

**Nimeni nu știe nimic!** Un articol în care autorul povestește o zi petrecută la New York în compania unor profesioniști financiari de top - traderi, manageri de fonduri speculative, specialiști forex instituționali. Observația sa: cu toată experiența și cu toate graficele lor, nimeni nu avea certitudini, ci doar păreri. Mesajul către cititori este reconfortant intenționat: dacă te-ai simțit vreodată în urmă față de „experți”, nu ești. Cu toții navigăm cu informații incomplete. Țasta e jocul. ([TrendLabs](#))

**Argumentele economice pentru a fi un idiot** Capitalismul generează comportamente antisociale, iar o recesiune îl accelerează. Comportamentul antisocial pare să fie la mare căutare, fie că este vorba de refuzul oamenilor de a mai da bacșiș , de șoferii care parchează pe trotuar sau de un director general care concediază mii de angajați prin Slack . Cercetările au descoperit un declin la nivelul întregii populații în privința faptului de a fi agreabil, conștiincios, sau a-ți da frâu liber sentimentelor. Am devenit mai răi și am rămas acolo. ([Your brain on money](#))

**Imperiul Wuxi- gigantul biotehlogic din China.** China vrea să fie superputerea biotehlogică mondială. Fondatorul Wuxi, Li Ge, este emblematic pentru generația anilor 2000. Educat la Universitatea din Peking, și-a obținut doctoratul în chimie organică la Universitatea Columbia și a devenit ulterior cercetător fondator la Pharmacoepia, o companie americană de biotehologie construită în jurul chimiei combinatorii. Până la sfârșitul anilor 1990, Li era complet integrat în lumea biotehologiei americane, devenind cetățean american naturalizat. Și la fel ca așa-numitele „țestoase marine” - jargon folosit în China pentru cetățenii chinezi care au studiat sau lucrat în străinătate și apoi s-au întors acasă- s-a întors în China. În jurul anului 2000, în timpul unor călătorii de afaceri în China, Li a observat ceva destul de evident în retrospectivă, dar insuficient exploatat la vremea respectivă. China avea o rezervă mare de chimiști bine pregătiți și cu costuri reduse ([China talk](#))

**SpaceX nu este gigantul pe care toată lumea l-a crezut.** SpaceX urmează să lanseze cel mai mare IPO din istorie, cu o evaluare țintă de 1,75 trilioane de dolari — ceea ce l-ar putea face pe Musk primul trilionar din lume. Prospectul depus arată însă o realitate financiară mai puțin strălucitoare: compania a înregistrat o pierdere netă de 4,9 miliarde de dolari în 2025, cu venituri de 18,67 miliarde de dolari — mai mici decât ale a 200 de companii din S&P 500. Singura unitate profitabilă este Starlink, serviciul de conectivitate prin satelit. Divizia de AI care include X și xAI a generat doar 818 milioane de dolari într-un trimestru, cu circa o treime mai puțin decât genera Twitter singur înainte de preluarea de către Musk. SpaceX nu este chiar David, dar cu siguranță nu este nici Goliat. ([Axios](#))

**Tarifele impuse de Trump au creat un spectacol economic care depășește orice imaginație.** Compania care produce pantofii lui preferați tocmai a primit prima

rambursare a taxelor vamale. Să luăm în considerare cazul Florsheim Shoes, care vinde pantofii preferați de Trump. „Tarifele s-au schimbat de cincisprezece ori”, povestește Thomas Florsheim Jr., al cărui stră-străbunic a fondat marca în 1892. „Cred că multe companii au simțit că administrația Trump va fi pro-business. Și, știți, odată cu situația tarifelor, cumva s-a pierdut ideea de pro-business.” Florsheim este CEO al Weyco Group, o companie listată la bursă care are aproximativ 350 de angajați în Statele Unite. Acești angajați lucrează în design, contabilitate, depozitare, IT, vânzări, marketing, logistică, servicii pentru clienți și așa mai departe. Cu alte cuvinte, fac cam tot ce ți-ai putea imagina în legătură cu vânzarea de pantofi, cu excepția faptului că îi fabrică fizic. Asta pentru că încălțăminte Weyco, la fel ca 99% din încălțăminte, vândută în această țară, este fabricată în străinătate. Practic, întreaga industrie s-a mutat în străinătate cu zeci de ani în urmă și nu se mai întoarce. Fabricarea încălțăminte ocupă un loc relativ inferior în lanțul valoric și necesită o muncă solicitantă, care necesită multă forță de muncă, ceea ce o face prohibitiv de scumpă la salariile din SUA ([The Bulwark](#))

**Marea resetare din 2026** - Echipa macroeconomică a DB încearcă să stabilească un cadru pentru anul 2026. Citiți scenariul ca pe un cadru general, nu ca pe niște predicții. ([Institutul de Cercetare Deutsche Bank](#))

**Cum au distrus Deepfake-urile un liceu.** După ce cinci adolescente au fost vizate de materiale cu abuzuri sexuale generate de inteligența artificială, liceul Radnor Township din Pennsylvania a devenit un studiu de caz despre modul în care școlile și poliția din întreaga țară se confruntă cu răspunsuri la infracțiunile false care implică copii.

**Cât de corupt este Trump? Iată cifrele.** Trump a cumpărat acțiuni la Nvidia, AMD, Palantir și Axon cu puțin timp înainte ca administrația sa să ia decizii care au crescut valoarea acestor companii - permisiuni de export către China, contracte guvernamentale majore. Casa Albă neagă orice conflict de interese, deși activele sunt administrate de propriii copii ai lui Trump. Cel mai grav exemplu: Trump negociază cu propria administrație un acord de 1,7 miliarde de dolari din banii contribuabililor, pentru a „soluționa” procesele pe care el însuși le-a intentat împotriva statului. Fondul ar fi controlat de persoane numite de Trump, fără supraveghere independentă. SUA a coborât de pe locul 16 la locul 64 în clasamentul Transparency International privind corupția. Autorul consideră că promisiunea de a „seca mlaștina” a devenit cea mai amară ironie din politica americană recentă. ([Bulwark](#))

**Cum va exploda bula AI.** Unii oameni cred că inteligența artificială va fi cea mai importantă tehnologie a secolului XXI. Alții insistă că este vorba de o bulă economică evidentă. Cred că ambele părți au dreptate. La fel ca și căile ferate din secolul al XIX-lea și dezvoltarea internetului în bandă largă din secolul al XX-lea, IA va fi prima

care se va ridica, va fi a doua care se va prăbuși și, în cele din urmă, va schimba lumea. Cifrele pur și simplu nu au sens. Firmele de tehnologie vor cheltui aproximativ 400 de miliarde de dolari anul acesta pe infrastructură pentru a antrena și opera modele de inteligență artificială. În sume nominale, aceasta este mai mult decât a cheltuit vreodată orice grup de firme. Programul Apollo a alocat aproximativ 300 de miliarde de dolari ajustați la inflație pentru a duce America pe Lună între începutul anilor 1960 și începutul anilor 1970. Dezvoltarea inteligenței artificiale necesită ca firmele să finanțeze colectiv un nou program Apollo, nu la fiecare 10 ani, ci la fiecare 10 luni. ([Derek Thompson](#))

**Asimetria puterii dintre părinți și copii lasă întotdeauna o urmă.** Un eseu psihanalitic despre modul în care experiențele din copilărie ne modelează structura psihologică pentru tot restul vieții. Pornind de la ideile psihanalistului Adam Phillips, autorul — el însuși psihoterapeut și cercetător - argumentează că nicio copilărie nu trece fără urme. Relația dintre adult și copil este fundamental asimetrică: unul este mare și puternic, celălalt mic și dependent. Această asimetrie, chiar și în familii iubitoare, lasă reziduuri psihologice permanente. Copilul nu poate permite să vadă adultul ca pe o sursă de pericol - ar însemna să recunoască că nu este în siguranță. Prin urmare, internalizează proiecțiile adultului și se consideră el însuși problema. Dacă părintele reacționează cu iritare la nevoile copilului, copilul ajunge să creadă că nevoile sale sunt o povară. Dacă adultul tratează independența ca pe o amenințare, copilul suprimă dorința de autonomie. Aceste adaptări se simt ca supraviețuire, iar supraviețuirea se simte ca iubire. ([AEON](#))

**Provocările și promisiunile macroeconomice ale inteligenței artificiale.** În al treilea trimestru al anului 2025, cele mai mari firme de tehnologie din America au cheltuit pentru prima dată mai mult pe investiții de capital decât au câștigat din operațiuni. Implicația este că IA, o tehnologie cu potențialul de a face economia mai productivă, absoarbe, deocamdată, resursele mai repede decât generează randamente. Acest articol discută modul în care tensiunea dintre promisiunea pe termen lung a IA și costurile sale pe termen scurt afectează perspectivele privind inflația, activitatea reală și stabilitatea financiară. ([NY FED](#))