

ЗВІТ

*Директора закладу дошкільної освіти «Капітошка»
Білогірської селищної ради Хмельницької області
Гусарчук Людмили Миколаївни
за підсумками 2023/2024 навчального року
перед колективом та громадськістю*

Шановні присутні!

Закінчився навчальний рік, і ми традиційно підводимо підсумки роботи колективу закладу дошкільної освіти.

Керуючись Положенням про порядок звітування керівника ЗДО перед трудовим колективом, представниками громадського самоврядування закладу освіти, пропоную вам оцінити мою діяльність як директора на посаді протягом 2023/2024 навчального року.

Гулівецький заклад дошкільної освіти «Капітошка» розпочав свою діяльність у 2010 році, заснований на комунальній формі власності.

Юридична адреса:

30207, с. Гулівці, вул. Лесі Українки 2А, Хмельницька область, Шепетівський район.

Гулівецький ЗДО з серпня 2021 року отримав фінансову автономію і на даний час є розпорядником коштів місцевого бюджету.

Мова освітнього процесу та мова повсякденного спілкування у Гулівецькому ЗДО «Капітошка» є українська.

Режим роботи: п'ятиденний робочий тиждень, 9 - годинний робочий день з 8.00 до 17.00, вихідні дні – субота, неділя, святкові. Графік роботи працівників, режим роботи закладу затверджено наказами директора закладу.

Головними завданнями мого звіту, як засобу інформування громадськості є:

- забезпечення прозорості, відкритості і демократичності управління закладом дошкільної освіти;
- стимулювання впливу громадськості на прийняття та виконання керівником відповідних рішень у сфері управління закладом освіти.

Даний звіт виконано з урахуванням реалій сьогодення та дії правового режиму воєнного стану. Завершення 2023/2024 навчального року не схоже на попередні, оскільки вже більш, ніж 2 роки ми живемо в умовах повномасштабної війни, яку жорстоко розпочали російські окупанти на українській землі. Попри всі трагічні обставини в країні, колектив нашого закладу працює, не зупиняючись та допомагає нашим ЗСУ наближати перемогу. Віримо в ЗСУ. Віримо в нашу перемогу. Все буде Україна!

Головна мета діяльності ЗДО – забезпечення реалізації права громадян на здобуття дошкільної освіти, задоволення потреб громадян у нагляді, догляді та оздоровленні дітей, створення умов для їх фізичного, розумового й духовного розвитку.

Навчання, виховання та спілкування дітей і дорослих забезпечується державною мовою.

ЗДО у своїй діяльності керується Конституцією України, Законами України «Про освіту», «Про дошкільну освіту», Положенням про дошкільний навчальний заклад України, Законом України від 24.02.2022 року № 2102-IX «Про затвердження Указу Президента України «Про введення воєнного стану в Україні», «Методичними рекомендаціями щодо здійснення освітньої діяльності

з питань дошкільної освіти на період дії правового режиму воєнного стану», наказами та рекомендаціями Міністерства освіти і науки України та Міністерства охорони здоров'я України, іншими законодавчими актами, власним Статутом.

Засновником ЗДО є Білогірська селищна рада, яка здійснює його фінансування, матеріально-технічне забезпечення, харчування. Заклад освіти належить до комунальної форми власності.

Заклад дошкільної освіти розрахований на 19 місць.

Протягом 2023/2024 н.р. в закладі дошкільної освіти функціонувала одна різновікова група.

Середня наповнюваність групи в ЗДО 29 дітей.

Комплектація групи дітьми відбувалась переважно у серпні – вересні 2023 р. Зарахування дітей в ЗДО здійснювалось директором закладу протягом календарного року на підставі заяви батьків або осіб, які їх замінюють, свідоцтва про народження дитини, медичної довідки дільничного лікаря про стан здоров'я дитини та епідеміологічне оточення; довідки про щеплення.

На початку навчального року складено соціальний паспорт ЗДО до якого занесені дані про дітей пільгового контингенту, який постійно коригується.

Протягом 2023/2024 навчального року в закладі освіти виховувалися наступні категорії дітей: діти з багатодітних сімей - 4 дитини (50% знижка за харчування), з складними життєвими обставинами – 2 дитини (100% знижка за харчування), внутрішньо переміщені особи – 1 дитина (100% знижка за харчування), діти учасників АТО (100% знижка за харчування), діти учасників бойових дій збройних сил України – 5 дітей (100% знижка за харчування).

Адміністрація закладу систематично здійснює просвітницьку роботу серед батьків дітей соціально незахищених категорій про їх права, надає їм консультативну допомогу з питань оформлення необхідних документів, матеріальну підтримку вихованцям пільгового контингенту.

Організація освітнього процесу у ЗДО

Організація освітньої діяльності у закладі дошкільної освіти протягом 2023/2024 навчального року здійснювалась відповідно до Законів України «Про освіту», «Про дошкільну освіту», Базового компоненту дошкільної освіти (Державного стандарту дошкільної освіти), Гранично допустимого навантаження на дитину у дошкільних навчальних закладах різних типів та форм власності (затверджено наказом МОН України від 20.04.2015 № 446), інструктивно-методичних рекомендацій Міністерства освіти і науки України від 21.08.2023 року № 1/12490-23 «Щодо окремих питань діяльності закладів дошкільної освіти у 2023/2024 навчальному році» та іншими чинними нормативно-правовими актами вищих органів державної влади.

У 2023/2024 навчальному році організація освітнього процесу в закладі дошкільної освіти була спрямована на виконання основних завдань:

1. Розвивати звукову культуру мовлення дітей дошкільного віку за допомогою дидактичних ігор; оптимізувати роботу з розвитку зв'язного мовлення за допомогою інноваційних методів навчання;
2. Продовжувати роботу з розвитку основ патріотичної свідомості дошкільників з високими морально – духовними якостями, навичками культури спілкування,

знаннями про українську культуру та звичаї, як важливими чинниками національно - патріотичного виховання.

3. Забезпечення виконання вимог щодо особливостей проведення освітнього процесу в ЗДО в умовах воєнного стану, створення безпечних умов для здобуття освіти .

Головні річні завдання знайшли своє відбиття в усіх складових річного плану роботи. Робота педагогів була спрямована на реалізацію основної мети: підвищення професійного рівня педагогів, координування зусиль педпрацівників закладу для вирішення пріоритетних завдань, створення оптимальних умов для підвищення результативності освітнього процесу.

Вихователь закладу дошкільної освіти активно приймає участь у онлайн-вебінарах, конференціях за різними напрямками роботи та отримує сертифікати. Використовуючи набуті знання, педагог самостійно виготовляє дидактичні матеріали для організації освітньої роботи з дітьми, які щодня розміщуються на сайті ЗДО, у Вайбер-спільноті для батьків.

З метою підвищення якості освітнього процесу та пошуку шляхів вдосконалення системи освітньої діяльності директором здійснювався моніторинг та контроль якості освіти в закладі.

Відповідно до річного плану у закладі проводилися: Всесвітній День Миру, міні розвага до дня Дошкілля, розвага до дня Козацтва, бесіда (Всесвітній день тварин), проведення тижня безпеки, проведено бесіду в День пам'яті та перемоги над нацизмом «Пам'ятаємо, не забудемо», проведено флешмоб до Дня вишиванки». Працівники закладу долучались до благодійних волонтерських акцій на допомогу ЗСУ. На потреби ЗСУ неодноразово передавалися продукти, одяг, засоби особистої гігієни, дитячі малюнки та листівки.

На кінець 2023/2024 навчального року в закладі дошкільної освіти виховувалось 7 дітей старшого дошкільного віку. Вихователь Поліщук Л.А. забезпечила підготовку дітей до навчання в школі на рівні сучасних вимог. Педагог активно працювала над розвитком у дітей цілеспрямованого сприймання, формування психічних процесів, навичок навчальної діяльності, самооцінки, що має важливе значення в подальшому навчанні дітей в школі.

Встановлено, що наші випускники готові до подальшого навчання. Більшість з них проявляють інтерес до навчання, майже всі легко йдуть на контакт, комунікабельні, легко вступають у відносини з однолітками та дорослими людьми і вільно почувають себе в соціумі. У дітей сформована готовність до прийняття нової соціальної ролі – школяра. Діти-випускники мають добрі потенційні можливості в галузі розвитку пізнавальних процесів, у них сформовані навички навчальної діяльності. Усі вихованців мають достатній рівень саморегуляції і самостійності, уміють слухати і виконувати вказівки дорослого, контролювати себе, оцінювати свої відповіді й відповіді однолітків.

Впродовж травня 2024 року вихователем був проведений моніторинг розвитку дітей, було визначено стан підготовки дітей старшого дошкільного віку до навчання в школі. Намічені заходи роботи з дітьми, які мають недостатній рівень підготовки та проведена відповідна робота. На виконання Базового компонента дошкільної освіти було проведено моніторингове

дослідження розвитку дітей у різновіковій групі закладу дошкільної освіти. Результати моніторингу фіксувались у картках результатів моніторингу сформованості основних компетенцій відповідного віку. Вихователь була забезпечена інструментарієм для здійснення моніторингу, матеріалами щодо фіксування результатів (таблицями, картками) та матеріалами проведення педагогічної діагностики. Лариса Анатоліївна аналізувала та узагальнювала дані педагогічного вивчення, на основі результатів моніторингу були визначені необхідні методи надання дітям необхідної допомоги за кожною освітньою лінією Базового компонента дошкільної освіти, внесені корективи в освітній процес.

Моніторингом було охоплено 7 дітей (100%) старшого дошкільного віку. Результати моніторингу розвитку дітей за травень місяць 2024 року показали:

– 7 дітей мають достатній рівень розвитку;

Це свідчить про результативну роботу вихователя Поліщук Л.М., яка використовувала у своїй роботі ефективні методи і прийоми, які дали можливість дітям активно мислити, висловлювати думку, займатися пошуково-дослідницькою діяльністю, проявляти творчість.

В закладі значна увага приділяється здійсненню внутрішнього контролю за якістю освітнього процесу. Найчастіше використовуються такі форми контролю, як оперативно-оглядовий, вибіркового, тематичний, комплексний.

В рамках контролю і керівництва освітнім процесом в 2023/2024 навчальному році здійснювались: тематичне вивчення про стан роботи з розвитку духовного потенціалу особистості дошкільників на засадах патріотизму; а також про рівень сформованості культури мовного спілкування та культури мовлення.

У закладі постійно проводиться робота щодо профілактики дитячого травматизму. З метою запобігання травматизму, вихователь в своїй роботі багато уваги приділяє вивченню правил електробезпеки, пожежної безпеки, безпеки на дорозі, поведінки з незнайомими людьми, з безпритульними тваринами, при знаходженні вибухонебезпечних або незнайомих предметів, у бомбосховищі, під час повітряної загрози, ознайомлення з небезпечними ситуаціями природного характеру (землетрус, ожеледь, повінь, тощо). Вихователь використовує інтернет ресурси, розробляє свій цікавий та повчальний матеріал для дітей та консультації для батьків вихованців.

Особливу увагу колектив приділяє зміцненню фізичного здоров'я дітей. Щотижня здійснюється опитування стану фізичного та психічного здоров'я вихованців. Щодня пропонується батькам проводити з дітьми зорову гімнастику, фізхвилинку, руханку, пальчикову гімнастику.

У зв'язку з веденням в Україні правового режиму воєнного стану, ключовими завданнями для педагога є надання інформаційної, методичної, консультативної підтримки дітям та їх родинам. В групах Viber та [Facebook](#) розміщуються матеріали для батьків щодо психолого-педагогічного супроводу дітей дошкільного віку та посилання на цікаві види спільної взаємодії з дошкільнятами.

Виходячи з вище викладеного перспективою подальшої методичної роботи з педагогічними кадрами на 2024/2025 навчальний рік є:

- підвищення фахового рівня з оволодінням та вдосконаленням цифровими інструментами для забезпечення якості дошкільної освіти відповідно до суспільних викликів;
- впровадження у практику роботи сучасних форм, методів і прийомів, спрямованих на розвиток креативного мислення й активізація творчого потенціалу вихователів;
- вдосконалення професійної майстерності педагогів щодо формування предметно-практичної, технологічної, соціально-громадянської компетентності у дошкільників;
- партнерська взаємодія закладу дошкільної освіти і сім'ї у гармонійному розвитку особистості дитини.

Організація харчування в ЗДО

Організація харчування у закладі дошкільної освіти у 2023/2024 н.р. здійснювалося відповідно постанови Кабінету Міністрів України № 305 «Норми харчування у закладах освіти та дитячих закладах оздоровлення та відпочинку» та Інструкції з організації харчування дітей у дошкільних навчальних закладах від 17.04.2006 р. за № 298/227 та Змін до Інструкції з організації харчування дітей у дошкільних навчальних закладах від 26.02.2013р. №202/165.

Контроль за роботою харчоблоку, організацією харчування дітей у відповідності до здійснює директор ЗДО.

Відповідно цієї постанови змінені норми харчування у закладі. Особливо велика увага приділяється безпечному харчуванню, яке позитивно впливає на розвиток дітей.

МОЗ України розробило Примірне чотиритижневе сезонне меню, на основі його розроблене сезонне меню (зимове, весняне, літнє, осіннє) по нашому дошкільному закладі, яке погоджено Держпродспоживслужбою.

Щоденно аналізується виконання натуральних норм харчування, вартість дітодня, один раз в місяць проводиться аналіз харчування з підрахунком калорій.

Замовлення продуктів здійснює директором ЗДО у відповідності до фактичного відвідування дітьми ЗДО.

Діти отримують 6 порцій курячого м'яса в тиждень, 2 порції свинини, 2 порції сиру кисломолочного, 2 порції риби.

Збільшено кількість овочів, салатів (15 порцій на тиждень). Разом з тим, зменшено кількість молока та масла на одну дитину.

3 січня 2024 року згідно рішення Білогірської селищної ради вартість дітодня для дітей становить 44.00 грн., (50 % платять батьки, 50 % Білогірська селищна рада).

Щоб забезпечити безпечність харчових продуктів та продовольчої сировини, велика увага приділяється супровідним документам, термінам реалізації.

Кухар відповідає за своєчасне та високоякісне приготування їжі згідно технологічних вимог та карток приготування страв, які розроблені відповідно до сезонного меню.

Директор ЗДО повністю відповідає за організацію харчування дітей, контролює стан продуктів, готової їжі, стан ведення документації згідно вимог системи безпечності харчових продуктів.

Вихователь відповідає за організацію харчування дітей в групі та виховання у них культурно-гігієнічних навичок.

Матеріально-технічне забезпечення ЗДО

Матеріально-технічне забезпечення освітньої діяльності закладу дошкільної освіти протягом 2023/2024 н.р. знаходилося на належному рівні. Усі приміщення відповідають санітарно-гігієнічним вимогам. Освітнє середовище наповнено відповідно до «Примірного переліку ігрового та навчально-дидактичного обладнання для закладів дошкільної освіти» (наказ МОН від 19.12.2017 № 1633).

На виконання листа ДСНС України від 14.06.2022 № 03-1870/162-2 «Про організацію укриття працівників та дітей у закладах освіти» в підвальному приміщенні Гулівецького ліцею облаштовано тимчасове укриття для захисту вихованців та працівників у разі небезпеки (повітряна тривога). Облаштування внутрішнього простору приміщень укриття комфортне, містить все необхідне обладнання для організації освітнього процесу.

Всі приміщення використовуються раціонально.

Будівля закладу дошкільної освіти має металевий паркан, зручні під'їзні шляхи, по периметру території захищена зеленою зоною. Приміщення знаходиться в належному стані, постійно проводяться роботи щодо його безпечного утримання.

Працівники закладу приділяють велику увагу озелененню території закладу, створення комфортного середовища для перебування вихованців на вулиці.

На території розташовані клумби, дерева і кущі. Квітники постійно оновлюються, силами працівників закладу щорічно проводиться обрізка дерев, кущів, вирубка сухих гілок.

На території закладу розміщено ігровий майданчик. Постійно проводиться робота щодо його фарбування та збереження.

В ЗДО постійно проводиться робота щодо підтримки матеріально-технічної бази закладу, системи водопостачання, теплопостачання, каналізації, сантехнічного обладнання в режимі безперебійного функціонування, утримання всіх приміщень у відповідності з санітарно-гігієнічними, педагогічними та естетичними нормами.

Харчоблок знаходиться в належному стані, в робочому стані технологічне обладнання. Постійно залишаються на контролі його ремонт та поновлення. В цілому технологічне обладнання працює, підтримується його використання в безперебійному режимі.

Гармонійному розвитку дітей сприяє створення працівниками ЗДО необхідних умов для організації фізкультурно-оздоровчої роботи з дітьми.

Спортивний куточок оснащений необхідним спортивним обладнанням: атрибути для виконання загальнорозвиваючих вправ (м'ячі, скакалки, та кеглі); обладнання для розвитку основних рухів (драбини , мати, дуги, тощо); фізкультурне обладнання відповідає гігієнічним, естетичним вимогам

Постійно підтримується порядок в укритті для перебування дітей та працівників під час повітряної тривоги. Колектив працівників це завдання успішно виконав: побілене приміщення підвалу, створено запас питної води, печива, гігієнічних, медичних засобів.

Постійно проводиться облік використання електроенергії, щорічно проводиться інвентаризаційний облік матеріально-технічної бази закладу, створюється комісія щодо його проведення.

Матеріально-технічна база ЗДО є достатньою для проведення необхідного обсягу освітньої діяльності з дітьми дошкільного віку щодо реалізації вимог Базового компонента дошкільної освіти, щорічно підлягає оновленню та розвитку.

Кадрове забезпечення ЗДО

ЗДО укомплектований педагогічними кадрами та обслуговуючим персоналом на 100%. Педагогічні кадри закладу мають спеціальну педагогічну освіту, за станом здоров'я їм дозволено здійснювати педагогічну діяльність.

Згідно з перспективним планом атестація педагогічних працівників у 2023/2024 навчальному році проводилась відповідно до Типового положення про атестацію педагогічних працівників, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 09.09.2022р. №805, зареєстрованого у Міністерстві юстиції України від 21.12.2022р. № 1649/38985. За результатами атестації директор Гусарчук Людмила Миколаївна відповідає займаній посаді, вихователю Поліщук Ларисі Анатоліївні присвоєно 12 розряд оплати праці.

Антипедагогічних проявів серед педагогічних працівників закладу не зафіксовано. Педагогів, притягнутих до дисциплінарної відповідальності за ініціативою відділу освіти чи керівника закладу немає.

Соціальний захист, збереження та зміцнення здоров'я вихованців та педагогічних працівників

Відповідно до штатного розпису заклад дошкільної освіти укомплектовано працівниками, які забезпечують організацію харчування з обов'язковим дотриманням законодавства у сфері безпечності та окремих показників якості харчових продуктів..

Попередження травматизму та збереження, зміцнення здоров'я учасників освітнього процесу

Значна увага в ЗДО приділялась організації роботи щодо дотримання Законів України «Про охорону праці», «Про дорожній рух», «Про пожежну

безпеку», «Про дошкільну освіту». З 01.09.2023 по 31.05.2024 року травм з працівниками не зареєстровано. Питання профілактики травматизму розглядалося на виробничих нарадах. Вихователь, згідно перспективного плану роботи, проводила різноманітні заняття з питань ОБЖД.

Організація роботи з охорони праці в ЗДО проводиться відповідно до Закону України «Про охорону праці», «Положення про організацію роботи з охорони праці та безпеки життєдіяльності учасників освітнього процесу в установах і закладах освіти», що визначають єдину систему організації роботи з охорони праці. На підставі нормативних документів адміністрація закладу планує заходи щодо охорони здоров'я учасників освітнього процесу за напрямками:

- охорона праці та безпека життєдіяльності;
- пожежна безпека.

Щорічно на початку року видаються накази про закріплення відповідальних за:

- роботу з охорони праці;
- роботу з пожежної безпеки;
- роботу з попередження дитячого травматизму.

Проводиться системна робота щодо забезпечення всіх працівників ЗДО інструкціями з ОП, ПБ, які переглядаються, доповнюються у зв'язку зі змінами в нормативному законодавстві чи в умовах життєдіяльності ЗДО.

Налагоджена робота щодо попередження дитячого травматизму з урахуванням сезонних явищ. Інструктажі з ОП, ПБ проводяться відповідно до плану та програми.

Вся документація з ОП, ПБ затверджена і погоджена відповідно до нормативних вимог. Навчання і перевірка знань з ОП, ПБ працівників ЗДО проводиться один раз на 3 роки, результати заносяться до посвідчення по перевірці знань з охорони праці.

Співпраця з сім'єю та громадськими організаціями

Основними напрямками взаємодії з батьками у закладі дошкільної освіти є :

- просвіта батьків;
- методичний та психологічний супровід організації взаємодії вихователів з батьками та спільної діяльності батьків з дітьми.

Педагоги забезпечували освітні потреби вихованців, активізували та збагачували виховні вміння батьків, підтримували їх впевненість в особистих педагогічних можливостях. Проблемами, які потребують вирішення у роботі з батьками, виступають:

- систематичне оновлення власного сайту, завдяки якому, суб'єкти освітнього процесу зможуть обмінюватись досвідом, брати участь у різних проектах;
- підвищення рівня психолого-педагогічної культури батьків, формування у них відчуття соціальної і особистої відповідальності за повноцінний розвиток своїх дітей.

Аналіз звернень громадян з питань діяльності навчального закладу

Робота щодо звернень громадян з питань діяльності навчального закладу ведеться на належному рівні. Всі питання, зауваження та пропозиції не залишені без уваги та вирішені позитивно.

Управлінська діяльність

Згідно з державними документами, які регламентують діяльність ЗДО, впродовж навчального року діяли колегіальні органи: педагогічна рада, збори трудового колективу, загальні збори трудового колективу та батьків.

На зборах трудового колективу заслухані та обговорені питання: , організація харчування, робота закладу в умовах воєнного стану.

Протягом навчального року з метою вдосконалення управлінської діяльності закладу дошкільної освіти та обробки інформацій, приведення до єдиних зразків форм звітних документів у ЗДО систематично ведеться робота з базами даних порталу ІСУО, курсу «Дошкілля», які підтримуються в актуальному стані.

Проблема забезпечення наступності між дошкільною та початковою освітою в умовах завдань освітньої реформи «Нова українська школа» реалізовувалася шляхом співпраці ЗДО та ЗЗСО в управлінському напрямі, взаємодії педагогічних колективів та співпраці з батьками. Протягом навчального року проводилися зустрічі вчителів з вихователем, дітьми та батьками дітей старшого дошкільного віку.

Для забезпечення якісної освітньої діяльності в закладі сформована внутрішня система забезпечення якості освіти. Відповідно розроблено Положення, що формує цілі та компоненти внутрішньої системи. Дане Положення схвалене педагогічною радою Гулівецького ліцею № 1 від 31.08.2021 року та затверджене наказом по ЗДО від 31.08.2021 № 25- о/д.

У 2023/2024 навчальному році відповідно до плану роботи закладу на 2023/2024 навчальний рік, згідно наказу директора від 22.09.2023 30/о/д «Про проведення самооцінювання якості освіти за напрямком «Здобувачі дошкільної освіти». у 2023/2024 навчальному році було здійснено вивчення та зроблено самоаналіз роботи закладу за напрямом «Здобувачі дошкільної освіти». Робоча група працювала з жовтня 2023 року по квітень 2024 року. За результатами роботи складена аналітична довідка. При вивченні даного питання були використані методи збору, які запропоновані Методичними рекомендаціями з питань формування внутрішньої системи забезпечення якості освіти у закладах дошкільної освіти, затверджених наказом Державної служби якості освіти України від 30.11. 2020 № 01-11/71. До опитування були залучені не лише працівники закладу освіти, а й батьки вихованців.

Виходячи з самоаналізу даного напрямку, можна сказати, що за окремими критеріями та індикаторами вивчення були виявлені як позитивні моменти, так і певні упущення та недоліки в організації освітнього середовища в закладі. За результатами самооцінювання був виданий наказ директора та надані рекомендації щодо питань покращення освітнього середовища ЗДО.

Результати анкетування, карт спостереження, вивчення документації показали, що всі респонденти оцінили напрям «Здобувачі дошкільної освіти.

Забезпечення всебічного розвитку дитини дошкільного віку, набуття нею життєвого соціального розвитку» на достатньому рівні. Крім цього відповідно до циклограми здійснення внутрішнього контролю в Гулівецькому закладі

дошкільної освіти «Капітошка» на 2023/2024 навчальний рік, з метою визначення якості та ефективності організації життєдіяльності дітей керівником закладу вивчалися такі питання як:

- підготовка закладу до нового навчального року,
- дотримання вимог Санітарного регламенту та нормативних актів з безпеки життєдіяльності та охорони праці,
- стан роботи з профілактики дитячого травматизму, охорони життя та здоров'я дітей, виконання вимог програми «Українське дошкілля»,
- готовність дітей до школи

Результати контролю фіксувалися у діловому щоденнику, картках контролю, після чого розглядались на виробничих нарадах.

На основі результатів контролю були прийняті відповідні управлінські рішення та видані накази.

Висновки

На підставі вищезазначеного можна зробити висновок, що робота директора Людмили Гусарчук та колективу ЗДО відповідає нормам чинного законодавства та задовольняє потреби батьків у розвитку, навчанні та вихованні дітей дошкільного віку.

У своїй роботі з працівниками ЗДО я, дотримувалася партнерського стилю керівництва. Проблеми обговорюються і виробляються різні варіанти рішення, з них обирається найбільш оптимальний, затверджується і в подальшому здійснюється. У кожному із працівників ЗДО бачу, насамперед, особистість в усьому розмаїтті її людських якостей. Використовую такі методи керівництва як порада, похвала, особистий приклад.

Резерви у роботі на 2024/2025 н.р.:

- удосконалення механізму контролю за якістю системи освітньої діяльності згідно Методичних рекомендацій з питань формування внутрішньої системи якості освіти у ЗДО;
- розроблення системи підтримки щодо ІКТ – компетентності педагогів;
- урізноманітнювати розвивальне ігрове середовище в групі, укритті;
- підвищувати професіональний рівень педагогів шляхом відвідування семінарів, вебінарів, майстер-класів, тренінгів, тощо.

Прагну, щоб у ЗДО було наявне творче вирішення справ. Дякую усім за плідну роботу у 2023/2024 н.р.

Від імені всього колективу і особисто від себе щиро дякую всім батькам вихованців, які небайдужі до життя закладу та завжди беруть активну участь у різноманітних заходах щодо його покращення, за спільну роботу, розуміння, підтримку і можливість реалізації наших ідей.

Сподіваюсь на подальшу співпрацю з колективом, батьками, громадськістю, впевнена що й надалі спільними зусиллями ми будемо успішно працювати над вирішенням найактуальнішої проблеми сучасності — виховання майбутніх громадян нашої держави!

Працюємо задля Перемоги! Слава Силам Оборони! Слава Україні!

Ми обов'язково вистоїмо, ПЕРЕМОЖЕМО!

Директор ЗДО

Людмила Гусарчук