

NOTULEN RAPAT

No. Ref: FIN/RA/2024/03

Rapat : Rapat Pembahasan Anggaran Perusahaan Tahun 2024
Hari/Tanggal : Rabu, 8 Januari 2024
Waktu : 09:30 - 12:30 WIB
Tempat : Ruang Rapat Eksekutif PT Indotech Solutions Indonesia
Jl. Gatot Subroto Kav. 36-38, Jakarta Selatan

Pimpinan Rapat : Direktur Keuangan
Notulis : Sekretaris Divisi Keuangan
Hadir : 18 orang (daftar hadir terlampir)

Agenda Rapat:

1. Evaluasi realisasi anggaran tahun 2023
2. Pembahasan proyeksi anggaran 2024
3. Perencanaan alokasi dana per departemen
4. Strategi efisiensi dan penghematan

Pembahasan:

1. Evaluasi Anggaran 2023
 - Realisasi anggaran 2023 mencapai 92% dari target
 - Pengeluaran terbesar pada sektor pengembangan teknologi (35%)
 - Terdapat efisiensi di bidang operasional sebesar 8%
 - Surplus anggaran dialokasikan untuk dana cadangan
2. Proyeksi Anggaran 2024
 - Target pertumbuhan pendapatan 15%
 - Peningkatan anggaran R&D sebesar 20%
 - Alokasi dana untuk ekspansi pasar baru
 - Anggaran pelatihan karyawan ditingkatkan 10%
3. Alokasi Dana Departemen
 - a. Divisi IT & Pengembangan
 - Upgrade infrastruktur: Rp 5.5 M
 - Pengembangan software: Rp 3.2 M
 - b. Divisi Marketing
 - Kampanye digital: Rp 2.8 M
 - Event & pameran: Rp 1.5 M
 - c. Divisi SDM
 - Program pelatihan: Rp 1.2 M
 - Recruitment: Rp 800 juta
 - d. Divisi Operasional
 - Maintenance: Rp 2.1 M
 - Utilities: Rp 1.8 M
4. Strategi Efisiensi

- Implementasi sistem paperless
- Optimalisasi penggunaan energi
- Evaluasi vendor dan supplier
- Pemanfaatan teknologi untuk efisiensi operasional

Keputusan Rapat:

1. Anggaran 2024 disetujui dengan total Rp 45.5 M
2. Implementasi sistem monitoring anggaran real-time
3. Review pencapaian dilakukan per kuartal
4. Pembentukan tim efisiensi anggaran

Tindak Lanjut:

1. Divisi Keuangan menyiapkan dokumen final anggaran
2. Masing-masing kepala divisi membuat rincian penggunaan anggaran
3. Tim IT mempersiapkan sistem monitoring anggaran
4. Schedule review kuartal I ditetapkan Maret 2024

Rapat ditutup pukul 12:30 WIB dengan kesepakatan untuk melakukan monitoring ketat terhadap penggunaan anggaran.

Dibuat oleh:

Anita Wijaya

Sekretaris Divisi Keuangan

Disetujui oleh:

Budi Santoso

Direktur Keuangan

Jakarta, 8 Januari 2024