



**«Анализ прозрачности и подотчетности закупок единого дистрибьютора  
лекарственных средств и изделий медицинского назначения ТОО  
«СК-Фармация»»**

г. Нур-Султан, 2021 год

Данный аналитический отчет выпущен в рамках проекта «Анализ прозрачности и подотчетности закупок единого дистрибьютора лекарственных средств и изделий медицинского назначения ТОО «СК-Фармация», реализованного экспертами ЧУ «INTEGRITY ASTANA» при финансовой поддержке Фонда Сорос-Казахстан. Содержание данной публикации отражает мнение автора и не обязательно совпадает с точкой зрения Фонда Сорос-Казахстан.

## Оглавление

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Аббревиатуры                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4  |
| Введение                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5  |
| 1. Анализ методологической основы функционирования единого дистрибьютора лекарственных средств и изделий медицинского назначения ТОО «СК-Фармация».                                                                                                                                                                                                                                                                   | 6  |
| 1.1. Кодекс о здоровье и системе здравоохранения РК от 7 июля 2020 года № 360-VI ЗРК.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 6  |
| 1.2. «Правила организации и проведения закупа лекарственных средств, медицинских изделий и специализированных лечебных продуктов в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и (или) в системе обязательного социального медицинского страхования, фармацевтических услуг» (Постановление Правительства Республики Казахстан от 4 июня 2021 года № 375).                                           | 9  |
| 1.3 Правила обеспечения лекарственными средствами граждан. (приказ министра здравоохранения и социального развития Республики Казахстан от 30 сентября 2015 года № 766).                                                                                                                                                                                                                                              | 12 |
| 1.4. Правила закупа услуг по хранению и транспортировке лекарственных средств и медицинских изделий, услуг по учету и реализации лекарственных средств и медицинских изделий единым дистрибьютором в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и (или) в системе обязательного социального медицинского страхования (Постановление Правительства Республики Казахстан от 9 февраля 2021 года № 47) | 13 |
| 2. Анализ проведенных закупок ТОО «СК-Фармация»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 14 |
| 3. Закупки ЛС и ИМН ТОО «СК-Фармация»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 20 |
| 4. Статистика заболеваний                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 24 |
| 5. Международный опыт закупки лекарственных средств и медицинских товаров. (Великобритания).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 28 |
| Заключение                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 30 |
| Список используемых источников:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 33 |

## **Аббревиатуры**

НАО – Некоммерческое акционерное общество;

НПП – Национальная палата предпринимателей;

ГУ – Государственное учреждение;

АО – Акционерное общество;

ТОО – Товарищество с ограниченной ответственностью;

РК – Республика Казахстан;

УЗ – Управления здравоохранения;

МЗ – Министерство здравоохранения;

ЛС и ИМН – лекарственные средства и изделия медицинского назначения;

ГОБМП – гарантированный объем бесплатной медицинской помощи;

ОСМС – обязательная социальная медицинская помощь.

## **Введение**

Проект направлен на проведение анализа и общественного мониторинга закупок единого дистрибьютора лекарственных средств (Далее – ЛС) и изделий медицинского назначения (Далее – ИМН) ТОО «СК-Фармация».

Основная цель проекта – повышение прозрачности и подотчетности механизма закупок ТОО «СК-Фармация» путем усиления общественного контроля и внесения необходимых изменений в законодательство.

Проект включает следующие этапы:

1) Кабинетное исследование. Сбор и анализ информации по практике проведения закупок единого дистрибьютора лекарственных средств и изделий медицинского назначения в рамках действующего законодательства, публикации отчетности для населения в открытом доступе;

2) Анализ проводимых закупок. Выявление коррупционных рисков в действующем механизме закупок;

3) Организация общественного контроля в форме общественного мониторинга, направленная на защиту общественных интересов и обеспечение прозрачности деятельности ТОО «СК-Фармация» по вопросам закупа лекарственного обеспечения;

4) Осуществление взаимодействия с заинтересованными государственными органами, выработка совместных рекомендаций по повышению прозрачности и подотчетности механизма проводимых закупок единого дистрибьютора лекарственных средств и изделий медицинского назначения.

# **1. Анализ методологической основы функционирования единого дистрибьютора ЛС и ИМН ТОО «СК-Фармация».**

## **1.1. Кодекс о здоровье и системе здравоохранения РК от 7 июля 2020 года № 360-VI ЗРК.**

Кодекс о здоровье и системе здравоохранения РК (далее – Кодекс) регулирует общественные отношения в области здравоохранения в целях реализации конституционного права граждан Республики Казахстан на охрану здоровья.

На правоотношения, урегулированные законодательством Республики Казахстан в области здравоохранения, не распространяется действие законодательства Республики Казахстан о государственных закупках в части закупа:

1) услуг у субъектов здравоохранения по оказанию медицинской помощи в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи (Далее – ГОМБП) и (или) в системе обязательного социального медицинского страхования (Далее – ОСМС), за исключением случаев, когда такой закуп осуществляется медицинскими подразделениями специальных государственных органов;

2) лекарственных средств и медицинских изделий в рамках ГОМБП и (или) в системе ОСМС, за исключением случаев, когда такой закуп осуществляется медицинскими подразделениями специальных государственных органов;

3) услуг по хранению и транспортировке ЛС и ИМН в рамках ГОМБП и (или) в системе ОСМС;

4) товаров и услуг для осуществления экспертизы при государственной регистрации, перерегистрации и внесении изменений в регистрационное досье лекарственных средств, медицинских изделий и оценке их безопасности и качества;

5) фармацевтических услуг;

6) услуг по учету и реализации лекарственных средств и медицинских изделий в рамках ГОМБП и (или) в системе ОСМС.

В Кодексе приведено следующее определение:

- единый оператор в сфере закупа лекарственных средств и медицинских изделий, услуг у субъектов здравоохранения (далее – единый оператор) – юридическое лицо, определяемое уполномоченным органом по согласованию с уполномоченным органом в сфере государственных закупок.

В соответствии со статьей 249 Кодекса определены следующие полномочия единого оператора:

1) осуществляет создание, развитие, сопровождение и системно-техническое обслуживание веб-портала закупа лекарственных средств и медицинских изделий, услуг у субъектов здравоохранения;

2) осуществляет управление проектами по развитию веб-портала закупа лекарственных средств и медицинских изделий, услуг у субъектов здравоохранения;

3) оказывает субъектам здравоохранения услуги по использованию веб-портала закупа лекарственных средств и медицинских изделий, услуг у субъектов здравоохранения;

4) оказывает консультационную помощь субъектам здравоохранения по вопросам функционирования веб-портала закупа лекарственных средств и медицинских изделий, услуг у субъектов здравоохранения;

5) обеспечивает информационную безопасность хранения электронных информационных ресурсов субъектов системы государственных закупок, размещенных на веб-портале закупа лекарственных средств и медицинских изделий, услуг у субъектов здравоохранения;

6) осуществляет информационное наполнение веб-портала закупа лекарственных средств и медицинских изделий, услуг у субъектов здравоохранения;

7) взаимодействует с уполномоченными субъектами по вопросам интеграции информационных систем государственных органов, государственных электронных информационных ресурсов и обеспечения информационной безопасности.

В настоящее время функционирует определенная правовая база проведения закупок в этой сфере, которая регламентируется следующими нормативно-правовыми актами: Кодексом РК, Постановлением Правительства РК № 1729 от 30 октября 2009 года «Об утверждении Правил организации и проведения закупа лекарственных средств, изделий медицинского назначения и медицинской техники, утвержденные, Приказами Министра здравоохранения и социального развития Республики Казахстан №937 от 8 ноября 2016 года «О внесении изменений и дополнений в приказ Министра здравоохранения и социального развития Республики Казахстан № 557 от 24 июня 2016 года «Об утверждении списка лекарственных средств, изделий медицинского назначения в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи, подлежащих закупу у Единого дистрибьютора на 2017 год»;

В феврале 2009 года Правительство Республики Казахстан приняло решение о создании ТОО«СК-Фармация» в структуре АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» (Постановление Правительства РК №134 от 11 февраля 2009 года).

Постановлением Правительства РК №516 от 25 мая 2013 года право владения и пользования стопроцентной долей участия в ТОО «СК-Фармация» были переданы Министерству здравоохранения РК.

Система ТОО «СК-Фармация» создана с целью обеспечения лекарственными средствами населения в рамках ГОМБП, повышения устойчивости и конкурентоспособности фармацевтической отрасли Республики Казахстан, развития фармацевтической промышленности путем консолидации государственных закупок лекарственных средств.

#### **Основные направления деятельности ТОО «СК-Фармация»:**

- Организация открытых торгов по закупу лекарственных средств в рамках ГОМБП;

- Организация хранения лекарственных средств в соответствии с требованиями надлежащих дистрибьюторских практик и Законодательства Республики Казахстан;
- Организация процессов логистики ЛС и ИМН в государственные медицинские организации;
- Создание информационной системы для интеграции процессов логистики Единого дистрибьютора, заказчика и поставщиков, а также для получения актуальной информации об обороте, товарных остатков.

С 2011 года в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 октября 2009 года № 1729 ТОО «СК-Фармация» выступает организатором закупа медицинской техники, приобретаемой за счет средств республиканского бюджета с дальнейшей передачей организациям здравоохранения на условиях финансового лизинга.

С передачей функции централизованного закупа медицинской техники, перед ТОО «СК-Фармация» была поставлена задача снижения ее стоимости за счёт централизации закупа в рамках республики и применения двухэтапных тендерных процедур, дальнейшего повышения качества приобретаемого оборудования и обеспечения бесперебойности его работы.

Вместе с тем, наличие ряда организационно-правовых недостатков в системе закупа ЛС и ИМН оказывает негативное влияние на предоставление поставщикам равных возможностей для участия в закупках, что ограничивает конкуренцию и создает почву для коррупционных проявлений и иных злоупотреблений служебным положением.

**1.2. «Правила организации и проведения закупа лекарственных средств, медицинских изделий и специализированных лечебных продуктов в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и (или) в системе обязательного социального медицинского страхования, фармацевтических услуг»** (Постановление Правительства Республики Казахстан от 4 июня 2021 года № 375).

Данные Правила определяют порядок организации и проведения закупа лекарственных средств и медицинских изделий, фармацевтических услуг по оказанию ГОБМП и медицинской помощи в системе ОСМС.

Правила организации и проведения закупа медицинских услуг помогают отслеживать объем закупа, рационального использования государственного

бюджета, а также позволяет проводить статистику по потребности населения в закупе ЛС и ИМН.

В данных Правилах определен следующий понятийный аппарат (данный перечень не является исчерпывающим, поскольку указаны только основные определения):

1) заказчики – местные органы государственного управления здравоохранением областей, городов республиканского значения и столицы, военно-медицинские (медицинские) подразделения, ведомственные подразделения (организации), оказывающие медицинские услуги, а также субъекты здравоохранения, оказывающие медицинские услуги в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и (или) в системе обязательного социального медицинского страхования;

2) единый дистрибьютор – юридическое лицо, осуществляющее деятельность в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и (или) в системе обязательного социального медицинского страхования в соответствии со статьей 247 Кодекса;

3) закуп – приобретение заказчиком, организатором закупа и единым дистрибьютором лекарственных средств и (или) медицинских изделий, фармацевтических услуг в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и (или) в системе обязательного социального медицинского страхования, в порядке и способами, установленными настоящими Правилами;

4) поставщик – физическое лицо, осуществляющее предпринимательскую деятельность, юридическое лицо (за исключением государственных учреждений, если иное не установлено для них законами Республики Казахстан), заключившие в соответствии с настоящими Правилами с организатором закупа, заказчиком или единым дистрибьютором договор (долгосрочный договор, соглашение, меморандум, иную сделку), предметом которого является поставка лекарственных средств и (или) медицинских изделий, оказание фармацевтических услуг;

5) организатор закупа – лицо, определенное заказчиком, которое организует закуп способами, предусмотренными настоящими Правилами, и направляет итоги закупа заказчику для заключения договора закупа или договора на оказание фармацевтических услуг;

6) перечень лекарственных средств и медицинских изделий, закупаемых у единого дистрибьютора (далее – перечень единого дистрибьютора) – разрабатываемый и утверждаемый уполномоченным органом в области здравоохранения перечень лекарственных средств и медицинских изделий, закупаемый у единого дистрибьютора, содержащий:

характеристики лекарственных средств и медицинских изделий, возможности заключения долгосрочного договора поставки с отечественными товаропроизводителями;

указание для лекарственных средств международного непатентованного наименования или состава, для медицинского изделия – наименования или состава;

наименование для медицинской техники, технической спецификации и комплектации, цену за единицу и в разрезе комплектации, сроки поставки по каждому наименованию;

7) договор закупа – договор, заключенный между заказчиком и поставщиком на закуп лекарственных средств и (или) медицинских изделий в соответствии с настоящими Правилами и иными нормативными правовыми актами Республики Казахстан, подписанный сторонами или удостоверенный электронными цифровыми подписями сторон;

8) договор поставки – договор (долгосрочный договор, соглашение, меморандум, иная сделка), заключенный между единым дистрибьютором, организатором закупа или заказчиком с одной стороны и поставщиком с другой стороны на закуп лекарственных средств и (или) медицинских изделий в соответствии с настоящими Правилами и иными нормативными правовыми актами Республики Казахстан, подписанный сторонами на веб-портале или в информационной системе единого дистрибьютора и удостоверенный электронными цифровыми подписями сторон;

9) договор закупки – договор, заключенный между единым дистрибьютором и заказчиком на закуп лекарственных средств и (или) медицинских изделий в соответствии с настоящими Правилами и иными нормативными правовыми актами Республики Казахстан, подписанный сторонами или сформированный в информационной системе единого дистрибьютора и удостоверенный электронными цифровыми подписями сторон;

10) прайс-лист единого дистрибьютора – ценовое предложение на лекарственные средства и медицинские изделия, утверждаемое единым дистрибьютором, содержащее перечень закупленных единым дистрибьютором лекарственных средств и медицинских изделий с указанием их характеристики, единицы измерения, фасовки, наименования производителя, страны производителя, цены, не превышающей предельных цен на международное непатентованное наименование и предельных цен на торговое наименование лекарственных средств и медицинских изделий, определяемых в порядке, установленном уполномоченным органом в области здравоохранения, с учетом наценки единого дистрибьютора;

11) информационная система единого дистрибьютора – определяемая единым дистрибьютором информационная система, автоматизирующая деятельность единого дистрибьютора и позволяющая вести обмен электронными документами со всеми заинтересованными сторонами процесса дистрибуции;

12) переходящий остаток – лекарственные средства и изделия медицинского назначения, принятые в прошедших финансовых годах от поставщиков на склад единого дистрибьютора, в том числе нереализованные заказчиками с неснижаемого запаса;

13) веб-портал закупа лекарственных средств и медицинских изделий, услуг у субъектов здравоохранения (далее – веб-портал) – информационная система, предоставляющая единую точку доступа к электронным услугам закупа лекарственных средств и медицинских изделий, услуг у субъектов здравоохранения в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и (или) в системе обязательного социального медицинского страхования.

### **Принципы закупа:**

- 1) предоставление потенциальным поставщикам равных возможностей для участия в процедуре проведения закупок;
- 2) добросовестная конкуренция среди потенциальных поставщиков;
- 3) гласность и прозрачность процесса закупок;
- 4) поддержка отечественных товаропроизводителей.

Закуп осуществляется следующим способом:

- 1) тендера;
- 2) запроса ценовых предложений;
- 3) из одного источника;
- 4) через единого дистрибьютора в случаях, предусмотренных настоящими Правилами.

7. Единым дистрибьютором закуп осуществляется одним из следующих способов:

- 1) двухэтапного тендера;
- 2) из одного источника;
- 3) у иностранных товаропроизводителей, международных фармацевтических организаций и через международные организации, учрежденные Организацией Объединенных Наций, а также отечественных товаропроизводителей лекарственных средств и медицинских изделий, не имеющих зарегистрированных аналогов в Республике Казахстан по международному непатентованному наименованию (составу) и (или) характеристике.

**1.3 Правила обеспечения лекарственными средствами граждан.**  
(Приказ министра здравоохранения и социального развития Республики Казахстан № 766 от 30 сентября 2015 года).

Данные Правила регулируют определение потребности лекарственных средств, распределяет закуп лекарственных средств, услуг учета и реализации и фармацевтических услуг, обеспечение доступности лекарственных средств, а также рациональное использование лекарственных средств, хранение, учет при оказании скорой, стационарной, стационарозамещающей амбулаторно-поликлинической помощи в рамках ГОБМП и ОСМС.

Основные определения, используемые в данных Правилах (данный перечень не является исчерпывающим, поскольку указаны только основные определения):

- 1) медицинская организация – организация здравоохранения, основной деятельностью которой является оказание медицинской помощи;

2) лекарственный формуляр организации здравоохранения – перечень лекарственных средств для оказания медицинской помощи в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и в системе обязательного социального медицинского страхования, сформированный на основе казахстанского национального лекарственного формуляра и утвержденный руководителем организации здравоохранения в порядке, определяемом уполномоченным органом.

Обеспечение лекарственными средствами в рамках ГОБМП и ОСМС осуществляется медицинскими организациями:

1) при оказании амбулаторно-поликлинической помощи – в соответствии с Перечнем лекарственных средств и медицинских изделий для бесплатного и (или) льготного амбулаторного обеспечения отдельных категорий граждан с определенными заболеваниями (состояниями) (далее – Перечень), утвержденным уполномоченным органом в соответствии с подпунктом 2) пункта 1) статьи 88 Кодекса.

2) при оказании скорой, стационарной и стационарозамещающей помощи – в соответствии с лекарственными формулярами организаций здравоохранения.

Организация обеспечения лекарственными средствами граждан включает:

- 1) определение потребности лекарственных средств;
- 2) закуп лекарственных средств, закуп услуг по учету и реализации, фармацевтических услуг, распределение (перераспределение);
- 3) обеспечение доступности в лекарственных средствах;
- 4) рациональное использование (назначение) лекарственных средств, хранение, учет при оказании скорой, стационарной, стационарозамещающей помощи и амбулаторно-поликлинической помощи в рамках ГОБМП и ОСМС.

В 2020 году в связи с влиянием пандемии коронавирусной инфекции (COVID-19) Постановлением Правительства РК от 23 июля 2020 года за № 468 ТОО «СК-Фармация» было наделено полномочиями по оптовому закупу лекарственных средств и медицинских изделий в срок до 31 декабря 2020 года включительно для последующей реализации в розничной сети.

Была определена наценка ТОО «СК-Фармация» в размере 6 % от цены закупа.

**1.4. Правила закупа услуг по хранению и транспортировке лекарственных средств и медицинских изделий, услуг по учету и реализации лекарственных средств и медицинских изделий единым дистрибьютором в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и (или) в системе обязательного социального медицинского страхования (Постановление Правительства Республики Казахстан от 9 февраля 2021 года № 47)**

Данные Правила определяют порядок организации и проведения закупа услуг по хранению и транспортировке, услуг по учету и реализации лекарственных средств, медицинских изделий в рамках ГОБМП и (или) в системе ОСМС.

Закуп услуг производится с соблюдением принципов:

- 1) оптимального и эффективного расходования денег, используемых для закупа;
- 2) представления потенциальным поставщикам равных возможностей для участия в процедуре проведения закупа;
- 3) добросовестной конкуренции среди потенциальных поставщиков;
- 4) гласности и прозрачности процесса закупа;
- 5) бесперебойного обеспечения населения Республики Казахстан безопасными, эффективными и качественными лекарственными средствами, медицинскими изделиями.

Единым дистрибьютором закуп услуг осуществляется одним из следующих способов:

- 1) конкурса (повторного конкурса, в случаях, предусмотренных в настоящих Правилах);
- 2) [из одного источника](#).

## 2. Анализ проведенных закупок ТОО «СК-Фармация»

В представленных таблицах можно увидеть сумму исполненных договоров ТОО «СК-Фармация», ТОП 10 закупаемых ЛС, а также расходы и доходы.

**Таблица 1.** Сумма исполненных договоров государственных закупок

| <a href="https://www.goszakup.gov.kz/ru/registry/contract">https://www.goszakup.gov.kz/ru/registry/contract</a> | 2018 г      | 2019 г      | 2020 г        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------|
| Сумма исполненных договоров государственных закупок, тенге                                                      | 320 580 838 | 420 309 504 | 2 696 109 797 |

По итогам 2020 года совокупная доля ТОП-10 наиболее востребованных препаратов составила 17% от общего объема, отгруженного ТОО «СК-Фармация» в медицинские организации регионов как стационарного, так и амбулаторного уровня.

**Таблица 2.** ТОП-10 Торговых наименований ЛС (информация взята из открытых источников, отчёт ТОО «СК-Фармация» за 2020 год):

| №  | Торговое наименование                | Сумма, в лн.тг.   | Доля в ТОПе |
|----|--------------------------------------|-------------------|-------------|
| 1  | Гексаксим® вакцина (адсорбированная) | 9 628,25          | 20%         |
| 2  | Превенар13®                          | 9 471,63          | 20%         |
| 3  | Пентаксим, вакцина                   | 4 124,11          | 9%          |
| 4  | Иммунат                              | 3 945,84          | 8%          |
| 5  | Симпони®                             | 3 938,71          | 8%          |
| 6  | Герцептин                            | 3 649,16          | 8%          |
| 7  | Элапраза®                            | 3 384,20          | 7%          |
| 8  | Натрия хлорид                        | 3 279,22          | 7%          |
| 9  | Иммутин® 100                         | 2 994,45          | 6%          |
| 10 | Хеолайф                              | 2 764,22          | 6%          |
|    | Топ - 10                             | 47 179,79         | 17%         |
|    | <b>ВСЕГО</b>                         | <b>270 851,52</b> |             |

Для проведения анализа с учетом неравномерности денежных потоков произведен расчет среднего остатка денежных средств в течении года (информация взята из открытых источников, отчёты ТОО «СК-Фармация»).

**Таблица 3.** Среднегодовой остаток денежных средств по периодам, в млн. тенге:

| Период    | 2018 год | 2019 год | 2020 год |
|-----------|----------|----------|----------|
| 1 января  | 32 443   | 12 645   | 20 116   |
| 1 февраля | 26 852   | 17 442   | 26 989   |
| 1 марта   | 27 067   | 30 676   | 36 583   |
| 1 апреля  | 34 063   | 24 337   | 30 355   |
| 1 мая     | 26 592   | 19 014   | 48 166   |

|                  |        |        |        |
|------------------|--------|--------|--------|
| 1 июня           | 26 763 | 13 122 | 34 935 |
| 1 июля           | 8 684  | 15 586 | 42 430 |
| 1 августа        | 756    | 10 005 | 39 992 |
| 1 сентября       | 8 755  | 10 352 | 33 957 |
| 1 октября        | 19 708 | 5 575  | 29 536 |
| 1 ноября         | 14 965 | 11 276 | 15 880 |
| 1 декабря        | 305    | 10 903 | 5 075  |
| На конец года    | 12 645 | 20 116 | 15 014 |
| Среднее значение | 18 431 | 15 465 | 29 156 |

**Таблица 4.** Показатель расходов ТОО «СК – Фармация» за 2018-2020 годы (информация взята из открытых источников, годовой отчет организации):

| № | Наименование                                    | 2018 г<br>млрд. тенге | 2019 г<br>млрд. тенге | 2020 г<br>млрд. тенге |
|---|-------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1 | Общий расход                                    | 172,3                 | 199,9                 | 260,1                 |
| 2 | Себестоимость реализованной продукции составила | 162                   | 189,9                 | 254,0                 |
| 3 | Общие административные расходы                  | 1,9                   | 1,8                   | 1,2                   |
| 4 | Прочие затраты основного деятельности           | 8,4                   | 8,1                   | 5,9                   |

**Таблица 5.** Показатель доходов ТОО «СК – Фармация» за 2018-2020 годы (информация взята из открытых источников, годовой отчет организации):

| № | Наименование               | 2018 г<br>млрд. тг | 2019 г<br>млрд. тг | 2020 г<br>млрд. тг |
|---|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 1 | Общая сумма                | 177                | 207,5              | 275,7              |
| 2 | Доход от реализации ЛС, МИ | 174,4              | 203,7              | 270,8              |
| 3 | Финансовый доход           | 1,2                | 0,7                | 2,4                |
| 4 | Прочие доходы              | 1,4                | 2,9                | 2,5                |

**Таблица 6.** ТОП-10 крупных поставщиков среди дистрибьюторов за 2020 год: (информация взята из открытых источников):

| № | Поставщик              | 2018г. в<br>млн.тг. | 2019г., в<br>млн.тг. | 2020 г., в<br>млн.тг. | Прирост с<br>2019 - 2020 г | Доля в<br>ТОПе |
|---|------------------------|---------------------|----------------------|-----------------------|----------------------------|----------------|
| 1 | Медсервис Плюс КФК ТОО | 20 137              | 15 569               | 23 875                | 53%                        | 23%            |
| 2 | Ак Ниет ТОО            | 14 263              | 12 575               | 19 498                | 55%                        | 19%            |

|    |                                  |                                                     |        |         |      |     |
|----|----------------------------------|-----------------------------------------------------|--------|---------|------|-----|
| 3  | СТОФАРМ ТОО                      | 11 689                                              | 12 597 | 16 108  | 28%  | 16% |
| 4  | Medix ТОО*                       | -                                                   | -      | 13 752  | -    | 13% |
| 5  | INKAR ТОО                        | 10 745                                              | 8 622  | 10 799  | 25%  | 10% |
| 6  | ТОО КФК                          | 6 925                                               | 11 775 | 5 892   | -50% | 6%  |
| 7  | ЮНИСЕФ,<br>Детский Фонд<br>ООН   | 835                                                 | 2 066  | 3 913   | 89%  | 4%  |
| 8  | ОАД-27                           |                                                     | 4 738  | 3 655   | -23% | 4%  |
| 9  | Элеас ПФК ТОО                    |                                                     | 2 057  | 3 486   | 69%  | 3%  |
| 10 | ТОО<br>«Санофи-авентис<br>Каз-н» |                                                     | 794    | 2 932   | 269% | 3%  |
|    |                                  | ТОП-10<br>ВСЕГО                                     |        | 103 912 |      | 38% |
|    |                                  |                                                     |        | 270 851 |      |     |
|    |                                  | * - в 2019 году закуп у ТОО «Medix» не производился |        |         |      |     |

**Таблица 7.** Топ 10 поставщиков за 2020 год по заключенным договорам с ТОО «СК- Фармация» на портале госзакупок:

| <b>Топ 10 поставщиков</b><br><a href="https://www.goszakup.gov.kz/ru/registry/contract">https://www.goszakup.gov.kz/ru/registry/contract</a> | <b>Сумма млн. тг.</b> | <b>Наименование</b>                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Акционерное общество "Нобел Алматинская Фармацевтическая Фабрика"                                                                            | 662                   | Лекарства(Азитромицин, Ривароксабан, Фамотидин, левофлоксацин, омепразол, ибупрофен, Парацетамол, суспензия для приема внутрь, 120мг/5мл, 100мл) |
| ТОО "Научно-производственное объединение "ЗЕРДЕ"                                                                                             | 306                   | Лекарства(Цефтриаксон, ибупрофен 200 мг таблетка)                                                                                                |
| ТОО "Kelun-Kazpharm" (Келун-Казфарм)                                                                                                         | 243                   | Лекарства(Левифлоксацин, ципрофлоксацин, Натрия хлорид, метронидазол, глюкоза)                                                                   |
| ТОО "MEDIX"                                                                                                                                  | 208                   | Лекарства(Цефтазидим, цефуроксим)                                                                                                                |
| "INKAR" Жауапкершілігі шектеулі серіктестігі                                                                                                 | 206                   | Лекарства(Гепарин натрия, цефепим)                                                                                                               |
| ТОО "Nursaya Deluxe"                                                                                                                         | 175                   | Услуги по аренде административных/производственных помещений                                                                                     |
| Товарищество с ограниченной ответственностью "Rogers Pharma"                                                                                 | 124                   | Лекарства(Эноксапарин)                                                                                                                           |
| ТОО "DOLCE"                                                                                                                                  | 93                    | Маска                                                                                                                                            |
| ТОО "Bionic-Pro"                                                                                                                             | 73                    | Маска                                                                                                                                            |
| ТОО "Mega Pharma"                                                                                                                            | 49                    | Маска                                                                                                                                            |
| <b>Итого</b>                                                                                                                                 | <b>2 138</b>          |                                                                                                                                                  |

**Таблица 8.** Расходы на лечение. ТОП 10 нозологий за 2020 год составляет 96,7 млрд. тенге или 73%, за 2019 год составляет 76.1 млрд. тенге или 78%, за 2018 год составляет 63,5 млрд. тенге или 68% от общего расхода на лекарственное обеспечение в рамках выделенных бюджетных средств на амбулаторное лекарственное обеспечение.

| №  | Названия строк                                                                                                                               | Признак<br>ГОБМП/<br>ОСМС | 2018 г., в<br>млн.тг | 2019 г., в<br>млн.тг | 2020 г., в<br>млн.тг. |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| 1  | Диабет сахарный                                                                                                                              | ГОБМП                     | 16 379,63            | 17 110,63            | 23 019,75             |
| 2  | Онкологические<br>заболевания                                                                                                                | ГОБМП                     | 8 071,67             | 12 562,56            | 2 18 228,03           |
| 3  | Наследственные<br>дефициты факторов<br>свертывания крови                                                                                     | ГОБМП                     | 7 781,92             | 9 252,04             | 11 201,98             |
| 4  | Артериальная<br>гипертензия                                                                                                                  | ГОБМП                     | 5 476,95             | 10 948,16            | 10 352,05             |
| 5  | Злокачественные<br>новообразования<br>лимфоидной,<br>кроветворной и<br>родственных им<br>тканей, включая<br>миелодиспластические<br>синдромы | ГОБМП                     | -                    | -                    | 9 968,34              |
| 6  | Мукополисахаридоз                                                                                                                            | ОСМС                      | 4 011,59             | 5 142,24             | 6 211,53              |
| 7  | Ревматоидный артрит                                                                                                                          | ГОБМП                     |                      | 4 436,88             | 5 687,99              |
| 8  | Психические<br>заболевания                                                                                                                   | ГОБМП                     | 4 462,46             | 3 747,78             | 4 741,93              |
| 9  | Хроническая<br>обструктивная болезнь<br>легких                                                                                               | ГОБМП                     | -                    | 3 615,15             | 3 687,26              |
| 10 | Ишемическая болезнь<br>сердца(ИБС)                                                                                                           | ГОБМП                     | -                    | 2 737,97             | 3 648,96              |
|    | Итого по ТОП 10                                                                                                                              |                           | 63 539,67            | 76 131,87            | 96 747,81             |
|    | Прочие                                                                                                                                       |                           |                      |                      |                       |
|    | <b>ВСЕГО</b>                                                                                                                                 |                           | <b>90 312,18</b>     | <b>97 147,31</b>     | <b>132 622,73</b>     |

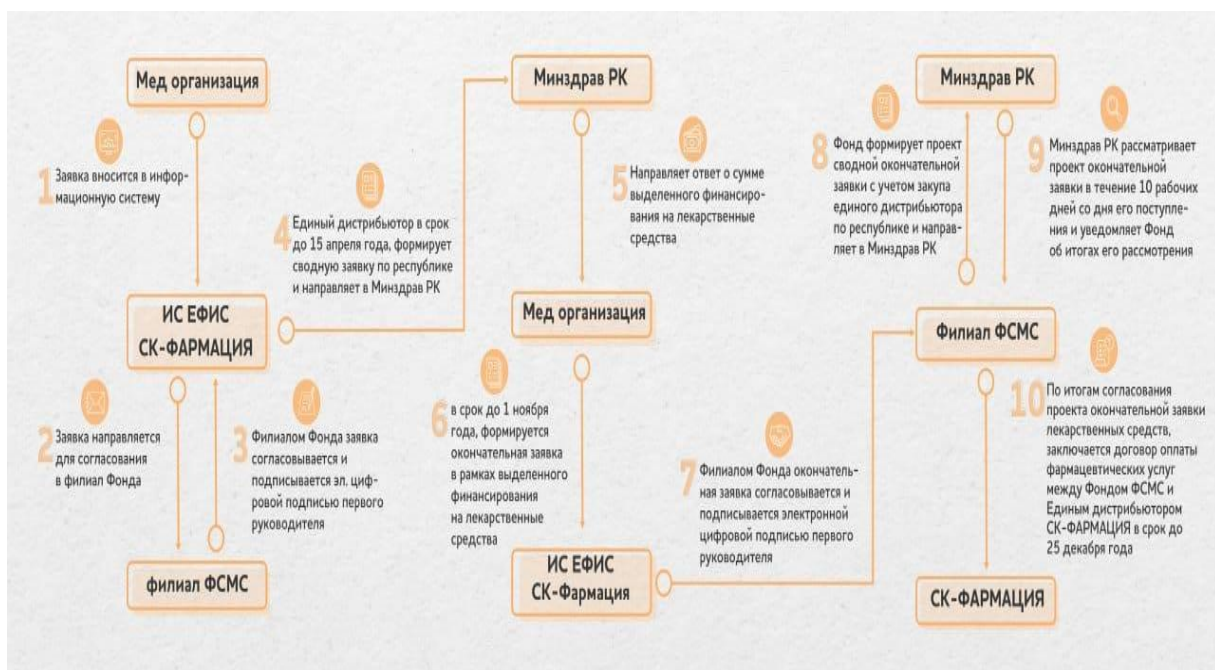
На сегодняшний день ТОО «СК-Фармация» не имеет собственных складов и закупает услуги логистики согласно требованиям Постановления Правительства РК №515. Структура логистики ТОО «СК-Фармация» располагает 4 хабами и 13 операционными складами, общей мощностью более 9 тыс. паллетомест



## Схема поставки ЛС и ИМН

### Расчет потребности в лекарственных средствах осуществляется:

1. На основании данных динамики заболеваемости и эпидемиологической ситуации в регионе, а также статистических данных по прогнозируемому количеству больных;
2. Согласно схемам лечения на основе клинических протоколов с указанием дозы (разовая, суточная, курсовая), кратность приема в сутки и длительность;
3. С учетом наименований и форм выпуска лекарственных препаратов в электронном регистре диспансерных больных;
4. В соответствии с Перечнем для обеспечения на амбулаторно-поликлиническом уровне.
5. С учетом фактического потребления лекарственных средств за предыдущий год.



**Схема расчета ЛС и ИМН**

### 3. Закупки ЛС и ИМН ТОО «СК-Фармация»

Согласно анализу вебсайта закупок ЛС и ИМН <https://fms.ecc.kz/kz>, имеют место предположения, что ТОО «СК-Фармация» неоднократно переплачивает за ЛС и ИМН.

Данная процедура закупа лекарственных средств ТОО «СК-Фармация» регулируется Постановлением Правительства РК № 1729 от 30 октября 2009 года «Об утверждении Правил организации и проведения закупа лекарственных средств и медицинских изделий, фармацевтических услуг».

В следующей таблице можно увидеть некоторые кейсы, которые были выявлены в ходе анализа, показывающие, что ТОО «СК-Фармация» закупает ЛС и ИМН по ценам дороже рыночных цен.

| № | Наименование                               | Характеристика                                                | Торговое наименование, производитель                               | Цена выделенная, в тенге | Цена за единицу, в тенге | Количество | Сумма, в тенге                                                                                                                                                                                                  | Возможная экономия: | Победитель                                                |
|---|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------|
|   | Окрелизумаб<br><a href="#">4454902-ДТ1</a> | концентрат для приготовления раствора для инфузий 300мг/10 мл | Окревус, Рош Диагностикс ГмбХ                                      | 227 342 341.98           | 1 485 897.66             | 153.00     | В интернет-аптеках: 225 600 руб.*5,49 =1238779,47*153шт=189 533 258,91<br><a href="https://apteka.hk/okrevus-cena-kupit">https://apteka.hk/okrevus-cena-kupit</a>                                               | 37 809 083,07       | ТОО "КАЗАХСКАЯ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ "МЕДСЕРВИС ПЛЮС" |
|   | Офлоксацин<br><a href="#">4454908-ДТ1</a>  | капли глазные 0,3%                                            | Флоксал, Др. Герхард Манн Химико-фармацевтическое предприятие ГмбХ | 5 916 431.40             | 1 745.26                 | 3 390.00   | В интернет-аптеках: 180 руб.*5,49 = 988,39*3 390шт=3 35 064,21<br><a href="https://zdravcity.ru/p_floksal-kapli-gl-0-3-5ml-n1-0014584.html">https://zdravcity.ru/p_floksal-kapli-gl-0-3-5ml-n1-0014584.html</a> | 5 581 367,19        | ТОО "КАЗАХСКАЯ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ "МЕДСЕРВИС ПЛЮС" |

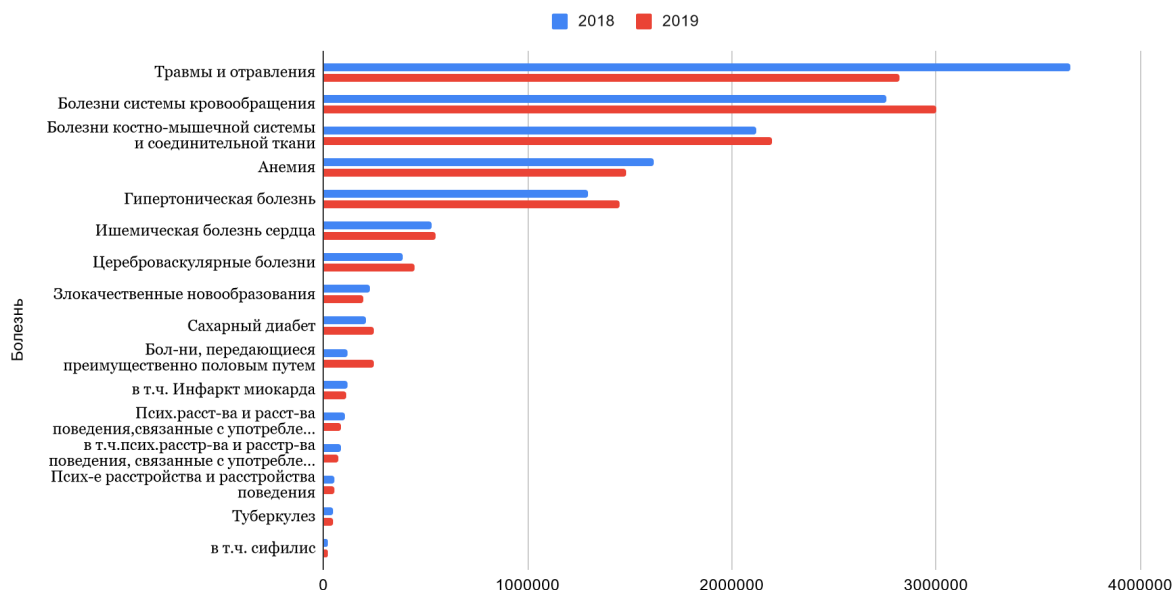
|  |                                                                                                       |                                                               |                                                                                                          |                 |             |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 |                                                                                              |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Тимолол<br><a href="#">4454232-ДТ1</a>                                                                | Капли<br>глазные 0,5%<br>по 5 мл во<br>флаконе-капе<br>льнице | ТИММА<br>Л®, Капл<br>и глазные<br>0,5% по 5<br>мл во<br>флаконе-<br>капельни<br>це, ТОО<br>ЛеКос         | 24 314<br>327.7 | 1256.<br>1  | 19357       | В<br>интернет-<br>аптекаx:7<br>549 230<br>За<br>ед.390тг<br><a href="http://www.apteka84.kz/?page=item&amp;id_item=1432">http://ww<br/>w.apteka8<br/>4.kz/?pag<br/>e=item&amp;i<br/>d_item=1<br/>432</a>                                                                                                                                               | 16 765<br>097,7 | ТОО<br>"КАЗАХС<br>КАЯ<br>ФАРМАЦ<br>ЕВТИЧЕС<br>КАЯ<br>КОМПАНИ<br>Я<br>"МЕДСЕР<br>ВИС<br>ПЛЮС" |
|  | Мометазон<br><a href="#">4454236-ДТ1</a>                                                              | крем 0,1%                                                     | Момат,<br>Крем 15г,<br>Гленмарк<br>Фармась<br>ютикалз<br>Лтд                                             | 1 552<br>265.12 | 1979.<br>93 | 784         | В<br>интернет-<br>аптекаx:2<br>30руб.*5,<br>59=1286,<br>16*784=1<br>008<br>349,44<br><a href="https://gorzdrav.org/p/momat-maz-d-nar-uzh-prim-0-1-15g-37417/">https://gor<br/>zdrav.org/<br/>p/momat-<br/>maz-d-nar<br/>uzh-prim-<br/>0-1-15g-3<br/>7417/</a>                                                                                          | 543<br>915,68   | ТОО<br>"КАЗАХС<br>КАЯ<br>ФАРМАЦ<br>ЕВТИЧЕС<br>КАЯ<br>КОМПАНИ<br>Я<br>"МЕДСЕР<br>ВИС<br>ПЛЮС" |
|  | Железа (II)<br>сульфата<br>гептагидрат+<br>Аскорбиновая<br>кислота****<br><a href="#">4454114-ДТ1</a> | сироп, 100<br>мл                                              | Ферровит<br>® -<br>ССироп,<br>по 100 мл<br>во<br>флакон,<br>по 1<br>флакону<br>в пачке<br>из<br>картона. | 5 587<br>527.96 | 743.2<br>2  | 7<br>518.00 | В<br>интернет-<br>аптекаx:<br>5 225 010<br>за ед.<br>695тг<br><a href="https://biosfera.kz/product/product?product_id=19240">https://bio<br/>sfera.kz/p<br/>roduct/pro<br/>duct?prod<br/>uct_id=19<br/>240</a>                                                                                                                                         | 362517          | АО<br>"ХИМФАР<br>М"                                                                          |
|  | Глюкоза<br><a href="#">4454104-ДТ1</a>                                                                | раствор для<br>инфузий 5 %,<br>400 мл                         | ТОО<br>«Kelun-K<br>azpharm»<br>(Келун-К<br>азфарм)                                                       | 69 174<br>242.8 | 244.4       | 28303<br>7  | 50 946 66<br>0 За<br>ед:180<br><a href="https://apteka-talap.kz/catalog/vnutrivennye_rastvory_enteralnogo_pitanie/plazmozameshchayushchiye_dezinfektantsy/4029/">https://apt<br/>eka-talap.<br/>kz/catalog<br/>/vnutriv<br/>nye_rastv<br/>ory_enter<br/>alnoe_pita<br/>nie/plazm<br/>ozameshc<br/>hayushchi<br/>e_dezento<br/>ksikatsii/4<br/>029/</a> | 12 566<br>842,8 | ТОО<br>"KELUN-<br>KAZPHAR<br>M"(КЕЛУ<br>Н-КАЗФА<br>РМ)                                       |

|  |                                                                            |                    |                                                                                                                                        |                      |                         |              |                                                                                                                                                                                                                   |                |                                         |
|--|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------|
|  | Пеницилламин<br>****<br><a href="#">4458122-ДТ1</a>                        | таблетка 250<br>мг | Купренил<br>, 250 мг<br>#100<br>таблетки,<br>Тева<br>Оперейш<br>нс<br>Поланд<br>Сп. з о.о.                                             | 1 910<br>931.60      | 142.8<br>2              | 13<br>380.00 | В<br>интернет-<br>аптеках:<br>1 672 500<br>цена за<br>ед 125тг.<br><a href="https://dot.spharm.to.mas.kz/p/83855205-kuprenil-250mg-n100tab/">https://dot.spharm.to.mas.kz/p/83855205-kuprenil-250mg-n100tab/</a>  | 238 431,<br>6  | ТОО<br>"РАТИОФ<br>АРМ<br>КАЗАХСТ<br>АН" |
|  | Аппарат<br>искусственной<br>вентиляции<br>легких с<br>принадлежнос<br>тями |                    | Аппарат<br>искусстве<br>нной<br>вентиляц<br>ии легких<br>CARESC<br>APE<br>R860 с<br>принадле<br>жностям<br>и,<br>DatexOh<br>meda, Inc. | 575<br>257<br>824.00 | 31<br>958<br>768.0<br>0 | 18           | В<br>интернет-<br>магазина<br>х:<br>252 000<br>000<br>тг<br>За ед. 14<br>000 000<br><a href="https://sat.u.kz/p77783589-ap-parata-ivl-carescape.html">https://sat.u.kz/p77783589-ap-parata-ivl-carescape.html</a> | 323 257<br>824 | ТОО<br>"МЕДИКА<br>Л<br>СОЛЮШН<br>С"     |

#### 4. Статистика заболеваний

Ниже представлен график, составленный на основании отчета о числе заболеваний, зарегистрированных у граждан Республики Казахстан в 2018 и 2019 годах. Как можно заметить, со значительным отрывом, самыми распространенными заболеваниями, обнаруженными у казахстанцев, являются травмы и отравления, болезни системы кровообращения, болезни костно-мышечной системы и соединительной ткани, анемия и гипертоническая болезнь. За период двух лет, как показывают данные, динамика распространенности заболеваний показала незначительные изменения.

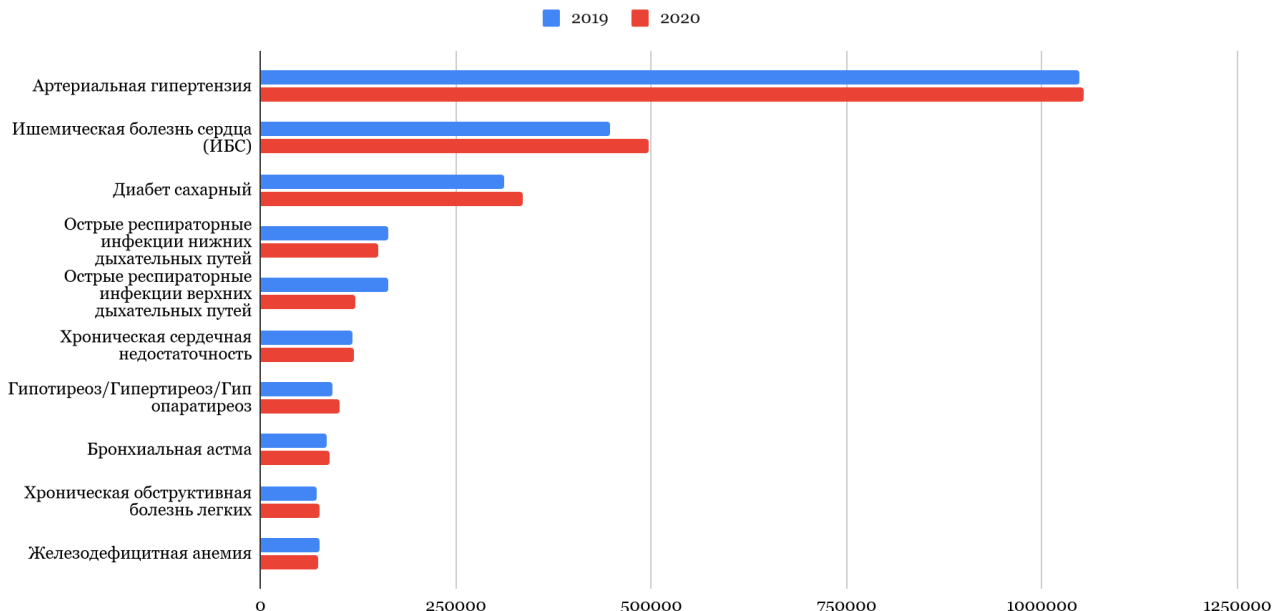
Отчет о числе заболеваний всего населения Республики Казахстан, зарегистрированных впервые в жизни за 12 месяцев 2018 года в сравнении с 12 месяцами 2019 года



Источник: Официальный интернет-ресурс Министерства Здравоохранения Республики Казахстан  
<https://www.gov.kz/memleket/entities/dsm?lang=ru>

Интересный факт, что статистика заболеваний среди казахстанцев в 2020 году, представленная в годовом отчете ТОО «СК-Фармация», приводит другие цифры, несмотря на то что можно было предположить, что показатели за год не претерпят значительных изменений.

ТОП 10 нозологий по количеству больных



Источник: Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года.  
<https://sk-pharmacy.kz/files4/Народный контроль/Годовой отчет ЕД за 2020 год.pdf>

Говоря о причинах смертей среди казахстанцев, [согласно Ranking.kz](https://ranking.kz), 23.7% смертей в первом полугодии 2020 года случились из-за болезней системы кровообращения, 11.7% пришлось на смерти от новообразований, столько же на летальные исходы от болезней органов дыхания, в то время, как 7.7% смертей произошли из-за несчастных случаев, отравлений и травм.

Что касается закупки лекарственных средств ТОО «СК-Фармация», то согласно отчету за первое полугодие 2020 года, десять наиболее востребованных препаратов составили 19% от объема всех лекарственных средств, которые были направлены в медицинские организации регионов.

**ТОП-10 лекарственных средств представлен ниже:**

| №  | Торговое наименование | Доля рынка в 2019 году |
|----|-----------------------|------------------------|
| 1. | Гексаксим®            | 4%                     |
| 0. | Превенар 13®          | 3%                     |
| 0. | Симпони®              | 2%                     |
| 0. | Иммунат               | 2%                     |
| 0. | Герцептин             | 2%                     |
| 0. | Пентаксим             | 2%                     |
| 0. | Иммутин® 100          | 1%                     |
| 0. | Элапраза®             | 1%                     |
| 0. | Сутент                | 1%                     |
| 0. | Бевацизумаб           | 1%                     |

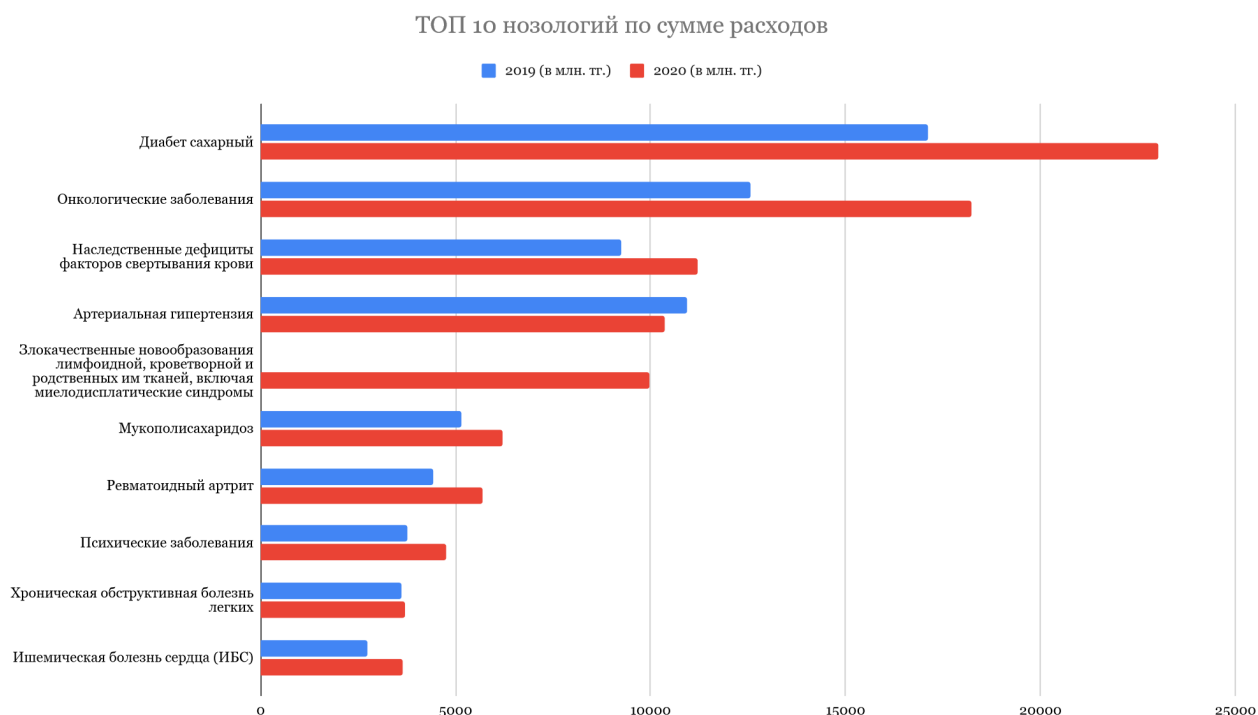
Источник: Официальный интернет-ресурс ТОО «СК-Фармация» <https://fms.ecc.kz/>

Из данного списка, большинство препаратами являются вакцинами, а также средствами, направленными на борьбу со злокачественными образованиями. Из остальных средств, представленных в списке, препарат Симпони® применяется при лечении разных форм артрита, а препарат Элапраза® входит в группу лекарств, применяемых для лечения заболеваний пищеварительного тракта и нарушений обмена веществ.

Как можно заметить, присутствие препаратов Симпони® и Элапраза® в списке самых востребованных лекарственных средств соответствует потребностям граждан, отраженным в графике заболеваний, распространенных среди казахстанцев в 2018 и 2019 годах, где болезни костно-мышечной системы и соединительной ткани, а также отравления являются часто встречаемыми. В то же время, доля рынка, занимаемая вакцинами и средствами, предназначенными для лечения злокачественных образований, может быть обусловлена ежегодной потребностью в связи с рождаемостью, высокой ценой за одну единицу, а также одной из распространенных причин смертности среди казахстанцев. Другими словами, отследить точную корреляцию между самыми распространенными болезнями среди казахстанцев и объемом лекарств, закупаемых для лечения данных болезней, представляется практически невозможным. Однако, закуп в

определенной степени соответствует потребностям граждан, представленным статистикой заболеваемости и смертности среди населения.

С другой стороны, если взглянуть на ТОП-10 заболеваний по сумме расходов на графике ниже, то можно заметить, что расходы соответствуют распространенности заболеваний.



Источник: Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года.  
<https://sk-pharmacy.kz/files4/Народный контроль/Годовой отчет ЕД за 2020 год.pdf>

## **5. Международный опыт закупки ЛС и медицинских товаров. (Великобритания).**

В первую очередь, Национальная Служба Здравоохранения (NHS) представлена четырьмя отдельными структурами в Англии, Шотландии, Уэльсе и Северной Ирландии. Бюджет NHS формируется за счет налогообложения и состоит из множества организаций. В каждом из регионов, клинические комиссии (CCGs) приобретают услуги, предоставляемые больницами, хирургическими отделениями и другими медицинскими организациями. Всего в Англии функционирует более 200 клинических комиссий. Медицинские товары закупаются централизованно и распределяются провайдером через систему поставок NHS (NHS Supply Chain), компанию, полностью подотчетную министру здравоохранения. До 2016 года товары закупались на местах больницами и другими поставщиками медицинских услуг, но государство обнаружило ряд недочетов в такой системе, в том числе, закуп медицинских товаров разными организациями по разным ценам.

Закуп лекарств в Англии осуществляется через 10 региональных групп закупок лекарственных средств, в каждой из которых есть региональный специалист по закупу лекарственных средств (RPPS). Специалист осуществляет поддержку и содействует налаживанию контактов между больничными комитетами. Задачей специалиста также является представление интересов и требований комитетов больниц в таких вопросах как планирование тендеров лекарственных средств, заключение контрактов и исполнение. Помимо этого, специалист участвует в процессе заключения контрактов и способствует коллективному подходу к разрешению таких проблем, как нехватка лекарственных средств и недобросовестные поставщики. Все RPPS являются членами Национального комитета специалистов по закупкам лекарственных средств (NPPSC) наряду с коллегами из Шотландии и Уэльса.

Тендеры в Англии регулируются Подразделением продаваемых лекарств (CMU) в десяти региональных группах. Группы формируются так, чтобы сформировать достаточный объем потребления для привлечения лучших цен на патентованные и непатентованные (дженерики) лекарства и избежать формирование монополий некоторых компаний. Для этого, все лекарственные средства делятся на несколько категорий, и предусмотрены различные правила поставки. Например, на дженерики, широко применяемые в больничном секторе (например, инъекции), применяются следующие регуляции: разыгрываются три лота на разные периоды времени и предоставляются разным поставщикам для поддержания конкуренции. В то же время, на дженерики, применяемые при оказании первичной медико-санитарной помощи подобные региональные ограничения не применяются. В целом, подобного рода регуляции созданы и для

того, чтобы рынок Великобритании был привлекателен для фармакологических компаний, а также для поддержания конкурентных цен на лекарства.

Несмотря на определенные сходства между великобританской и казахстанской системами медицинского страхования, процесс закупа лекарственных средств в Великобритании делегирован региональным специалистам, а объемы поставки от одного поставщика ограничены. Это лишь часть системного различия систем здравоохранения двух стран, заключающегося в разной степени саморегуляции институтов. Как отметил эксперт в области экономики здравоохранения Марат Мамаев, несмотря на определенные шаги, предпринятые Министерством Здравоохранения РК в сторону саморегулирования, не всегда Министерство готово отдавать свои полномочия, ссылаясь на незрелость и неготовность участников к полной независимости.

## Заключение

1. Включить отдельную выборку на веб-портале fms.ecc.kz для просмотра закупа лекарственных средств по регионам;
2. Предусмотреть функционал на веб-портале fms.ecc.kz по выгрузке закупок для аналитических исследований;
3. Перенести «Особый закуп» лекарственных средств осуществляемый ТОО «СК-Фармация» с бумажной на электронную форму закупки;
4. Добавить вкладку на веб-портал fms.ecc.kz для просмотра победителя закупок, а также отражать по нему заключенный договор;
5. Дополнить на веб-портале fms.ecc.kz отдельный функционалом по статистике общих закупок;
6. Разделить закуп на веб-портале fms.ecc.kz отдельно осуществляемый ТОО «СК-Фармация» и ФСМС.

### Предложения по вопросам нормативно-правовых актов в системе здравоохранения.

| № п/п                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Структурный элемент | Исходная редакция                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Предлагаемая редакция (с учетом рекомендаций)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Обоснование                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2                   | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>«Правила организации и проведения закупа лекарственных средств, медицинских изделий и специализированных лечебных продуктов в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и (или) в системе обязательного социального медицинского страхования фармацевтических услуг» (Постановление Правительства Республики Казахстан от 4 июня 2020 года № 375).</b> |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Пункт 4             | 4. В целях оптимального и экономного расходования бюджетных средств, выделяемых для закупа лекарственных средств и медицинских изделий, предназначенных для оказания гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и (или) медицинской помощи в системе обязательного социального медицинского страхования, <b>закуп производится по ценам, не превышающим предельных цен на международное непатентованное</b> | 4. В целях оптимального и экономного расходования бюджетных средств, выделяемых для закупа лекарственных средств и медицинских изделий, предназначенных для оказания гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и (или) медицинской помощи в системе обязательного социального медицинского страхования, <b>закуп производится по ценам, не превышающим средних рыночных цен на момент объявления</b> | Данные изменения предлагаются в целях оптимального и эффективного расходования бюджетных средств, выделяемых для закупа лекарственных средств и медицинских изделий, предназначенных для оказания гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и (или) медицинской помощи в системе обязательного социального медицинского страхования |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | <p>наименование, а также предельных цен на торговое наименование, установленных уполномоченным органом в области здравоохранения, за исключением незарегистрированных лекарственных средств и медицинских изделий, ввезенных на территорию Республики Казахстан на основании заключения (разрешительного документа), выданного уполномоченным органом в области здравоохранения.</p> | <p>тендера на международное непатентованное наименование и на торговое наименование, за исключением незарегистрированных лекарственных средств и медицинских изделий, ввезенных на территорию Республики Казахстан на основании заключения (разрешительного документа), выданного уполномоченным органом в области здравоохранения.</p> | <p>страхования.</p> <p>Согласно анализу вебсайта закупок лекарственных средств (ЛС) и медицинских изделий (МИ) <a href="https://fms.ecc.kz/kz">https://fms.ecc.kz/kz</a>, ТОО «СК-Фармация» (СКФ) неоднократно переплачивает за ЛС МИ.</p> <p>Примеры лотов:</p> <p>1) Лот № 4454232-ДТ СКФ закупила глазные капли «Тиммал» цене 1 256.1 тенге за единицу, однако рыночная цена была на 3 раза дешевле - 312.1 тенге (<a href="http://www.apteka84.kz/?page=item&amp;id_item=432">http://www.apteka84.kz/?page=item&amp;id_item=432</a>). Переплата: 7 млн тенге.</p> <p>2) Лот № 4454104-ДТ СКФ закупила раствор для инфузий «Глюкоза 5%, 400мл по цене 244.4 тенге за единицу. Однако рыночная цена такого же ЛС составила 190 тенге (<a href="https://apteka-talap.kz/catalog/vnutrivennye_rastvory_enteralnoe_pitanie/plazmozameshchayushchiye_dezentoksikatsii/400ml/">https://apteka-talap.kz/catalog/vnutrivennye_rastvory_enteralnoe_pitanie/plazmozameshchayushchiye_dezentoksikatsii/400ml/</a>). Переплата: 15 млн тенге.</p> <p>3) Лот № 4454902-ДТ СКФ закупила раствор для инфузий «Окрелизумаб» 300мг/10 мл (Окревумаб) на сумму 227 млн тенге в количестве 153 штуки по цене 1 485 897.66 тенге за единицу. Рыночная стоимость препарата составила примерно 1 млн 292</p> |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|    |          |                                                                |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----|----------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |          |                                                                |                                                                                                                                                                                              | <p>тыс. тенге за единицу пересчете с российского рубля в онлайн-аптеке (<a href="https://apteka.hk/okres-cena-kupit">https://apteka.hk/okres-cena-kupit</a>).<br/> Переплата: 30 млн тенге.</p> <p>4) Лот № 4456387-ДП 14 октября 2020 года СКФ закупила аппараты ИВЛ CARESCAPE R860 10 штук 574 897 824 тенге по цене почти в 32 млн тенге за единицу. Однако рыночная стоимость аналогичного аппарата начинается от 10 млн тенге (<a href="https://satu.kz/p7778389-apparata-ivl-carescape.html">https://satu.kz/p7778389-apparata-ivl-carescape.html</a>). Переплата: 30 млн тенге.</p> <p>Если бы СК-Фармац закупила указанные Л и МИ по рыночной цене, а не предельным ценам, она могла бы сэкономить более 4 миллионов бюджетных средств только по этим 4 лотам.</p> |
| 2. | Глава 16 | Особый закуп лекарственных средств и (или) медицинских изделий | Дополнить Главу 16 пунктом 269 следующего содержания:<br>Любая информация об особом порядке закупа, в том числе результаты закупа должны публиковаться в электронном машиночитаемом формате. | Данная норма предлагается в целях повышения прозрачности и подотчетности бюджетных средств, выделенных на закупку осуществляемый в особом порядке, а также в целях упрощения поиска и анализа данной информации.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3. | Глава 11  | <p>116. В целях оптимального и эффективного расходования бюджетных средств и (или) активов фонда, выделяемых для закупа лекарственных средств и (или) медицинских изделий, предназначенных для оказания гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и (или) медицинской помощи в системе обязательного социального медицинского страхования, цены на лекарственные средства и (или) медицинские изделия в рамках оплачиваемой фондом фармацевтической услуги единого дистрибьютора <b>не должны превышать предельных цен на международное непатентованное наименование и предельных цен на торговое наименование, установленных уполномоченным органом в области здравоохранения, за исключением случаев, предусмотренных <b>главой 16</b> настоящих Правил</b></p> | <p>116. В целях оптимального и эффективного расходования бюджетных средств и (или) активов фонда, выделяемых для закупа лекарственных средств и (или) медицинских изделий, предназначенных для оказания гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и (или) медицинской помощи в системе обязательного социального медицинского страхования, цены на лекарственные средства и (или) медицинские изделия в рамках оплачиваемой фондом фармацевтической услуги единого дистрибьютора не должны превышать <b>средних рыночных цен на момент объявления тендера на международное непатентованное наименование и на торговое наименование.</b></p> | <p>Данные изменения предлагаются в целях оптимального и эффективного расходования бюджетных средств, выделяемых для закупок лекарственных средств, медицинских изделий, предназначенных для оказания гарантированного объема бесплатной медицинской помощи в системе обязательного социального медицинского страхования.</p> |
| 4. | Глава 15. | <p>258. Закуп лекарственного средства и (или) медицинского изделия способом из одного источника осуществляется у поставщика по действующему договору поставки или долгосрочному договору поставки посредством веб-портала закупок:</p> <p><b>1) при увеличении потребности в течение текущего финансового года;</b></p> <p><b>2) для формирования или пополнения неснижаемого запаса;</b></p> <p>3) для предупреждения возникновения и</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>Дополнить Главу 15 пунктом 259 следующего содержания:</p> <p><b>259. Цифровой вид заявки, обоснование и заключенный договор загружаются в открытый доступ на веб-портал закупок.</b></p> <p>Дополнить Главу 15 пунктом 259 следующего содержания:</p> <p><b>260. Информация, содержащая список и объемы лекарственных средств (ЛС) и медицинских изделий (МИ), доступных на</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>Данные изменения предлагаются в целях доступности информации гражданам и так же для повышения прозрачности и подотчетности бюджетных средств, выделенных на закуп</p>                                                                                                                                                     |

|    |          |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                             |
|----|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |          | распространения инфекционных и паразитарных заболеваний;<br><br>4) для предотвращения и устранения последствий чрезвычайных ситуаций.                                               | складах, содержится в открытом доступе на веб-портале закупок.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                             |
| 5. | Глава 13 | отсутствует                                                                                                                                                                         | Дополнить Главу 13 пунктом 186 следующего содержания:<br>В открытый доступ на веб-портал закупок загружается годовой план закупа ЛС и МИ, содержащий следующие сведения:<br><br>1) идентификационный код государственной закупки;<br><br>2) сумма, выделенные для осуществления государственных закупок, без учета налога на добавленную стоимость;<br><br>3) способ и сроки осуществления закупок;<br><br>4) планируемые сроки и место поставки ЛС и МИ | Данные изменения предлагаются в целях упрощения поиска и анализа данной информации.                                                         |
| 6. | Глава 16 | 268. В договорах поставки (соглашениях) допускается предварительная оплата в размере до ста процентов от цены договора по решению уполномоченного органа в области здравоохранения. | 268. В договорах поставки (соглашениях) допускается авансовая (предварительная) оплата в размере не более пятидесяти процентов от суммы соглашения при условии гарантии наличия необходимого объема лекарственных средств и (или) медицинских изделий.                                                                                                                                                                                                   | Данные изменения предлагаются в целях предотвращения риска покупателя в случае поставки поставщиком не соответствующей предъявленной заявке |
| 7  | Глава 8  | 33. Объявление о проведении закупа лекарственных средств, медицинских изделий или                                                                                                   | 33. Объявление о проведении закупа лекарственных средств,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Централизованное размещение объявлений о                                                                                                    |

|    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                        |
|----|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |         | <p>фармацевтических услуг способом проведения тендера, составленное по форме, утвержденной уполномоченным органом в области здравоохранения, <b>размещается на интернет-ресурсе заказчика или организатора закупа, или на веб-портале</b> и включает следующую информацию:</p> <p>1) наименование и адрес заказчика или организатора;</p> <p>2) наименование закупаемых фармацевтических услуг, международных непатентованных наименований закупаемых лекарственных средств и (или) медицинских изделий, торговых наименований – в случае индивидуальной непереносимости пациента, об объеме закупа, месте поставок, суммах, выделенных для закупа по каждому лоту;</p> <p>3) сроки и условия поставки;</p> <p>4) порядок и источник передачи тендерной документации;</p> <p>5) место представления (приема) документов и окончательный срок подачи тендерных заявок;</p> <p>6) дату, время и место вскрытия конвертов с тендерными заявками.</p> | <p>медицинских изделий или фармацевтических услуг способом проведения тендера, составленное по форме, утвержденной уполномоченным органом в области здравоохранения, <b>размещается на веб-портале</b> и включает следующую информацию:</p> <p>1) наименование и адрес заказчика или организатора;</p> <p>2) наименование закупаемых фармацевтических услуг, международных непатентованных наименований закупаемых лекарственных средств и (или) медицинских изделий, торговых наименований – в случае индивидуальной непереносимости пациента, об объеме закупа, месте поставок, суммах, выделенных для закупа по каждому лоту;</p> <p>3) сроки и условия поставки;</p> <p>4) порядок и источник передачи тендерной документации;</p> <p>5) место представления (приема) документов и окончательный срок подачи тендерных заявок;</p> <p>6) дату, время и место вскрытия конвертов с тендерными заявками.</p> | <p>проведении закупа на веб-портале закупок минимизирует коррупционные риски а также способствует доступности информации и удобства в поиске данных в одном месте.</p> |
| 8. | Глава 2 | 5. Закуп лекарственных средств, медицинских изделий или фармацевтических услуг осуществляется заказчиком или организатором закупа                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5. Закуп лекарственных средств, медицинских изделий или фармацевтических услуг осуществляется заказчиком                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Данная норма предлагается в целях повышения прозрачности и подотчетности                                                                                               |

|    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                            |
|----|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |         | <p>одним из следующих способов:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) тендер;</li> <li>2) запросом ценовых предложений;</li> <li>3) из одного источника;</li> <li>4) через единого дистрибьютора в случаях, предусмотренных настоящими Правилами.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>или организатором закупа одним из следующих способов:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) тендер;</li> <li>2) запросом ценовых предложений;</li> <li>3) из одного источника;</li> <li>4) через единого дистрибьютора в случаях, предусмотренных настоящими Правилами</li> </ol> <p><b>Все виды закупа должны осуществляться через веб-портал закупок.</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>бюджетных средств, выделенных на закуп осуществляемый заказчиком или организатором , а также в целях упрощения поиска и анализа данной информации</p>                                                                   |
| 9. | Глава 2 | <p>7. Единым дистрибьютором закуп осуществляется одним из следующих способов:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) тендер;</li> <li>2) из одного источника;</li> <li>3) у иностранных товаропроизводителей, международных фармацевтических организаций и через международные организации, учрежденные Организацией Объединенных Наций, а также отечественных товаропроизводителей лекарственных средств и медицинских изделий, не имеющих зарегистрированных аналогов в Республике Казахстан по международному непатентованному наименованию (составу) и (или) характеристике.</li> </ol> | <p>7. Единым дистрибьютором закуп осуществляется одним из следующих способов:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) тендер;</li> <li>2) из одного источника;</li> <li>3) у иностранных товаропроизводителей, международных фармацевтических организаций и через международные организации, учрежденные Организацией Объединенных Наций, а также отечественных товаропроизводителей лекарственных средств и медицинских изделий, не имеющих зарегистрированных аналогов в Республике Казахстан по международному непатентованному наименованию (составу) и (или) характеристике.</li> </ol> <p><b>Все виды закупа должны осуществляться через веб-портал закупок.</b></p> | <p>Данная норма предлагается в целях повышения прозрачности и подотчетности бюджетных средств, выделенных на закуп осуществляемый единым дистрибьютором , а также в целях упрощения поиска и анализа данной информации</p> |

## Список используемых источников

1. Кодекс о здоровье и системе здравоохранения РК от 7 июля 2020 года № 360-VI ЗПК. – URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/K2000000360>.
2. Постановление Правительства Республики Казахстан № 375 от 4 июня 2021 года «Правила организации и проведения закупа лекарственных средств, медицинских изделий и специализированных лечебных продуктов в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и (или) в системе обязательного социального медицинского страхования, фармацевтических услуг». – URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2100000375>.
3. Приказ министра здравоохранения и социального развития Республики Казахстан от 30 сентября 2015 года № 766 «Правила обеспечения лекарственными средствами граждан». – URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/V1500012199>.
4. Постановление Правительства Республики Казахстан № 47 от 9 февраля 2021 года «Правила закупа услуг по хранению и транспортировке лекарственных средств и медицинских изделий, услуг по учету и реализации лекарственных средств и медицинских изделий единым дистрибьютором в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и (или) в системе обязательного социального медицинского страхования». – URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2100000047>.
5. Официальный интернет-ресурс ТОО «СК–Фармация». – URL: <https://fms.ecc.kz/>
6. Официальный интернет-ресурс государственных закупок. – URL: <https://www.goszakup.gov.kz/ru>
7. Официальный интернет-ресурс Министерства Здравоохранения Республики Казахстан. – URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/dsm?lang=ru>.
8. An overview of NHS Procurement of Medicines and Pharmaceutical Products and Services in the United Kingdom of December 2017. – URL: <https://nhsprocurement.org.uk/wp-content/uploads/2018/02/Guide-to-medicine-procurement-in-the-UK-Dec17.pdf>.