



**ЗАПОРІЗЬКА МІСЬКА РАДА
ДЕПАРТАМЕНТ ОСВІТИ І НАУКИ
ТЕРИТОРІАЛЬНИЙ ВІДДІЛ ОСВІТИ ХОРТИЦЬКОГО РАЙОНУ
ЗАКЛАД ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ (ЯСЛА-САДОК) КОМБІНОВАНОГО ТИПУ №272
«ГНОМИК»**
вул. Василя Сергієнка, 46А, м. Запоріжжя, 69097, тел.: (061)226-02-97,
E-mail: zdo272@i.ua, веб-сайт <https://zdo272.wixsite.com/mysite>
Код ЄДРПОУ 26469792

**ЗВІТ
ДИРЕКТОРА ЗАКЛАДУ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ
(ЯСЕЛ-САДКА) КОМБІНОВАНОГО ТИПУ № 272 «ГНОМИК»
ЗАПОРІЗЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ
ПЕНЮДИНОЇ ВІКТОРІЇ МИХАЙЛІВНИ
ПЕРЕД КОЛЕКТИВОМ ТА ГРОМАДСЬКІСТЮ
ЗА 2022-2023 НАВЧАЛЬНИЙ РІК**

Запоріжжя
2023

Звіт
директора закладу дошкільної освіти (ясел-садка) комбінованого типу
№ 272 "Гномик" Запорізької міської ради
Вікторії ПЕНЮДИНОЇ перед колективом та громадськістю
за 2022-2023 навчальний рік

Даний звіт зроблений на підставі наказу Міністерства освіти і науки України від 23.03.2005 р. № 178, зміст звіту зроблений на підставі «Положення про порядок звітування керівників дошкільних загальноосвітніх та професійно-технічних навчальних закладів перед педколективом та громадськістю».

Мета: подальше утвердження відкритої і демократичної державно-громадської системи управління закладом освіти, поєднання державного і громадського контролю за прозорістю прийняття й виконання управлінських рішень запровадження колегіальної етики управлінської діяльності директора.

Завдання звітування:

1. Забезпечити прозорість, відкритість і демократичність управління закладом дошкільної освіти.
2. Стимулювати вплив громадськості на прийняття та виконання керівником відповідних рішень у сфері управління закладом освіти.

Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) комбінованого типу № 272 "Гномик" Запорізької міської ради (далі – ЗДО №272) має у складі групи загального розвитку для дітей віком від двох до шести (семи) років, де забезпечується розвиток, виховання та навчання дітей відповідно до вимог Базового компонента дошкільної освіти та компенсуючого типу: спеціальні групи для дітей віком від чотирьох років із затримкою психічного розвитку в яких забезпечується дошкільна освіта з урахуванням стану здоров'я дітей, фізичного та психологічного розвитку.

Засновником (власником) ЗДО №272 є територіальна громада міста Запоріжжя в особі Запорізької міської ради. Органом управління ЗДО №272 є департамент освіти і науки Запорізької міської ради та його відокремлений структурний підрозділ – територіальний відділ освіти Хортицького району департаменту освіти і науки Запорізької міської ради (далі – Територіальний відділ освіти Хортицького району).

ЗДО №272 за проектом розраховано на 12 вікових груп. На кожний навчальний рік мережа груп, режим роботи груп та тривалість перебування в них дітей затверджується Департаментом у відповідності до рішення виконавчого комітету Запорізької міської ради про затвердження мережі закладів дошкільної освіти на навчальний рік. 1 групове приміщення переобладнане на кабінет практичного психолога.

Групи у ЗДО №272 комплектувалися за віковими ознаками, відповідно до санітарно-епідеміологічних вимог до утримання дітей з урахуванням побажань батьків. Спеціальні групи комплектувалися на підставі висновків про комплексну психолого-педагогічну оцінку розвитку дитини, виданих Інклюзивно-ресурсним центром.

ЗДО №272 користується попитом у батьків. При несприятливій демографічній ситуації і значного відтоку дітей у зв'язку з воєнними діями, групи на навчальний рік були укомплектовані, вдається зберігати мережу груп сталою, без скорочень. Аналіз стану мережі в ЗДО №272 за 2022-2023 навчальний рік дозволяє визначити зменшення контингенту дітей у порівнянні з минулим навчальним роком, є незначне перевантаження груп раннього віку. Проектна потужність закладу – 180 місць, фактична кількість дітей станом на 31.05.2023 – 168 дітей.

У 2022-2023 навчальному році було укомплектовано 11 вікових груп: 2 – групи для дітей раннього віку; 9 – груп для дітей дошкільного віку, з них 3 – спеціальні групи для дітей з затримкою психічного розвитку. За звітний період прийнято 60 дітей. На кінець травня заклад відвідувало 170 дітей.

В своїй діяльності я, як директор, здійснюю поточне керівництво і забезпечую діяльність закладу у 2022 – 2023 навчальному році відповідно до Конституції України, законів України «Про освіту», «Про дошкільну освіту», «Про охорону праці», Указу Президента України від 24 лютого 2022 року № 64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні», затвердженого Законом України від 24 лютого 2022 року № 2102-IX, Указу Президента України від 14 березня 2022 року № 133/2022 «Про продовження строку дії воєнного стану в Україні», затвердженого Законом України від 15 березня 2022 року № 2119-IX, Указу Президента України від 18 квітня 2022 року № 259/2022, затвердженого Законом України від 21 квітня 2022 року № 2212-IX, Указу Президента України від 12 серпня 2022 року № 573/2022, затвердженого Законом України від 21 квітня 2022 року № 2212-IX, постанови Кабінету Міністрів та України від 24.06.2022 № 711 «Про початок навчального року під час дії правового режиму воєнного стану в Україні», наказу Міністерства внутрішніх справ України від 09.07.2018 № 579 «Про затвердження вимог з питань використання обліку фонду захисних споруд цивільного захисту», Положення про організацію роботи з охорони праці та безпеки життєдіяльності учасників освітнього процесу в установах і закладах освіти, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 26.12.2017 № 1669, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 23 січня 2018 р. за № 100/31552, з урахуванням рекомендацій Міністерства освіти і науки України (лист від 02.04.2022 № 1/3845-22 «Про рекомендації для працівників закладів дошкільної освіти на період дії воєнного стану в Україні»; листа від 27.07.2022 № 1/8504-22 «Про окремі питання діяльності закладів дошкільної освіти у 2022/2023 навчальному році», листа від 11.07.2022 № 1/7707-22) «Про підготовку закладів освіти до нового навчального року та опалювального сезону в умовах воєнного стану», листа від 22.06.2022 № 1/6887-22 «Про збереження мережі закладів дошкільної освіти та захисту прав їх працівників», наказу департаменту освіти і науки від 22.07.2022 № 213 «Про організацію 2022/2023 навчального року в комунальних закладах освіти міста Запоріжжя в умовах воєнного стану», наказу ТВО Хортицького району «Про організацію 2022/2023 навчального року в закладах освіти Хортицького району в умовах воєнного стану», розпорядження голови Запорізької обласної державної адміністрації від 31.08.2022 № 376 «Про початок нового 2022/2023 навчального року в закладах освіти Запорізької області».

Головною метою ЗДО № 272 ЗМР є забезпечення реалізації права громадян на здобуття дошкільної освіти, зміцнення здоров'я, розвиток і формування особистості, забезпечення соціально-психологічної реабілітації та адаптації дитини шляхом спеціально організованого освітнього процесу у комплексі з корекційно-розвивальною роботою. За наказом директора ЗДО № 103р від 31.08.2022 р «Про організацію роботи в 2022/2023 навчальному році в умовах воєнного стану» з метою створення безпечних умов перебування учасників освітнього процесу, забезпечення максимально можливої безпеки, з метою організації освітнього процесу, виконання вимог Базового компоненту дошкільної освіти, освітніх програм, налагодження ефективної комунікації учасників освітнього процесу, сприяння всебічному розвитку, психологічній стабільності та виховання дітей раннього та дошкільного віку, освітня діяльність була організована за дистанційною формою

навчання.

Вся діяльність колективу ЗДО № 272 направлена на реалізацію основних завдань дошкільної освіти:

- збереження та зміцнення фізичного, психічного, духовного здоров'я дитини;
- здійснення заходів, спрямованих на забезпечення корекційно-розвивальної роботи з дітьми із затримкою психічного розвитку;
- виховання у дітей любові до України, шанобливого ставлення до родини, поваги до народних традицій і звичаїв, державної мови, регіональних мов або мов меншин та рідної мови, національних цінностей українського народу, а також цінностей інших націй і народів, свідомого ставлення до себе, оточення та довкілля;
- формування особистості дитини, розвиток її творчих здібностей, набуття нею соціального досвіду;
- виконання вимог Базового компонента дошкільної освіти;
- забезпечення соціальної адаптації та готовності продовжувати освіту.

Результативність методичної роботи.

Освітній процес в ЗДО №272 визначається Базовим компонентом дошкільної освіти та реалізується згідно з освітньою програмою ЗДО, комплексною програмою для дітей старшого та передшкільного віку «Стежинки у Всесвіт», альтернативною програмою формування культури інженерного мислення в дітей передшкільного віку «STREAM-освіта, або Стежинки у Всесвіт», програмою розвитку, навчання та виховання дітей дошкільного віку із затримкою психічного розвитку «Віконечко», комплексною програмою розвитку дітей дошкільного віку з аутизмом «Розквіт» та навчально-методичними посібниками, затвердженими МОН України.

Відповідно до Закону України «Про дошкільну освіту» діяльність ЗДО №272 регламентується освітньою програмою і річним планом роботи, який визначає мету, завдання, а також зміст, форми, методи і засоби досягнення поставлених завдань. Річний план на 2022-2023 н.р. схвалено педагогічною радою, затверджено наказом директора ЗДО №272. Зміст річного плану відповідає поставленим завданням. Заслужує на увагу доцільність та дієвість обраних форм роботи та заходів з усіма членами освітнього процесу.

Впродовж 2022 – 2023 н.р. колектив ЗДО працював над такими річними завданнями:

1. Здійснення дистанційної освітньої діяльності й надання психологічної підтримки дітям раннього та дошкільного віку через використання цифрових інформаційних ресурсів
2. Формування соціально-громадянської компетентності дітей дошкільного віку
3. Розпочати поглиблену роботу з вивчення Кінезіології, як засобу розвитку мовлення та інтелектуальних здібностей дітей з особливими освітніми потребами, шляхом підвищення професійної компетенції педагогів.

Роботу колективу спрямовано на виконання та реалізацію пріоритетних завдань через різні форми роботи: педагогічні ради, семінари-практикуми, круглі столи, колективні перегляди, консультації, виставки-презентації, роботу з батьками. Науково-методична база закладу щорічно поповнюється новинками методичної літератури, періодичними виданнями, наочними посібниками за рахунок коштів благодійного фонду «Розвиток». Методичний кабінет має базу для забезпечення якості освітньої роботи з дітьми (нормативні документи, перспективне та календарне

планування роботи вихователів та спеціалістів, розробка конспектів занять та інших форм роботи з різних розділів програми, сценарії свят та розваг тощо).

Червоною ниткою через всю освітню роботу проходить принцип інтеграції, комплексності, який підпорядковує завдання всіх розділів програми єдиній меті – цілісному розвитку особистості дитини.

З метою впровадження в освітній процес кращих здобутків педагогів активно застосовуються досвід роботи музичного керівника Тетяни МЕРМАН «Навчання музичній грамоті та грі на музичних інструментах дітей», «Використання логоритмічних занять в роботі з дітьми із вадами в розвитку», «Систематизація логоритмічних вправ для занять з дітьми груп інтенсивної педкорекції», вихователя Тетяни ДІДИК «Розвиток мовлення дітей засобом художньо-мовленнєвої діяльності», індивідуальні програми корекційної роботи з дітьми із ЗПР вчителя-дефектолога Наталії КОНОВАЛОВОЇ, досвід інструктора з фізичної культури Олени КОСАРЕВОЇ «Використання нестандартного спортивного обладнання на заняттях з фізичної культури з дітьми дошкільного віку». Впровадження передового педагогічного досвіду, інших новітніх педагогічних технологій має позитивний вплив на рівень розвитку пізнавальної сфери дошкільників.

Психологічний супровід освітнього процесу в ЗДО №272 здійснює практичний психолог Світлана ВЕСЕЛКОВА. Незважаючи на відносно невеликий термін її роботи на посаді практичного психолога, є її успіхи в роботі з дітьми, їх батьками і членами колективу. Практичним психологом приділяється особлива увага збереженню психічного здоров'я дітей, створенню комфортних умов для адаптації та соціалізації, а в умовах воєнного стану і ускладненої безпекової ситуації ведеться активна робота з дітьми з психоемоційної підтримки і стабілізації стану, з педагогами – використання психологічних інструментів для реконструкції переживання травми і стресових ситуацій, профілактики педагогічного вигорання.

Для відстеження динаміки розвитку дітей використовувалися моніторингові дослідження, які допомагали скласти психологічний портрет дитини, проводився психологічний аналіз деяких особливостей розвитку когнітивної, мотиваційної, особистісної, емоційно – вольової сфер особистості; формувалися загальні висновки та рекомендації для педагогів.

В своїй роботі практичний психолог використовував різноманітні форми та методи роботи, ігри та вправи з розвитку пізнавальних психічних процесів, комунікативні ігри, елементи музико-, арт-, казкотерапії, тренінги, релаксаційні вправи. Позитивна динаміка спостерігалася у всіх дітей.

Музично-естетичний розвиток дітей в ЗДО здійснює музичний керівник Тетяна МЕРМАН, яка є керівником методоб'єднання музичних керівників Хортицького району. Музичні заняття, як основна форма організації музичного виховання дошкільників, проводились з урахуванням потреб дітей та орієнтацією на загально розвивальну мету. В своїй роботі музичний керівник активно використовувала новітні технології, які допомагали в досягненні поставлених задач в музично-естетичному розвитку дітей на загальних та індивідуальних музичних заняттях.

Інструктором з фізичного виховання Оленою Косаревою здійснювалась робота з фізичної культури, використовуючи здоров'язбережувальні, здоров'яформуючі технології. Розроблені комплекси вправ для кожної вікової групи. На заняттях з фізичної культури використовувалось нетрадиційне обладнання, що сприяло покращенню інтересу до занять фізичною культурою. Приділялась увага організації Днів здоров'я, спортивним святам і розвагам, рухливим іграм, руховій активності

дітей впродовж дня, які проводяться згідно вимог програми, вікових особливостей дітей. Велика увага приділялась застосуванню вправ для профілактики порушень постави та плоскостопості.

Результати роботи щодо укріплення матеріально технічної бази

Матеріально-технічна база ДНЗ № 272 включає в себе будівлі, споруди, земельну ділянку, комунікації, обладнання та інвентар, інші матеріальні цінності, вартість яких відображається у балансі централізованої бухгалтерії територіального відділу освіти Хортицького району. За звітний період було забезпечено збереження комунального майна як директором, так і колективом працівників закладу, батьківським колективом на належному рівні.

Виконання кошторису, виконання угод, дотримання лімітів фонду заробітної плати та лімітів використання енергоносіїв, ведення фінансових операцій здійснюється відповідно до діючого законодавства разом з централізованою бухгалтерією територіального відділу освіти Хортицького району.

Адміністрацією ЗДО розроблені заходи щодо збереження енергоносіїв, тепло- та енергозбереження. В ЗДО створена комісія з контролю за дотриманням використання енергоносіїв в межах затверджених лімітів та виконання заходів по тепло- та енергозбереженню. Лімітів на енергоносії та тепло-енергозбереження за звітний період дотримано.

Впродовж 2022-2023 н.р. у ЗДО №272 було створено цілий ряд умов для забезпечення повноцінного розвитку, виховання та навчання дітей дошкільного віку. Групові приміщення забезпечені меблями та ігровим обладнанням, мають сучасний інтер'єр. Розвивальне середовище дитячого садка організовано з урахуванням інтересів дітей і відповідає їх віковим особливостям.

Для організації життєдіяльності створено всі умови, обладнані спеціальні приміщення:

- кабінет директора оснащений для керівництва та управління роботою закладу;
- методичний кабінет – центр методичної роботи з педагогічними кадрами закладу;
- музична зала з необхідним наповненням для роботи з музичного виховання;
- спортивна зала з інвентарем, традиційним та нетрадиційним обладнанням;
- кабінет практичного психолога оснащений для забезпечення роботи психологічної служби;
- медичний блок для обслуговування дітей: медичний кабінет, ізолятор, маніпуляційна забезпечені необхідним обладнанням та матеріалами. Медичний кабінет має ліцензію на здійснення роботи медичного кабінету ЗДО.
- кабінет завідувача господарством оснащений відповідно до функціональних обов'язків;
- кабінет діловода оснащений відповідними технічними засобами для якісної організації документообігу, меблями для зберігання архіву ЗДО.
- 11 групових приміщень, кожне з яких має: роздягальну, ігрову, спальну, туалетну кімнати. Кожне групове приміщення має власний вхід та має зручні сполучення з іншими функціональними приміщеннями ЗДО

Всі інші приміщення (пральня, харчоблок) обладнані достатньою кількістю необхідного матеріалу відповідно до свого призначення. Утримання та облаштування

будівлі та території закладу відповідає санітарним нормам устрою й утримання дитячих дошкільних закладів.

Всі приміщення готові до прийому дітей, до відновлення роботи в режимі оф-лайн. Тимчасово приміщення ЗДО переобладнані під пункт незламності, готові за необхідності до прийому внутрішньо-переміщених осіб. Всі приміщення були обладнані резервним джерелом гарячого водопостачання – водонагрівачами. ДНЗ №272 є комунальним закладом, тому матеріальне та фінансове забезпечення гарантує місцевий бюджет. В грудні 2022 був проведений поточний (аварійний) ремонт найпростішого укриття за рахунок коштів місцевого бюджету. На даний час в ЗДО функціонує найпростіше укриття, обладнане згідно вимог законодавства.

Питання господарської роботи є найскладнішим у роботі керівника, оскільки на його розв'язання потрібні кошти. Фінансово-господарська діяльність закладу здійснюється згідно з кошторисом, сформованим територіальним відділом освіти. Фінансові асигнування на 2022, 2023 рік заплановано на захищені статті і лише частково на утримання закладу.

На жаль, ще багато потреб закладу залишаються непрофінансованими. У зв'язку з воєнними діями припинено фінансування всіх статей кошторису, окрім заробітної плати, комунальних і телекомунікаційних послуг. На оплату комунальних послуг за 7 місяців виділено 635158,88 грн, заробітної плати на нарахувань на заробітну платню – 5268598,13 грн.

На сьогоднішній день залишаються актуальними проблеми поточного ремонту харчоблоку, ремонт асфальтного покриття території ЗДО, заміна секцій паркану, ремонт даху будівлі ЗДО, заміна 67 вікон, що знаходяться в аварійному стані, заміна технологічного і холодильного обладнання; оновлення м'якого інвентарю (постільної білизни, ковдр, покривал); заміна труб каналізації технічного підпілля; ремонт санвузлів груп №7,8,11; придбання електрообладнання (пральна машина промислова, центрифуга); поточні ремонти електромережі; оновлення та поповнення обладнання та інвентаря харчоблоку для застосування постійно діючих процедур, заснованих на принципах Системи управління безпечністю харчових продуктів (НАССР); поповнення ігрового та навчально-дидактичного обладнання згідно Примірного переліку ігрового та навчально-дидактичного обладнання для закладів дошкільної освіти, затвердженого наказом МОН України від 19.12.2017 № 1633. Директором ЗДО постійно надається інформація про нагальні потреби оновлення, модернізації та забезпечення функціонування матеріально-технічної бази ЗДО, приведення до сучасних вимог. Бюджетні запити, потреби ЗДО №272 та профінансовані статті кошторису у вигляді касових видатків постійно оприлюднюються на сторінках офіційного сайту закладу освіти.

Стан матеріально-технічної та методичної бази ЗДО згідно Примірного переліку знаходиться в цілому по закладу на рівні забезпеченості 70%.

Ще раз слід підкреслити, що саме створення належних умов для безпечного та комфортного перебування дітей у закладі, у спільній взаємодії батьків та працівників закладу, сприяло успішній результативності проведення освітньої діяльності з дітьми, охороні та зміцненні здоров'я дітей, попередженню травмування дітей тощо

Результати роботи

щодо організації безпеки життєдіяльності усіх учасників освітнього процесу

Діяльність адміністрації спрямована на виховання в учасників освітнього процесу вмінь і навичок свідомого і обов'язкового виконання правил і норм безпечної

поведінки в повсякденній діяльності і в умовах надзвичайної ситуації; формування навичок безпечної поведінки в різних нестандартних ситуаціях, формування знань про правила самозбереження, дорожнього руху, з протипожежної безпеки.

Щомісячно адміністрацією проводились рейди-огляди стану роботи з питань ТБ та охорони праці, складалися акти про обстеження приміщення та території ЗДО. Результати цих оглядів розглядалися на виробничих нарадах та нарадах при директорові.

З січня 2023 року по теперішній час велика просвітницька робота проводиться з працівниками і батьками дітей з безпеки життєдіяльності у воєнний час. Проводяться консультації, тренінги, інструктажі тощо з правил безпечного поводження з невідомими і вибухонебезпечними предметами, при бомбардуваннях, хімічних та радіоактивних небезпеках, надання домедичної допомоги тощо. Робота в цих напрямках з батьками і громадськістю ведеться за допомогою дистанційних технологій.

В ЗДО № 272 створено відповідні умови для організації безпечної життєдіяльності дітей та працівників. Вся робота з цього питання була направлена і велась відповідно до вимог законодавчих та нормативних документів. З метою збереження життя і здоров'я дітей та працівників директор, завгосп Олександра БОНДАРЬ та вихователь-методист Ганна БЛИК планово та позачергово проводять з працівниками інструктажі відповідно до діючих інструкцій. З метою збереження життя і здоров'я дітей у ЗДО планово проводиться робота з дітьми, працівниками, батьками. Також оновлені куточки цивільної оборони, пожежної безпеки, охорони безпеки життєдіяльності, тематичні рубрики з безпеки життєдіяльності в групових батьківських куточках.

Медичне обслуговування

В ЗДО №272 створені оптимальні умови для проведення медичної, оздоровчо-профілактичної та корекційно-відновлювальної роботи. Медичне обслуговування дітей в ЗДО №272 здійснює сестра медична старша Інна КАРЯКА.

Так як ЗДО протягом 2022-2023 навчального року працював виключно у дистанційному форматі, медична сестра не мала можливості виконувати свої посадові обов'язки у повному обсязі. Тому відповідно до наказу директора ЗДО на неї було покладено відповідальність за забезпечення потреб в організації харчування військовослужбовців підрозділів Збройних Сил України, які виконують бойові завдання з оборони міста Запоріжжя, відповідно до рішення виконавчого комітету Запорізької міської ради від 24.02.2022 №110 «Про вжиття додаткових заходів у м. Запоріжжі у зв'язку із введенням воєнного стану в Україні». А також за передачу продуктів харчування співробітникам Служби (управління) у справах дітей Запорізької міської ради для дітей-сиріт, дітей позбавлених батьківського піклування та які знаходяться під опікою, в прийомних сім'ях, дитячих будинках сімейного типу та дітей, що опинились у складних життєвих обставинах згідно рішення виконавчого комітету Запорізької міської ради від 09.03.2022 №115 «Про внесення змін та доповнень до рішення виконавчого комітету міської ради від 24.02.2022 №110 «Про вжиття додаткових заходів у м. Запоріжжі у зв'язку із введенням воєнного стану в Україні» зі змінами. Організовувати за наявності потреби передачу продуктів харчування закладам дошкільної освіти Хортицького району, які здійснюють харчування військовослужбовців. Стежити за санітарним станом харчоблоку під час приготування їжі

Управлінська діяльність

Реалізації основних напрямків діяльності сприяло дотримання в управлінні закладом дошкільної освіти сучасних принципів управління: поєднання демократичного та суспільного характеру управління; поєднання колегіальності та єдиноначальності, науковості, гуманізації, системності, об'єктивності і конкретності, оптимальності та ефективності, законності, комплексності, гласності.

Моя управлінська діяльність, як керівника закладу здійснюється у повній взаємодії виховної, громадсько-організаторської, інструктивно-методичної, педагогічної, адміністративно-розпорядчої, фінансово-господарської роботи. Ґрунтується вся управлінська діяльність на пошуку шляхів, спрямованих на повноцінне перебування дитини в ЗДО та всебічного розвитку її психічних, фізичних якостей, підготовки її до життя в сучасному суспільстві.

Управлінські рішення та мої дії поточного року були спрямовані на:

- організацію освітнього процесу в дистанційному форматі, яка визначається Базовим компонентом дошкільної освіти та реалізується згідно з комплексною базовою програмою «Дитина в дошкільні роки» та навчально-методичними посібниками, затвердженими МОН України. Пріоритетним напрямком роботи є фізкультурно-оздоровчий, корекційно-профілактичний та відновлюваний аспекти.
- фінансово-господарчу діяльність та зміцнення матеріально-технічної бази;
- організацію роботи зі зверненнями громадян;
- зміцнення трудової дисципліни;
- дотримання пунктів колективного договору між адміністрацією та трудовим колективом;
- організацію цілодобової роботи найпростішого укриття і пункту незламності на базі ЗДО.

Організація роботи зі зверненнями громадян є важливою складовою управління закладом. В ЗДО № 272 ведеться робота на виконання Закону України «Про звернення громадян». Громадяни мають право звертатись на особистому прийомі керівника, звертатись за допомогою засобів телефонного зв'язку, письмових звернень та на електронну пошту. Більше всього порушуються питання працевлаштування, постановки дитини на електронну чергу, зарахування дітей до спеціальних та загально розвиваючих груп, розвитку та виховання. Всі пропозиції та прохання батьків адміністрація намагається враховувати в роботі. Прийом громадян проводиться з неухильним дотриманням протиепідемічних вимог, з урахуванням безпекової ситуації у період воєнного стану.

Всі питання звернень вирішую, як керівник, в межах повноважень при зверненнях. Питання про стан роботи зі зверненнями громадян постійно перебувають на контролі та були розглянуті на нарадах, батьківських зборах. Жодне із звернень громадян не залишилося без уваги. Скарг за звітний період не зафіксовано.

З метою ініціювання участі педагогів, активних батьків у закладі створені і функціонують такі колегіальні органи управління:

- рада ЗДО;
- профспілковий комітет;
- педагогічна рада;
- загальні збори батьків та членів трудового колективу;
- комісія з ОП;
- пожежно-технічна комісія.

Взаємодія із сім'ями вихованців є одним з пріоритетних напрямів діяльності закладу. Вона орієнтована на пошук таких форм і методів роботи, які дозволяють урахувати актуальні потреби батьків, сприяють формуванню активної батьківської позиції, участі батьків в управлінні закладом. ЗДО підтримує бажання батьків поповнювати знання, необхідні для виховання та оздоровлення дітей. Активізація сучасних форм взаємодії ЗДО з сім'єю в умовах розкриття особистісного потенціалу кожного вихованця відбувалась через удосконалення шляхів інтерактивного спілкування та активного діалогу з батьками в рамках:

- залучення батьків до співробітництва з ЗДО у вихованні, розвитку дошкільників за допомогою нетрадиційних форм проведення батьківських зборів, днів Відкритих дверей, сімейних газет, спортивних свят, розваг за участю батьків, функціонуванням в групах батьківських куточків та куточків досягнень дитини, які надавали можливість батькам бути поінформованими в питаннях освітньої роботи ЗДО, про успіхи дитини та виступати активними учасниками педагогічного процесу;

- проведення вихователями та спеціалістами ЗДО консультацій та бесід з батьками та особами, що їх замінюють;

- робота консультативного пункту для батьків дітей, що не відвідують ЗДО;

- проведення виставок робіт з залученням батьків.

Використання різноманітних ефективних форм роботи з батьками сприяє формуванню позитивного іміджу ЗДО серед громадськості району.

Активно працює і постійно оновлюється офіційний web-сайт ЗДО з більшим об'ємом пам'яті для оперативної інформації. В роботі з батьками практикувалась технологія «Фідбек» – листування з батьками за допомогою електронної пошти, Viber, обмін інформацією та фотографія-ми, SMS повідомлення з метою передачі або отримання необхідної інформації, спілкування за допомогою платформи ZOOM. В умовах воєнного стану найбільшої актуальності набули системи комунікації з дітьми, їхніми батьками, сім'ями, педагогами, що дають змогу встановити швидкий обмін інформацією, мобільність зворотного зв'язку. Адміністрація закладу та педагоги організовували взаємодію всіх учасників освітнього процесу постійно оновлюючи та поповнюючи інформаційне наповнення сторінки у спільноті Фейсбук, каналі YouTube використовуючи ресурси онлайн-освіти: публікації психолого-педагогічного та методичного спрямування, зокрема на сайті МОН «Сучасне дошкілля під крилами захисту», матеріали, які розміщені на платформі розвитку дошкільнят НУМО, рекомендовані онлайн матеріали та відео, підготовлені МОН, ДУ «Український інститут розвитку освіти», ЮНІСЕФ, порталу ПЕДРАДА та ін. Також ефективними були: завдання і рекомендації для батьків щодо роботи з дітьми відповідно до їхнього віку, які розміщувалися на сторінці ЗДО в спільноті Фейсбук; інформаційно-освітні та психолого-педагогічні поради, які висвітлювалися в створених групах з батьками, вихователями в соціальній мережі Viber. Педагоги закладу проводили заняття у форматі відеозаписів. Під час введення воєнного стану і тимчасовим припиненням освітнього процесу, всі педагоги закладу перейшли на провадження освітнього процесу дистанційно. Особливих успіхів і цікавих наробок у цьому напрямку досягли вихователі Серкіна С.Ф., Гончаренко Г.М., Будник С.Р., Орлова С.М., вчитель-дефектолог Бабенко А.А., Коновалова Н.М. Завдяки різноманітним формам роботи стали тісніші зв'язки між вихователями та батьками, що спонукає до подальшого розвитку доброзичливих відносин і, як наслідок, зростання довіри батьків до педагогів.

Освітній процес у ЗДО забезпечують 30 педагогічних працівників: у тому числі: вихователь-методист, 6 вчителів-логопедів та вчителів-дефектологів, 1 практичний психолог, 1 музичний керівник, 1 інструктор з фізкультури, 21 вихователь, сестра медична старша – 1.. 3 них мають повну вищу освіту – 15, неповну вищу освіту – 15.

Склад педагогічних працівників за кваліфікаційним категоріями такий: вища категорія – 6 осіб, I категорія – 5 осіб, II категорія – 4 особи, спеціаліст – 15 осіб, мають звання «Вихователь-методист» – 3 особи.

За вагомі досягнення та сумлінну роботу працівники ЗДО № 272 отримують різні заохочення. За підсумками роботи за звітний період працівниками отримано відзнаки: грамоти територіального відділу освіти – 4 особи, грамоти департаменту освіти і науки ЗМР – 3 особи, подяки департаменту освіти і науки Запорізької облдержадміністрації – 2 особи.

Щороку згідно з графіком педагогічні працівники проходять курси підвищення кваліфікації та проходять атестацію відповідно до чинного Положення про атестацію педагогічних працівників. У поточному році атестовано 8 педагогів. Курси підвищення кваліфікації пройшли 9 педагогів.

Педагоги ЗДО підвищували професійний рівень шляхом відвідування районних методичних об'єднань, майстер-класів, семінарів згідно планів територіального відділу освіти Хортицького району, НМЦ, ЗОППО. Було організовано роботу із самоосвіти педагогів. Тематика індивідуальних тем самоосвіти педагогів визначається самими педагогами з урахуванням потреб освітнього процесу та напрямку роботи групи, на педгодини педагоги ділились набутими знаннями, обговорювали новинки методичної літератури та періодичних видань.

Педагоги в дистанційному режимі активно відвідували заходи міського та міжнародного рівня, що були організовані Департаментом освіти і науки ЗМР, у районних заходах. Під час призупинення освітнього процесу і переведення на дистанційну роботу, всі педагоги активно займалися самоосвітою, підвищували свій професійний рівень, приймали участь у різноманітних онлайн-семінарах, вебінарах тощо, про що мають відповідні сертифікати.

Роботи вихованців ЗДО з образотворчого мистецтва приймали участь в районних конкурсах малюнку екологічного напрямку та безпеки життєдіяльності.

Приймали участь у Всеукраїнському дистанційному мистецькому конкурсі "Оберегова лялька-мотанка" від ГО "Світло" III місце (керівник Веселкова С.Ю. з виховницею Бондарук Л.)

Брали участь у марафоні «Дошкільна_освіта_віримо_в_перемогу» від КУ "Центр професійного розвитку педагогічних працівників" ЗМР (майстер-класи з виготовлення мотанки)

Брали участь у Міжнародному занятті доброти про гуманне ставлення до тварин (собак та котів). Організатор: Благодійний фонд допомоги безпритульним тваринам «Нарру Рав».

Участь у Всеукраїнському фестивалі "Сучасне дошкілля під крилами захисту" (досвід роботи з теми "Едьютейнменд - навчаємось граючи ")

Інструктор з фізкультури Косарева О.В. була спікером на фаховій зустрічі інструкторів з фізичної культури м. Запоріжжя від Центру Професійного Розвитку Педагогічних Працівників з темою "Використання нестандартного спортивного обладнання за сучасною технологією Motor Skill Learning у спортивних заходах ЗДО".

Брали участь у Першому Всеукраїнському науково-практичному марафоні при КЗ «ЗОППО».

Проводили Міжнародний XII тиждень руху В Україні MOVE Week від UkraineActive . Виконання активностей яку підготували Kroki & Lama Academy — партнерська організація з Польщі, спільно з Фондом V4Sport.

Адміністрація закладу створює працівникам умови для плідної роботи. В умовах введення карантину на всій території України у зв'язку з пандемією COVID-19, припиненням освітнього процесу у зв'язку з введенням воєнного стану за всіма працівниками ЗДО, які переводяться на дистанційний режим роботи, була збережена заробітна платня згідно тарифікації. Завдяки оптимальній розстановці та цілеспрямованому використанню кадрів робота колективу ЗДО відзначається стабільністю та позитивною результативністю. За звітний період звільнено 4 працівника у зв'язку з переміщенням за кордон для постійного проживання через військові дії.

Мною, як керівником ЗДО, ведеться активна співпраця з органами місцевого самоврядування, громадськістю, іншими закладами освіти для створення умов для виконання умов строкового трудового договору і успішного функціонування ЗДО. Враховуючи сучасні вимоги, я використовую стиль керівництва – демократичний, так як більшість рішень приймаються на основі думки колективу і інтересів справи. Намагаюсь створити такий мікроклімат, щоб успіхи кожного сприймалися продуктивно, підтримую ініціативність та самостійність. Контроль здійснюється заради позитивного кінцевого результату. Разом з колективом працюю над створенням позитивного іміджу закладу. Колектив ЗДО налаштований на працю в режимі розвитку, впровадження інновацій.

Дякую за увагу!

30.08.2023