SCHEMA D'ETUDE DE PROJET SOMMAIRE

- 1. PRESENTATION DU PROJET
- 2. ETUDE DE MARCHE
- 3. ETUDE TECHNIQUE
- 4. ETUDE FINANCIERE
- 5. ANALYSE ECONOMIQUE



1 - PRESENTATION DU PROJET

1-1 PRESENTATION DU PROMOTEUR

o CAS D'UN PROMOTEUR INDIVIDUEL

L'engagement et la maîtrise du projet du promoteur sont des facteurs essentiels dans la réuissite du projet. La présentation fera ressortir:

- Sa Motivation
- Sa Formation
- Son Expérience Professionnelle

o CAS D'UN PROMOTEUR COLLECTIF

S'il s'agit d'une société ou d'une autre structure, il faut le présenter ainsi:

- Le Capital
- Le Conseil d'Administration
- Présentation du Directeur Général
- Situation Financière (apports...)

1-2 PRESENTATION DU PROJET

Cette partie nous permettra de faire une présentation générale du projet. Nous évoquerons ainsi:

- L'Objet du Projet
- Sa Localisation ou Son Emplacement
 - Situation Géographique
 - Superficie
 - Accessibilité du Site
 - Modalités d'Acquisition du Site
- Les Produits
- Les matières Premières
- les Procédés de Fabrication
- Les Capacités de Production ou de Vente
- La Construction
- L'Utilité (Disponibilité du site en énergie et eau)
- Les Equipements
- L'Assistance Technique
- Le Planning de Réalisation
- Le personnel
- L'Environnement Economique et Fiscal



2 - ETUDE DE MARCHE

2-1 OFFRE GLOBALE PREVISIONNELLE

PRODUCTION LOCALE PREVISIONNELLE + IMPORTATION PREVISINNELLE

2-2 DEMANDE GLOBALE

CONSOMMATION LOCALE PREVISIONNELLE + EXPORTATION PREVISIONNELLE

2-3 MARCHE POTENTIEL DU PROJET

DEMANDE GLOBALE - OFFRE GLOBALE

2-4 LE MARCHE CONCURRENTIEL

Le promoteur analysera son environnement concurrentiel. Cette analyse prendra en compte une étude des prix, des produits, de la stratégie de distribution et de communication des concurrents.

2-5 LE MARCHE DU PROJET

Le promoteur déterminera la production prévisionnelle de son entreprise, suivant sa capacité de production, et à partir du marché potentiel du projet.

3 - ETUDE TECHNIQUE

3-1 ANALYSE DU PROCESSUS DE FABRICATION

Le promoteur procédera à la shématisation du circuit d'élaboration des produits de l'entrprise. Il peut aussi procéder à la présentation des brevets de production.

3-2 EVALUATION DES INVESTISSEMENTS

- o Les charges immobilisées: ce sont des charges de pré-exploitation.
 - Frais de constitution (frais notariés, inscription au régistre de commerce....)
 - Les intérêts intercalaires qui sont des intérêts payés sur emprunt contracté avant démarrage de l'activité.
- o Terrain et aménagement: prix d'achat du terrain, viabilisation, autres dépenses allant dans ce sens.
- o Construction: coût de construction des locaux, installations...
- o Dépôt et cautionnement: SENELEC, SDE, SONATEL... Matériel et mobilier de bureau: chaises, ordinateurs...
- o Matériel roulant: voitures...
- o Divers et Imprévus: évalué à 15% du total des investissements, ce popste permet au promoteur de prévenir les éventuelles fluctuations de prix du matériel d'investissement, et les dépenses imprévues.

3-3 EVALUATION DU BFR (Besoin en Fonds de Roulement)

Il s'agit des besoins de fonctionnement du projet sur une période donnée, à partir du démarrage. Il est préférable de considérer les dépenses de fonctionnement des trois premiers mois de démarrage du projet au moins.



4 - ETUDE FINANCIERE

4-1 Etude du Coût Total(CT) do Projet

o Pour les industriels: CT= BFR + Investissemnt o Pour les projets commerciaux: CT = FR + Investissement

4-2 Etablissement des modalités de Financement du Projet

Si le financement prévu est l'apport personnel et l'emprunt, nous aurons:

Apport Personnel	Emprunt	Taux d'Intérêt
•••••	•••••	•••••

Le tableau des modalités de financement sera:

Libellés	Montants	Libellés	Montants
Investissement	•••••	Apport Personnel	•••••
BFR	•••••	EMPRUNT	•••••

4-3 Etablissement du Compte d'Exploitation Prévisionnel

LIBELLES \ ANNES	1	2	3	4	4
<u>Produits</u>					
Chiffre d'Affaire CA					
<u>Charges</u>					
Achat de matières premières(+ ou -					
variation de stock de MP)					
Achat de marchandises(+ ou -					
variation de stock de M/ses)					
Marge Brute sur matières ou m/ses					
(1) MB					
Charge d'Exploitation CE					
eau					
électricité					
Téléphone					
Carburant					
Evacuation de déchets					
Prime d'assurance					
Fournitures de bureau					
Valeur Ajoutée VA (2)					
Charge de Personnel					
Excédent Brut d'Exploitation EBE (3)					

Amortissement Amt			
Résultat d'Exploitation			
Frais Financiers			
Résultat Financier (5)			
Résultat des Activités Ordinaires RAO (6)			
Impôt sur les sociétés I/S			
Résultat Net RN (7)			

4-4 Détermination du Seuil de Rentabilité (SR)

Le SR correspond au niveau de chiffre d'affaire à partir duquel l'entreprise n'enregistre ni profit, ni perte.

SR = (Chiffre d'Affaire * Charges Fixes)/Marge sur Coûts Variables Marge sur Coûts Variables = Chiffre d'Affaires - Charges Variables

4-5 Mise en Place du Tableau des Ressources et Emplois de Fonds

Ce tableau permettra au promoteur de déterminer le niveau prévisionnel de la trésorerie sur plusieurs années.

LIBELLES \ ANNEES	1	2	3	4	5
Apport Personnel	*	*	*	*	*
Emprunt	*	*	*	*	*
Cash Flow	*	*	*	*	*
1/ Ressources	*	*	*	*	*
Investissement	*	*	*	*	*
BFR	*	*	*	*	*
Variation BFR	*	*	*	*	*
Remboursement Emprunts	*	*	*	*	*
Emplois	*	*	*	*	*
Trésorerie (1-2)	*	*	*	*	*
Cumul Trésorerie	*	*	*	*	*

4-6 Détermination du Plan de Trésorerie

Le plan de trésorerie permettra au promoteur d'anticiper les problèmes de trésorerie. Il s'agira de prévoir les dépenses mensuelles à engendrer pour chaque poste de dépense. Nous aboutirons à la confection du tableau suivant:

	JAN	FEV	MAR	AVR	MAI	JUIN	JUIL	AOU	SEP	ACT	NOV	DEC
1- Opération liées à l'Exploitation -Charges d'Exploitation												

*Achat de matières premières *Achat de marchandises						
*TVA						
*Carburant						
*Charge de personnel						
*Electricité						
*Eau						
*Impôts et Taxes						
*Frais financiers						
*Fax et Téléphone						
TOTAL						
VENTE						
SOLDE1						
VENTES-CHARGES						
2-Opérations liées à l'emploi						
Emplois (E)						
*investissement						
Ressources (R)						
*Capital						
Solde2 R-E						
Solde3 (solde1-solde2						

Si le cumul du solde 3 est positif, l'entreprise sera en mesure de supporter les décaissements prévisionnels mensuels.

4-7 Analyse de la Rentabilité

4-7-1 La Valeur Actualisée Nette (VAN)

La VAN est l'excédent du cumul des Flux Nets de Trésorerie Actualisée (FNTA) sur le montant du capital investi.

4-7-1-a Les Flux Nets de Trésorerie Actualisée (FNTA)

Tableau des Flux de fonds caractéristiques

	0	1	2	3	4	5
1/ Entrées	-	*	*	*	*	*
Investissements	*					
BFR	-	*				

Variation BFR Charges (moins amortissements et provisions) Impôts sur les sociétés		*	* * *	* * *	* *	* * *
2/ Sorties	*	*	*	*	*	*
Flux Net de Trésorerie (FTN) (Entrées - Sorties)	*	*	*	*	*	*
FNTA (n%)						

On choisi un taux d'actualisation de 10% par exemple.

 $FNTAn = FNTAn \times (1 + tx d'actualisation)-n$

 $FNTA1 = FNTA1 \times (1 + 10\%) - 1 = FNTA1 \times (1.1) - 1$

VAN = Somme des FNTA – Valeurs Immobilisées Si VAN supérieure à 0, nous pouvons en conclure que l'investissement sera rentable.

Si VAN inférieure à 0, l'investissement ne sera pas rentable.

4-7-2 9Le Taux de Rendement Interne (TRI)

TRI = taux d'actualisation le plus faible + différence entre les 2 taux (VAN positive)/Différence entre les 2 VAN

Selon cette méthode, pourqu'un projet soit rentable, il faut que le TRI soit supérieur au coût des capitaux. Ainsi, le TRI sert de critère de rejet por tout projet dont le TRI est inférieur au coût des capitaux ou à la valeur fixée par l'entreprise comme taux de rejet sera éliminé. Entre deux projets concurrents, celui dont le TRI est supérieur est retenu.

4-7-3 Le Délai de récupération du Capital (DRC)

Le délai de récupération du capital investi se définit comme le temps nécessaire pour que les flux Nets de Trésorerie générés par l'investissement rembourse la mise de fonds initial.

On pourra le déterminer à partir du tableau suivant:

Années	1	2	3	4	5
Flux Nets					
FNTA (n%)					

Exemple: Délai de Récupération du Capital sera égal à : 3 + Nbre de mois à la 4ème année

Années	1	2	3	4	5	6	7
Flux Nets	-24	5,5	8	11	9,5	7	5
FNTA (10%)	-24	5	6,61	8,26	6,48	4,35	2,82

DRC = 3ans et ((24-19,87)*12mois)/(26,35-19,87) = 3ans 7mois



5 - ANALYSE ECONOMIQUE

Le promoteur doit évoquer dans cette partie la contribution du projet de la collectivité.

5-1INTRODUCTION

Il s'agira dans l'introduction de mettre en valeur l'intérêt du projet pour l'économie nationale.

5-2 CONTRIBUTION DU PROJET A LA VALEUR AJOUTEE NATIONALE:

La contribution du projet à la Valeur Ajoutée Nationale sera mesurée à partir du cumul des Valeurs Ajoutées prévisionnelles du projet sur un certain nombre d'années (Nombre d'années prises en compte par le projet).

ANNEES	1	2	3	4	5
Produits					
Matières et Fournitures consommées					
Transport consommé					
Autres services consommés					
Valeur Ajoutée					
Cumul Valeur Ajoutée		·			

5-3 EFFETS DU PROJET SUR LA BALANCE DES PAIEMENTS

5-3-1 Effets sur la balance commerciale :

Les effets du projet sur la balance des paiements seront évalués à partir des exportations des produits finis et des importations des matières et des équipements.

L'effet pour la balance des paiements sera positif si la valeur exportée est supérieure au coût des importations.

L'effet sera négatif dans le cas contraire.

5-3-2 GAINS ANNUELS EN DEVISES

Gain annuel en devises = Valeur des exportations au prix FOB - Valeur des importations au prix CAF

5-3-3 EPARGNE NET EN DEVISES

Epargne en devises = Valeur de la production (en devises) - Remboursement des emprunts (en devises)

5-4 LES EFFETS SOCIAUX DU PROJET

Il s'agira de mettre en valeur le nombre d'emplois créés par le projet de création ou d'extension.

La création d'emplois permet de lutter contre la pauvreté et agit aussi sur la compétitivité de l'économie nationale.

Avec une redistribution de revenus, l'entreprise contribue à l'économie nationale par l'augmentation de la consommation qui agit sur le niveau de production et donc sur l'emploi.