

Производство от А до Я. Производственный менеджмент. Пошаговый практикум.

Курс повышения квалификации

г. Москва

28 октября - 1 ноября 2024 г.	с 10.00 до 17.30	Артикул (ID): MC23601
		Артикул (ID): MC23602
		(Онлайн-трансляция)

Программа курса предусматривает рассмотрение всех основных вопросов работы промышленного предприятия в современных рыночных условиях: стратегическое и оперативное планирование, управление проектами по разработке новых видов продукции, постановка на производство

Курс «Производство от А до Я» - это комплексная программа для всех, кто начинает системно повышать свои профессиональные компетенции в сфере операционной эффективности и производственного менеджмента. Программа курса фокусируется на обучении руководителей и специалистов производственных подразделений, но будет полезна и руководителям всех структурных подразделений современного производственного предприятия.

Независимо от того, насколько далеко вы или ваша команда продвинулись в области развития производственной системы вашего предприятия (бережливое производство, 6 сигм, теория ограничений, всеобщее управление качеством и т.п.), в программе курса «Производство от А до Я» вы найдете не только современные инструменты повышения эффективности производственных процессов, но и вдохновение, необходимые для совершенствования профессиональных компетенций на вашем пути к производственной системе мирового класса.

Курс предназначен для: руководителей производственных предприятий, директоров заводов, руководителей производственных и инженерных подразделений, главных инженеров, главных конструкторов, главных технологов, операционных директоров, директоров по закупкам, руководителей ПЭ и ПД отделов.

Цели курса:

- Изучить основы организации и управления операциями в производственном предприятии.
- Освоить современные методы повышения эффективности производственного предприятия.
- Рассмотреть вопросы конструкторско-технической подготовки производства.
- Изучить логистику и развитие производственных систем.
- Научиться управлять качеством продукции на производстве.

- Развить навыки практического применения полученных знаний для управления производством.

Программа обучения

ДЕНЬ 1

Современное производственное предприятие, эффективный руководитель.

- Системный инжиниринг и современная концепция управления производством.
- Инженерная модель индустриального предприятия. Принципы инженерного управления индустриальным предприятием.
- Производственная система индустриального предприятия. Анализ продуктивности производственной системы.
- Роль руководителя в развитии производственной системы. Эффективное управление основным ресурсом – людьми: целеполагание, делегирование, разработка планов, приоритизация задач.
- Стратегическое планирование: Методология Хосин Канри.
- Организационная структура промышленного предприятия. Принципы организации и оптимизации организационной структуры. Ошибки при формировании организационной структуры. Практические примеры.
- Планирование деятельности подразделения. Постановка задач: 6 простых шагов для эффективной постановки задач.
- Планирование деятельности подразделения: делегирование. Как делегировать полномочия и не потерять контроль. Матрица Эйзенхауэра: срочные и важные задачи – есть ли разница.
- Психология управления трудовым коллективом: деловые коммуникации, правильная обратная связь, техники взаимодействия с «трудными» сотрудниками

Деловая игра на принятие обоснованного управленческого решения.

- Эффективные совещания и отчетность для принятия верного решения – отчеты АЗ.
- Основы тайм – менеджмента.
- Эффективность управления и собственная эффективность.

ДЕНЬ 2

Конструкторско-техническая подготовка производства и логистика.

- Роль КТБ в структуре промышленного предприятия.
- Оценка экономической эффективности конструкторских решений.
- NPD – процесс коммерциализации инноваций.
- Бережливая разработка продукции.
- Инженерный анализ при конструировании изделий.
- Реверс инжиниринг.

- Цифровизация и автоматизация опытно-конструкторских работ.
- Нормирование НИОКР и технологических процессов. Основные факторы, влияющие на формирование себестоимости на стадии опытно-конструкторских работ.
- Формирование себестоимости продукции на этапе конструкторско-технологических работ.
- ТРИЗ: алгоритм решения изобретательских задач. Практический подход.
- Эффективное управление конструкторским подразделением: бережливый офис.
- Организация логистических цепочек для обеспечения непрерывного производственного процесса: от конструкторско-технологической разработке до отгрузки готовой продукции.
- Планирование и диспетчеризация производства: связь конструкторско-технологических работ и оперативного планирования производства.
- Управление производственными мощностями. Расчет потребности, планирование загрузки и контроль использования оборудования.

ДЕНЬ 3

Развитие производственной системы: теория и практика.

Производственная система: оценка уровня развития, подходы и концепции повышения эффективности.

- Отличительные черты производственной системы, обзор современных производственных систем.
- Чек-лист оценки уровня производственной системы.
- Обзор концепций повышения эффективности: отличия, преимущества, особенности (научная организация труда, теория ограничений систем, бережливое производство, шесть сигм, TQM).

Деловая игра по производственному менеджменту «Борьба с потерями».

- Основная цель: демонстрация эффективности работы всей системы, роль каждого в генеральном процессе.
- Задействованы все ключевые процессы: производственные, административные, вспомогательные.
- Финансовый результат зависит от уровня развития производственной системы.
- Практика без отрыва от теории: теоретические блоки чередуются с игровыми раундами.
- Каждый игровой раунд – определенный календарный отрезок времени. Перед раундом ставятся планы и задачи, в конце раунда анализируются полученные результаты.
- Для анализа используются доски производственного анализа, информационные стенды и пр
- В каждом игровом раунде выявляются сложности и проблемы, с которыми столкнулись участники, устанавливаются причины.
- Теоретический блок дает информацию об инструментах, с помощью которых можно разрешить проблемную ситуацию, участники применяют эти навыки в следующем раунде.

- В конце каждого раунда анализируется динамика ключевых финансовых и производственных показателей.

Разбор результатов деловой игры.

Разбор реальных производственных кейсов.

ДЕНЬ 4

Инструменты повышения эффективности производства.

Введение в теорию ограничения систем.

- Ограничение и узкие места систем: отличия, способы устранения.
- Планирование и управление производством в рамках концепции.

Инструменты повышения эффективности: 15 базовых инструментов (КПСЦ, SMED, 5С и др.).

- Построение КПСЦ для производственных и административных процессов.
- 5С на производстве и в офисе: почему творческий беспорядок мешает производительности.
- Комнаты производственного анализа и информационные центры на предприятии.
- Другие инструменты, помогающие предприятию не терять производительности и времени.

Управление качеством на производственном предприятии.

- Эволюция управления качеством. Теория Деминга.
- Разработка корректирующих действий (PDCA-Цикл Деминга-Шухарта и 8D - цикл компании FORD).
- Разработка корректирующих мероприятий.
- Алгоритм внедрения системы менеджмента качества на производственном предприятии.
- Управление качеством в японских корпорациях. Практические примеры.

Мотивация производственного персонала.

- Теория трудовой мотивации. Примеры практического применения на производстве.
- Методология TPM. Современные методы обучения и развития производственного персонала.

ДЕНЬ 5

Служба главного инженера на производственном предприятии. Современный подход к управлению производственными активами предприятия.

Служба главного инженера. Пооперационный подход к расчету фактической себестоимости производства.

- Системный инжиниринг и современная концепция управления производством.

- Инженерная модель индустриального предприятия. Принципы инженерного управления индустриальным предприятием.
- Производственная система индустриального предприятия.
- Организация службы главного инженера на промышленном предприятии. Роль СГИ в системе управления индустриальным предприятием. Цели и задачи СГИ.
- Организация структура службы главного инженера. Основные подходы к организации структуры и штатного расписания.
- Оптимизация бизнес-процессов в СГИ. Разработка регламентов и стандартов операционных процедур (СОП).
- Системный подход к управлению активами. Внедрение стандартов ISO серии 55000 и его влияние на улучшение финансовых результатов, оптимизацию принятия инвестиционных решений, управляемость риска.
- Аудит состояния производственных мощностей, система мониторинга износа оборудования.
- Размещение оборудования и планировка производственных помещений.
- Системы управления ТОиР: эффективное управление обслуживанием и ремонтом оборудования.
- Внедрение бережливого производства в СГИ. Использование инструментов 5S, SMED и TPM.
- Внедрения информационных технологий в СГИ. Интеграции СГИ в единое информационное пространство предприятие.
- Внедрение системы автоматизированного мониторинга работы оборудования. Расчет ОЕЕ. Практические примеры и подходы внедрения.
- Мотивация ИТР и сервисного персонала. Построение эффективной системы оплаты труда. Практические примеры и инструменты.

Преподаватели

ХНЫКИН Аркадий Владимирович

DBA Doctor Business Administration, дипломированный бизнес-консультант и эксперт в области производственного менеджмента, более 20 лет опыта работы в области развития промышленных предприятий в России и за рубежом, партнер компании «EN-VY ENGINEERING», руководитель практики «Производственный консалтинг и операционная эффективность».

РЫКОВА Ярославна Сергеевна

Управляющий партнер компании "ЭНВИ ИНЖИНИРИНГ". Практикующий консультант и эксперт в области бережливого производства и повышения операционной эффективности промышленных предприятий, цифровизации процессов управления и математическом моделировании. Автор научных статей и разработчик деловых игр в области бережливого производства и образовательных программ по производственному менеджменту.

Условия участия

Стоимость участия в курсе составляет **55000 рублей**, НДС не облагается.

Стоимость участия посредством онлайн-трансляции составляет **55000 рублей**, НДС не облагается. При единовременной оплате курса в любом формате **предоставляется скидка – 7%**

Документ по окончании обучения: слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 40 часов.

В стоимость обучения входит: методический материал, кофе-паузы.

Место проведения: г. Москва, ул. Золотая, д.11. Всем участникам высылается подробная схема проезда на курс.

Иногородным клиентам оказывается помощь в бронировании гостиницы на период прохождения обучения.

Для получения дополнительной информации и по вопросам регистрации обращайтесь **по телефону: +7 (495) 637-82-14** (многоканальный), e-mail: **edu@fcaudit.ru**, сайт: **www.finkont.ru**.