



COMUNICATO STAMPA

Osservatorio GreenER

Distretto calzaturiero di San Mauro Pascoli: presentati i risultati della prima misurazione della circolarità delle sue imprese

San Mauro Pascoli, 12 dicembre 2023. Una sperimentazione per misurare e stimolare la circolarità di un campione di aziende del distretto calzaturiero di San Mauro Pascoli (FC), uno dei principali in Italia. È stata condotta da **ART-ER** in collaborazione con **Clust-ER Create** e **Cercal-Centro di Ricerca e Scuola Calzaturiera**, nel solco del Tavolo regionale permanente del settore moda attivato dalla Regione Emilia-Romagna e in cui sono riunite istituzioni, imprese e mondo della ricerca.

I risultati della sperimentazione, presentati nella giornata di lunedì 11 dicembre a Villa Torlonia nel corso dell'evento *"Laboratori distrettuali per l'innovazione e la sostenibilità del distretto calzaturiero di San Mauro Pascoli"*, hanno messo in luce come la transizione ecologica del settore sia un processo in corso con molteplici opportunità, ma anche con diverse criticità da risolvere.

LO STRUMENTO CUT (Circol Up Tool)

Circol Up Tool (CUT) è uno **strumento di misurazione sviluppato dalla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa** insieme al **Laboratorio Green dell'Università Bocconi di Milano**, di cui ART-ER è membro. Il tool analizza il grado di circolarità di un'impresa sulla base delle fasi relative al ciclo di vita di un prodotto: approvvigionamento, design/imballaggi, produzione, distribuzione, utilizzo del prodotto, gestione dei rifiuti.

L'applicazione dello strumento, che è stato customizzato sul comparto calzaturiero, è stata testata su **17 imprese**, rappresentative del distretto citato per tipologia di produzione e lavorazioni svolte.

Il progetto è stato pensato per stimolare l'innovazione "green" a partire dalla misurazione del livello di circolarità di partenza di un'azienda, andando a identificare le strategie di miglioramento da mettere in campo e incrementare il grado di consapevolezza sull'utilità di adottare buone pratiche.

I RISULTATI

Le realtà analizzate, che riflettono in modo significativo la composizione del distretto calzaturiero di San Mauro Pascoli, hanno mostrato buone performance soprattutto nelle fasi di produzione, caratterizzata da una grandissima **attenzione a limitare gli sprechi di materia e di gestione dei rifiuti**. Alla valutazione della performance di circolarità ha fatto seguito l'individuazione di opportunità di miglioramento che sono state presentate e discusse con le aziende partecipanti durante un incontro dedicato. Da tale incontro è emerso che **la circolarità delle singole imprese può migliorare se si collabora con le altre del distretto e se si fissano obiettivi condivisi**, che possono così avere un impatto di sostenibilità ambientale e sociale positivo anche sul territorio di riferimento. Le aziende si sono, inoltre, mostrate favorevoli a stilare documenti di indirizzo su base

comune: per esempio, un protocollo di selezione dei fornitori da definire o uno schema di politiche di circolarità da attuare. Tra i temi chiave percepiti da tutte le aziende del campione vi è la necessità di **valorizzare gli scarti di pellame e compensare le emissioni di CO2**. Il primo è un ambito nel quale stanno cominciando a identificarsi le prime opportunità ed i primi processi di innovazione: in attesa che maturino soluzioni tecnologiche di scala, le aziende potrebbero coordinarsi in azioni di design creativo con la collaborazione di sartorie sociali oppure aderire a market place esistenti o creati per loro stessa iniziativa. Il calcolo delle emissioni di anidride carbonica, invece, è stato condotto in via preliminare attraverso la raccolta dei dati dei consumi energetici: le azioni compensative potrebbero svolgersi in una logica di insetting, che massimizzi gli impatti sociali oltre che ambientali delle stesse azioni.

Secondo lo studio, la circolarità delle imprese può essere favorita da **tre fattori**:

1. l'essere inserite in un distretto, caratteristica che può agevolare lo sviluppo di azioni secondo logiche comuni;
2. la disponibilità del Cercal-Centro di Ricerca e Scuola Calzaturiera, che può coordinare e promuovere azioni collaborative e di innovazione nel distretto;
3. le opportunità di finanziamento che la Regione Emilia-Romagna mette a disposizione attraverso una serie di bandi, volti a supportare l'innovazione della filiera (bando PR FESR 2021- 2027 per Progetti di ricerca e sviluppo sperimentale), o di sostegno allo sviluppo di comunità energetiche rinnovabili (bando PR FESR 2021-2027 - Comunità Energetiche Rinnovabili).

Il progetto mette, infine, a disposizione **due strumenti**:

1. una proposta di riferimento con alcuni KPI (key performance indicator) per la misurazione delle proprie prestazioni a livello ambientale ma anche di quelle che sono le prestazioni di efficienza della propria produzione. Si tratta di un set di indicatori su caratteristiche produttive, dimensionali e organizzative delle aziende analizzate e rappresenta un punto di partenza nell'implementazione di un monitoraggio sistematico delle prestazioni;
2. uno strumento di assessment della circolarità simile a quello utilizzato durante il percorso ma semplificato per essere utilizzato dalle aziende in maniera autonoma. Tale strumento "speditivo" può consentire alle aziende di continuare a misurarsi e a settare le proprie strategie di miglioramento nel corso del tempo.

PER APPROFONDIRE

- [Scarica il Rapporto](#) "Misurazione della circolarità nelle filiere regionali – Applicazione nel settore moda | Distretto calzaturiero di San Mauro Pascoli"
- **L'elenco delle 17 aziende pilota è a pagina 5 del rapporto**
- **Foto della presentazione a Villa Torlonia**
- [Approfondimenti e presentazioni](#)

