

За два года работы команды Деркача, Энергоатом превратился в глубоко убыточную компанию, состояние которой с каждым днем ухудшается. Три атомные станции работают на запасе надежности, заложенном “попередниками”, Запорожская постепенно выходит из под контроля Украины. Будущее атомной энергетики определяют следующие факторы:

1. Неспособность к адекватным действиям ввиду увольнения компетентных специалистов по всем ключевым направлениям и их замена на людей с сомнительной квалификацией и опытом
2. Невозможность привлечения руководителей к ответственности из-за разрушения системы документирования управленческих решений, закрытия доступа и засекречивания документов
3. Разрушение процессов закупки свежего ядерного топлива, что приведет к перерывам в поставке и прекращению работы части блоков.
4. Разрушение системы логистики, что уже сегодня приводит к физической невозможности выполнять нормативные ремонты и законным путем получать разрешение на эксплуатацию АЭС. Создание условий для внеплановых остановов и аварий АЭС из-за некачественного ремонта
5. Потеря инфраструктуры обслуживания АЭС в части работ и услуг через банкротство специализированных организаций, которые невозможно переорганизовать заново
6. Катастрофическое ухудшение финансового состояния, хаос в финансовых потоках и безнадежная задолженность перед поставщиками, в силу чего оборваны сложившиеся схемы поставок и разрушены отношения со внешними организациями

При дальнейшем действии этих факторов, Украина потеряют атомную генерацию в течение 2-5 лет. Таким образом будут достигнуты цели РФ: уничтожить основу промышленности Украины и не позволить ей снизить энергетическую зависимость Европы от РФ. В пользу этой версии говорят следующее:

1. Сценарии, которые раз за разом развивались вокруг ЗАЭС, в каждом случае усиливали возможности ядерного шантажа со стороны РФ. Благодаря решениям руководства Энергоатома, одобренным ГИЯРУ, станция попадала во все более опасное состояние. Недопустимый риск этих решений очевиден обычному специалисту-атомщику. Доклады Энергоатома вводили в заблуждение только руководство страны, но не экспертов МАГАТЭ и других институций, мнение которых отлично понимается руководством стран-союзников. Украинские заявления по ЗАЭС выглядят смехотворно непрофессиональными, особенно на фоне грамотных, хотя и насквозь лживых и манипулятивных пояснениями РФ.
2. ГИЯРУ и Энергоатом продемонстрировали мировому ядерному сообществу безответственное поведение в отношении базовых принципов безопасности и отсутствие инициативы для снижения масштаба угроз. Вместо изыскания возможностей давления на РФ мировыми институциями (через потерю Росатомом рынка строительства АЭС за рубежом и 40% мировых поставок ядерного топлива), Украина ограничилась бессодержательными воззваниями, ориентированными на пиар
3. Отсутствуют реальные меры для противодействия планам РФ по переводу персонала ЗАЭС на свою сторону, без чего ее работа на РФ невозможна. Для работников АЭС и жителей Энергодара, находящихся под действием Стокгольмского синдрома, заявления Котина создают обратный эффект.
4. Отсутствуют реальные меры по снижению зависимости от РФ в части поставок ядерного топлива и переработки отработавшего. Заверения о готовности Вестингауз поставлять 100% топлива ложные так как поставщик не может начать изготовление до получения авансов.
5. Отсутствует деятельность по замещению российских компонентов АЭС, что сохраняет возможности шантажа длительной остановки блоков из-за блокировки поставок со стороны РФ.

По инсайдерской информации и косвенным данным, коррупция приобрела невиданный размах, причем деньги на первоочередные потребности АЭС вымываются в пользу проектов, выглядящих как афера. Финансирование проектов происходит без оснований: отсутствуют предпроектные изыскания, технико-экономические расчеты, проектно-сметная документация, заказные спецификации.

Коррупционное удорожание происходит на фоне нецелевого использования средств и бесконтрольного наращивания задолженности Энергоатома перед поставщиками, что непременно будет использовано в судах, как не раз было ранее (Компания объявлялась банкротом даже по ничтожным эпизодам).

На фоне приближения к банкротству, Энергоатом продвигает аферу с корпоратизацией, которая увеличит хаос в управлении и усугубит проблемы, описанные выше. Это позволит снизить стоимость компании для последующей приватизации, в ходе которой Компания может перейти в полную собственность кредиторов, состав которых складывается через участие в упомянутых инвестиционных проектах.

Несмотря на обширные сведения о коррупции, Национальная полиция не имеет возможности собрать доказательную базу ввиду того, что Энергоатом эффективно закрыл существенную информацию о производственно-финансовой деятельности и засекретил документооборот по существенным вопросам. Данные, публикуемые в системе Прозорро, не позволяют увидеть детали закупочной деятельности, а все наши запросы в их отношении остаются без рассмотрения.

Для выхода атомной отрасли из кризиса, необходима одновременная смена команды управления не только Энергоатома, но и ГИЯРУ, бездействие которой дает международному ядерному сообществу основания считать Украину неспособной эксплуатировать АЭС. Исходя из философии безопасности, именно ГИЯРУ является главным виновником недопустимого риска, продемонстрированного Украиной на ЗАЭС.

Несколько потенциальных руководителей предлагают услуги по управлению Энергоатомом и заявляют о наличии для этого полноценных команд. В большинстве случаев это неправда: несмотря на размеры Компании, все настоящие специалисты известны и лично знают друг друга, а вероятность набрать других на рынке близка к нулю. Несостоятельность подобных заявлений продемонстрировала команда Деркача.

Также не следует серьезно относиться к обещаниям потенциальных лидеров вовлечь и наладить работу реальных специалистов, для этого нужно обладать специальными навыками работы, которым неоткуда взяться у любого успешного человека “из бизнеса”. Опыт завладения финансовыми потоками Энергоатома бесполезен при избавлении от проблем, которые благодаря этому и образовались.

Ключевой вопрос команды и лидера – внешние условия. Если не изолировать Компанию от токсичного окружения, не уничтожить необходимость выплаты “ренды”, возможность вмешательства в хозяйственную и финансовую деятельность, можно достигнуть только замедления темпов деградации и оттянуть момент потери атомной энергетики.

Для получения полной и объективной картины по состоянию НАЭК “Энергоатом”, а также для создания механизма гарантий прозрачности его деятельности при любом руководстве, предлагаю организовать проведение аудита деятельности компании по затронутым выше вопросам.