

Как да управлявате проект?

- FRC (First Robotics Competition) е най-изчерпателното състезание по роботика в гимназията в света, което има за цел да предостави на младите хора основни принципи в областта на науката и STEM. В рамките на това състезание се очаква отборите да предприемат стъпки за положително въздействие върху обществото и околната среда, като направят робот, подходящ за темата. Екипите организират и изпълняват редица проекти, за да оставят положително въздействие върху околната среда. Тези проекти включват проекти като социална отговорност, осведоменост или образователни проекти. Такива проекти могат да бъдат постигнати на определени етапи:

1. Стартиране на проекта

- При стартиране на проект, на първо място, трябва да се положат основите на проекта, как да се следва пътят и всички аспекти трябва да бъдат внимателно планирани.

- Определете целта и обхвата на вашия проект.
 - Каква аудитория искате да достигнете,
 - Какво въздействие искате да оставите върху вашето общество,
 - Който проблем наблюдавате около себе си, ще търсите решения,
 - Какви ще бъдат резултатите от вашия проект.

Отговорете на такива въпроси и планирайте курса според целите си.

- След това определете вашите нужди за проекта. Определете вашите нужди за проекта, като работна сила, брой хора, финансиране и необходими материали. Тези нужди могат да варират в зависимост от различните проекти.

2. Планиране на проекта

- На този етап е необходимо цялостно планиране.

- На първо място, определете необходимите хора, време и бюджет за процеса на подготовка, процеса на изпълнение и процеса след изпълнението на вашия проект.
 - o Определете съотборниците, от които се нуждаете за проекта. Създаването на групи според това, което трябва да се направи, ще направи работата ви по-лесна и по-бърза.
 - o Създайте график, за да опишете подробно какво да правите и кога и да определите кога членовете на екипа трябва да го направят.
 - o Задайте бюджета на проекта и вижте откъде можете да го получите. (Някои проекти може да не изискват бюджет.)

- След като ролите и целите на екипа по проекта са изяснени, създайте подходящо пространство за ефективна комуникация на екипа помежду си и с външни заинтересовани страни (спонсори, асоциации, институции и др.). По този начин сте информирани за срещи и актуализации.

***ЗАБЕЛЕЖКА:** Ако това, което трябва да се направи в рамките на проекта, е ново, екипът трябва да получи необходимото обучение.*

- На този етап ще ви улесни да идентифицирате потенциалните рискове и да намерите решения на възможни проблеми, докато проектът се изпълнява.

3. Изпълнение на проекта

- Този етап е частта, в която се изпълнява планът за проекта и се предприемат конкретни стъпки.
 - Започнете планираните дейности и направете първите стъпки.

 - На този етап членовете на екипа трябва да работят в сътрудничество и хармония, да дават обратна връзка помежду си и да полагат всички необходими усилия за повишаване на производителността.

 - Проследяване на напредъка на проекта според графика. Завършването на всяка стъпка навреме ще улесни напредъка на проекта и ще допринесе за развитието на вашия проект.

4. Контрол на проекта

- Проектът трябва да бъде наблюдаван и контролиран, за да се гарантира, че проектът напредва правилно. По този начин могат да се забележат възможни отклонения и да се извършат изследвания за корекция.
 - Проследяване на напредъка на всеки етап от проекта.
 - Колко близо сте били до целите?
 - Постигнат ли е напредък според графика?
 - Проверете дали има промени в бюджета, които не вървят по план.
 - Оценете представянето на екипа. Ако има слабост, опитайте се да я коригирате.
 - Когато има проблем, стратегиите, които сте настроили за възможни рискове, могат да бъдат полезни в този момент.

5. Оценка и финализиране на проекта

- След приключване на проекта трябва да се оцени процесът и резултатите от проекта и в същото време могат да се създадат идеи за развитие и напредък на проекта.
 - Преценете колко добре вашият проект е постигнал целите си, изпълнението на плана, направен през това време, и използването на бюджета.
 - Направете оценки на успехите, предизвикателствата и бъдещите подобрения на проекта.

ЗАБЕЛЕЖКА: Ако имате външни заинтересовани страни, с които работите съвместно по вашия проект, можете да споделите вашите оценки и идеи с тях и да получите техните идеи.

- **Устойчивите проекти имат за цел да осигурят дългосрочни ползи и обикновено не се ограничават до един еднократен проект. Тези проекти могат да се повтарят на редовни интервали или да се правят по-изчерпателни чрез добавяне на нови идеи към тях.**