โครงการ ยกระดับคุณภาพโรงเรียนขนาดเล็กแบบมุ่งเน้นผลการปฏิบัติงานเป็นหลัก (Result based management)

หลักการและเหตุผล

ตามที่กระทรวงศึกษาธิการ กำหนดยุทธ์ศาสตร์การบริหารจัดการและกำหนดให้ยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการโรงเรียนขนาดเล็กนั้น สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดเพชรบุรี ได้จัดทำ SWOT ด้านการศึกษาพบว่า จังหวัดเพชรบุรี มีโรงเรียนขนาดเล็ก เด็กต่ำกว่า 120 คนลงมา จำนวน 155 โรงเรียน มีนักเรียน จำนวน 8,692 คน คิดเป็น 62.5% อันส่งผลให้การบริหารจัดการศึกษาให้มีคุณภาพ เป็นไปด้วยความยากลำบาก ไม่บรรลุเป้าหมายของจังหวัดเพชรบุรี จึงจำเป็นต้องจัดทำโครงการ**ยกระดับคุณภาพโรงเรียนขนาดเล็กแบบมุ่งเน้นผลการปฏิบัติงานเป็นหลัก (result based management)**

วัตถุประสงค์

เพื่อส่งเสริม สนับสนุน ติดตาม กำกับ เร่งรัด เพื่อยกระดับคุณภาพและประสิทธิภาพการบริหารจัดการโรงเรียนขนาดเล็กให้สูงขึ้น

เป้าหมาย

เชิงปริมาณ

1. จำนวนนักเรียนโรงเรียนขนาดเล็กที่ไม่มีนักเรียนลดลง
2. จำนวนโรงเรียนขนาดเล็กลดลง

เชิงคุณภาพ

1. โรงเรียนขนาดเล็กที่ต้องคงอยู่สามารถบริหารจัดการโดยยึดผลการปฏิบัติงานเป็นหลัก (Result based Management) ได้อย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ

วิธีดำเนินการ/ขั้นตอนการดำเนินงาน

ที่	กิจกรรมหลัก	ระยะเวลา ปี 2565-2569	หมายเหตุ
1.	จัดทำ school mapping โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่ม คือ 1.ร.ร.ต้องยุบ 2.ร.ร.ที่ต้องคงอยู่ 3.พื้นที่พิเศษ	ต.ค.–พ.ย.	
2	ดำเนินการพัฒนาโรงเรียนที่ต้องคงอยู่ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น	พ.ย.	
	- เทียบหาวิธีปฏิบัติที่ดีที่สุด (best practice)	พ.ย.	
	- ประเมินผลการทำงานเทียบกับเป้าหมายที่กำหนด (performance auditing)	พ.ย.	
	- การให้อำนาจและอิสระในการทำงาน (devolution and autonomy)	พ.ย.	
	- การประกันผลการปฏิบัติงาน (performance contracting)	ธ.ค.- ส.ค.	
3	สรุปผลการดำเนินงาน เพื่อใช้พัฒนาต่อยอด	ก.ย.	

ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

เดือน ตุลาคม 2565 ถึง เดือน กันยายน 2569 จังหวัดเพชรบุรี

งบประมาณ 174,510.00 บาท 5 ปี = 872,550 บาท

รายละเอียดดังนี้ :

กิจกรรมที่ 1 จัดทำ school mapping โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่ม คือ 1.ร.ร.ต้องยุบ 2.ร.ร.ที่ต้องคงอยู่ 3.พื้นที่พิเศษ

จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ผู้อำนวยการโรงเรียน จำนวน 155 คน และ กศจ. จำนวน 22 คน รวม 177 คน ระยะเวลา 1 วัน ณ โรงแรมรอยัลไดมอนด์ รายละเอียด ดังนี้

- ค่าสมนาคุณวิทยากร (บุคลากรของรัฐ) 1 คน เวลา 3 ชั่วโมง ๆ ละ 600 บาท เป็นเงิน 1,800 บาท
- ค่าอาหารกลางวัน 178 คน ๆ ละ 1 มื้อ ๆ ละ 150 บาท เป็นเงิน 26,700 บาท
- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม 178 คน ๆ ละ 2 มื้อ ๆ ละ 50 บาท เป็นเงิน 17,800 บาท
- ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง จำนวน 2 คัน ๆ ละ 1,000 บาท จำนวน 1 วัน เป็นเงิน 2,000 บาท
- ค่าเช่าสถานที่ โรงแรมรอยัลไดมอนด์ 1 วัน ๆ ละ 16,000 บาท เป็นเงิน 16,000 บาท
- ค่าวัสดุ จัดทำเอกสาร จำนวน 20,000 บาท

รวมทั้งสิ้น 84,300.00 บาท

กิจกรรมที่ 2 ดำเนินการพัฒนาโรงเรียนที่ต้องคงอยู่ในรูปแบบต่าง ๆ

แต่งตั้งคณะทำงาน จำนวน 22 คน แบ่งสายออกตรวจติดตาม โดยการสุ่มโรงเรียน จำนวน 31 เครือข่าย ใน 8 อำเภอ จำนวน 2 วัน รายละเอียด ดังนี้

- ค่าอาหารกลางวัน 22 คน ๆ ละ 1 มื้อ ๆ ละ 150 บาท จำนวน 2 วัน เป็นเงิน 6,600 บาท
- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม 22 คน ๆ ละ 1 มื้อ ๆ ละ 35 บาท จำนวน 2 วัน เป็นเงิน 1,540 บาท
- ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง จำนวน 4 คัน ๆ ละ 1,000 บาท จำนวน 2 วัน เป็นเงิน 8,000 บาท
- ค่าวัสดุ จัดทำเอกสาร จำนวน 10,000 บาท

รวมทั้งสิ้น 26,140.00 บาท

กิจกรรมที่ 3 สรุปรายงานผลการดำเนินงานเพื่อใช้พัฒนาต่อยอด

โดยการจัดประชุมคณะทำงาน จำนวน 22 คน เพื่อสรุปรายงานผลการดำเนินงานตามโครงการ และจัดพิมพ์เอกสารสรุปผลการดำเนินการ จำนวน 300 เล่ม รายละเอียด ดังนี้

- ค่าอาหารกลางวัน 22 คน ๆ ละ 1 มื้อ ๆ ละ 150 บาท จำนวน 1 วัน เป็นเงิน 3,300 บาท
- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม 22 คน ๆ ละ 1 มื้อ ๆ ละ 35 บาท จำนวน 1 วัน เป็นเงิน 770 บาท
- ค่าวัสดุ จัดทำเอกสาร จำนวน 60,000 บาท

รวมทั้งสิ้น 64,070.00 บาท

รวมทั้ง 3 กิจกรรม 174,510.00 บาท

รวมทั้งสิ้น 174,510.00 บาท 5 ปี = 872,550 บาท

การวิเคราะห์ความเสี่ยงของโครงการ

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ชุมชนอาจทำการร้องเรียนในกรณียุบโรงเรียน

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. ควรทำในรูปคณะกรรมการ มีคณะกรรมการศึกษาธิการจังหวัดเพชรบุรี และผู้ที่เป็นที่ยอมรับของชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงาน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
เชิงปริมาณ **1.รายงานผลการดำเนินงานโรงเรียนขนาดเล็ก**	1 ฉบับ
เชิงคุณภาพ 2.จำนวนโรงเรียนที่มีผลการบริหารจัดการมีคุณภาพและประสิทธิภาพสูงขึ้นตามหลัก RBM	50 %

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดเพชรบุรี มีแนวทางยกระดับคุณภาพและประสิทธิภาพโรงเรียนขนาดเล็ก

หน่วยงานรับผิดชอบ

สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดเพชรบุรี

ผู้รับผิดชอบ/เบอร์โทรศัพท์

1. ศึกษาธิการจังหวัดเพชรบุรี เบอร์โทรศัพท์ 032-425901 083–7486503
2. ผู้อำนวยการกลุ่มนโยบายและแผน เบอร์โทรศัพท์ 032-425076 093- 9565154

E-mail

1. Peophet@hotmail.com
2. sbooramarom@gmail.com

✧ ✧ ✧ ✧ ✧ ✧ ✧ ✧