

Plan Estratégico People Powered 2024-2026

Plan Estratégico People Powered 2024-2026

[portada]

Quiénes somos

People Powered es un hub global para la democracia participativa: la participación directa de los miembros de la comunidad en la toma de decisiones que afectan sus vidas. [La democracia participativa](#) incluye diversos métodos de participación, deliberación y toma de decisiones, para permitir que las personas lleguen a acuerdos sobre cuestiones importantes en diferentes contextos. Apoyamos prácticas como la elaboración de presupuestos participativos, las asambleas ciudadanas, la formulación de políticas participativas, la planificación participativa y el teatro legislativo. A través de este trabajo, ayudamos a abordar desafíos comunes y transferir el poder hacia comunidades históricamente marginadas. Ante una crisis global de la democracia, estamos desarrollando un movimiento global para expandir el poder democrático de los pueblos, más allá de las elecciones.

Este plan estratégico dirige nuestra próxima etapa de trabajo hacia la construcción de una organización más resiliente y participativa, una poderosa comunidad global de práctica y programas efectivos que aceleren las transiciones hacia la democracia participativa. A medida que avancemos en estas direcciones, experimentaremos y ajustaremos nuestros planes en función de lo que aprendamos y de los desafíos y oportunidades globales emergentes.

**Somos una
organización
impulsada por
las personas
que construye
un gobierno
impulsado por
las personas.**

Misión

Ampliar el poder de las personas para tomar decisiones gubernamentales, apoyando a organizaciones y gobiernos que están construyendo democracia participativa en todo el mundo.

Visión

Un mundo donde todas las personas y comunidades tengan el poder de abordar sus necesidades, defender sus derechos y perseguir sus sueños a través de instituciones gubernamentales inclusivas y receptivas.

Valores

Inclusión

Colaboración

Resolución de
problemas

Equidad

Aprendizaje

Lo que hemos hecho

People Powered se lanzó en julio de 2020, basándose en años de colaboración entre defensores, profesionales e investigadores de la democracia participativa de todo el mundo. Desde entonces, hemos llevado a cabo con éxito tres estrategias iniciales:

Estrategia	Construir caminos para el cambio de políticas	Construya una comunidad global	Construya una organización fuerte
Meta	Establecer un conjunto de actividades que impulsen a los gobiernos a adoptar, ampliar y mejorar programas de democracia participativa equitativa.	Aumentar el poder colectivo de las organizaciones y defensores que apoyan la democracia participativa.	Incrementar la capacidad organizativa de People Powered para apoyar a la comunidad global de democracia participativa.
Resultados	• Centro de recursos globales • Participation Playbook, una herramienta interactiva en línea para diseñar programas participativos • global y valoraciones de herramientas de participación digital. • Programa global de tutoría entre pares • Sistema global de gestión del aprendizaje y cursos en línea. • Programas aceleradores para conectar estos recursos y soporte	• 86 organizaciones miembros, la mayoría en el Sur Global • X talleres de aprendizaje para socios • Dos centros regionales • Gobernanza democrática, en la que los miembros deciden las políticas, el presupuesto y los miembros de la junta directiva. • Agenda Global de Investigación y datos de impacto para la elaboración de presupuestos participativos	• Organización independiente con sistemas operativos y financieros efectivos. • 14 empleados en seis países • 11 miembros de la junta directiva en ocho países • El personal y la junta son en su mayoría mujeres y del Sur Global. • El 100% del personal recomienda trabajar en People Powered • Tasa de retención de personal anual del 94%
Impacto	• 4.763 personas utilizaron nuestros recursos • 657 personas capacitadas • 129 personas desarrollaron habilidades y planes de acción a través de mentorías • X gobiernos lanzaron o	• \$4 millones dirigidos a nuestros miembros • Siete organizaciones internacionales comprometieron más apoyo a la democracia participativa	• Fuerte capacidad para apoyar y expandir la democracia participativa en todo el mundo.

	mejoraron programas de democracia participativa • El 80% de los participantes del programa son del Sur Global.		
--	--	--	--

Teoría del cambio

PROBLEMA	SOLUCIÓN	ACTIVIDADES	RESULTADOS	IMPACTOS
La gente no tiene el poder de garantizar que los gobiernos respondan a sus necesidades.	→ Ampliar el poder de las personas para tomar decisiones gubernamentales.	→ Apoyar a las organizaciones y gobiernos que están construyendo una democracia participativa en todo el mundo.	→ Más gobiernos lanzan, amplían, mejoran y sostienen programas de democracia participativa y cambio sistémico.	→ Las personas pueden abordar mejor sus necesidades, defender sus derechos y perseguir sus sueños a través de instituciones gubernamentales inclusivas y receptivas.

Direcciones estratégicas

[Gráfico que muestra las conexiones entre las direcciones estratégicas]

Direcciones estratégicas de People Powered 2024–2026

1. Acelerar las transiciones hacia la democracia participativa

Ayudar a los gobiernos a realizar una transición hacia prácticas democráticas más justas y participativas, conectándolos con recursos y programas de desarrollo de capacidades para adoptar, ampliar y mejorar programas participativos.

Estrategias			
Sintetizar: Proporcionar un repositorio global a largo plazo para el conocimiento procedente de publicaciones, eventos e investigaciones, compilándolo e integrándolo constantemente en recursos compartidos que sean accesibles.	Conectar: Unir nuestros recursos y programas para que se apoyen mutuamente y proporcionen vías más fluidas para el cambio de políticas. Integrar nuestros recursos globales con los programas locales de los miembros, para que los miembros puedan utilizar los recursos y la infraestructura globales para actividades locales.	Co-crear: crear recursos y programas de capacitación en colaboración con los miembros.	Adaptar: ajustar nuestros recursos y programas globales para que sean más efectivos para diferentes regiones, idiomas, problemas e instituciones. Agregar contenido para distintas audiencias y experimente con comunicaciones, recursos y soporte específicos.

Actividades

Comunicaciones Desarrollar y compartir narrativas más sólidas para la democracia participativa, para aumentar el interés del gobierno y de la sociedad civil y dirigir a las	➡	Recursos Proporcionar una caja de herramientas de recursos accesibles y prácticos que los gobiernos y las organizaciones puedan utilizar para planificar, implementar y mejorar programas participativos.	➡	Apoyo Conectar a gobiernos y organizaciones con la orientación que necesitan para lanzar y mejorar programas participativos. • Capacitación: Ofrecer programas y cursos de
--	---	---	---	---

personas hacia nuestros recursos y programas. ● Contenido: Recopilar, producir y compartir historias, comentarios, artículos de opinión y contenido multimedios impactante. ● Eventos: Organizar y dar pláticas en conferencias, seminarios web y otros eventos.	➡	● Orientación sobre participación digital: permitir que las personas seleccionen y utilicen de manera efectiva herramientas de participación digital, brindándoles orientación y calificaciones para las herramientas. ● Manual de participación: permitir que las personas adopten las mejores prácticas para la promoción y la implementación a través de nuestra herramienta interactiva en línea para planificar programas participativos. ● Centro de recursos: conectar a los profesionales con los recursos más útiles y relevantes. ● Datos de investigación: recopilar y compartir hallazgos clave sobre los impactos de la democracia participativa en todo el mundo.	➡	aprendizaje que desarrollen capacidades y aborden desafíos prácticos. ● Tutoría: conectar a reformadores y profesionales del gobierno con expertos para brindar orientación práctica. ● Programas aceleradores: Brindar apoyo integral al desarrollo de capacidades para la planificación y el lanzamiento de programas participativos.
--	---	--	---	---

Resultados para 2026 ● Reformadores apoyados: 600 representantes gubernamentales y de la sociedad civil desarrollan capacidades más sólidas al participar en nuestros programas (al menos el 75 % en África, Asia, Europa del Este y América Latina). ● Instituciones más democráticas: se lanzan o mejoran 150 programas de democracia participativa después de participar en nuestros programas, al menos el 75 % en África, Asia, Europa del Este y América Latina.	➡	Impactos ● Poder popular: más personas, especialmente de comunidades marginadas, tienen más poder sobre las decisiones gubernamentales. ● Cambio político estructural: imaginación política ampliada sobre la democracia y nuevos sistemas de gobernanza participativa.
---	---	--

2. Fortalecer la comunidad global de práctica

Aumentar el poder colectivo de las organizaciones, los servidores públicos, los investigadores y los activistas que apoyan la democracia participativa.

Estrategias		
Conectar: Reunir a investigadores, profesionales, financiadores, funcionarios gubernamentales y activistas para compartir conocimientos y colaborar.	Apoyo: Ayudar a la comunidad a abordar desafíos prácticos comunes, para tener un mayor impacto colectivo a largo plazo.	Activismo: Impulsar activamente la adopción de prácticas de Democracia Participativa justas, equitativas y efectivas en todo el mundo.

Actividades

Gestión comunitaria Construir una infraestructura más sólida para conectar e involucrar a los miembros en una comunidad en crecimiento. ● Sistema de membresía: ampliar la membresía para incorporar miembros individuales, servidores públicos, investigadores y activistas, junto con organizaciones locales y nacionales. ● Comités y hubs de miembros: Establecer y gestionar espacios para la participación específica de los miembros, incluidos los hubs regionales y comités temáticos.	Alianzas Colaborar con organizaciones internacionales para ampliar el alcance y el impacto de nuestros programas y nuestros miembros. ● Alianzas estratégicas: asociarse en iniciativas con organizaciones internacionales y financiadores que trabajan en democracia, inclusión, cambio climático y otros problemas globales importantes, para abogar por la democracia participativa como una forma de abordar los desafíos globales y dirigir a las personas a nuestros programas.
Actividades de los miembros Fomentar el aprendizaje y la acción colectivos.	

● Construcción de relaciones: Proporcionar espacios para que los miembros aprendan unos de otros y establezcan relaciones. ● Desarrollo de capacidades: Fortalecer las capacidades de los miembros para apoyar la democracia participativa, la recaudación de fondos, las comunicaciones y la solidez organizacional. ● Financiamiento: Brindar espacios y apoyo para la recaudación de fondos conjunta. Coordinar los servicios de asistencia técnica remunerada. ● Co-creación: Proporcionar espacios para que la comunidad cree recursos, programas y servicios de forma colectiva. ● Toma de decisiones: los miembros participan en las decisiones sobre financiación, políticas, programas, cambios de membresía y elecciones. Los miembros desempeñan un papel a la hora de decidir sobre las solicitudes de membresía.	● Construcción de ecosistemas: Fortalecer el ecosistema de organizaciones internacionales y financiadores que trabajan en democracia participativa, para alinear nuestro trabajo y permitirnos lograr más juntos.
--	--

Resultados para 2026 ● Comunidad fuerte: People Powered tiene miembros y hubs regionales activos en los cinco continentes. Nuestros miembros están llevando a cabo proyectos conjuntos de varios años e innovando a nivel regional. El 80% de nuestros miembros afirman estar muy satisfechos con la afiliación a PP. ● Más fondos disponibles: se han canalizado \$3 millones a nuestros miembros a través de esfuerzos conjuntos de recaudación de fondos. ● Instituciones más fuertes: la mitad de nuestros miembros han lanzado o mejorado un programa de democracia participativa después de participar en al menos uno de nuestros programas de apoyo.	 Impactos ● Comunidad de Democracia Participativa Global: Existe una mayor coordinación entre los miembros de la comunidad, lo que nos permite lanzar juntos programas más sólidos y de mayor impacto.
--	---

3. Construir una organización más resiliente y participativa

Fortalecer la capacidad organizativa de People Powered, haciéndola más resiliente a los desafíos, para que pueda apoyar mejor a la comunidad global de práctica y acelerar las transiciones hacia la democracia participativa.

Estrategias

Consolidar: Fortalecer los cimientos de la organización para crear una base más estable para nuestro trabajo.

Democratizar: generar un sentido de propiedad compartida sobre la organización por parte del personal y los miembros.

Evaluar: utilizar sistemas sólidos de seguimiento de datos para monitorear y compartir nuestro impacto y aprendizajes, y para identificar prioridades de mejora.

Actividades

Personas

- **Ampliar y diversificar las ubicaciones y habilidades del personal y la junta directiva:** Reclutar y apoyar a personas de

Sistemas

- **Profundizar la gobernanza democrática:** Fortalecer los sistemas organizacionales de toma de decisiones para apoyar la gobernanza

Fondos

- **Diversificar las fuentes de financiamiento:** Experimentar con diversos modelos de ingresos por pago por servicios y buscar nuevos

diversas regiones (especialmente en el Sur Global) y con experiencia en diversos programas participativos, monitoreo y evaluación, y gobierno. ● Conectar al personal y a los miembros: ampliar las funciones de participación de los miembros con el personal, reclutar personal y contratar trabajadores de entre los miembros, y organizar pasantías e intercambios para los miembros.	colectiva por parte de la comunidad global de democracia participativa. ● Establecer sistemas de seguimiento, evaluación y aprendizaje: Fortalecer nuestros sistemas de seguimiento y evaluación de datos, monitorear y compartir nuestros resultados e impactos con los miembros. ● Fortalecer nuestra infraestructura operativa central: mejorar nuestros sistemas, políticas y procesos para respaldar el bienestar y el trabajo de nuestro equipo.	enfoques de financiamiento institucional con los miembros (recaudación de fondos regional y conjunta, financiamiento intermediario). ● Atraer más financiación no-etiquetada: asegurar financiación flexible para apoyar las prioridades organizacionales. ● Crear un fondo de reserva más fuerte: aumentar el tamaño del fondo de reserva para garantizar la estabilidad de la financiación y ganar intereses sobre los ahorros.
---	--	---

Resultados para 2026 ● Equipo sólido: personal capacitado, diverso y dedicado, con una tasa de retención anual del 80 %. ● Sistemas sólidos: el personal, la junta directiva y los miembros pueden tomar decisiones democráticas informadas sobre la gobernanza organizacional. ● Finanzas sólidas: un año de reserva de efectivo, generación de intereses, al menos un 25 % de crecimiento en los ingresos y flujos de ingresos más diversos y estables.	➡	Impactos ● Organización fuerte: People Powered y sus miembros tienen más capacidad para expandir la democracia participativa en todo el mundo.
--	---	---

Nuestro proceso de planificación

Cómo desarrollamos este plan

- 2 encuestas de nuestras organizaciones miembros, miembros de la junta directiva y personal (142 encuestados)
- 3 sesiones de escucha en línea con miembros, juntas directivas y personal (25 participantes)
- 12 horas de sesiones presenciales de planificación estratégica con más de 80 miembros presentes
- 2 rondas de planificación en línea, incluidas 4 sesiones con organizaciones miembro, 2 con miembros de la junta directiva y 3 con el personal

Qué sigue

- Nuestras organizaciones miembros y juntas decidirán los objetivos y gastos anuales en función de este plan.
- El personal de People Powered utilizará las estrategias para implementar las actividades del plan, experimentar con nuevos enfoques e ideas y ajustar nuestras acciones en función del aprendizaje y los nuevos desafíos globales.
- El personal de People Powered informará sobre el progreso, el aprendizaje y los ajustes en nuestro Informe Anual.

- ¡Seguiremos haciendo muchas preguntas!

¡Únete a nosotros para convertir este plan en realidad!

Diseñado por

[logo]

info@peoplepowered.org

www.peoplepowered.org