

SEMÁFORO DE OPORTUNIDADES Y RIESGOS DE INCIDENCIA

Caja de Herramientas Digital para el Fortalecimiento de la Incidencia Política Internacional Proyecto Poder Elegir LAC

¿PARA QUÉ SIRVE ESTA HERRAMIENTA?

Este semáforo ayuda a organizaciones, colectivas y activistas a valorar si una oportunidad de incidencia puede aprovecharse de inmediato, requiere preparación adicional o implica riesgos que deben ser contenidos antes de actuar.

La herramienta permite observar, al mismo tiempo, las condiciones políticas, narrativas, institucionales, organizativas y de seguridad que rodean una acción de incidencia. Su propósito no es reemplazar el análisis político, sino ordenar la información para tomar decisiones más cuidadosas y estratégicas.

¿CUÁNDO USARLA?

Puedes usar esta herramienta cuando tu organización o colectiva esté considerando:

- participar en un evento regional o global;
- responder a una coyuntura política o mediática;
- impulsar una reunión con tomadores/as de decisión;
- publicar un posicionamiento o campaña;
- entrar a un proceso de diálogo político;
- aprovechar un debate legislativo o de política pública;
- activar una alianza o coalición;
- definir si conviene actuar ahora, preparar mejor la acción o esperar.

CÓMO FUNCIONA EL SEMÁFORO

El semáforo utiliza tres colores para valorar oportunidades y riesgos. La lógica es sencilla: no todas las oportunidades deben aprovecharse de la misma forma y no todos los riesgos implican detener la acción. La clave está en decidir con información suficiente.

Color	Significado	Decisión sugerida
VERDE	La oportunidad es clara, el riesgo es bajo o manejable y existen condiciones básicas para actuar.	Avanzar con la acción, definiendo responsables, mensajes y seguimiento.
AMARILLO	La oportunidad existe, pero hay información incompleta, riesgos moderados o capacidades que deben fortalecerse.	Preparar mejor la acción, ajustar mensajes, fortalecer alianzas o definir medidas de cuidado.
ROJO	El riesgo es alto, la oportunidad es débil o la acción puede generar daño, exposición o retroceso mayor.	No actuar de inmediato. Replantear la estrategia, buscar más información, reducir riesgos o cambiar de ruta.

ANTES DE EMPEZAR

Identifiquen la oportunidad de incidencia que quieren analizar. Puede ser una reunión, evento, negociación, coyuntura, consulta pública, debate legislativo, campaña, fecha clave o proceso internacional.

Oportunidad que queremos analizar

Elemento	Respuesta
Nombre de la oportunidad o coyuntura:	
Fecha o periodo clave:	
Espacio o institución relacionada:	
Demanda vinculada con DSDR:	
Actor o actores que queremos influir:	

1. SEMÁFORO DE OPORTUNIDADES

Valoren si la oportunidad cuenta con condiciones suficientes para avanzar. Marquen verde, amarillo o rojo y escriban la razón.

Criterio	Verde	Amarillo	Rojo	Nuestra valoración
Ventana política	Hay una decisión cercana o proceso abierto.	La oportunidad existe, pero aún no es clara.	No hay decisión ni punto de entrada visible.	
Acceso a tomadores/as de decisión	Existe acceso directo o indirecto.	Hay posible acceso, pero requiere mediación.	No hay acceso ni canal identificado.	
Alianzas	Hay aliadas/os disponibles y coordinables.	Hay aliadas/os, pero falta coordinación.	La organización está aislada o sin respaldo.	
Evidencia	Hay datos, testimonios o argumentos listos.	Existe información, pero debe ordenarse o actualizarse.	No hay evidencia suficiente para sostener la demanda.	
Narrativa	Hay mensaje claro y marco de derechos.	El mensaje requiere ajuste para la audiencia.	No hay narrativa clara o puede amplificar riesgos.	
Capacidad interna	Hay tiempo, equipo y responsabilidades definidas.	Hay capacidad parcial o sobrecarga.	No hay condiciones internas para sostener la acción.	

Seguimiento	Hay plan para dar continuidad.	Hay ideas de seguimiento, pero no responsables.	La acción sería aislada y sin continuidad.	
--------------------	--------------------------------	---	--	--

2. SEMÁFORO DE RIESGOS

Valoren los riesgos que pueden afectar a la organización, vocerías, comunidades, alianzas o agenda. Marquen verde, amarillo o rojo y definan una medida de cuidado.

Tipo de riesgo	Verde	Amarillo	Rojo	Medida de cuidado o respuesta
Riesgo político	Bajo nivel de confrontación.	Polarización moderada o actores sensibles.	Alta confrontación, represalias o instrumentalización.	
Riesgo narrativo	Mensaje claro y poco vulnerable a tergiversación.	Puede ser manipulado si no se cuida el marco.	Alta probabilidad de desinformación o ataque antiderechos.	
Riesgo digital	Exposición baja y canales seguros.	Exposición moderada o necesidad de moderación.	Alta probabilidad de acoso, doxxing o ataque coordinado.	
Riesgo legal o institucional	No se identifican restricciones relevantes.	Hay reglas o requisitos que revisar.	Puede haber criminalización, sanción o bloqueo institucional.	
Riesgo de seguridad	No hay exposición personal sensible.	Hay vocerías o comunidades que requieren cuidado.	Hay amenaza directa o exposición de personas vulnerables.	
Riesgo reputacional	La acción es coherente y respaldada.	Puede generar críticas o malentendidos.	Puede dañar alianzas, legitimidad o confianza.	
Riesgo organizativo	Hay capacidad para sostener la acción.	Hay sobrecarga o responsabilidades poco claras.	La acción puede agotar al equipo o fracturar acuerdos.	
Riesgo de cierre del espacio cívico	El contexto permite expresión y organización.	Hay restricciones o vigilancia moderada.	Hay represión, censura o ataques a sociedad civil.	

3. LECTURA COMBINADA: OPORTUNIDAD + RIESGO

Después de completar los dos semáforos, crucen la información. Una oportunidad alta con riesgo alto no necesariamente debe descartarse, pero sí requiere preparación, cuidado y alianzas. Una oportunidad débil con riesgo alto probablemente deba replantearse.

Resultado combinado	Qué significa	Decisión sugerida
---------------------	---------------	-------------------

Oportunidad verde + riesgo verde	Hay condiciones favorables y riesgos manejables.	Actuar con plan, responsables y seguimiento.
Oportunidad verde + riesgo amarillo	La oportunidad es buena, pero requiere medidas de cuidado.	Actuar, pero ajustar mensajes, alianzas y protocolos.
Oportunidad amarilla + riesgo amarillo	Hay potencial, pero falta preparación.	Preparar mejor antes de actuar.
Oportunidad amarilla + riesgo rojo	La oportunidad no compensa todavía el nivel de riesgo.	Replantear, buscar alianzas o esperar mejor momento.
Oportunidad roja + riesgo rojo	No hay condiciones políticas ni de seguridad para avanzar.	No actuar de inmediato. Cambiar de ruta o reducir riesgos.

4. DECISIÓN ESTRATÉGICA

Con base en el análisis, definan qué harán con la oportunidad identificada.

Pregunta	Respuesta
¿La oportunidad se clasifica como verde, amarilla o roja?	
¿El nivel general de riesgo se clasifica como verde, amarillo o rojo?	
¿Vamos a actuar ahora, preparar mejor o esperar?	
¿Qué medida de cuidado es indispensable?	
¿Qué alianza necesitamos activar antes de actuar?	
¿Qué mensaje o narrativa debemos ajustar?	
¿Cuál será el primer paso concreto?	

5. PLAN MÍNIMO DE ACCIÓN

Si deciden avanzar, definan un plan mínimo para que la acción no quede aislada.

Elemento	Respuesta
Acción principal:	
Objetivo de incidencia:	
Actor prioritario:	
Mensaje central:	
Responsables:	
Aliadas/os a contactar:	
Fecha clave:	
Seguimiento posterior:	

6. EJEMPLO BREVE DE APLICACIÓN

Caso hipotético

Una red de jóvenes feministas identifica que se abrirá una audiencia pública sobre una reforma educativa. La red quiere posicionar la importancia de la educación integral en sexualidad con enfoque de derechos, género e inclusión.

Oportunidad: la audiencia pública abre una ventana para entregar evidencia y solicitar participación juvenil en la reforma.

Semáforo de oportunidad: amarillo, porque existe un espacio formal, pero aún no hay acceso directo a quienes redactan la propuesta.

Riesgo narrativo: rojo, porque grupos antiderechos han iniciado una campaña de desinformación contra la educación integral en sexualidad.

Decisión estratégica: no lanzar una campaña pública masiva todavía; primero preparar argumentos, activar alianzas con docentes y salud pública, y solicitar una reunión técnica con autoridades.

Medida de cuidado: definir vocerías, preparar respuestas ante desinformación, moderar canales digitales y evitar exponer datos personales de jóvenes activistas.

Primer paso: elaborar una nota técnica de dos páginas y coordinar un posicionamiento conjunto con organizaciones aliadas.

7. CHECKLIST FINAL

Pregunta	Sí	No	Parcialmente	Ajuste necesario
¿La oportunidad tiene una decisión o punto de entrada claro?				
¿Identificamos tomadores/as de decisión e influenciadores?				
¿Tenemos alianzas suficientes para actuar?				
¿Contamos con evidencia o argumentos claros?				
¿Identificamos riesgos políticos, narrativos, digitales y de seguridad?				
¿Definimos medidas de cuidado?				
¿Sabemos qué mensaje queremos posicionar?				
¿Tenemos un plan de seguimiento posterior?				

REFERENCIAS Y DOCUMENTOS DE APOYO

IPPF/RHO. Manual de Planeación en Advocacy.

<https://lac.unfpa.org/es/publicaciones/manual-de-planeaci%C3%B3n-en-advocacy>

UNFPA. Mi Cuerpo, Mi Vida, Mi Mundo. Módulo 9: Promoción y Diálogo Político.

<https://lac.unfpa.org/es/publications/mi-cuerpo-mi-vida-mi-mundo-introduccion>

Oxfam LAC. Libertades en riesgo.

<https://lac.oxfam.org/libertades-en-riesgo/>

Right Here Right Now. ICPD+25 Shadow Report: Amplifying and accelerating action on young people's SRHR.

<https://rutgers.international/resources/icpd25-shadow-report-amplifying-and-accelerating-action-on-youth-peoples-srhr/>

CIVICUS Monitor. Methodology.

<https://monitor.civicus.org/about/how-it-works/methodology/>

CIVICUS Monitor. Ratings.

<https://monitor.civicus.org/about/how-it-works/ratings/>

UNESCO. International technical guidance on sexuality education: an evidence-informed approach.

<https://www.unesco.org/en/articles/international-technical-guidance-sexuality-education-evidence-informed-approach>

PNUD. Territorios seguros: Guía para la formulación de planes locales de Juventud, Paz y Seguridad.

<https://www.undp.org/es/latin-america/publicaciones/territorios-seguros-guia-para-la-formulacion-de-planes-locales-de-juventud-paz-y-seguridad>