

Note d'arbitrage des prochains temps du parcours Territoires Pilotes à l'attention des participants

Contexte

- Pour faire suite aux journées de Break & d'Inspiration du 20 et 21 janvier en distanciel, où les prochains temps du parcours ont été présentés aux membres des délégations.
- Pour compléter, amender et enrichir les propositions d'accompagnements formulées le 21 après-midi par l'APFDT.
- En préparation des différentes journées à venir – journées en sous-groupes de pairs, approfondissement thématiques et génériques, journée de dialogues territorialisée, journées d'accompagnement, journée de clôture

Objet

La présente note récapitule les informations principales concernant les prochaines journées du parcours Territoire Pilotes discutées en séance le 21 janvier, et présente différents éléments pour aider les délégations à produire les arbitrages qui les concernent.

8 arbitrages sont attendus de votre part, récapitulés en fin de document.

Les journées du parcours

10 mars – Groupe de pairs (1)

18 mars – Première journée générique

24 mars – Groupe de pairs (2)

25 mars – Deuxième journée générique

04 avril - Approfondissement thématique sur l'alimentaire

7 avril – Groupe de pairs (3)

19 ou 21 avril – Troisième journée générique

28 avril – AGORA

Accompagnement
territorialisé

Dialogue territorialisé

Calendrier

Le calendrier prévisionnel est disponible sur [le framagenda suivant](#).

Regroupement en sous-groupes de pairs

Les trois prochains temps du parcours consistent **en 3 demi-journées en visio**, réunissant **les membres des délégations par catégories d'acteurs**. Les participants ne sont pas limités aux seuls membres des délégations, d'autres acteurs des territoires peuvent y participer, à condition de jouer le jeu de la transmission d'informations clés aux nouveaux venus et pour les nouveaux venus d'une participation active (pas d'auditeurs d'une oreille).

Ces journées seront animées par l'APFDT. Elles visent à **muscler le jeu coopératif** sur vos territoires, en suivant plusieurs objectifs :

- **S'ancrer dans sa fonction** : ça veut dire quoi être élu, agent ... ?
- **Partager des expériences**, des ressentis, des trucs et astuces entre pairs, dans un cadre de confidentialité ;
- **Formaliser ce qui mérite d'être partagé**, ce qui compte pour chaque catégorie : quelles sont les contraintes partagées, les difficultés communes, les postures, les manières d'avancer ... ?
- **En discuter, croiser le regard** ;

Les dates et les créneaux retenus sont les suivants :

- Première session entre pairs : **jeudi 10 mars, de 9H à 12H**
- Deuxième session entre pairs : **jeudi 24 mars, de 14H à 17H**
- Troisième session entre pairs : **jeudi 7 avril, de 9H à 12H**

Arbitrage 1 : Merci de nous confirmer que ces dates et horaires vous conviennent.

Il n'est pas demandé par l'APFDT à ce que les délégations se réunissent entre ces sessions entre groupes de pairs. Nous vous laissons juger de l'intérêt que la transmission de savoirs et les retours d'expériences peuvent avoir pour votre délégation et les acteurs de votre territoire, et sur la façon de l'organiser.

La journée AGORA

Une journée en présentiel, le 28 avril à Paris, entre 9h30 et 17h30, réunissant l'ensemble des personnes ayant participé aux groupes d'échanges entre pairs.

Cette journée vise à révéler les éléments formalisés au sein des groupes de pairs lors des sessions précédentes afin de les adresser collectivement aux autres catégories d'acteurs. Elle doit ainsi permettre de conscientiser certains freins et certains leviers constitutifs du fonctionnement de ces écosystèmes coopératifs que les délégations tendent à constituer, pour les mettre au travail collectivement.

Arbitrage 2 : Merci de nous confirmer qu'une solution en présentiel à cette date vous convient.

Les journées d'approfondissement

Initialement, avant l'entrée dans le parcours, l'APFDT avait imaginé proposer des journées d'approfondissement pour travailler sur des thématiques des transitions (alimentaire, agriculture,

énergie, etc.) qui seraient à l'agenda des différents territoires accompagnés. Les diagnostics font ressortir une thématique en particulier, celle de **l'alimentaire**. Surtout, plutôt qu'une entrée par thématique, il nous a semblé que les besoins d'approfondissement qui émergeaient à la suite des diagnostics portaient principalement sur des sujets **d'ordre « méthodologique »** :

Nous vous proposons donc d'organiser des sessions d'approfondissements méthodologiques et thématiques à destination des personnes intéressées au sein des délégations.

- ***Les approfondissements génériques / méthodologiques***

Trois sujets d'ordre méthodologiques ressortent de manière assez similaire sur chacun des territoires.

- **La construction d'une vision partagée** / d'un projet de territoire (entre élus, au sein de l'écosystème coopératif)
- **Le management par la coopération** ;
- **L'implication citoyenne** et la co-construction avec les habitants ;

Chaque entrée repose en outre sur une approche par **la mise en récits** comme méthode structurant la mise en œuvre de ces sujets.

Nous vous proposons donc **trois journées en visio** animées par l'APFDT en mobilisant un expert, de 9H à 12H puis de 14H à 17H, afin d'explorer ces différents sujets. Au-delà des principes fondamentaux, elles seront l'occasion d'un échange inter-territorial pour partir de vos questions et d'une mise au travail sur les problématiques concrètes de vos territoires. En particulier, un temps en atelier visera à travailler sur des outils permettant de soutenir l'appropriation de ces sujets (feuilles de routes, schémas organisationnels, plans d'actions...).

- ***L'approfondissement thématique***

Les diagnostics font ressortir une thématique en particulier, celle de **l'alimentaire**. Nous vous proposons donc **une journée d'approfondissement, en visio, avec un expert allié de la Fabrique** sur la question de l'alimentaire, afin d'appréhender la conduite de projet systémique et le développement de filière et d'explorer la façon de positionner sa feuille de route stratégique, son projet, etc. Si la thématique choisie est spécifique, nous pensons que les échanges pourront intéresser tous les territoires : cette journée permettra de mettre au travail la construction collective d'une feuille de route, processus mobilisé pour l'ensemble des projets portés par les collectivités.

Cette journée sera également l'occasion **d'un temps de retour d'expériences et d'échanges** entre délégations sur cette thématique. Lors de la journée du 21 janvier, plusieurs propositions sont ressorties en ce sens.

Arbitrage 3 : Merci de préciser, en quelques mots, sur quoi pourrait porter ce retour d'expérience de votre délégation pour la journée thématique sur l'alimentaire, et de préciser les attentes et les points sur lesquels il vous semble important d'insister - par exemple, le PETR Albigeois et Bastides tenait à ce qu'on aborde les relations urbain/rural dans le cadre des projets alimentaires.

Lors de notre échange du 21 janvier, des demandes sont également remontées pour travailler sur d'autres thématiques. En particulier, **l'économie circulaire et l'énergie**. Nous ne serons pas en mesure de tenir l'organisation de l'ensemble des journées des suites du parcours. En revanche, si vous voulez

avancer sur ces sujets et organiser des retours d'expériences, nous vous invitons à prendre contact avec les autres délégations pour diffuser vos idées et propositions et vous organiser en utilisant les outils à votre disposition (liste de diffusion, [fichiers de contact](#), etc.). La Fabrique des Transitions peut contribuer en mobilisant un allié spécialisé sur la thématique pour participer à ce temps d'échange.

Arbitrage 4 : Si vous désirez explorer d'autres thématiques, nous vous invitons à vous positionner sur la co-construction de ces sessions d'échanges. Merci de préciser, en quelques mots, les attentes que vous portez sur la thématique que vous souhaitez aborder et, le cas échéant, de nous présenter, en quelques mots, un retour d'expérience que pourriez partager auprès des autres délégations.

- ***Les dates des journées d'approfondissement***

De l'échange du 21 janvier, et des indisponibilités qui remontaient, **une première estimation** du calendrier est la suivante :

- Vendredi 18 mars : première journée générique « Vision/Projet de territoire »
- Vendredi 25 mars : Deuxième journée générique « Management coopératif »
- Lundi 04 avril : Journée thématique sur l'alimentation
- Mardi 19 ou jeudi 21 avril : Troisième journée générique « Implication citoyenne »

Arbitrage 5 : Néanmoins, nous demandons aux référents de remplir le [framadata suivant](#) au nom de la délégation, pour les dates où un ou plusieurs membres pourraient venir. N'hésitez pas à nous communiquer par retour de mail les éventuelles contraintes ou contre-indications.

La journée de dialogue territorial

Dans le cadre de la recherche-action financée par la Fondation Crédit Coop et pilotée par Céline Coubard du PHARES/InterstiCiel, nous cherchons à organiser, sur chacun de vos territoires, **une journée de rencontre et de dialogue avec le tissu d'acteurs de l'économie locale et de l'ESS**. Il s'agit d'initier et/ou de soutenir les démarches de constitution d'un écosystème coopératif d'acteurs engagés sur des dynamiques de création de nouveaux modèles économiques, dans la lignée de l'exemple de Lil'Ô de l'Île Saint Denis (93) dont nous avons visionné [le documentaire](#) jeudi 20 janvier après-midi.

Un temps de préparation sera dédié, en amont, à identifier et spécifier les forces en présence sur le territoire (cartographie des acteurs, projets de coopération en cours, etc.), conjointement avec **Céline Coubard**. Le second temps, celui de la journée de dialogue à proprement parler, aura vocation à identifier les freins à la coopération entre acteurs et collectivités à travers les groupes de pairs, et à favoriser la mise en mouvement de votre écosystème.

Nous vous invitons donc à **identifier les projets que vous portez déjà** sur votre territoire, mobilisant différents acteurs de votre tissu économique, afin d'en faire l'occasion d'un temps d'échange et de travail sur les conditions de la coopération et du partenariat public-privé. Par exemple, Reugny identifie un festival de projections cinématographiques en septembre, Saint-Jean-de-Braye le festival des Courts-Circuits, Faverges le mois de juin dit « Environne'mois ».

Le calendrier pour l'organisation de cette journée court **d'ici fin juin 2022**. Si le projet que vous portez admet une échéance après cette date – un événement en septembre par exemple, nous organiserons

cette journée de dialogue territorial en amont, durant votre phase de préparation, avec les acteurs de cet écosystème, de manière à soutenir la démarche coopérative que ce projet nourrit.

Un **espace ressources** est à votre disposition [ici](#). Il comprend le cadrage de la recherche action, un espace dédié à vos territoires avec pour le moment un listing des entreprises ESS pour chacun de vos territoires issus d'ESS France (réseau des CRESS) et un espace ressources dans lequel il y a des études, articles, exemples qui peuvent vous intéresser. N'hésitez pas à nourrir cet espace.

Une fiche "projet-événement" type sera intégrée à cet espace pour vous aider à structurer ce temps avec les acteurs.

Arbitrage 6 : Nous vous invitons donc à identifier les projets/événements impliquant votre tissu économique local et à contacter Céline Coubard pour les lui communiquer : celine.coubard@intersticiel.fr

L'accompagnement territorialisé

Un temps d'accompagnement est prévu pour chaque territoire. Nous disposons d'un budget pour rémunérer un intervenant expert par territoire à hauteur de 8 jours de travail. Ce qui correspond à 4 jours effectifs sur le territoire, en comptant les temps de préparation et de suivi nécessaires à l'accompagnement.

Des diagnostics, les sujets et les orientations suivantes émergent.

Annecy	Projet concret à qualifier, thématique de l'énergie ou de l'alimentation.
Arras	Diagnostic à réaliser.
Beauvais	Commande publique
Favergeres	valorisation-embellissement des espaces délaissés.
Lomme	Maison de l'alimentation durable en 2022. Réserve. Quels projets opérationnels au sein de ce projet ?
PETR Albigeois	Enjeux d'organisation & coopération, dans le prolongement de ce qui se fait avec Julian, pour amener les élus à comprendre ce jeu de coopération entre acteurs et citoyens. Important d'asseoir cet accompagnement à partir de pistes d'actions concrètes.
Reugny	Axé sur la valorisation des déchets organiques, pour une économie circulaire
Rodez	Besoin de formaliser : soit Semaine DD, soit projet du PAT.
Saint Jean de Braye	2 pistes : soit accompagnement MER pour pouvoir être autonome ; soit accompagnement pour redéfinir le pôle ESS en s'appuyant sur le projet d'organisation de la Foire des Courts Circuits.
Vimy	Modèle économique (Economie de la fonctionnalité) de la cantine durable, dans les relations avec les écoles privées/publiques, les intervenants et fournisseurs...

Ces premières orientations méritent encore d'être clarifiées. **Nous aimerions pouvoir stabiliser les temps d'accompagnement pour chaque territoire pour le 10 mars.**

Arbitrage 7 : Merci de renseigner les notes de qualification de l'accompagnement territorialisé, présentes dans les dossiers des délégations sur [l'espace drive](#) pour que nous puissions cadrer ensemble ce temps d'accompagnement, ou de nous renvoyer une présentation qui réponde aux questions suivantes.

1. Présentation du projet et de l'accompagnement envisagé
2. Pourquoi ce choix ? Pourquoi choisir l'APFDT comme accompagnateur ? En quoi permet-il d'appliquer les fondamentaux de la Fabrique ? En quoi permet-il une victoire, un caillou blanc opérationnel sur le chemin de l'étoile ?
3. Comment ? Ce qui a été réalisé jusqu'à présent dans ce projet, qu'est-ce qui bloque, qu'est-ce que vous voudriez faire, quel est l'écosystème mobilisé/concerné, quelles sont les compétences requises ?

La session de clôture

La journée de clôture vise à constituer un temps de célébration et d'évaluation du parcours, lors d'une soirée conviviale organisée autour du format de la mise en récits théâtralisée.

Aux vues du calendrier qui s'ouvre, nous aimerions positionner cette **session en présentiel à Paris lors de la semaine du 12 septembre**.

Un temps est prévu à l'agenda le 23 juin, pour travailler avec les référents des délégations à la préparation de cette session de conclusion.

Arbitrage 8 : Merci de nous indiquer si la date du 23 juin vous convient pour une session de travail de préparation avec les référents des délégations, et de nous indiquer sur [le framadata suivant](#) le jour qui conviendrait le mieux pour cette session de clôture.

Récapitulatif des arbitrages

Arbitrage 1 : Merci de nous confirmer que les dates et horaires pour les journées en sous-groupes de pairs vous conviennent.

	Techniciens	Elus	Partenaires	DDT
10 mars	disponible			
24 mars	disponible			
7 avril	disponible			

Arbitrage 2 : Merci de nous confirmer qu'une solution en présentiel à Paris pour la journée AGORA du 28 avril vous convient.

Oui

Arbitrage 3 : Merci de préciser, en quelques mots, sur quoi pourrait porter un retour d'expérience de votre délégation pour la journée thématique sur l'alimentaire, et de préciser les attentes et les points sur lesquels il vous semble important d'insister lors de cette journée. Par exemple, le PETR Albigeois et Bastides tenait à ce qu'on aborde les relations urbain/rural dans le cadre des projets alimentaires.

Arbitrage 4 : Si vous désirez explorer d'autres thématiques, nous vous invitons à vous positionner sur la co-construction de ces sessions d'échanges. Merci de préciser, en quelques mots, les attentes que vous que portez sur la thématique que vous souhaitez aborder et, le cas échéant, de nous présenter, en quelques mots, un retour d'expérience que pourriez partager auprès des autres délégations.

Retour d'expérience possible de Faverges sur la thématique énergie renouvelables : la mise en place de la ferme photovoltaïque, sur la boucle locale Volte Face (forme d'autoconsommation collective), sur la chaufferie bois / réseau de Chaleur.

Arbitrage 5 : Pour les journées génériques et thématiques, nous demandons aux référents de remplir le framadata suivant au nom de la délégation, pour les dates où un ou plusieurs membres pourraient venir. N'hésitez pas à nous communiquer par retour de mail les éventuelles contraintes ou contre-indications.

GV : ok fait

Arbitrage 6 : Nous vous invitons à identifier les projets/événements impliquant votre tissu économique local et à contacter Céline Coubard pour les lui communiquer, en vue de préparer les journées de dialogue : celine.coubard@lephares.coop

-

Arbitrage 7 : Merci de renseigner les notes de qualification de l'accompagnement territorialisé, présentes dans les dossiers des délégations sur l'espace drive pour que nous puissions cadrer ensemble ce temps d'accompagnement.

Arbitrage 8 : Merci de nous indiquer si la date du 23 juin vous convient, et de nous indiquer sur le framadata suivant le jour de septembre qui conviendrait le mieux pour la session de clôture.

oui convient (en présentiel à Paris ou en visio ?)

framadata renseigné