-засухоустойчивых культур, гидромодульному районированию (по почвенным и климатическим параметрам) и другим устойчивым сельскохозяйственным практикам в соответствии с концепцией нейтрального баланса деградации земель (НБДЗ) и устойчивого управления земельными ресурсами (УУЗР).

Работая под общим руководством Руководителя проекта и в координации с аналитиками проекта и международным консультантом по УУЗР, местными координаторами и техническими ассистентами, а также совместно с экспертом по пастбищепользованию, орошаемому земледелию, ГИС специалистом и экономистом национальный эксперт по землепользованию будет ответственен за выполнение задач согласно следующим результатам:

Результат 1. Интеграция подходов НБДЗ в систему устойчивого землепользования на основе оценки состояния земель и укрепления правовой/институциональной базы.

Задача 1. Проведение обзора нормативов и национальных стандартов, содействие в разработке стандартизованных подходов и методик, необходимых для достоверной оценки состояния земель согласно подходам НБДЗ.

- Предоставить рекомендации по определению региональных индикаторов НБДЗ и базовой линии на уровне пилотных регионов согласно отчетным рекомендациям международного эксперта по НБДЗ для разных категорий земель, включая орошаемые, пастбищные земли, земли лесного фонда и особо охраняемых природных территорий (ООПТ).
- Подготовить рекомендации по совершенствованию системы мониторинга и оценки состояния земель путем интеграции оценки бонитета и региональных показателей

НБДЗ, включающих продуктивность земли, органический углерод почвы (ОУП) и растительный покров.

- Содействие в совершенствовании национальных стандартов для мониторинга показателей НБДЗ путем адаптации существующей методики отбора почв на орошаемых землях на основе цифровых технологий для укрепления баз данных и эффективного планирования.

Результат 2. Разработка Планов устойчивого управления земельными ресурсами (УУЗР) в试点ных регионах на основе комплексных оценок, учитывающих потенциал, состояние, устойчивость земель, а также социально-экономические и культурные факторы.

Задача 1. Оценка существующей системы землепользования и систематизация данных для дайханских объединений (д/о)试点ных регионов на основе земельного кадастра и зонирования по видам деятельности (целевые/кормовые культуры, садоводство, лесополосы и т. д.), ирригационной инфраструктуры, бонитировке почвы и т.п.

- Оценить существующую систему землепользования и систематизировать данные по землепользованию для д/о Ашик Айдын этрата Рухубелент и д/о имени Ашир Какабаева этрата Сапармурада Туркменбashi Дашогузского велаята.
- Оценить существующую систему землепользования и систематизировать данных по землепользованию для д/о Лебап этрата Дарганата и генешлика Габаклы этрата Даинев Лебапского велаята.

Задача 2. Разработка Планов устойчивого управления землями на уровне дайханских объединений на основе зонирования видов деятельности (целевые/кормовые культуры, садоводство, лесополосы и т. д.) и режимов севооборота согласно подходам НБДЗ.

- Разработать планы землепользования согласно подходам НБДЗ для д/о Ашик Айдын этрата Рухубелент и д/о имени Ашир Какабаева этрата Сапармурада Туркменбashi Дашогузского велаята.
- Разработать планы землепользования согласно подходам НБДЗ для д/о Лебап и генешлика Габаклы этрата Даинев Лебапского велаята.

Примечание: Достижение данного результата предусматривает организацию как минимум одного выезда Национального эксперта в试点ные регионы для непосредственного взаимодействия с бенефициарами и реализации запланированных мероприятий.

Результат 3. Содействие интеграции НБДЗ в национальное планирование землепользования.

Задача 1. Наращивание потенциала в области землепользования и предоставление рекомендаций по эффективному внедрению принципов НБДЗ.

- Принять участие в практических семинарах/тренингах с презентацией технической информации по планированию НБДЗ ориентированного устойчивого землепользования в试点ных регионах Дашогузского и Лебапского велаята. Включает поездки в试点ный регион.
- Подготовить рекомендации в области землепользования местным органам власти по снижению деградации земель различных категорий для содействия достижению региональных целей НБДЗ и распространения знаний об УУЗР.
- Составить реестр устойчивых моделей и успешных практик интегрированного планирования землепользования на национальном уровне для размещения в базе данных WOCAT и других релевантных ресурсах.

Примечание: Достижение данного результата предусматривает организацию как минимум одного выезда Национального эксперта в试点ные регионы для

непосредственного взаимодействия с бенефициарами и реализации запланированных мероприятий.

Ожидаемые результаты

В своей работе, при выполнении технических и управленческих заданий, национальный эксперт по землепользованию будет поддерживать связь с Проектными аналитиками, международным и национальными экспертами.

Все результаты должны быть представлены в форме текстовых материалов, отчетов, карт, презентаций и таблиц на русском языке с приложением дополнительного графического и иного материалов (в формате Microsoft Word/PDF) и предоставлены проекту ПРООН. При этом обязательным требованием является указание источников (ссылок) на все использованные информационные ресурсы. Ожидается, что эксперт достигнет следующих результатов, сведенных в ниже представленную таблицу:

Результаты	Сроки	Отчетные материалы	Оплата
<p>Результат 1</p> <p>Задача 1. Проведен обзор методологической и нормативной базы для разработки стандартизованных подходов и методик, необходимых для достоверной оценки состояния земель согласно подходам НБДЗ.</p>	20 рабочих дней (ноябрь-декабрь 2026 года)	<ol style="list-style-type: none">1. Разработаны рекомендации по определению региональных индикаторов НБДЗ и базовой линии на уровне пилотных регионов2. Разработаны рекомендации по совершенствованию системы мониторинга и оценки состояния земель путем интеграции оценки бонитета и региональных показателей НБДЗ, включающих продуктивность земли, органический углерод почвы (ОУП) и растительный покров3. Адаптирована и принята методика отбора почв на орошаемых землях на основе цифровых технологий	20,0 % общей суммы контракта

<p>Результат 2</p> <p>Задача 1. Систематизированы данные о текущем состоянии землепользования на основе земельного кадастра и зонирования по видам деятельности для дайханских объединений/ хозяйств пилотных регионов.</p>	<p>30 рабочих дней (февраль – март 2026 года)</p>	<p>1. Разработан отчет, включающий анализ существующей системы земле пользования на национальном и местном уровне в виде текстового отчета, включая графики и таблицы.</p> <p>2. Разработаны карто-схемы пилотных регионов с нанесением административных границ .</p>	<p>30,0% общей суммы контракта</p>
<p>Результат 2</p> <p>Задача 2. Разработаны Планы интегрированного землепользования согласно концепции НБДЗ на уровне дайханских объединений/ хозяйств пилотных регионов.</p>	<p>20 рабочих дней (апрель – июнь 2026 года)</p>	<p>1. Разработаны Планы землепользования для д/о Ашик Айдын этрата Рухубелент и д/о имени Ашир Какабаева этрата С.Туркменбashi Дашогузского велаята.</p> <p>2. Разработаны Планы землепользования д/х генешлика Габаклы этрата Даинев и д/о Лебап этрата Дарганата Лебапского велаята.</p>	<p>20,0% общей суммы контракта</p>
<p>Результат 3</p> <p>Задача 1. Повышен уровень осведомленности и понимания бенефициарами и ключевыми заинтересованными сторонами о принципах УУЗР и НБДЗ. Разработанные пакеты рекомендаций и планы действий получили одобрение для дальнейшего внедрения.</p>	<p>10 рабочих дней (июль – сентябрь 2026 года)</p>	<p>1. Разработан Пакет, включающий презентации и рекомендации в области УУЗР.</p>	<p>10,0 % общей суммы контракта</p>
	<p>20 рабочих дней (январь-февраль 2027 года)</p>	<p>2. Разработан реестр успешных практик УУЗР, подготовленный для загрузки в базу данных WOCAT.</p>	<p>20,0 % общей суммы контракта</p>

Г. ПОРЯДОК ОПЛАТЫ /ИНСТИТУЦИОНАЛЬНАЯ СТРУКТУРА

Оплата по контракту производится на основании достижения вышеуказанных ожидаемых результатов работы. Окончательный график платежей будет согласован в начале консультации. **Расходы на поездки в пилотные регионы, предусмотренные в рамках выполнения технического задания, будут покрываться за счет Проекта ПРООН.** Оплата без учета расходов на поездки в регионы и будет произведена согласно законодательству Туркменистана пятью траншами (частями) по успешному завершению каждого Результата и своевременной подаче соответствующих отчетов и их принятию проектом ПРООН: 1-й транш – 20,0 % за Результат 1 (Задача 1); 2-й транш – 30,0% за Результат 2 (Задача 1); 3-й транш – 20% за Результат 2 (Задача 2) 4-й транш – 10% за Результат 3 (Задача 1.1), 5-й транш

– 20% за Результат 3 (Задача 1.2 и 1.3).

Национальный эксперт по землепользованию представляет свои отчетные материалы в рамках выполнения технического задания менеджеру проекта и международному техническому советнику проекта.

Ожидается, что у национального эксперта по землепользованию будет собственное оборудование и автотранспорт. Нанимающая сторона не будет предоставлять консультанту оборудование для работы, транспорт или ИКТ-оборудование. Координация/встречи со специалистами проекта и национальными экспертами будут осуществляться при содействии проекта ПРООН.

Продолжительность выполнения задания

Выполнение настоящего задания предусмотрено на долгосрочной основе и гибкого рабочего дня, а также на основе достижения результатов. Предполагаемая длительность работы для этого задания составляет **100 рабочих дней, начиная с ноября 2025 года по февраль 2027 года.**

Любые задержки в выполнении задания, вызванные организационными причинами или необходимостью получения соответствующих разрешений и допусков к источникам информации, должны быть обсуждены с Менеджером проекта с целью принятия соответствующих действий для их решения.

Д. КВАЛИФИКАЦИОННЫЕ ТРЕБОВАНИЯ

1. Высшее образование в области землеустройства, земельного кадастра, геодезии, сельского хозяйства, агрономии, природоохранных наук или смежных областях.
2. Опыт работы в области управления земельными ресурсами, землеустройства и земельного кадастра, сельского хозяйства не менее 5 лет.
3. Знание принципов и методов интегрированного планирования землепользования, устойчивого управления земельными ресурсами, ведения устойчивого сельского хозяйства, восстановления деградированных пастбищных земель в аридных и полуаридных условиях.
4. Опыт проведения землестроительных работ, планирования землепользования, инвентаризации и кадастрового учета земель.
5. Навыки работы с ГИС-технологиями.
6. Опыт разработки планов землепользования.
7. Опыт предоставления технических консультаций и рекомендаций. Опыт работы с международными проектами будет являться преимуществом
8. Знание нормативно-правовой базы Туркменистана в области земельных ресурсов и землепользования будет являться преимуществом.
9. Свободное владение русским и туркменским языками (устно и письменно).

Е. ПОДАЧА ДОКУМЕНТОВ

Заинтересованные кандидаты должны предоставить нижеперечисленные документы (информацию), чтобы продемонстрировать свою квалификацию:

Письмо заявителя к ПРООН, подтверждающее интерес и готовность Консультанта к заданию и включающее его финансовое предложение. Финансовое предложение должно включать в себя: оплату консультативных услуг, административные расходы (если необходимы) или любые другие расходы, которые кандидаты считают необходимыми для выполнения задания. В финансовом предложении должна быть указана общая сумма ожидаемого гонорара **в манатах** за весь объем работы. Также необходимо приложить резюме

(curriculum vitae) с включением опыта работы за последние годы.

Ж. ОЦЕНКА ПРЕДЛОЖЕНИЙ

Индивидуальные консультанты будут оцениваться на основе комбинированной методологии подсчета баллов. При использовании этого метода контракт заключается с индивидуальным консультантом, чье предложение признано соответствующим требованиям и набравшим наивысший общий балл (максимум – 100 баллов).

Из них 70% (до 100 баллов) приходится на технические критерии, и 30% на финансовые.

а) Техническая оценка будет учитывать следующее в соответствии с предоставленными баллами:

1. Высшее образование в области землеустройства, земельного кадастра, геодезии, сельского хозяйства, агрономии, природоохранных наук или смежных областях – 15 баллов.
2. Опыт работы в области управления земельными ресурсами, землеустройства и земельного кадастра, сельского хозяйства не менее 5 лет – 15 баллов.
3. Знание принципов и методов интегрированного планирования землепользования, устойчивого управления земельными ресурсами, ведения устойчивого сельского хозяйства, восстановления деградированных пастбищных земель в аридных и полуаридных условиях – 15 баллов.
4. Опыт проведения землестроительных работ, планирования землепользования, инвентаризации и кадастрового учета земель – 10 баллов.
5. Навыки работы с ГИС-технологиями – 5 баллов.
6. Опыт разработки планов землепользования – 10 баллов.
7. Опыт предоставления технических консультаций и рекомендаций – 5 баллов. Опыт работы с международными проектами – 5 баллов.
8. Знание нормативно-правовой базы Туркменистана в области земельных ресурсов и землепользования – 10 баллов.
9. Свободное владение русским и туркменским языками (устно и письменно) – 10 баллов.

б) Финансовая часть предложения - 30%.

Техническая оценка резюме консультанта будет основана на квалификационных требованиях, перечисленных выше (с соответствующим количеством баллов). Только заявки, которые наберут минимум 70 из 100 возможных баллов, будут допущены до финансовой оценки.