

Розділ 3. Стратегічне бачення розвитку та стратегічні, оперативні цілі і завдання стратегії розвитку Дніпропетровської області до 2027 р.

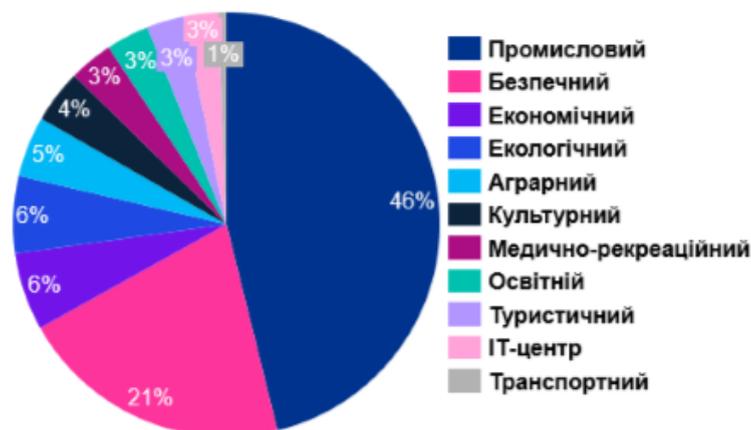
3.1. Стратегічне бачення розвитку регіону

Стратегічне бачення розвитку - перспектива соціально-економічного, екологічно збалансованого та інноваційного розвитку регіону в довгостроковому періоді з урахуванням його унікальних особливостей.

У рамках проведеного опитування (детальна інформація зазначена у Розділі 1, підпункти 1.10 та 1.11), мешканці та керівники громад відповіли на відкрите питання «Як би ви сформулювали ваше бачення Дніпропетровської області у 2027 році? Дніпропетровська область в 2027 – це...».

Більшість вбачають подальший розвиток Дніпропетровської області у покращенні її промислового потенціалу. Окремо вони відчувають потребу щодо подальшого розвитку безпеки мешканців регіону, що містить дві складові. Перше - забезпечення безпечного середовища у області шляхом зниження рівня злочинності. Друге - це активний розвиток оборонно-промислового комплексу для підтримки Сил оборони України (СОУ). Також суттєва кількість опитаних мешканців бачить потребу в подальшому розвитку культури, екології та агропромислового комплексу.

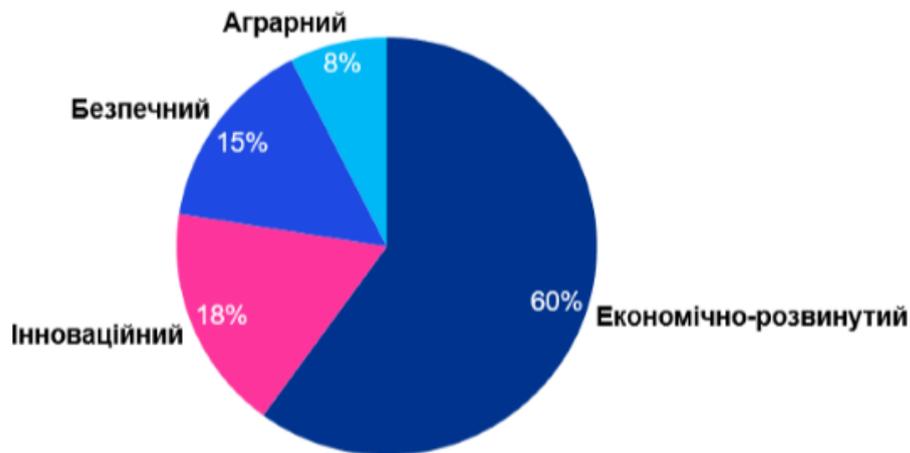
Рисунок: Бачення мешканців/-ок Дніпропетровської області щодо ролі регіону в 2027 році, %



Джерело: Власні напрацювання

Відповідно до опитування голів територіальних громад області, більшість вбачають подальший розвиток у економічному лідерстві регіону в державі, що включатиме акцент на основних галузях промисловості. Додатковим вектором вони бачать необхідність розвитку інновацій у регіоні, забезпечення розвитку сфер пов'язаних із обороною для забезпечення безпеки мешканців, а також розвиток аграрної складової регіону.

Рисунок: Бачення голів громад Дніпропетровської області щодо ролі регіону в 2027 році, %



Джерело: Власні напрацювання



Дніпропетровська область – це економічно розвинений регіон з сприятливими умовами для підприємництва та комфортного проживання мешканців. Область ефективно використовує наявні природні та кліматичні ресурси у добувній і переробній промисловості, а також для забезпечення водопостачання мешканців та промислових підприємств. Унікальне розташування дає можливість для розвитку транспортної інфраструктури, а високий людський потенціал сприяє розвитку інформаційних технологій, охорони здоров'я та надання соціальних послуг. Розвинена система освітніх, медичних та культурних послуг, а також активний розвиток спорту і туризму в громадах області сприяють високій якості життя та розвитку людського капіталу. Активна міжнародна співпраця та залучення інвестицій формують Дніпропетровщину як одного з промислових лідерів країни, де забезпечено екологічно чисте, безпечне і

комфортне середовище для проживання.

3.2. Матриця цілей та завдань

Стратегічні цілі — це стисле та конкретне формулювання бажаних результатів, які впливають із стратегічного бачення розвитку області, та яких планується досягти в результаті реалізації стратегії за визначений період. Вони є формулюванням шляхів досягнення Стратегічного бачення, реальним вираженням кінцевих результатів, які планується досягти за визначений період.

Для визначення стратегічних цілей використовувався комплексний підхід, зокрема кожна стратегічна ціль конкретизувалася в оперативних цілях, які в свою чергу містять перелік необхідних завдань та кроків.

Оперативні цілі — це сформульовані бажані конкретні позитивні результати, які необхідно досягти для реалізації певної стратегічної цілі. Для кожної з передбачених оперативних цілей визначено перелік завдань, спрямованих на її досягнення.

Завдання є складовими досягнення оперативних цілей. Завдання передбачає заздалегідь визначений результат, який потрібно отримати, обсяг роботи, який потрібно виконати, заходи, які потрібно здійснити для досягнення кожної з оперативних цілей.

Джерелом інформації для заповнення таблиці нижче, а саме формування матриці цілей та завдань, послугувала Аналітична частина стратегії, результати SWOT-аналізу, опрацювання попередніх стратегій розвитку області та стратегій розвитку територіальних громад, а також результати опитування мешканців, представників бізнесу та голів територіальних громад.

Таблиця: Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань

Стратегічні цілі	
Оперативні цілі	Завдання
Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня конкурентоспроможності Дніпропетровської області із врахуванням інновацій, смартспеціалізації та євроінтеграції	
1.1. Стимулювання розвитку обраних ВЕДів в рамках смартспеціалізації регіону	1.1.1. Всебічне стимулювання розвитку таких ключових секцій, як переробна промисловість (КВЕДи 23,24,28,30), добувна промисловість (КВЕД 07), транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність (КВЕД 52), Охорона здоров'я та надання соціальної допомоги, інформація та телекомунікації (КВЕД 62)
	1.1.2. Міжнародна промоція визначених видів економічної діяльності, сприяння залученню інвестицій
	1.1.3. Стимулювання розвитку малого та середнього підприємництва в рамках визначених ВЕДів
	1.1.4. Сприяння науково-технологічному розвитку визначених ВЕДів шляхом організації співпраці з закладами освіти та науки
	1.1.5. Сприяння ефективному функціонуванню кластерів в рамках визначених ВЕДів
1.2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіональної економіки	1.2.1. Стимулювання підприємницької активності шляхом стимулювання внутрішньо переміщених осіб працездатного віку, ветеранів/-ок війни та членів їх сімей, безробітних осіб до працевлаштування, заснування власного бізнесу
	1.2.2. Покращення доступу населення до ринків праці через підвищення трудової мобільності та адаптації до місцевих потреб
	1.2.3. Забезпечення формування регіонального замовлення на підготовку здобувачів вищої освіти з урахуванням потреби регіонального ринку праці та перспектив розвитку регіону
	1.2.4. Налагодження діалогу для ефективної кооперації та взаємодії між владою, бізнесом та наукою регіону

	1.2.5. Підвищення інвестиційної привабливості територій, підтримка залучення інвестицій, популяризація інвестиційних можливостей області
	1.2.6. Сприяння використанню інструментів страхування інвестицій від ризиків, що можуть бути спричинені збройною агресією Російської Федерації, бойовими діями та/або тероризмом
	1.2.7. Сприяння розвитку регіональних систем інноваційної інфраструктури (наукові парки та технопарки, хаби цифрових інновацій тощо)
	1.2.8. Створення бізнес-інкубаторів на території області
	1.2.9. Промоція розвитку кластерів на території області
	1.2.10. Промоція ІТ-потенціалу регіону, зокрема на міжнародній арені. Сприяння залученню іноземних партнерів та інвесторів
1.3. Розвиток промислово-виробничого комплексу	1.3.1. Створення умов для промислового інвестування та розвитку кластерів різної спеціалізації
	1.3.2. Сприяння реалізації інноваційних проектів з метою відновлення та розбудови промислового потенціалу з урахуванням фактору безпеки
	1.3.3. Підвищення конкурентоспроможності на світових ринках металургійного комплексу
	1.3.4. Розвиток експортного потенціалу космічної галузі
	1.3.5. Забезпечення ефективного функціонування існуючих та будівництво нових індустріальних парків на території області
1.4. Розвиток агропромислового комплексу	1.4.1. Організація заходів щодо розмінування сільськогосподарських земель у територіальних громадах
	1.4.2. Створення сільськогосподарського виробництва на основі розвитку фермерства
	1.4.3. Розвиток переробної промисловості в агропромисловій сфері
	1.4.4. Стимулювання розвитку тваринництва в регіоні
	1.4.5. Створення спеціалізованих господарств із вирощування, переробки, зберігання та реалізації плодово-ягідної продукції і овочевих культур
	1.4.6. Відновлення птахівництва у промислових масштабах (створення мініптахоферм), відновлення виробництва риби
1.5. Розвиток туристичної сфери	1.5.1. Створення туристичних кластерів
	1.5.2. Розвиток промислового, "зеленого", медичного та інших видів туризму
	1.5.3. Сприяння належному облаштуванню туристичних маршрутів та об'єктів туристичних відвідувань, їх цифровізації, створенню комфортних, безпечних, безбар'єрних умов для туристів
	1.5.4. Популяризація туристичних місць у області

1.5.5. Розвиток відповідної інфраструктури туризму

Стратегічна ціль 2. Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу

2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток територій (активних бойових дій, прилеглих до них територій, сільських територій, монопрофільних)

2.1.1. Здійснення першочергових заходів щодо безпеки життєдіяльності, відновлення та стимулювання економічної активності в територіальних громадах

2.1.2. Створення необхідних умов для комплексного розв'язання наявних проблем в економічній, інфраструктурній, соціальній сферах

2.1.3. Сприяння залученню інвестиційних ресурсів, коштів міжнародної технічної допомоги та міжнародних фінансових організацій для розвитку територій

2.1.4. Сприяння диверсифікації економіки на місцевому рівні, сталому соціально-економічному розвитку територіальних громад

2.1.5. Відновлення найбільш постраждалих від агресії російської федерації районів області – Криворізького, Нікопольського та Синельниківського

2.1.6. Впровадження заходів із трансформації вугледобувних регіонів області

2.2. Підвищення якості надання освітніх послуг

2.2.1. Покращення матеріально-технічної бази закладів освіти, забезпечення якості освітніх послуг, зокрема у сільській місцевості

2.2.2. Забезпечення громад шкільними автобусами для забезпечення доступу до якісної освіти для учнів у віддалених населених пунктах

2.2.3. Забезпечення цифровізації освітнього процесу

2.2.4. Сприяння взаємодії між ВНЗ та роботодавцями щодо розробки навчальних курсів

2.2.5. Забезпечення рівного доступу до якісної освіти у всіх громадах області

2.2.6. Сприяння подальшому розвитку інклюзивної освіти

2.2.7. Забезпечення функціонування оптимальної мережі різних типів надавачів освітніх послуг для дітей раннього і дошкільного віку у безпечних умовах

2.2.8. Сприяння розвитку мережі закладів професійної (професійно-технічної) освіти відповідно до потреб регіональних та міжрегіональних ринків праці

2.2.9. Розвиток дуальної освіти в регіоні

2.3. Підвищення якості надання медичних послуг

2.3.1. Будівництво, реконструкція та капітальний ремонт медичних закладів в регіоні

2.3.2. Забезпечення необхідної кількості автомобілів “швидкої допомоги”

	2.3.3. Забезпечення функціонування спроможної системи громадського здоров'я у територіальних громадах
	2.3.4. Організація спроможної мережі кластерних та надкластерних закладів охорони здоров'я, зокрема із створенням реабілітаційних відділень
	2.3.5. Забезпечення умов для надання послуг з реабілітації
	2.3.6. Покращення доступності послуг з охорони психічного здоров'я
	2.3.7. Забезпечення надання якісних медичних послуг у сфері охорони материнства і дитинства
2.4. Створення умов для занять фізичною культурою та спортом, залучення до здорового способу життя мешканців/-ок	2.4.1. Проведення капітальних ремонтів будівель призначених для заняття фізичною культурою та спортом
	2.4.2. Розвиток розгалуженої мережі спортмайданчиків, велодоріжок, закладів фізкультури і спорту
	2.4.3. Проведення заходів щодо популяризації здорового способу життя серед мешканців
	2.4.4. Сприяння ініціативам з розвитку масового спорту
2.5. Створення умов для розвитку та популяризації культури в регіоні	2.5.1. Формування оптимальної та інклюзивної мережі закладів культури і публічних бібліотек, яка задовольнятиме потреби різних груп населення
	2.5.2. Створення умов для формування якісного кадрового забезпечення системи надання культурних послуг
	2.5.3. Сприяння в організації різних заходів із популяризації місцевої культури, звичаїв і традицій
	2.5.4. Здійснення заходів з охорони та збереження культурної спадщини
2.6. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних послуг та соціальних послуг	2.6.1. Сприяння підвищенню спроможності мережі центрів надання адміністративних послуг та забезпечення якісного надання послуг суб'єктам звернення
	2.6.2. Сприяння впровадженню цифрових документів у всіх сферах діяльності
	2.6.3. Забезпечення оприлюднення органами місцевого самоврядування та ОДА публічної інформації у формі відкритих даних на Єдиному державному веб-порталі відкритих даних (data.gov.ua).
	2.6.4. Розвиток мереж доступу до високошвидкісного Інтернету в усіх населених пунктах, підвищення рівня цифрової грамотності населення
	2.6.5. Формування системи надання соціальних послуг відповідно до потреб населення шляхом модернізації наявних і запровадження

	<p>нових видів соціальних послуг з урахуванням гендерних особливостей</p>
	<p>2.6.6. Сприяння утворенню органами місцевого самоврядування та забезпечення функціонування у територіальних громадах надавачів соціальних послуг</p>
<p>2.7. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів/-ок і представників інших вразливих груп</p>	<p>2.7.1. Створення на місцевому та регіональному рівні умов для ефективної реадaptaції та соціально-економічної реінтеграції ветеранів/-ок війни</p> <p>2.7.2. Забезпечення функціонування реабілітаційних центрів для учасників бойових дій, осіб з інвалідністю внаслідок війни, а також з надання допомоги дітям та, в тому числі, надання абілітаційної та реабілітаційної допомоги дітям з інвалідністю</p> <p>2.7.3. Забезпечення доступності психологічної допомоги та підтримки ментального здоров'я</p> <p>2.7.4. Створення інклюзивного та безбар'єрного середовища в територіальних громадах</p> <p>2.7.5. Забезпечення навчання для можливості інтеграції людей з інвалідністю до робочої сили області, а також заохочення роботодавців для організації робочих місць</p> <p>2.7.6. Підвищення обізнаності та формування толерантності у мешканців щодо людей з інвалідністю</p> <p>2.7.7. Забезпечення доступності перекваліфікації для ветеранів/-ок, внутрішньо переміщених осіб та інших представників вразливих груп</p>
<p>2.8. Забезпечення розвитку інфраструктури та благоустрою території</p>	<p>2.8.1. Відновлення та розбудова якісних автомобільних доріг загального користування державного та місцевого значення, оновлення мостів, інженерної інфраструктури</p> <p>2.8.2. Розвиток інфраструктури громадського транспорту та велосипедної інфраструктури в територіальних громадах</p> <p>2.8.3. Відновлення та розвиток системи експортної логістики</p> <p>2.8.4. Завершення будівництва метрополітену у м. Дніпро</p> <p>2.8.5. Створення умов для відновлення та розвитку авіаційного транспорту, зокрема, будівництво нового міжнародного аеропорту у Дніпропетровській області</p> <p>2.8.6. Будівництво авіаційно-вантажного терміналу</p> <p>2.8.7. Модернізація та розвиток вуличної інфраструктури (освітлення, пішохідних зон)</p> <p>2.8.8. Розвиток житлового будівництва</p> <p>2.8.9. Розроблення містобудівної документації та впровадження сучасних практик містопланування з урахуванням принципів інклюзивності та безбар'єрності</p> <p>2.8.10. Створення зон відпочинку, реконструкція парків, скверів, зелених зон</p>

2.8.11. Будівництво, реконструкція та ремонт об'єктів житлово-комунального господарства

2.8.12. Будівництво, модернізація та реконструкція мереж водопостачання та водовідведення

Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування

3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС

3.1.1. Оновлення документів стратегічного планування з урахуванням пріоритетів щодо відновлення та розвитку територій, збереження збалансованого розвитку екосистем та адаптації до зміни клімату

3.1.2. Сприяння запровадженню місцевої статистики, створення інструментів для збору, зберігання та обробки даних місцевої статистики, зокрема гендерно дезагрегованих

3.1.3. Забезпечення застосування принципу ГРСІ до процесів стратегічного планування та бюджетування, залучення до цих процесів представників вразливих груп населення

3.1.4. Створення умов для ефективної взаємодії органів місцевого самоврядування різних рівнів, спрямованої на комплексний розвиток області

3.1.5. Сприяння удосконаленню професійних знань, умінь, навичок державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, зокрема у сфері стратегічного планування, надання публічних послуг, бюджетування, в тому числі гендерно орієнтованого, та залучення інвестицій

3.2. Розвиток співробітництва та ефективного управління публічними інвестиціями

3.2.1. Сприяння розбудові партнерства та обміну досвідом між органами місцевого самоврядування та іншими суб'єктами регіональної політики щодо ефективності управління та впровадження інноваційних методів роботи

3.2.2. Сприяння розвитку міжнародного територіального співробітництва, зокрема шляхом розбудови міжнародного партнерства

3.2.3. Поглиблення розвитку транскордонного співробітництва шляхом створення умов для укладення угод про транскордонне співробітництво

3.2.4. Сприяння поглибленню транснаціонального співробітництва шляхом реалізації спільних з державами - членами ЄС проєктів та програм співробітництва

3.2.5. Запровадження нових підходів до управління публічними інвестиціями у документах стратегічного планування

3.2.6. Сприяння залученню коштів міжнародної технічної допомоги та міжнародних фінансових організацій для реалізації публічних інвестиційних проєктів для відновлення та розвитку територіальних громад

Стратегічна ціль 4. Енергетична, цивільна та екологічна безпека як основа розвитку регіону

4.1. Покращення рівня екологічної ситуації в регіоні

4.1.1. Відновлення та розвитку територій, які постраждали внаслідок руйнування греблі Каховської гідроелектростанції

4.1.2. Запровадження комплексного екологічного моніторингу області

4.1.3. Поліпшення екологічного та водогосподарського стану малих та середніх річок області

4.1.4. Організація ремонту та реконструкції очисних споруд для населення та контроль за промисловими підприємствами

4.1.5. Збереження та розширення природних територій та об'єктів природо-заповідного фонду

4.1.6. Упровадження комплексної та ефективної системи поводження з ТПВ на території області

4.1.7. Будівництво сміттєпереробних заводів, полігонів ТПВ з сортувальними лініями

4.1.8. Організація заходів із підвищення обізнаності мешканців/-ок щодо впливу на екологію їх діяльності

4.2. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності регіону

4.2.1. Розвиток генерації електричної енергії з відновлюваних джерел та застосування установок зберігання енергії

4.2.2. Розвиток розподіленої генерації електричної енергії в територіальних громадах

4.2.3. Розвиток енергетичних кластерів та виробництва біогазу

4.2.4. Розроблення та впровадження муніципальних та регіонального енергетичних планів

4.2.5. Модернізація, адаптивність та декарбонізація систем централізованого тепlopостачання

4.2.6. Реалізація проєктів із збільшення енергетичної ефективності будівель житлового фонду

4.3. Створення безпечного середовища

4.3.1. Сприяння збільшенню фонду захисних споруд цивільного захисту з урахуванням принципів інклюзивності та безбар'єрності

4.3.2. Сприяння розвитку систем оповіщення та інформування населення про загрозу виникнення або виникнення надзвичайних ситуацій

4.3.3. Сприяння утворенню у територіальних громадах центрів безпеки як інтегрованих структур з єдиною комунікацією

4.3.4. Сприяння створенню (відновленню) безпекових умов в територіальних громадах шляхом впровадження та реалізації проєкту "Поліцейський офіцер громади"

4.3.5. Сприяння утворенню органами місцевого самоврядування та забезпечення функціонування у територіальних громадах пожежно-рятувальних підрозділів місцевої та добровільної пожежної охорони (зокрема у складі центрів безпеки)

