

**МДК. 06.01 Оперативное управление  
текущей деятельностью подчинённого персонала**

Вид занятия: лекция (2 часа)

Тема занятия: Организация ресурсного обеспечения деятельности подчинённого персонала

Цели занятия:

- дидактическая - изучить организацию ресурсного обеспечения деятельности подчинённого персонала.
- заинтересовать студентов в изучении дисциплины в целях дальнейшего использования знаний и навыков в учебной и профессиональной деятельности; воспитание высокой творческой активности и сознательного отношения к будущей профессиональной деятельности.
- воспитательная

**Тема: «Организация ресурсного обеспечения деятельности подчинённого персонала»**

1. Порядок оценки наличия и расчета потребности в ресурсах.
2. Порядок планирования различных видов ресурсов.

**Самостоятельная работа обучающихся**

Составить и выучить конспект занятия.

Ответить устно на вопросы для закрепления материала.

Выполненную работу прислать на эл. почту:

[larisalogvina@bk.ru](mailto:larisalogvina@bk.ru) или [https://vk.com.l\\_logvina](https://vk.com.l_logvina)

**Рекомендуемая литература:**

1. Организация и контроль текущей деятельности подчинённого персонала: учеб. для студ. учреждений сред. проф. образования/Н.Н.Пукалина.-М.: Издательский центр «Академия», 2018.- 304 с.
2. Мрыхина, Е.Б. Организация производства на предприятиях общественного питания: учебное пособие. - М: ИД «ФОРУМ»: ИНФА-М, 2008. - 176 с.: ил. - (Профессиональное образование).
3. Радченко, Л.А. Организация производства на предприятиях общественного питания. Учебник. Изд. 4-е, доп. и перер.- Ростов н/Д: из-во «Феникс», 2005.- 352.

**1. Порядок оценки наличия и расчета потребности в ресурсах.**  
Материально-техническое обеспечение производства, бережливость и строгий учёт расходуемых материалов, поддержание оптимальных запасов по

номенклатуре и ассортименту являются базой для организации устойчивой и ритмичной работы любого предприятия.

Обеспечение материальными ресурсами основывается на договорной системе, поэтому при анализе обеспечения материально – техническими ресурсами в первую очередь изучают качество выполнения договорных обязательств. Источниками информации для анализа являются договоры на поставку товарно – материальных ценностей и данные по учёту их поступления.

Источники информации для анализа материальных ресурсов: план материально-технического снабжения, заявки, контракты на поставку сырья и материалов, формы статистической отчетности о наличии и использовании материальных ресурсов и ф.№ 5 о затратах на производство, оперативные данные отдела материально-технического снабжения, сведения аналитического бухгалтерского учета о поступлении, расходе и остатках материальных ресурсов и т.д.

Уровень обеспеченности предприятия сырьем и материалами определяется сравнением фактического количества заготовленного сырья с их плановой потребностью.

Проверяется также качество полученных материалов от поставщиков, соответствие их стандартам, техническим условиям и условиям договора, и в случаях их нарушения предъявляются претензии поставщикам. Особое внимание уделяется проверке выполнения поставок материалов, выделенных предприятию по госзаказу, и кооперированным поставкам.

Большое значение придается анализу выполнения плана по срокам поставок материалов (ритмичности). Нарушение сроков поставок ведет к невыполнению плана производства и реализации продукции. Для оценки ритмичности поставок используют коэффициент ритмичности (Кр). Он равен сумме фактической удельной массы выпуска продукции за каждый период, но не должен быть более запланированного значения.

Коэффициент вариации равен отношению среднеквадратического отклонения от планового задания за сутки к среднесуточному плановому выпуску продукции.

Пристальное внимание уделяется состоянию складских запасов сырья и материалов. Различают запасы текущие, сезонные и страховые. Величина текущего запаса зависит от интервала поставки (в днях) и среднесуточного расхода какого-либо материала.

В процессе анализа проверяется соответствие фактического размера запасов важнейших видов сырья и материалов нормативным. С этой целью на основании данных о фактическом наличии материалов в натуре и среднесуточном их расходе рассчитывают фактическую обеспеченность материалами в днях и сравнивают ее с нормативной.

Проверяют также состояние запасов сырья и материалов для выявления излишних и ненужных. Их можно установить по данным складского учета путем сравнения прихода и расхода. Если по каким-либо материалам нет

расхода на протяжении года и более, то их относят в группу неходовых и подсчитывают общую стоимость.

В заключение определяется прирост (уменьшение) объема производства продукции по каждому виду за счет изменения:

- а) количества заготовленного сырья и материалов (З);
- б) переходящих остатков сырья и материалов (О с.м);
- в) сверхнормативных отходов из-за низкого качества сырья, замены материалов и других факторов (О с. н);
- г) удельного расхода сырья на единицу продукции (Р с.н).

При этом используется модель выпуска продукции

$$V_{\text{в.п}} = (З \pm \Delta\text{Ос.м} - \text{Ос.н}) / \text{Рс.н}, \quad (3.18)$$

где  $V_{\text{в.п}}$  — прирост (уменьшение) объема производства продукции; З — количество заготовленного сырья и материалов; Ос.м — переходящие остатки сырья и материалов; Ос.н — сверхнормативные отходы; Рс.н — удельный расход сырья на единицу продукции.

Уменьшить расход сырья на производство единицы продукции можно путем упрощения конструкции изделий, совершенствования техники и технологии производства, заготовки более качественного сырья, уменьшения его потерь во время хранения и перевозки, недопущения брака, сокращения до минимума отходов повышения квалификации работников и т. д.

## 2. Порядок планирования различных видов ресурсов.

Планирование трудовых ресурсов в организации начинается с оценки их наличия. Необходимо определить, сколько человек занято выполнением каждой операции, требующейся для реализации конкретной цели. Помимо этого, необходимо оценить и качество труда работников.

Следующим этапом планирования является прогнозирование численности персонала, необходимого для реализации краткосрочных и перспективных целей. При этом необходимо оценить внешний рынок труда и определить имеющиеся на нем трудовые ресурсы. В помощь организациям в деле прогноза потребности в трудовых ресурсах наука управления разработала целый ряд моделей.

Определив свои будущие потребности, руководство фирмы должно разработать программу их удовлетворения. Потребности - это цель. Программа по удовлетворению потребностей должна включать конкретный график и мероприятия по привлечению, найму, подготовке и продвижению работников требующихся для реализации целей организации.

Потребности предприятий в материальных ресурсах могут быть определены различными методами: прямого счета, на основе данных о рецептурном составе готовой или промежуточной продукции; нормативных сроков износа; формул химических реакций; статистическим методом (при прогнозировании потребностей).

Наиболее точным является метод прямого счета. В этом случае потребность в материалах  $M_{\text{пл}}$  определяется путем умножения запланированного объема производства  $N_{\text{п.л}}$  в учетных единицах измерения на

удельную норму расхода материала  $N_m$  в натуральных единицах измерения, т. е. по формуле

$$M_{пл} = N_m N_{пл}, \quad (3.19)$$

где  $M_{пл}$  — потребность в материалах;  $N_{пл}$  — запланированный объем производства;  $N_m$  — удельная норма расхода материала.

Обычно один и тот же материал применяется для изготовления нескольких видов продукции, и общая потребность в нем рассчитывается как сумма произведений:

$$M_{пл} = \sum N_m N_{пл}, \quad (3.20)$$

где  $n$  — количество изделий, видов продукции, на изготовление которых расходуется данный материал.

Метод прямого счета имеет несколько разновидностей: подетальный, по аналогии, по типовым представителям.

Наиболее распространенным является прямой подетальный метод. Общая потребность в материалах определяется путем суммирования произведений подетальных норм его расхода на запланированный объем выпуска блюд:

$$M_{тл} = \sum_{п} N_{бл} N_{бл} \quad (3.21)$$

где  $N_{бл}$  — норма расхода материала на одно блюдо (порцию); — плановый объем изготовления блюд;  $p$  — количество деталей, для изготовления которых необходим данный материал.

Метод расчета потребности в материалах по аналогии применяется при планировании изготовления новых видов продукции, на которые еще не установлены нормы расхода.

С помощью поправочного коэффициента, учитывающего особенности данной продукции  $K_m$ , норма расхода материала может быть скорректирована. Расчет потребности в материале в этом случае может быть выполнен по формуле

$$M_{пл} = N_{ан} N_{ан} K_m \quad (3.22)$$

где  $N_{ан}$  — запланированный объем производства продукции-аналога;  $N_{ан}$  — норма расхода материалов на базовое, аналогичное изделие.

Метод расчета потребности в материале по типовым представителям применяется при широком разнообразии запланированных изделий и отсутствии точной и четкой программы по изготовлению каждой из них. Норма расхода материала на его изготовление  $N_{тип}$  распространяется на всю продукцию  $N_{общ}$ .

При определении потребности в некоторых вспомогательных материалах, на которые не установлены нормы или она незначительная, можно воспользоваться отчетными данными об их фактическом расходе  $M_{ф}$  в предшествующем периоде. При этом необходимо учесть коэффициент изменения программы в планируемом периоде  $K_{пр}$ , возможную экономию материалов в результате запланированных технических и организационных мероприятий  $K_{эк}$ :

$$M_{пл} = M_{ф} K_{пр} K_{эк}$$

где  $M_f$  — фактический расход вспомогательных материалов;  $K_{пр}$  — коэффициент изменения программы в планируемом периоде;  $K_{э}$  — коэффициент возможной экономии материалов в результате запланированных технических и организационных мероприятий.

Такой метод широко применяется в промышленности и называется методом динамических коэффициентов.

Прогнозируемую потребность в материальных ресурсах можно определить с помощью модели многофакторного анализа. С этой целью отбираются факторы, влияющие на степень потребности в материалах на перспективу  $Y$ . Это можно представить в виде уравнения

$$Y = F(X_1, x_2, x). \quad (3.24)$$

Более точным и прогрессивным является метод экстраполяции статистических данных о фактическом расходе материалов за несколько прошедших периодов. В результате анализа устанавливаются основные тенденции в расходе материалов, которые при соблюдении определенных условий экстраполируются на будущее.

#### **Вопросы для закрепления материала**

1. Порядок оценки наличия и расчета потребности в ресурсах.
2. Порядок планирования различных видов ресурсов.
3. Опишите методику оценки обеспеченности организации питания ресурсами различных видов.
4. По каким основным направлениям проводится анализ трудовых ресурсов предприятия?