



TRƯỜNG ĐẠI HỌC THỦY LỢI
KHOA: CÔNG TRÌNH
BỘ MÔN: CÔNG NGHỆ & QLXD

ĐỀ CƯƠNG HỌC PHẦN
Trình độ đào tạo: Đại học

QUẢN LÝ DỰ ÁN (Project Management)

Mã số : PJM418

1. **Số tín chỉ : 2 (2-0-0)**
2. **Số tiết : 30**
3. **Thuộc chương trình đào tạo ngành:**
 - *Môn bắt buộc cho ngành: Quản lý xây dựng*
 - *Môn tự chọn cho ngành: Kỹ thuật xây dựng*
4. **Phương pháp đánh giá:**

5. Hình thức	Số lần	Mô tả	Thời gian	Trọng số
Bài kiểm tra trên lớp	5 lần lấy điểm	-10÷15 phút - 2-3 câu tự luận/trắc nghiệm	- 2 tuần 1 lần	25%
Điểm danh trên lớp	Tất cả các buổi lên lớp	Điểm danh	Toàn phần	15%
Tổng điểm quá trình				40%
Thi cuối kỳ	1	- 60 phút -	1-2 tuần sau khi kết thúc môn học	60%

5. Điều kiện ràng buộc học phần:

- *Môn tiên quyết* : Không
- *Môn học trước* :
- *Môn học song hành*:

- Ghi chú khác:

6. Nội dung tóm tắt môn học

Tiếng Việt : Môn học trang bị cho sinh viên các kiến thức về các loại hình công việc khác nhau của cá nhân hoặc một tập thể chịu trách nhiệm tổ chức quản lý và triển khai một dự án theo cách có hiệu quả nhất có thể. Giúp sinh viên phân biệt và vận dụng các mô hình quản lý dự án khác nhau, sử dụng thành thạo một số phương pháp quản lý thời gian và tiến độ dự án, chất lượng và các kỹ thuật nhằm phân phối nguồn lực cho dự án.

Tiếng Anh :

Inform professionals in the art and science of directing and coordinating human, equipment, material, and financial resources to develop a project in a way that they could give maximum attention to project details in the most costeffective way possible while maintaining a broad perspective of the project.

7. Cán bộ tham gia giảng dạy

TT	HỌ VÀ TÊN	TRÌNH ĐỘ	CHỨC DANH
1	Nguyễn Trọng Tư	Phó Giáo Sư, Tiến Sĩ	Trưởng BM, Giảng viên cao cấp
2	Đình Thế Mạnh	Tiến sĩ	Giảng viên chính
3	Lê Thái Bình	Tiến sĩ	Giảng viên chính
4	Thân Văn Văn	Tiến sĩ	Giảng viên
5	Ngô Thị Thùy Anh	Thạc sĩ	Giảng viên

8. Giáo trình sử dụng, tài liệu tham khảo

Giáo trình

[1]. Tập bài giảng Quản lý dự án, Bộ môn Công nghệ và Quản lý xây dựng,

[2] Project Management in Construction, Fourth - Seventh edition. Sidney M. Levy, McGraw-Hill

[3]. TS Từ Quang Phương, Giáo trình Quản lý dự án đầu tư, Nhà Xuất bản Lao động, Hà Nội, 2014

Tài liệu tham khảo

[1]. *Construction Management Fundamentals -Second Edition*; Kraig Knutson, Clifford J. Schexnayder, Christine M. Fiori, and Richard E. Mayo; McGraw-Hill, 2009, ISBN 978-0-07-340104-1.

[2]. *Total construction project management I* George J. Ritz. McGraw-Hill, ISBN 0-07-052986-8

9. Nội dung chi tiết

STT	Nội dung ⁽¹⁾	Hoạt động dạy và học ⁽²⁾	Số tiết		
			LT	BT, ĐA	TH
1	TỔNG QUAN VỀ DỰ ÁN VÀ QUẢN LÝ DỰ ÁN	* Giảng viên: - Tự giới thiệu về mình: họ tên, chức vụ, chuyên môn, ... và các thông tin cá nhân để sinh viên có thể liên lạc. - Giới thiệu đề cương môn học, nội dung môn học, cách thức kiểm tra, đánh giá kết quả và thi. - Thuyết giảng - Truy vấn - Sử dụng hình ảnh thực tế - Cung cấp kinh nghiệm thực tế và phương pháp học tập * Sinh viên: - Trả lời các câu hỏi truy vấn - Giải quyết tình huống - Đặt câu hỏi thắc mắc về môn học nếu cần thiết	3		
	1.1. Khái niệm dự án và Quản lý dự án				
	1.2. Các đối tượng chủ yếu tham gia dự án				
	1.3. Các yêu cầu của người quản lý dự án				
	1.4. Chức năng của người quản lý dự án				
2	CÁC NỘI DUNG CƠ BẢN CỦA QUẢN LÝ DỰ ÁN		7		
	2.1. Khái quát về các nội dung quản lý dự án	* <u>Giảng viên</u> : - Thuyết giảng - Truy vấn			
	2.2. Quản lý phạm vi dự án				

	2.3. Quản lý thời gian dự án	- Giao nội dung công việc. * <u>Sinh viên</u>: - Trả lời các câu hỏi truy vấn - Giải quyết tình huống - Đặt câu hỏi thắc mắc về môn học nếu cần thiết Thực hiện nội dung công việc.			
	2.4. Quản lý chi phí dự án				
	2.5. Quản lý chất lượng dự án				
	2.6. Quản lý nhân lực dự án				
	2.7. Quản lý rủi ro dự án				
	2.8. Quản lý thông tin dự án				
	2.9. Quản lý đấu thầu				
3	QUẢN LÝ HỢP ĐỒNG XÂY DỰNG	* <u>Giảng viên</u>: - Thuyết giảng - Truy vấn - Giao nội dung công việc. * <u>Sinh viên</u>: - Trả lời các câu hỏi truy vấn - Giải quyết tình huống - Đặt câu hỏi thắc mắc về môn học nếu cần thiết Thực hiện nội dung công việc	4		
	3.1. Điều kiện chung				
	3.2. Các yêu cầu của hợp đồng xây dựng				
	3.3. Hợp đồng quản lý xây dựng				
4	PHÂN PHỐI CÁC NGUỒN LỰC DỰ ÁN VÀ QUẢN LÝ CHI PHÍ	* <u>Giảng viên</u>: - Thuyết giảng - Truy vấn - Giao nội dung công việc. * <u>Sinh viên</u>: - Trả lời các câu hỏi truy vấn	4		
	4.1. Biểu đồ phụ tải nguồn lực				
	4.2. Dự toán ngân sách dự án				
	4.3. Quản lý chi phí dự án				

		- Giải quyết tình huống - Đặt câu hỏi thắc mắc về môn học nếu cần thiết Thực hiện nội dung công việc			
5	TỔ CHỨC QUẢN LÝ DỰ ÁN	* <u>Giảng viên</u>: - Thuyết giảng - Truy vấn - Đưa ra các tình huống thực tế - Giao nội dung công việc.	4		
	5.1 Cơ cấu tổ chức				
	5.2 Hồ sơ công việc				
	5.3 Dự toán				
	5.3 Lập kế hoạch làm việc				
	5.4 Tổ chức hiện trường				
6	QUÁ TRÌNH QUẢN LÝ DỰ ÁN	* <u>Sinh viên</u>: - Trả lời các câu hỏi truy vấn - Giải quyết tình huống - Đặt câu hỏi thắc mắc về môn học nếu cần thiết Thực hiện nội dung công việc	8		
	6.1 Quá trình chuẩn bị				
	6.2 Lập kế hoạch				
	6.3 Quá trình thực hiện				
	6.4 Quá trình giám sát				
	6.5 Quá trình kết thúc				
	Kiểm tra				
	TỔNG CỘNG		30		

10. Chuẩn đầu ra (CĐR) của học phần:

STT	CĐR của học phần	CĐR của CTĐT tương ứng
1	Kiến thức: - Hiểu và vận dụng được những kiến thức cơ bản về quản lý dự án nói chung;	

	- Hiểu được trong mỗi dự án các nhà quản lý cần có những kỹ năng gì và vận dụng như thế nào để mang lại hiệu quả cao nhất cho dự án	
2	Kỹ năng: - Kết thúc học phần, người học có được những kỹ năng cơ bản về quản lý dự án - Có thể tham gia đề quản lý về chất lượng, chi phí, thời gian hay rủi ro của các dự án; - Có các kỹ năng tư duy, phân tích và ra quyết định, kỹ năng phát hiện và giải quyết vấn đề.	
3	Năng lực tự chủ và trách nhiệm (nếu có): - Có trách nhiệm cao trong công tác và trong hoạt động nhóm. - Ý thức trách nhiệm trong nghề nghiệp.	
4	Phẩm chất đạo đức cá nhân, nghề nghiệp, xã hội (nếu có): - Nắm vững và vận dụng đúng các chủ trương chính sách của Đảng và nhà nước trong đấu thầu xây dựng; - Có đức tính sáng tạo, có tác phong làm việc khoa học, trung thực, tận tâm trong hoạt động nghề nghiệp; - Có ý thức vươn lên trong học tập, không ngừng đưa tiến bộ kỹ thuật mới vào lĩnh vực sản xuất của ngành nhằm tạo ra các sản phẩm có chất lượng, giá trị kinh tế cao cho xã hội.	

⁽³⁾ CĐR của CTĐT tương ứng do Trường ngành đào tạo đề xuất.

11. Thông tin liên hệ của Bộ môn

A. Địa chỉ bộ môn: Phòng 414 – Nhà A1, Trường Đại học Thủy lợi

B. Trưởng bộ môn:

- Họ và tên: PGS.TS. Nguyễn Trọng Tư

- Số điện thoại: 0945.055.455
- Email: Nguyentrongtu@tlu.edu.vn

Hà Nội, ngày 26 tháng 7 năm 2021

TRƯỞNG KHOA

(Phụ trách ngành đào tạo)

TRƯỞNG BỘ MÔN