مركز خدمات المنظمات غير الحكومية
المؤسسة الأمريكية للتنمية

ورشة عمل

تصميم مشروعات التنمية

كراسة تصميم المشروع

تجده في المفكرة الدعوية
www.dawahmmo.com

المحتوى: -

- **تقديم .**
- **بيانات مستخدم الكراسة .**
- **أداة التعرف على المجتمع .**

- أداة التعرف على المشكلة .
- أداة تحديد المشكلة .
- أداة تحليل المشكلة
- أداة وضع الهدف العام .
- أداة تحليل الهدف العام .
- أداة اختيار الحل من البدائل المطروحة (المشروع) .
- أداة وضع الأهداف المحددة .
- أداة وضع الأنشطة .
- أداة تصميم المتابعة .
- أداة وضع خطة المشروع.
- أداة وضع الموازنة.

تقديم :-

تم إعداد " كراسة تصميم مشروعات التنمية " بواسطة " المؤسسة الأمريكية للتنمية "إلضفاء البعد التطبيقي على ورشة عمل "تصميم مشروعات التنمية" ولتكون مع دليل تصميم مشروعات التنمية بمثابة المرجع الأساسي للمنظمة عندما تشرع في تصميم مشروعاتها. ولقد روعي في هذه الكراسة أن تشتمل على مجموعة من الأدوات التي تتكامل فيما بينها لتقدم منهجية مبسطة تساعد مستخدمها على تفهم المراحل التي تمر بها عملية تصميم المشروع ، وكذلك خطوات كل مرحلة ومتطلباتها .

هدف الكراسة :-

- مساعدة المنظمة على تنظيم المعلومات والبيانات الكثيرة التي تجمعها في المراحل المختلفة لدراسة وتصميم المشروع .
- مساعدة المنظمة على أن تحدد بدقة البينات والمعلومات التي تحتاجها في تصميم المشروع .

ولكن يبقى الهدف الأساسي من تصميم هذه الكراسة – بجانب مساعدة المنظمات على تصميم المشروع بصورة جيدة- هو تزويد الجمعية بأداة تساعدها في المرحلة التالية لتصميم المشروع ، وهي مرحلة كتابة مقترح المشروع . بل أكثر من ذلك فإن استخدام هذه الكراسة قد يساعد المنظمة في المرحلة التي تلي مرحلة كتابة مقترح المشروع ، وهي مرحلة تدبير التمويل للمشروع .

ما تم مراعاته في تصميم هذا الكراسة :-

- أن تكون بمثابة الإطار الملخص الذي يتضمن الخطوات التي تقود فريق العمل بطريقة واضحة نحو إنجاز مهمة تصميم المشروع ، كما يشمل ذلك أيضاً أن تشمل المستخلصات والنتائج التي يحصل عليها الفريق خلال المراحل المختلفة التي قد تشمل على دراسات أو مسوح أو الكثير من المعلومات والبيانات.

كيفية استخدام الكراسة :-

من المفضل أن يتم استخدام هذه الكراسة بعد الرجوع إلى "دليل تصميم مشروعات التنمية" ، وقد يسبق استخدام هذه الكراسة ورشة عمل مبسطة لشرح بعض ما ورد في الدليل ، وكذلك الأدوات الواردة في الكراسة . وُيوصى أن يقوم فريق عمل باستخدام هذه الكراسة خاصة في المراحل التي تتطلب جمع البيانات وتحليل المشكلة واختيار الأنشطة ، حيث أنها تحتاج إلى أكثر من فرد .

بيانات استخدام الكراسة

( )

اسم الجمعية : ----------

الاسم الأولي للمشروع : ----------

منسق العمل في تصميم المشروع : ----------

فريق العمل المشارك في تصميم المشروع : ----------

الفترة المقترح تصميم المشروع خلالها :----------

قرارات خاصة بتصميم المشروع : ----------

اجتماعات سابقة خاصة بتصميم المشروع : ----------

خطط عمل خاصة بتصميم المشروع : ----------

موارد مطلوبة لتنفيذ تصميم المشروع : ----------

( )

( ) شكل رقم

التعرف على المجتمع

ماهية المعلومات المطلوبة	أين يمكن أن تجدها	ما هي الطريقة التي ستستخدمها	تعليقات
حجم المجتمع:- فئاته : تقسيماتهم :			
قيادة المجتمع :- رسمية : غير رسمية :			
الخدمات : - المدارس : العيادات : حضانات :			
النشاطات الاقتصادية: -			
الموارد : - زراعية : صحية : أخرى :			
المشاكل و الأولويات : -			
اللجان و التنظيمات : -			
المشروعات التنموية السابقة :- نقاط القوة : نقاط الضعف :			

( )

( ) شكل رقم

التعرف على المشكلة

المعلومات المطلوبة	مصدر المعلومات	طرق جمع البيانات	كيفية تسجيل البيانات

( ) شكل رقم

( )

تحديد المشكلة

اذكر المشكلات	دلائـل المـشـكـلـــة						حدد المشكلات التي يمكن التعامل معها ، والمشكلة ذات الأولوية
	المتأثرون بالمشكلة	كيف يتأثرون	مكان المشكلة	حجم المشكلة	حدة المشكلة	النتائج المترتبة على المشكلة	

( ) شكل رقم

( )

تحليل المشكلة

اذكر المشكلة التي ستتعامل معها	الأسباب الجذرية	النتائج المترتبة	الأسباب الفرعية	النتائج المترتبة
صياغة المشكلة :				
المتأثرون بالمشكلة :				
كيف يتأثرون :				
المكان :				
الحجم :				
الحدة :				

( )

وضع الهدف العام

( ) شكل رقم

كيف تريد أن يكون الوضع بعد التعامل مع المشكلة ؟

( )

( ) شكل رقم

تحليل الهدف العام

هدف المشروع	الأنشطة الرئيسية	النتائج المتوقعة	الأنشطة الفرعية	النتائج المتوقعة
اذكر هدف المشروع :				

( )

( ) شكل رقم

اختيار الحل من البدائل المطروحة (المشروع)

المشكلة :								
اذكر الحلول المقترحة لحل المشكلة	عناصر اختيار المشروع من الحلول البديلة						رتب الحلول حسب الأولوية	اذكر الحل الذي ستنفذه للتصدي لهذه المشكلة
	المستفيدون من هذا الحل	مشاركة المجتمع في هذا الحل	تكلفة هذا الحل	الموارد المتاحة لتنفيذ هذا الحل	التأثيرات السلبية لهذا الحل	عناصر أخرى		

( )

( ) شكل رقم

وضع الأهداف المحددة

الأهداف المحددة التي تحقق الهدف العام	ما الذي تريده أن يحدث = فعل	إلى أي درجة تريده أن يحدث = مقياس	من المستهدفون =مجموعة مستهدفة	متى تريده أن يحدث =متى	أين تريده أن يحدث = أين

( ) شكل رقم

( )

المؤشرات

الهدف العام	الأهداف المحددة	المؤشرات	وسائل التحقق

( ) شكل رقم

( )

الأنشطة

الهدف المحدد:	النشاط اللازم لانجاز الهدف	من سيقوم بتنفيذ النشاط	من سيقوم بالأشراف على تنفيذ النشاط	مكون النشاط / مجال النشاط

( )

( ) شكل رقم

المتابعة

نوعية المعلومات	ماذا تتابع	السجلات المطلوب إنشاءها	من يجمع البيانات	من يستخدم البيانات	كيف تستخدم البيانات	ما هي القرارات التي يمكن اتخاذها

( )

( ) شكل رقم

الخطة التنفيذية

النشاط :

الأنشطة الفرعية	شهور المشروع												الموارد المطلوبة	الشخص المسئول
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		

( )

الموازنة

( ) شكل رقم

رقم البند	البند	مساهمة الجمعية	مساهمون آخرون	مساهمة الممول	إجمالي	تعليقات

(*) بنود غير مدفوعة

(=) بنود يضاف إليها نسبة التضخم

الموازنة الإجمالية للمشروع :
مساهمة الجمعية : نقدي : عيني :
مساهمين آخرين : نقدي : عيني :
قيمة التمويل المطلوب :

( ) شكل رقم

( )

للتعرف على المشكلة

المعلومات المطلوبة	مصدر المعلومات	طرق جمع البيانات	تسجيل البيانات
ماذا متاح / أين / الكلفة	المواد المكتوبة التي تصف المنطقة	المناقشات المنظمة / المركزة	
تكوين الأسرة / عدد الأطفال / السن	المواد المكتوبة للمشروعات المشابهة في مناطق أخرى .	الاستبيان	
المعتقدات و العادات و الثقافة	قادة المجتمع	الملاحظة	
معلومات عن موضوع الدراسة	السجلات في المدارس و المستشفيات و العيادات		
من يتحكم في ماذا	الأسواق و المواصلات		
طرق التعامل مع المشكلات			
عملية اتخاذ القرارات			

( )