



БАКАЛАВРСЬКА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА (ПО 25) Робоча програма навчальної дисципліни (Силабус)

Реквізити навчальної дисципліни

Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський)
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Освітня програма	Менеджмент міжнародного бізнесу
Статус дисципліни	Нормативна, цикл професійної підготовки
Форма навчання	денна
Рік підготовки, семестр	4 курс, 8 семестр
Обсяг дисципліни	6 кредитів (180 годин)
Семестровий контроль/ контрольні заходи	Захист бакалаврської кваліфікаційної роботи
Розклад занять	Згідно графіку навчального процесу та консультацій наукових керівників https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/wp-content/uploads/2025/01/Rozkald_24-semestr_compressed.pdf
Мова викладання	Українська
Інформація про керівника курсу / викладачів	Керівники бакалаврських кваліфікаційних робіт обираються здобувачами, погоджуються кафедрою та затверджуються наказом у встановленому порядку
Розміщення курсу	Веб-сайт кафедри менеджменту підприємств https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=5533

Програма навчальної дисципліни

1. Опис навчальної дисципліни, її мета, предмет вивчення та результати навчання

Завершальним етапом підготовки здобувачів ступеня бакалавра за освітньо-професійною програмою «Менеджмент міжнародного бізнесу» є написання дипломної роботи, що регламентовано Законом України «Про вищу освіту» та Стандартом вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня.

Згідно Положення про екзаменаційну комісію та атестацію здобувачів вищої освіти в КПІ ім. Ігоря Сікорського дипломна робота бакалавра є видом кваліфікаційної роботи здобувача ступеня бакалавра і призначена для об'єктивного контролю ступеня сформованості умінь вирішувати типові завдання діяльності, які, в основному, віднесені до організаційної, управлінської та виконавської виробничих функцій (технологічний і операційний рівень діяльності).

Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту міжнародного бізнесу, що потребує здійснення досліджень та характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

Тому **метою роботи** за освітньо-професійною програмою «Менеджмент міжнародного бізнесу» є теоретичне обґрунтування та розроблення практичних рекомендацій щодо вирішення управлінських завдань функціонування і розвитку підприємств у сфері міжнародної діяльності з застосуванням сучасних методів менеджменту.

Предметом освітнього компонента є теоретико-методичні засади та практичні підходи до розв'язання складного спеціалізованого завдання, практичної складної задачі функціонування і розвитку підприємств, що здійснюють або мають потенціал до здійснення міжнародної діяльності.

Виконання дипломної роботи орієнтоване на формування у здобувачів вищої освіти таких **компетентностей**:

ЗК 05 Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

ЗК 06 Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.

ЗК 08 Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.

ЗК 10 Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.

ЗК 12 Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

СК 01 Здатність визначати та описувати характеристики організації.

СК 02 Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.

СК 03 Здатність визначати перспективи розвитку організації.

СК 07 Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.

СК 12 Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення

СК 16 Здатність планувати міжнародну діяльність підприємств, складати міжнародні комерційні та біржові контракти, організовувати контрактну роботу, використовуючи інструментарій статистичного аналізу і оцінювання міжнародних ринків та суб'єктів міжнародного бізнесу з урахуванням митного регулювання

СК 17 Здатність обґрунтувати концепції менеджменту просторового розвитку, напрями міжнародної логістичної діяльності підприємства з використання операційних підсистем менеджменту задля ефективного укладання міжнародних контрактів

СК 18 Здатність аналізувати інформацію щодо маркетингової, операційної, управлінської, фінансової діяльності підприємства для прийняття ефективних управлінських рішень щодо ведення зовнішньоекономічної діяльності та здійснення кредитно-розрахункових та валютних операцій

Програмні результати навчання

ПРН 03 Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

ПРН 04 Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 05 Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.

ПРН 06 Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 08 Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

ПРН 12 Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.

ПРН 13 Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.

ПРН 17 Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.

ПРН 18 Визначати, розробляти та обґрунтовувати напрями планування міжнародної діяльності підприємства, організації робіт з укладання та реалізації міжнародних контрактів, у тому числі біржових, з урахуванням митного регулювання

ПРН 19 Демонструвати навички формування та організації галузевих операційних систем, міжнародної логістики підприємства, концепцій просторового розвитку з урахуванням трендів міжнародних ринків

ПРН 20 Володіти інструментарієм аналізу та оцінювання ринку, розуміти та аналізувати фінансову, управлінську, податкову та статистичну звітність підприємства, що займається зовнішньоекономічною діяльністю, та інтерпретувати отриману в результаті аналізу інформацію для прийняття ефективних управлінських рішень щодо ведення зовнішньоекономічної діяльності та здійснення кредитно-розрахункових та валютних операцій

2. Пререквізити та постреквізити дисципліни (місце в структурно-логічній схемі навчання за відповідною освітньою програмою)

Пререквізити: Культура мови та ділове мовлення, Практичний курс іноземної мови професійного спрямування, Фінанси підприємства, Поведінкова економіка, Менеджмент стартапів, Переддипломна практика

Постреквізити: бакалаврська кваліфікаційна робота є завершальним етапом підготовки здобувача за освітньою програмою.

3. Зміст навчальної дисципліни

Дипломна робота є кваліфікаційною роботою, її зміст має розкрити наявність у автора компетентностей, які визначені у Національній рамці кваліфікацій, а саме:

- концептуальні наукові та практичні знання, критичне осмислення теорій, принципів, методів і понять у сфері професійної діяльності та/або навчання
- поглиблені когнітивні та практичні уміння/навички, майстерність та інноваційність на рівні, необхідному для розв'язання складних спеціалізованих задач і практичних проблем у сфері професійної діяльності або навчання
- донесення до фахівців і нефахівців інформації, ідей, проблем, рішень, власного досвіду та аргументації; збір, інтерпретація та застосування даних спілкування з професійних питань усно та письмово
- управління складною технічною або професійною діяльністю чи проектами; спроможність нести відповідальність за вироблення та ухвалення рішень у непередбачуваних робочих та/або навчальних контекстах; формування суджень, що враховують соціальні, наукові та етичні аспекти; організація та
- керівництво професійним розвитком осіб та груп; здатність продовжувати навчання із значним ступенем автономії

Зазначені компетентності поглиблені у Стандарті вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти та у освітній програмі.

Виконання дипломних робіт здійснюється відповідно до ключових напрямів досліджень, що визначені для підготовки професіоналів за ОПП «Менеджмент міжнародного бізнесу» спеціальності 073 Менеджмент і передбачає аналіз та дослідження актуальних проблем менеджменту промислових підприємств, використання сучасних методів та технологій управління міжнародним бізнесом, формування пропозицій щодо підвищення ефективності функціонування підприємств. Під час формулювання тем робіт важливо враховувати: актуальність обраного напрямку для підприємства – об'єкту дослідження; інформаційне забезпечення аналізу діяльності підприємства; можливості та обмеження застосування інструментарію менеджменту в реальних умовах діяльності підприємства.

4. Навчальні матеріали та ресурси

Базова література:

1. Дипломна робота бакалавра: рекомендації до виконання та змісту для спеціальностей 051 «Економіка», 073 «Менеджмент», 075 «Маркетинг» [Електронний ресурс]: навч. посіб. / КПІ ім. Ігоря Сікорського; уклад.: А.Р. Дунська, В.М. Марченко, О.В. Зозульов, А.Д. Кухарук, І.Д. Фартушний,. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2023. 37 с.
<https://ela.kpi.ua/items/a2b3fe19-c5c6-456e-b9c1-6a73a8c075df>

2. Менеджмент міжнародного бізнесу: організація, виконання та захист дипломної роботи бакалавра [Електронний ресурс]: навч. посіб. для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійної програми «Менеджмент міжнародного бізнесу» / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; уклад.: А. Р. Дунська, О.А.Сухорукова, КПІ ім. Ігоря Сікорського. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 65 с. <https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=5533>
3. Переддипломна практика: рекомендації до організації та проходження здобувачів першого (бакалаврського) рівня за освітньо-професійною програмою «Менеджмент міжнародного бізнесу» [Електронний ресурс]: навч. посіб./ КПІ ім. Ігоря Сікорського; уклад.: В.Я.Голюк, І.М.Манаєнко, Н.І.Ситнік: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 51 с. URL: <https://kafedra.management.fmm.kpi.ua/main/?p=5531>
4. Положення про екзаменаційну комісію та атестацію здобувачів вищої освіти в КПІ ім. Ігоря Сікорського. URL: <https://osvita.kpi.ua/node/35>
5. Рекомендації до структури та змісту кваліфікаційних робіт здобувачів ступеня бакалавра та магістра. Освітній процес в КПІ ім.Ігоря Сікорського: вебсайт. URL: <https://osvita.kpi.ua/node/973>.

Допоміжна література:

1. ДСТУ 3008:2015. Звіти у сфері науки і техніки. Структура та правила оформлювання / Нац. стандарт України. Вид. офіц. URL: <https://metrology.com.ua/ntd/skachat-dstu-gost-gost-r/gost/dstu-3008-2015>.
2. ДСТУ 8302:2015 Бібліографічне посилання. Загальні положення та правила складання / Нац. стандарт України. Вид. офіц. Київ: ДП «УкрНДНЦ», 2016. 17 с. URL: <http://lib.pu.if.ua/files/dstu-8302-2015.pdf>.
3. Корягін М.В., Чік М.Ю. Основи наукових досліджень : навч. посібник / 2-ге вид., доп. і перероб. К.: Алерта, 2019. 492 с. URL: https://pidru4niki.com/70330/buhgalterskiy_oblik_ta_audit/aktualnist_novizna_naukovogo_doslidzhennya
4. Політика використання штучного інтелекту для академічної діяльності в КПІ ім. Ігоря Сікорського: Наказ від 29.12.2023 р. № НОН/393/2023. Освітній процес в КПІ ім.Ігоря Сікорського: вебсайт. URL: <https://osvita.kpi.ua/node/1225>.
5. Положення про систему запобігання академічному плагиату в КПІ ім. Ігоря Сікорського: Наказ КПІ ім. Ігоря Сікорського № 1/76 від 25.02.2020 р. Освітній процес в КПІ ім.Ігоря Сікорського: вебсайт. URL: <https://osvita.kpi.ua/node/47>.
6. Регламент організації і проведення захистів кваліфікаційних робіт та атестаційних екзаменів в дистанційному режимі: Наказ КПІ ім. Ігоря Сікорського від 30.11.2020 р. №НУ/22/2020. Освітній процес в КПІ ім.Ігоря Сікорського: вебсайт. URL: <https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/downloads/Reglament%20atestaciia.pdf>.

Інформаційні ресурси:

1. Аналітична онлайн-система YouControl. URL: <https://youcontrol.com.ua/>
2. Forbes Ukraine. URL: <https://forbes.ua/>
3. Офіційний сайт Державна служба статистики. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
4. Сайт Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України. URL: <https://smida.gov.ua/>
5. Офіційний сайт Світового банку. URL: <https://www.worldbank.org/ext/en/home>
6. Офіційний сайт Світової організації торгівлі. URL: www.wto.org
7. Офіційний сайт Конференції ООН з торгівлі та розвитку. URL: <https://unctad.org/statistics>
8. Офіційний сайт Міжнародної торгової палати. URL: www.iccwbo.org
9. Офіційний сайт з статистики Європейського Союзу. URL: <https://ec.europa.eu/eurostat>
10. Офіційний сайт Організації економічного співробітництва та розвитку. URL: www.oecd.org
11. Офіційний сайт Міжнародного валютного фонду. URL: www.imf.org
12. Офіційний сайт Європейського банку реконструкції та розвитку. URL: www.ebrd.com
13. Офіційний сайт Верховної ради України <https://zakon.rada.gov.ua>

14. Сайт International Trade Centre <https://www.intracen.org/>

15. Платформа дистанційного навчання «Сікорський». URL: <https://www.sikorsky-distance.org/>

Навчальний контент

5. Методика опанування навчальної дисципліни (освітнього компонента)

Методи навчання, форми та методи оцінювання

Методи організації навчання: консультації, самостійна робота, робота з навчально-методичною літературою, інформаційними ресурсами.

Загальні методи навчання: дослідницький, проблемно-пошуковий, евристичний, практичний.

Спеціальні методи навчання: метод індивідуальних навчально-дослідницьких завдань за темою дипломної роботи під керівництвом керівника.

Елементи і прийоми: творчий синтез, індивідуальне опанування, презентація, дискусія.

Метод дистанційного навчання – для інтерактивної взаємодії з керівником в синхронному режимі (Zoom, Google Meet), асинхронний режим: аналітична онлайн систему «YouControl», дані бази дослідження, Державної служби статистики України, інформаційні платформи та ресурси мережі Internet з відкритими даними.

Відповідність програмних результатів, методів навчання і форм оцінювання

Програмні результати навчання	Методи навчання	Форми оцінювання
ПРН 03 ПРН 04 ПРН 05 ПРН 06 ПРН 08 ПРН 12 ПРН 13 ПРН 17 ПРН 18 ПРН 19 ПРН 20	<i>Методи організації навчання:</i> консультації, самостійна робота, робота з навчально-методичною літературою, інформаційними ресурсами, у тому числі з економічними даними бази дослідження. <i>Загальні методи навчання:</i> дослідницький, проблемно-пошуковий, евристичний, практичний. <i>Спеціальні методи навчання:</i> метод індивідуальних навчально-дослідницьких завдань за темою дипломної роботи під керівництвом викладача-керівника. <i>Елементи і прийоми:</i> творчий синтез, індивідуальне опанування, презентація, дискусія. <i>Метод дистанційного навчання</i> – для інтерактивної взаємодії з викладачами в синхронному режимі (Zoom, Google Meet), асинхронний режим: аналітична онлайн систему «YouControl», дані бази дослідження, Державної служби статистики України, інформаційні платформи та ресурси мережі Internet з відкритими даними..	Рейтингова система оцінювання, яка передбачає отримання балів: за якість виконання та захист дипломної роботи. Форма атестації – публічний захист дипломної роботи

Тематика та структурно-логічна побудова курсу

Тематика дипломних робіт формується за такими напрямками:

- організація і планування міжнародного бізнесу та зовнішньоекономічної діяльності
- управління маркетинговими операціями в сфері міжнародної діяльності
- управління ресурсним забезпеченням міжнародного бізнесу
- підвищення ефективності міжнародних операцій підприємства
- фінансові операції у сфері міжнародного бізнесу та зовнішньоекономічної діяльності

Розгорнутий перелік тем розміщено у виданні: Менеджмент міжнародного бізнесу: організація, виконання та захист дипломної роботи бакалавра [Електронний ресурс]: навч. посіб. для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійної програми «Менеджмент міжнародного бізнесу» / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; уклад.: А. Р. Дунська, О.А.Сухорукова, КПІ ім. Ігоря Сікорського. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 65 с. (с.30-31)

Рекомендована тематика щорічно оновлюється з урахуванням трендів розвитку світової та вітчизняної економіки, пропозицій стейкхолдерів ОП, актуальних тенденцій управління та міжнародного бізнесу.

Узагальнено процес виконання дипломної роботи складається з таких етапів:

1. Підготовчий етап, що включає: призначення керівника дипломної роботи, обговорення зі студентом концепції роботи, вибір та узгодження теми, складання та узгодження плану дипломної роботи, добір та опрацювання літературних джерел, отримання консультацій та індивідуального завдання від керівника.
2. Основний етап, що включає: підготовку та подання на перевірку теоретичного розділу роботи; проходження переддипломної практики на підприємстві, що є базою дослідження, розробку конкретних рекомендацій, пропозицій, проєктів, моделей управління параметрами розвитку та діяльності підприємства; підготовку та надання на перевірку 2-го та 3-го розділу; проведення науково-практичного семінару за підсумками практики та попереднього захисту роботи у присутності керівника роботи; доопрацювання роботи з урахуванням зауважень, перевірка готовності роботи та її відповідності вимогам щодо оформлення та змісту.
3. Заключний етап, що включає: кінцеве оформлення повного тексту роботи згідно вимог, отримання відгуку керівника, проходження рецензування з отриманням рецензії, перевірка дипломної роботи на плагіат, здача роботи і супроводжуючих документів на кафедру, отримання допуску до захисту кваліфікаційної роботи, підготовка презентації для публічного виступу перед екзаменаційною комісією.

Самостійна робота студента/аспіранта

Навчальним планом передбачено 180 годин самостійної роботи здобувача

№ за пп	Обсяг годин	Вид самостійної роботи
1	3	Первинне формулювання мети та завдань дипломної роботи
2	2	Складання плану дипломної роботи
3	20	Аналіз сучасної наукової літератури за темою роботи, формування методології дослідження об'єкту та предмету роботи
4	20	Написання теоретичного розділу
5	15	Формування інформаційної бази для підготовки аналітичного та рекомендаційного розділу дипломної роботи
6	40	Написання аналітичного розділу роботи
7	50	Написання рекомендаційного розділу роботи
8	10	Написання висновків, вступу, реферату
9	10	Оформлення дипломної роботи
10	5	Проходження процедур допуску до захисту
11	5	Підготовка до захисту дипломної роботи
Σ	180	

6. Політика навчальної дисципліни (освітнього компонента)

Атестація здобувача вищої освіти. Атестація здобувача вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент міжнародного бізнесу» спеціальності 073 «Менеджмент» здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи і завершується видачею документа встановленого зразка про присудження йому ступеня бакалавра з присвоєнням кваліфікації: бакалавр з менеджменту.

Атестація проводиться відповідно до Положення про екзаменаційну комісію та атестацію здобувачів вищої освіти в КПІ ім. Ігоря Сікорського (<https://osvita.kpi.ua/node/35>)

У разі запровадження освітнього процесу в КПІ ім. Ігоря Сікорського у дистанційному режимі проведення атестації здійснюється відповідно до Регламенту організації і проведення захистів кваліфікаційних робіт та атестаційних екзаменів дистанційному режимі (<https://osvita.kpi.ua/node/148>).

Формування інтегральної компетентності. Бакалаврська кваліфікаційна робота повинна продемонструвати сформованість у здобувача вищої освіти інтегральної компетентності, зазначеної у Стандартах вищої освіти України для даного рівня вищої освіти, а також сформованість загальних та спеціальних (фахових) компетентностей та досягнення програмних результатів, зазначених у освітньо-професійній програмі «Менеджмент міжнародного бізнесу».

Політика щодо академічної доброчесності. Обов'язковою умовою виконання дипломної роботи є дотримання політики та принципів академічної доброчесності (<https://kpi.ua/academic-integrity>), які, у тому числі, викладено у Кодексі честі Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (<https://kpi.ua/code>), Положенні про систему запобігання академічному плагіату в КПІ ім. Ігоря Сікорського (<https://osvita.kpi.ua/node/47>). У разі виявлення дублювання, плагіату в дипломній роботі здобувачі не можуть бути допущені до захисту. У разі виявлення неналежних посилань за результатами перевірки на наявність запозичень, дипломна робота не допускається до захисту і повертаються здобувачу/здобувачці на доопрацювання.

Дипломна робота не повинна порушувати принцип доброчесності. Всі результати дослідження повинні бути отримані особисто автором. На всі дослідження інших науковців повинні бути посилання по тексту.

Публічність. Дипломна робота після захисту розміщується в репозиторії НТБ Університету для вільного доступу. Оприлюднення кваліфікаційних робіт, що містять інформацію з обмеженим доступом, здійснюється у відповідності до вимог чинного законодавства.

Політика використання штучного інтелекту. Використання штучного інтелекту (далі, ШІ) регламентується «Політикою використання штучного інтелекту для академічної діяльності в КПІ ім. Ігоря Сікорського» (<https://osvita.kpi.ua/node/1225>). Дипломна робота має бути результатом власної оригінальної роботи здобувача. Використання ШІ для автоматичної генерації тексту без подальшого аналізу та доопрацювання заборонено. Здобувачам не рекомендується покладатися на ШІ як на єдине джерело інформації. Важливо перевіряти та аналізувати отримані дані з інших авторитетних джерел. Усі випадки використання ШІ для виконання роботи мають бути чітко вказані та задокументовані. Це стосується як використання текстових генераторів, так й інших інструментів ШІ. Використання ШІ має відповідати принципам академічної доброчесності. Недотримання цього положення розглядатиметься як порушення академічної етики.

Умови, за якими екзаменаційна комісія може прийняти рішення про видачу диплома з відзнакою здобувачу ступеня бакалавра:

здобувач вищої освіти має оцінки «відмінно» з не менше 75% семестрових контролів, а з інших семестрових контролів – оцінки «дуже добре» та «добре»;

– здобувач вищої освіти склав атестаційні екзамени та/або захистив кваліфікаційну роботу з оцінкою «відмінно»;

8. Види контролю та рейтингова система оцінювання результатів навчання (PCO)

Рейтингова система оцінювання (PCO) для кваліфікаційної роботи включає оцінювання:

- якості кваліфікаційної роботи – оцінюється якість пояснювальної записки, текстового та графічного (ілюстративного) матеріалу (актуальність та обґрунтованість прийнятих рішень, правильність застосування методів аналізу і розрахунку, якість оформлення, виконання вимог нормативних документів, якість графічного матеріалу і дотримання вимог стандартів тощо);
- захисту кваліфікаційної роботи – оцінюється якість захисту кваліфікаційної роботи (якість доповіді, ступінь володіння матеріалом, ступінь обґрунтування прийнятих рішень, вміння захищати свою думку тощо)

Оцінювання якості виконання та захисту дипломної роботи

№ з/п	Складові роботи/захисту	Оцінювання	Бали
Якість дипломної роботи – макс. 60 балів			
1	Вступ	вступ характеризується логічною послідовністю структурних елементів, які наповнені аналітичними обґрунтуваннями, приведено узагальнення, що доводять актуальність обраної теми дослідження та виокремлення проблематики, змістовне наповнення є якісним та логічним.	5
		тема дослідження обґрунтована, наведено деякі аналітичні пояснення, деякі структурні елементи розкрито неповністю;	4
		здобувач не повністю розкрив актуальність обраної теми дослідження та проблематику, структурні елементи ґрунтовно не розкриті; окремі структурні елементи відсутні.	3
2	Теоретичний розділ	теоретико-методичне підґрунтя обраної теми дослідження повністю розкрито, проведено критичний аналіз достатньої кількості літературних джерел, зроблено самостійні узагальнення та систематизації, виокремлено власні результати.	10
		теоретико-методичне підґрунтя обраної теми дослідження розкрито, досліджено конкретні способи оцінювання проблеми, пов'язані з темою дослідження, власні узагальнення є ґрунтовними;	9
		теоретико-методичне підґрунтя обраної теми дослідження розкрито неповно, частково виявлено способи оцінювання проблеми, пов'язані з темою дослідження, власні узагальнення обґрунтовані неповно;	8
		теоретико-методичне підґрунтя обраної теми дослідження розкрито частково, власні узагальнення є описовими;	7
		теоретичне підґрунтя обраної теми дослідження розкрито частково, відсутній методичний підхід, відсутні узагальнення та систематизація опрацьованого матеріалу;	6
3	Аналітичний розділ:	обґрунтовано та якісно використано економіко-математичні методи аналізу, проаналізовано статистичні та аналітичні дані підприємства та обґрунтовано їх з позиції результатів управління, виявлено та проаналізовано причини виникнення проблем, причинно-наслідкові зв'язки встановлені шляхом експериментального дослідження, визначено та оцінено спроможність підприємства для вирішення виявлених проблем;	14-15
		проведений аналіз статистичних та аналітичних даних підприємства, виявлено фактори впливу на досліджувану проблему за джерелами виникнення та запропоновано способи їх нейтралізації, застосовані обґрунтовані економіко-математичні методи аналізу, встановлені причинно-наслідкові зв'язки, запропоновано управлінські рішення;	12-13

		проведений аналіз статистичних та аналітичних даних підприємства, виявлено фактори впливу на виявлену проблему за джерелами їх виникнення, застосовані економіко-математичні методи аналізу, встановлені причинно-наслідкові зв'язки;	11
		проведено частковий аналіз статистичних та аналітичних даних підприємства, виявлено фактори впливу на виявлену проблему, застосовані економіко-математичні методи аналізу, але не обґрунтована їх доцільність;	10
		наявні статистичні та аналітичні матеріали підприємства, проте відсутній їх аналіз, відсутні або порушені причинно-наслідкові зв'язки, відсутній аналіз зовнішнього середовища, текст розділу має описовий характер, не підкріплений аналітичними розрахунками;	9
5	<i>Рекомендаційний розділ:</i>	запропоновані практичні рекомендації є змістовними, повністю розкритими та відображають основну мету роботи, детально описаний план реалізації рекомендацій, їх реалізація обґрунтована, наявні розрахунки ефективності декількох запропонованих заходів вирішення проблем, наведено їх порівняння, статистичні та економіко-математичні методи відповідають задачам дослідження, вплив пропозицій автора на стан об'єкту та предмету дослідження є повним, висновки щодо підвищення ефективності діяльності підприємства є обґрунтованими та доведеними до рівня практичних рекомендацій	19-20
		запропоновані практичні рекомендації є змістовними, їх реалізація обґрунтована, проте містить деякі неточності та протиріччя, наявні розрахунки ефективності декількох запропонованих заходів щодо вирішення проблем, статистичні та економіко-математичні методи відповідають задачам дослідження, вплив пропозицій автора на стан об'єкту та предмету дослідження є повним, висновки щодо підвищення ефективності діяльності підприємства є обґрунтованими;	17-18
		запропоновані практичні рекомендації є змістовними, проте їх реалізація недостатньо обґрунтована, наявні розрахунки ефективності запропонованого заходу, статистичні та економіко-математичні методи відповідають задачам дослідження, вплив пропозицій автора на стан об'єкту та предмету дослідження є неповним, висновки щодо підвищення ефективності управління підприємством є узагальненими;	15-16
		відсутнє обґрунтування пропозицій щодо вирішення проблеми або надані рекомендації є описовими та не підкріплені розрахунками ефективності, обрані економіко-математичні методи не повністю відповідають задачам дослідження предмету та об'єкту роботи, розрахунок впливу запропонованих заходів на стан предмету та об'єкту дослідження є неповним, висновки щодо підвищення ефективності діяльності підприємства є узагальненими;	13-14
		надано описові рекомендації щодо вирішення виявлених проблем, відсутній їх вплив на стан підприємства, розрахунки, що обґрунтовують надані рекомендації є неповними або містять помилки, відсутній розрахунок впливу запропонованих заходів на стан предмету та об'єкту дослідження, відсутні висновки щодо підвищення ефективності діяльності підприємства;	12
6	<i>Висновки:</i>	висновки відображають зв'язок між всіма поставленими завданнями, застосованими методами, отриманими результатами та пунктами наукової новизни, висновки є послідовними, логічними та лаконічними, підтвердженими аналітикою та результатами розрахунків	5
		висновки відображають результати дослідження за кожним розділом, є послідовними та логічними, проте більш описовими та загальними;	4

		висновки частково відображають результати дослідження, є загальними, описовими та відходять від поставленої мети дослідження;	3
7	Оформлення роботи:	оформлення роботи повністю відповідає встановленим вимогам, відсутні орфографічні та синтаксичні помилки	5
		оформлення роботи в загальному відповідає встановленим вимогам, проте містить невідповідність деяких складових, відсутні орфографічні помилки;	4
		робота оформлена з частковим дотриманням вимог до оформлення, які впливають на її вигляд та структуру, наявні орфографічні та синтаксичні помилки;	3
Захист дипломної роботи – макс. 40 балів			
здобувач підготував якісну доповідь, яка показує його ґрунтовні знання, розвинуті загальні та спеціальні компетентності та програмні результати навчання, відображає всі отримані результати дослідження, висновки та причинно-наслідкові зв'язки, підготував якісний ілюстративний матеріал з дотриманням вимог, доповідь та презентація логічно пов'язані та доповнюють одна одну, відповіді на запитання повні та обґрунтовані, здобувач дотримався регламенту;			39-40
здобувач підготував якісну доповідь, яка показує його знання, опановані загальні та спеціальні компетентності та програмні результати навчання, частково відображає отримані результати дослідження, висновки та причинно-наслідкові зв'язки, підготував ілюстративний матеріал з дотриманням вимог, доповідь та презентація пов'язані між собою, відповіді на частину запитань є обґрунтованими, здобувач дотримався регламенту;			35-37
здобувач підготував доповідь, яка показує його часткові знання, опановані загальні та спеціальні компетентності та програмні результати навчання, частково відображає отримані результати дослідження, висновки, підготував ілюстративний матеріал, що частково не відповідає вимогам, дав відповіді не на всі запитання, не дотримався регламенту;			32-34
здобувач підготував доповідь, яка показує його часткові знання, деякі загальні та спеціальні компетентності та деякі програмні результати навчання, частково відображає отримані результати дослідження, ілюстративний матеріал не відповідає вимогам, дав відповіді на декілька запитань, не дотримався регламенту;			29-31
здобувач підготував неякісну доповідь, яка показує його часткові знання, деякі загальні компетентності, отримані результати дослідження відображені в загальному вигляді, ілюстративний матеріал не відповідає вимогам, дав часткову відповідь на одне запитання, суттєво порушив регламент;			25-28
здобувач не підготував доповідь, не показав жодних набутих знань та компетентностей, отримані результати дослідження не відображені, відсутній ілюстративний матеріал, відсутні відповіді на всі запитання, суттєво порушений регламент			Менше 24 балів

Максимальний бал за виконання та захист кваліфікаційної роботи – 100 балів.

Оцінка за виконання та захист кваліфікаційної роботи переводиться в оцінку за університетською шкалою, наведеною у таблиці.

Таблиця відповідності рейтингових балів оцінкам за університетською шкалою:

Кількість балів	Оцінка
100-95	Відмінно
94-85	Дуже добре
84-75	Добре
74-65	Задовільно
64-60	Достатньо
Менше 60	Незадовільно
Не виконані умови допуску	Не допущено

9. Додаткова інформація з дисципліни (освітнього компонента)

Докладно рекомендації до виконання та захисту подано у Менеджмент міжнародного бізнесу: організація, виконання та захист дипломної роботи бакалавра [Електронний ресурс]: навч. посіб. для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійної програми «Менеджмент міжнародного бізнесу» / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; уклад.: А. Р. Дунська, О.А.Сухорукова, КПІ ім. Ігоря Сікорського. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 65 с. (3,13 д.а.)

Для збору даних під час виконання дипломної роботи може бути використана Українська аналітична онлайн-система для бізнесової аналітики, конкурентної розвідки та перевірки контрагентів YouControl (<https://youcontrol.com.ua>), статистичні дані Державної служби статистики України, міжнародних організацій (ООН, СБ, МВФ та ін), статистичні ресурси ЄС тощо

Робочу програму навчальної дисципліни (силабус):

Складено

Професором каф. менеджменту підприємств, д.е.н., проф. Дунською А.Р.
доцентом каф. менеджменту підприємств, к.е.н., доц. Сухоруковою О.А.

Ухвалено кафедрою менеджменту підприємств (протокол № 18 від 12.06.2024р.)

Погоджено Методичною комісією ФММ (протокол № 10 від 24.06.2024р)