

Вінницький державний педагогічний університет
імені Михайла Коцюбинського



«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Ректор Вінницького державного
педагогічного університету

імені Михайла Коцюбинського

проф. Лазаренко Н.І.

2024 р.

**ПРОГРАМА І КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ
ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ**

з теорії та історії публічного управління

Освітньо-науковий ступінь: доктор філософії

Галузь знань: 28 Публічне управління та
адміністрування

Спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування
денна та заочна форми навчання

Дата проведення фахового випробування _____ 2024 р.

Голова фахової атестаційної комісії

проф. Кононенко В.В.

Вінниця - 2024

Пояснювальна записка

Програма з теорії та історії публічного управління включає перелік тем і питань, знання яких необхідні вступникам на здобуття освітньо-наукового ступеня «доктор філософії» для спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування. Програма передбачає формування у вступників системних знань про історичні процеси формування феномену публічного управління та адміністрування, його суспільне значення, систему, функції та форми здійснення, особливості публічного управління в сучасних умовах.

Головною метою засвоєння програмного матеріалу з публічного управління та адміністрування є:

- розуміння соціальної ролі публічного управління та адміністрування;
- усвідомлення взаємозв'язку державної влади та публічного управління;
- знання особливостей системи публічного управління на різних етапах історичного розвитку;
- осмислення ролі публічного управління в умовах глобалізації та розвитку інформаційного суспільства

Вивчення програмного матеріалу з публічного управління та адміністрування має сприяти:

- розвитку управлінської та правової свідомості;
- критичному осмисленню сучасного стану системи публічного управління та прогнозуванню її розвитку;
- формуванню у вступників поваги до національних і загальнолюдських цінностей, утвердженню в них ідеалів гуманізму, демократії, добра і справедливості;

Вимоги щодо рівня та якості засвоєння навчального матеріалу:

Вступники повинні знати:

- теоретичні засади публічного управління та адміністрування;
- етапи історичного розвитку управління суспільством і державою в Україні;
- генезис наукових теорій публічного управління;
- функції та структуру системи публічного управління;
- механізми публічного управління;
- правові засади публічного управління та адміністрування;
- організаційні основи публічного управління та адміністрування ;
- значення, сутність та засади публічної служби в публічному управлінні
- систему та механізми публічного управління на місцях;

Вступники повинні вміти:

- творчо використовувати теоретичні знання з теорії та практики публічного управління при оцінці сучасних державно – правових процесів;
- співставляти різні точки зору на публічно – управлінські явища;
- обґрунтовувати свою думку, брати участь в конференціях, дискусіях, "круглих столах" з проблем публічного управління;
- аналізувати публічно – управлінські явища.

Тема 1. Теоретичні засади публічного управління та адміністрування.

Управління суспільством як основна функція публічного управління. Поняття та види публічного управління. Держава в системі та структурі публічного управління. Зміст та функціональні особливості державної політики. Взаємодія та взаємовплив державної політики і публічного управління. Взаємозв'язок і відмінність державного та публічного управління. Правова держава та публічне управління.

Публічна політика та публічне управління. Особливості публічної політики, її зміст та функції. Інститути та процеси публічної політики. Структура інститутів публічної політики. Зв'язок публічної політики та публічного управління. Органи публічної влади як основні суб'єкти вироблення публічної політики. Роль інститутів громадянського суспільства у виробленні публічної політики.

Публічне управління та людина. Людина як найвища соціальна цінність в публічному управлінні. Держава, її права і обов'язки щодо особи. Права, свободи й обов'язки людини і громадянина у сфері державного управління. Взаємодія громадянина й органів управління. Обов'язки державних органів щодо забезпечення прав громадян. громадян.

Публічне управління і суспільство. Місце і роль сучасних інститутів публічного управління та владно-політичних процесів у демократичних суспільствах.

Тема 2. Етапи історичного розвитку управління суспільством і державою на теренах України.

Держава і управління в Київській Русі, Галицько-Волинському князівстві, Великому князівстві Литовському та Речі Посполитій. Органи управління та організація управління в самоврядних містах. Управління Україною у складі Московського царства, Російської імперії, Австро-Угорщини. Реорганізація центрального апарату управління в Російській імперії на початку XIX ст. і її вплив на місцеве управління. Реформи місцевого управління в другій половині XIX ст. Взаємовідносини земств і міського самоврядування з органами державного управління. Пошук моделей державного управління в 1917 р. та проблема їх легітимації. Тимчасовий уряд і його структури на місцях. Реформування місцевого управління. Українська Центральна Рада і Генеральний секретаріат як органи влади. Організація державного управління в Україні за Гетьманату. Особливості державного управління в Радянській Україні. Формування адміністративно-командної моделі управління та її сутність. Керівна партійна роль в державно управлінських процесах та її наслідки. Конституції УРСР 1919; 1929; 1937 і 1978 років та закріплення в них основ державного управління.

Тема 3. Розбудова системи державного управління в незалежній Україні.

Відродження демократичних традицій публічної влади і управління у перші роки після проголошення незалежності. Прийняття Конституції України (1996 р.). Концепція адміністративної реформи (1998 р.) і зміни в державному апараті впродовж наступного десятиріччя. Сучасний етап адміністративної реформи: обумовлюючі чинники, зміст, ідеологія та магістральні напрями.

Історична спадщина як джерело досвіду і складова ідеології інституційних реформ. Урахування в процесі проведення політичної і адміністративної реформ національної традиції врядування і уроків історії.

Тема 4. Зарубіжний досвід державного управління і його використання у вітчизняній практиці.

Європейський адміністративний простір: цінності, принципи і стандарти. Сутність “глобальної революції” в державному управлінні і обумовлюючі її чинники. Стратегія адміністративних реформ у країнах із розвинутою ринковою економікою, країнах Східної Європи. Підвищення якості публічних послуг як один із магістральних напрямів адміністративної реформи. Управління процесом адміністративних реформ. Адаптація зарубіжного досвіду державного управління і проведення інституційних реформ до вітчизняних умов у контексті імплементації Угоди про асоціацію між Україною і ЄС.

Тема 5. Наукові теорії публічного управління.

Виникнення ідей про управління (IV тис. до н.е. – V ст.). Розвиток управлінських теорій у період феодалізму, генезису та становлення капіталізму (V ст. – XIX ст.). Сучасні теорії управління державою та суспільством. Концепція раціонального вибору та “новий менеджеризм”. Біхевіористична теорія державного управління. Публічне управління в контексті неокласичної теорії. Класична модель публічного управління і модель “good governance”. Модель “New Public Management” (NPM). Підходи до публічного адміністрування, у яких головним є громадянин: ринково-ліберальний, ліберально-комунітаристський, демократичного громадянства. Інформаційне суспільство та публічне управління. Електронна демократія. Електронне врядування. Інформаційна відкритість влади. Інформаційна політика України. Сучасні інформаційні війни.

Тема 6. Функціонально – структурна характеристика публічного управління.

Структура органів, сутність, поняття і види функцій публічного управління. Детермінованість функцій публічного управління. Особливості функцій публічного управління в умовах демократичної, правової, соціальної держави. Функціональна структура публічного управління: визначення, оформлення, розвиток. Організаційна структура публічного управління і фактори, що її обумовлюють. Види організаційних структур, ієрархічних і горизонтальних структур публічного управління. Класифікація органів публічного управління. Територіально-адміністративний аспект публічного управління.

Тема 7. Механізми публічного управління.

Сутність механізмів державного управління. Види механізмів державного управління. Політичний, правовий, економічний, організаційний та інші види механізмів

Механізми взаємодії держави та громадянського суспільства. Суб’єкти взаємодії органів публічної влади з суспільством. Моделі взаємодії органів державної влади та органів місцевого самоврядування. Регулювання та вирішення конфліктів у взаємовідносинах органів державної влади та органів місцевого самоврядування. Технології взаємодії влади і громади. Методи співпраці органів публічної влади і громади.

Особливості організації взаємодії органу публічного управління і політичних партій. Політичні партії як суб’єкти здобуття і здійснення влади. Політичні партії формування публічної політики. Зв’язки з громадськістю в публічному управлінні. Урядові зв’язки з громадськістю. Імідж публічної влади.

Тема 8. Державна влада та публічне управління.

Держава як суб’єкт політичної влади. Механізм взаємодії влади та управління. Співвідношення публічної і державної влади. Теорія розподілу влад та її практична реалізація. Конституційне закріплення виконавчої влади. Кабінет. Міністрів України: поняття, компетенції, формування та склад. Взаємовідносини Кабінету Міністрів України з центральними і місцевими органами виконавчої влади. Відповідальність уряду та його членів. Центральні органи виконавчої влади (ЦОВВ) в Україні: поняття, ознаки, система. Порядок формування ЦОВВ та їх структура. Відповідальність ЦОВВ та їх акти. Територіальні органи ЦОВВ. Відносини ЦОВВ із місцевими державними адміністраціями. Законодавча влада та її роль в публічному управлінні. Конституція України та парламентаризм. Поняття, функції та структура парламенту. Комітети та фракції Верховної

Ради України. Статус, права та обов'язки народних депутатів. Порядок роботи Верховної Ради України. Структура, повноваження та порядок діяльності (регламент) Верховної Ради України. Законодавчий процес. Форми парламентського контролю. Загальна характеристика судової системи. Конституційні принципи правосуддя. Конституційно-правові принципи організації та діяльності судової системи. Конституційна юрисдикція.

Тема 9. Місцеве самоврядування та публічне управління.

Концепції децентралізації влади та її реалізація в Україні. Децентралізація та деконцентрація виконавчої влади. Делегування повноважень у системі публічного управління. Дерегуляція надання адміністративних послуг. Регіональне публічне управління та регіональна політика. Механізми державного регулювання економічного й соціального розвитку регіону. Програмно-цільовий підхід до вирішення проблем розвитку регіонів. Система планування розвитку територій.

Публічна влада на місцях і місцеве самоврядування. Основні моделі організації публічної влади на місцях. Основні теорії та моделі місцевого самоврядування. Загальні засади організації місцевого самоврядування. Територіальні громади як первинні суб'єкти місцевого самоврядування. Органи і посадові особи місцевого самоврядування. Органи самоорганізації населення. Гарантії та захист прав місцевого самоврядування. Комунальна власність як матеріальна основа місцевого самоврядування. Фінансова основа місцевого самоврядування. Сфери управління, повноваження та компетенції місцевого самоврядування. Місцеве самоврядування в контексті децентралізації влади та управління. Адміністративно-територіальна реформа. Об'єднання територіальних громад.

Тема 10. Правові засади публічного управління та адміністрування.

Правове регулювання публічно-управлінських відносин. Предмет правового регулювання публічного управління. Імперативний метод правового регулювання публічно-управлінських відносин. Правовий статус органів публічної влади. Структура й організація процесу правового регулювання публічного управління.

Форми правового регулювання і вимоги до них. Законність як метод, режим і принцип публічного управління.

Юридичне закріплення функцій Верховної Ради України, Президента України і Кабінету Міністрів України у формуванні та здійсненні публічного управління.

Обласні та районні державні адміністрації, їх статус та повноваження. Структура місцевих державних адміністрацій (МДА) та порядок їх формування. Апарат МДА та його операційна діяльність.

Глава держави у системі публічного управління: поняття, місце, роль і повноваження в управлінні суспільством і державою. Моделі влади глави держави та особливості статусу глави держави від форми правління. Інститут глави держави. Конституційний статус, порядок виборів та вступу у посаду. Компетенції та акти глави держави. Повноваження та функції глави держави в парламентських і парламентсько-президентських республіках країн ЄС. Повноваження та діяльність Президента України. Відповідальність Президента України.

Тема 11. Публічна служба в публічному управлінні.

Поняття та види публічної служби. Моделі публічної служби. Публічна служба як адміністративно-процесуальна система дотримання цінностей суспільства, виконання та забезпечення виконання цілей суспільства. Формування та реалізація службових відносин. Модель державної служби та служби в органах місцевого самоврядування в Україні.

Посади і посадові особи в системі публічної служби. Статус публічного службовця. Проходження публічної служби. Кадрова політика і кадрові технології в системі публічної служби. Бюрократія і публічна служба в країнах ЄС. Системи публічної служби у державах-членах ЄС, їх типологія.

Перспективи розвитку публічної служби в Україні.

Тема 12. Управлінські рішення в публічному управлінні.

Управлінське рішення: поняття та види. Роль інформації в прийнятті управлінських рішень. Технології та організація процесу розробки і прийняття управлінських рішень. Процедурні питання розробки і прийняття управлінських рішень. Рівні і принципи прийняття управлінських рішень.

Реалізація та контроль виконання управлінських рішень. Організаційні методи, процедури та умови виконання прийнятих рішень. Організація процесів виконання рішень: ресурсне забезпечення на стратегічному та тактичному рівнях. Зміст, функції та види контролю. Інструменти і характеристики ефективного контролю реалізації управлінських рішень. Сутність і види відповідальності керівників за прийняті рішення.

Методи і способи розробки управлінських рішень в умовах невизначеності і ризику. Сутність ризику і невизначеності. Класифікація ризиків та етапи дослідження ризику. Способи управління ризиком.

Соціально-психологічні чинники прийняття управлінських рішень. Роль людського фактора в процесі розробки управлінського рішення. Використання влади та її впливу при прийнятті управлінських рішень. Індивідуальні якості менеджера і стиль керівництва в процесі прийняття рішення.

ПИТАННЯ ДО ІСПИТУ

1. Управління суспільством як основна функція публічного управління.
2. Поняття та види публічного управління.
3. Держава в системі та структурі публічного управління.
4. Взаємодія та взаємовплив державної політики і публічного управління.
5. Взаємозв'язок і відмінність державного та публічного управління. Правова держава та публічне управління.
6. Зв'язок публічної політики та публічного управління.
7. Органи публічної влади як основні суб'єкти вироблення публічної політики.
8. Людина як найвища соціальна цінність в публічному управлінні.
9. Держава, її права і обов'язки щодо особи.
10. Права, свободи й обов'язки людини і громадянина у сфері державного управління.
11. Публічне управління і суспільство.
12. Місце і роль сучасних інститутів публічного управління та владно-політичних процесів у демократичних суспільствах.
13. Держава і управління в Київській Русі, Галицько-Волинському князівстві, Великому князівстві Литовському та Речі Посполитій.
14. Органи управління та організація управління в самоврядних містах. Управління Україною у складі Московського царства, Російської імперії, Австро-Угорщини. Реорганізація центрального апарату управління в Російській імперії на початку XIX ст. і її вплив на місцеве управління.
15. Реформи місцевого управління в другій половині XIX ст. Взаємовідносини земств і міського самоврядування з органами державного управління.
16. Пошук моделей державного управління в 1917 р. та проблема їх легітимації. Тимчасовий уряд і його структури на місцях.
17. Реформування місцевого управління. Українська Центральна Рада і Генеральний секретаріат як органи влади.
18. Організація державного управління в Україні за Гетьманату. Особливості державного управління в Радянській Україні.
19. Формування адміністративно-командної моделі управління та її сутність. Керівна партійна роль в державно управлінських процесах та її наслідки.
20. Конституції УРСР 1919; 1929; 1937 і 1978 років та закріплення в них основ державного управління.
21. Відродження демократичних традицій публічної влади і управління у перші роки після проголошення незалежності України.
22. Прийняття Конституції України (1996 р.).

23. Концепція адміністративної реформи (1998 р.) і зміни в державному апараті впродовж наступного десятиріччя.
24. Сучасний етап адміністративної реформи: обумовлюючі чинники, зміст, ідеологія та магістральні напрями.
25. Історична спадщина як джерело досвіду і складова ідеології інституційних реформ. Урахування в процесі проведення політичної і адміністративної реформ національної традиції врядування і уроків історії.
26. Структура органів, сутність, поняття і види функцій публічного управління.
27. Особливості функцій публічного управління в умовах демократичної, правової, соціальної держави.
28. Організаційна структура публічного управління і фактори, що її обумовлюють.
29. Види організаційних структур, ієрархічних і горизонтальних структур публічного управління.
30. Класифікація органів публічного управління.
31. Сутність механізмів державного управління.
32. Механізми взаємодії держави та громадянського суспільства.
33. Моделі взаємодії органів державної влади та органів місцевого самоврядування. Технології взаємодії влади і громади.
34. Методи співпраці органів публічної влади і громади.
35. Особливості організації взаємодії органу публічного управління і політичних партій.
36. Зв'язки з громадськістю в публічному управлінні. Урядові зв'язки з громадськістю. Імідж публічної влади.
37. Держава як суб'єкт політичної влади.
38. Механізм взаємодії влади та управління
39. Теорія розподілу влад та її практична реалізація.
40. Конституційне закріплення виконавчої влади.
41. Кабінет Міністрів України: поняття, компетенції, формування та склад.
42. Центральні органи виконавчої влади (ЦОВВ) в Україні: поняття, ознаки, система.
43. Територіальні органи ЦОВВ.
44. Законодавча влада та її роль в публічному управлінні.
45. Конституція України та парламентаризм.
46. Поняття, функції та структура парламенту.
47. Комітети та фракції Верховної Ради України.
48. Статус, права та обов'язки народних депутатів.
49. Порядок роботи Верховної Ради України.
50. Структура, повноваження та порядок діяльності (регламент) Верховної Ради України.
51. Концепції децентралізації влади та її реалізація в Україні.
52. Децентралізація та деконцентрація виконавчої влади.
53. Делегування повноважень у системі публічного
54. Регіональне публічне управління та регіональна політика.
55. Публічна влада на місцях і місцеве самоврядування.
56. Основні моделі організації публічної влади на місцях.
57. Територіальні громади як первинні суб'єкти місцевого самоврядування.
58. Органи і посадові особи місцевого самоврядування.
59. Гарантії та захист прав місцевого самоврядування
60. Об'єднання територіальних громад.
61. Правове регулювання публічно-управлінських відносин.
62. Правовий статус органів публічної влади.
63. Структура й організація процесу правового регулювання публічного управління.

64. Форми правового регулювання і вимоги до них.
65. Законність як метод, режим і принцип публічного управління.
66. Поняття та види публічної служби.
67. Моделі публічної служби.
68. Посади і посадові особи в системі публічної служби.
69. Статус публічного службовця.
70. Перспективи розвитку публічної служби в Україні.
71. Управлінське рішення: поняття та види.
72. Роль інформації в прийнятті управлінських рішень.
73. Технології та організація процесу розробки і прийняття управлінських рішень.
74. Реалізація та контроль виконання управлінських рішень.
75. Соціально-психологічні чинники прийняття управлінських рішень.

КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Оцінювання знань, умінь і навичок вступника при складанні екзамену відбувається за шкалою Вінницького педуніверситету, за шкалою ECTS і національною шкалою. Порядок оцінювання такий:

За шкалою Вінницького педуніверситету (в балах)	90-100	80-89	75-79	60-74	50-59	35-49	1-34
За шкалою ECTS (оцінка)	A	B	C	D	E	FX	X
За національною шкалою (оцінка)	відмінно	дуже добре	добре	задовільно	достатньо	незадовіль но	неприйнятно

Під час вступного екзамену передбачається з'ясування повноти і глибини опанування вступником обсягу навчального матеріалу за даною програмою за наступними критеріями в оцінюванні знань:

- коли вступник має чіткі знання теоретичних проблем навчальної дисципліни, вільно користується науково-понятійним апаратом, має знання необхідних законів і нормативних матеріалів України, міжнародних та міждержавних угод з обов'язковим на них посиланням під час розкриття питань, які того потребують безпомилково визначає сутність публічно – управлінських явищ, дає повну і розгорнуту самостійну відповідь з конкретного питання, спирається в аргументації на сучасну наукову літературу, вміє аналізувати та користуватися методами наукового аналізу управлінських явищ, процесів і характеризувати їх риси та форми виявлення; демонструє здатність висловлення та аргументування власного ставлення до альтернативних поглядів на дане питання;

його знання оцінюються на „**відмінно**”(A);

- коли вступник в цілому засвоїв основні теоретичні засади навчальної дисципліни, правильно відтворює основні характеристики публічно – управлінських явищ, вміє визначати особливості, характеризувати визначні факти, події, явища управлінських процесів, а також виказує здатність до часткового самостійного резюмування і аналізу, його знання оцінюються на „**дуже добре**”, „**добре**” (B, C);

- коли вступник в цілому здатний користуватись головними загальними публічно – управлінськими поняттями, спроможний з певною точністю ідентифікувати явища

управлінської дійсності, але дає про них фрагментарні, неповні або неточні відомості, обмежується лише фіксуючими загальними характеристиками, не може конкретизувати їх, не робить самостійних узагальнень, його знання оцінюються на „задовільно”, „достатньо” (D, E);

– коли вступник не зрозумів наскрізної ідеї навчальної дисципліни та логіки публічного управління, не вирізняє публічно управлінські явища, не володіє науковим апаратом дисципліни, не може дати елементарної характеристики конкретних фактів, його знання оцінюються на “незадовільно”, “неприйнятно” (FX, X).

Відповідь оцінюється в 0-50 балів за таких обставин:

– згідно з вимогами до відповіді на найвищий бал не виконано три чи більше вимог (якщо вони явно потрібні для вичерпного розкриття питання);

– одночасно допущені дві чи більше значних помилок, які визначені в критерії оцінки питання в 5 балів;

– зроблені під час відповіді висновки не є правильними чи загальновизнаними в разі відсутності у відповіді студента доказів і раціональних аргументів на їх користь;

– характер відповіді дає підстави стверджувати, що особа, яка складає іспит, неправильно зрозуміла зміст питання чи не знає правильної відповіді і тому не відповіла на нього по суті, допустивши грубі помилки у змісті відповіді або давши відповідь не на поставлене в білеті питання.

– одночасно допущені дві серйозні помилки, які визначені в критерії оцінки питання в 5 балів;

– зроблені під час відповіді висновки не є правильними чи загальновизнаними за відсутності у відповіді доказів і раціональних аргументів на їх користь.

Нормативно-правові документи

1. Закон України «Про державну службу» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19#Text>

2. Закон України «Про доступ до публічної інформації» [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2939-17#Text>

3. Закон України «Про засади внутрішньої і зовнішньої політики» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2411-17#Text>

4. Закон України «Про засади державної мовної політики» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5029-17#Text>

5. Закон України «Про захист персональних даних» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2297-17#Text>

6. Закон України «Про звернення громадян» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/393/96-%D0%B2%D1%80#Text>

7. Закон України «Про інформацію» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2657-12#Text>

8. Закон України «Про Кабінет Міністрів України» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/794-18#Text>

9. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр>.

10. Закон України «Про місцеві державні адміністрації» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/586-14>.

11. Закон України «Про наукову і науково-технічну діяльність» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/848-19>.

12. Закон України «Про основи національної безпеки» [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/964-15>.

13. Закон України «Про політичні партії в Україні» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2365-14#Text>

14. Закон України «Про службу в органах місцевого самоврядування» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2493-14#Text>

15. Конституція України (зі змінами) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text>
16. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Регламенту Кабінету Міністрів України» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/950-2007-%D0%BF#Text>
17. Закон України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України» [Електронний ресурс]. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1602-14#Text>
18. Про затвердження Порядку розроблення та виконання державних цільових програм : постанова Кабінету Міністрів України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/106-2007-%D0%BF#Text>
19. Про схвалення Концепції вдосконалення системи прогнозних і програмних документів з питань соціально-економічного розвитку України: розпорядження Кабінету Міністрів України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/504-2006-%D1%80#Text>
20. Стратегії енергетичної безпеки: розпорядження Кабінету Міністрів України [Електронний ресурс]. – <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/907-2021-%D1%80#Text>
21. Про схвалення Концепції розвитку електронного урядування в Україні: Розпорядження Кабінету Міністрів України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/649-2017-%D1%80#Text>
22. Деякі питання документування управлінської діяльності: Постанова Кабінету Міністрів України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/55-2018-%D0%BF#Text>
23. Про схвалення Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2022-2025 роки та плану заходів з її реалізації: Розпорядження Кабінету Міністрів України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1805-2021-%D1%80#Text>
24. Стратегія сталого розвитку «Україна – 2020», схвалена Указом Президента України від 12 січня 2015 р. № 5. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5/2015#Text> Навчальна та наукова:
25. OECD Guidelines on Corporate Governance of SOEs [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.oecd.org/corporate/ca/corporategovernanceofstateownedenterprises/34803211.pdf>
26. The Fiscal Transparency Code [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://blogpfm.imf.org/files/ft-code.pdf>.

ЛІТЕРАТУРА:

26. Авер'янов В. Б. Державне управління: європейські стандарти, досвід та адміністративне право / В. Б. Авер'янов. – К.: Юстиніан, 2007. – 288 с.
27. Бакуменко В.Д. Державно-управлінські рішення: навчальний посібник / В.Д. Бакуменко // К. : ВПЦ АМУ, 2012. - 344 с.
28. Бакуменко В.Д. Особливості публічного управління та адміністрування: навч. посіб. / В.Д. Бакуменко [та ін.] Київ. Видавництво Ліра-К, 2016. - 256 с.
29. Бакуменко В.Д., Руденко О.М., Туча В.В. Механізми імплементації політичних рішень в державному управлінні: монографія / В.Д.Бакуменко, О.М.Руденко, В.В.Туча. – К. : АМУ, 2015. – 184 с.
30. Боссарт Д. Державна служба у країнах-кандидатах до вступу до ЄС: нові тенденції та вплив інтеграційного процесу / Д. Боссарт, К. Деммке; Пер. з англ. Шаленко О.М.– К.: Міленіум, 2004.– 128 с.
31. Бостан С.К., Тимченко С.М. Державне право зарубіжних країн: Навч. посіб. – К.: ЦНЛ, 2005. – 504 с.
32. Бунік М.З. Основи аналізу державної політики [Текст] : навч. посіб. / М. З. Бунік ; Львів. регіон. ін-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. При Президенті України. - Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2015. - 125 с.

33. Г.П.Ситник [уклад.] / за загред. Д.В.Неліпи, Є.О.Романенка, Г.П.Ситника. Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2020, 380 с.
34. Глосарій Програми розвитку ООН [Електронний ресурс] / Режим доступу: <http://www.unpan.org/Directories/UNPAGlossary/tabid/928/Default.aspx>.
35. Державна служба: підручник у 2 т. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України; ред. кол. Ю. В. Ковбасюк (голова), О. Ю. Оболенський (заст. голови), С. М. Серьогін (заст. голови) [та ін.]. – К.; Одеса: НАДУ, 2013.
36. Драгомирецька Н.М., Романенко Є.О., Чукут С.А. Організаційно-правовий контекст діяльності уряду України зі сталого розвитку (англ.). Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права № 5 (2021). С. 7-20. DOI: <https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2021.5.1>
37. Драгомирецька НМ, Кандагура КС, Букач АВ. Комунікативна діяльність в державному управлінні: навч. пос. Одеса: ОРІДУ НАДУ. 2017. – 180 с.
38. Енциклопедія державного управління. У 8 т. – Т. 8: Публічне урядування / наук.- ред. Кол.: В.С. Загорський [та ін.]. – Львів: ЛРІДУ, НАДУ, 2011. – 712 с.
39. Зубчик О.А., Шульга М.А. Менеджмент в органах державної влади. Навчальний посібник. Видання 2-е, допрацьоване. Суми, ФОП Литовченко Є.Б. 2020. - 158 с.
40. Ірхін Ю.Б. Діагностика та розвиток професійних управлінських і лідерських здібностей державних службовців і службовців органів місцевого самоврядування в Україні [Текст] : навч. посіб. / Ю. Б. Ірхін, В. Л. Федоренко ; за ред. Ю. В. Ковбасюка, В. Л. Федоренка ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Швейцар.-укр. проект "Підтримка децентралізації в Україні - DESPRO". – Київ : Ліра-К, 2015. – 114 с.
41. Кайлюк Є. М. Стратегічний менеджмент: навч. посіб. / Є. М. Кайлюк, В. М. Андрєєва, В. В. Гриненко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х.: ХНАМГ, 2010. – 279 с.
42. Кілієвич О. Англо-український глосарій термінів і понять з аналізу державної Кліменко І. В. Електронні послуги : навч. посіб. / І. В. Кліменко ; за заг. ред. дра наук з держ. упр., проф. Н. В. Грицяк. – К. : НАДУ при Президентові України, 2014. – 100 с.
43. Коваленко М.А., Кругла Н.А., Радванська Л.М., Швороб-Херсон Г.М. Регіональний менеджмент: Навч. посіб. – Херсон: Олді-плюс, 2004. – 304 с.
44. Кодекс кращих практик участі громадськості у процесі прийняття рішення CONF/PLE(2009)CODE1 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.parlament.org.ua/upload/docs/Code%20of%20good%20practice%20for%20Civil%20part%20in%20decisionmaking%20process%20-%20ukr.pdf>.
45. Колпаков В.М. Теорія і практика прийняття управлінських рішень[текст] : Навчальний посібник/ В.М. Колпаков.- К.: МАУП, 2011. – 253 с.
46. Налагодження механізмів взаємодії уряду з неурядовими громадськими організаціями: наук.-метод. розробка / авт. кол.: С. А. Чукут (наук. кер.), О. В. Загвойська, Н. М. Драгомирецька, В. М. Дрешпак, С. Г. Солов'єв, Т. В. Джига та ін. – К.: НАДУ, 2010. – 64 с.
47. Неліпа Д. В. Організаційно-правові засади державної служби в Україні. Навч. посібник. – К.: Центр учбової літератури, 2012. – 368 с.
48. Неліпа Д.В. Організаційно-правові засади державної служби в Україні. Навч. посібник. – К.: Центр учбової літератури, 2012. – 368 с.
49. Оболенський О. Ю. Державне управління та державна служба: словник-довідник / О. Ю. Оболенський. – К.:КНЕУ, 2005. – 208 с.
50. Петроє О. М. Соціальний діалог у державному управлінні: європейський досвід та українські реалії: монографія / О. М. Петроє. – К.: НАДУ, 2013. – 304 с.
51. Північноатлантичний альянс: історія, функція, структура та відносини з Україною: / Кол. авт.; за заг. ред. І. А. Грицяка та Д. І. Дзвінчука. – Івано-Франківськ: Місто НВ, 2013. – 592 с.
52. Політична освіта публічних службовців в Україні / [Ю. Лихач (кер. авт. колективу), Л. Комаха, О. Зубчик, М. Канавець, А. Малюга, С. Гербеда, С. Липовська, Н.

Щербак ; за заг. ред. Н. Алюшиної]. – К.: Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу, 2020. 219 с.

53. Почепцов Г. Г., Чукут С. А. Інформаційна політика. Навч. посіб. – К.: Вид-во «Знання», 2008. – 665 с.

54. Публічна служба. Зарубіжний досвід та пропозиції для України / За заг. ред. Тимошука В. П., Школика А. М. – К.: Конус, 2007. – 735 с.

55. Публічне управління в забезпеченні сталого (збалансованого) розвитку [Текст]: навч. посіб. / Т. К. Гречко, С. А. Лісовський, С. А. Романюк, Л. Г. Руденко; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Ін-т географії НАН України. – Київ: [б. в.]; Херсон: Грінь Д. С., 2015. – 264 с.

56. Публічне управління в забезпеченні сталого (збалансованого) розвитку [Текст] : навч. посіб. / Т. К. Гречко, С. А. Лісовський, С. А. Романюк, Л. Г. Руденко ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Ін-т географії НАН України. - Київ : [б. в.] ; Херсон : Грінь Д. С., 2015. – 264 с.

57. Публічне управління та адміністрування у сфері національної безпеки (системні,

58. Саймон Г. Адміністративна поведінка. Дослідження процесів прийняття рішень в організаціях, що виконують адміністративні функції: Пер. з англ. / Герберт Саймон. – К.: АртЕк, 2001. – 392 с.

59. Ситник Г. П., Зубчик О. А., Орел М. Г., Штельмашенко М. Г. Політико-правове забезпечення публічного управління та адміністрування: підручник / за ред. Г. П. Ситника. Вінниця: ФОП Кушнір Ю. В., 2020. 504 с.

60. Ситник Г.П., Орел М.Г. Публічне управління у сфері національної безпеки: підручник / Г.П.Ситник, М.Г.Орел, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2020. 360 с.

61. Чемерис А. Розроблення та управління проектами у публічній сфері: європейський вимір для України. Практичний посібник / [Чемерис А.]; Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO». – К.: ТОВ «Софія-А». – 2012. – 80 с.

62. Чорнобиль І. Є. Організація діяльності державного службовця [Текст]: навч. посіб. / І. Є. Чорнобиль; Львів. регіон. ін-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. – Львів: ЛРІДУ НАДУ, 2015. – 131 с.