



BỘ GIÁO DỤC VÀ ĐÀO TẠO
TRƯỜNG ĐẠI HỌC THÀNH ĐÔNG
Khoa: XÂY DỰNG

ĐỀ CƯƠNG HỌC PHẦN QUẢN LÝ DỰ ÁN XÂY DỰNG

Trình độ đào tạo: Đại học
Ngành: **Công nghệ kỹ thuật xây dựng**
Mã số: 7510103

Lần ban hành:

.....

Ngày ban
hành: .../.../...

Số trang: 16

1. Thông tin chung

1.1. Thông tin về học phần

- Tên học phần: Tiếng Việt: Quản lý dự án xây dựng; Tiếng Anh: Construction Project Management
- Mã số học phần: PRM0831
- Thuộc ngành/nhóm ngành: Kỹ thuật
- Thuộc khối kiến thức/kỹ năng: ☐ Kiến thức đại cương/chung ☐ Kiến thức cơ sở ngành ☐ Kiến thức ngành ☐ Học phần chuyên về kỹ năng chung ☐ Học phần dạy học dự án ☐ Kiến thức khác
- Thuộc loại học phần: ☐ Bắt buộc ☐ Tự chọn
- Số tín chỉ: 02 + Số tiết lý thuyết: 25 + Số tiết thực hành/thảo luận: 10 + Số tiết thực tế ngoài trường: 0 + Số tiết dạy học dự án: 0 + Số tiết tự học: 60
- Điều kiện tham gia học phần: • Học phần tiên quyết: Có Mã số HP: CMA0831 • Học phần học trước: Không Mã số HP: • Học phần song hành: Không Mã số HP:
- Yêu cầu của học phần (<i>giảng viên ghi cụ thể các yêu cầu</i>) • Thời gian người học có mặt trên lớp tối thiểu: 70%. • Đi học muộn quá 10 phút thì được coi là nghỉ học buổi đó • Hoàn thành bài tập giảng viên giao trước khi đến lớp • Làm đầy đủ 02 bài kiểm tra của học phần • Bắt buộc phải làm bài thi kết thúc học phần cuối kỳ
- Bộ môn/Khoa phụ trách học phần: Khoa Xây Dựng

1.2. Thông tin về giảng viên

Giảng viên 1: TS Nguyễn Ngọc Thắng

- Địa chỉ liên hệ: Khoa Công trình trường Đại học Thủy lợi
- Điện thoại 0912640081 Email: thangnn@tlu.edu.vn
- Các hướng nghiên cứu chính: Kết cấu công trình, Địa kỹ thuật công trình

Giảng viên 2:

- Địa chỉ liên hệ: Khoa Xây Dựng trường Đại học Thành Đông
- Điện thoại Email:
- Các hướng nghiên cứu chính:

2. Mô tả học phần

Học phần "Quản lý dự án xây dựng" là môn học thuộc khối kiến thức chuyên ngành trong chương trình đào tạo Kỹ sư ngành Công nghệ kỹ thuật Xây dựng theo định hướng ứng dụng. Học phần bắt buộc đối với các ngành: Kỹ thuật xây dựng, Công nghệ kỹ thuật xây dựng và Quản lý dự án. Môn học cung cấp cho sinh viên kiến thức cơ bản về kỹ năng quản lý một dự án xây dựng từ giai đoạn chuẩn bị đến khi kết thúc.

Sinh viên có khả năng lập kế hoạch, kiểm soát chi phí, tiến độ, chất lượng và rủi ro trong dự án. Vận dụng được các công cụ quản lý (như MS Project, Excel) vào quản lý dự án.

Nội dung giảng dạy chính yếu của học phần: Nội dung học phần bao gồm:

Khái niệm và phân loại dự án xây dựng, vai trò và đặc điểm của các loại dự án.

Chu trình phát triển của dự án xây dựng, từ giai đoạn hình thành, chuẩn bị đầu tư, thực hiện đến vận hành.

Các chủ thể tham gia dự án, vai trò và mối quan hệ giữa chủ đầu tư, tư vấn thiết kế, nhà thầu, quản lý dự án, cơ quan quản lý.

Quản lý các yếu tố cơ bản trong dự án: Quản lý phạm vi dự án, Quản lý tiến độ bằng các công cụ như Gantt chart, sơ đồ mạng PERT/CPM, Quản lý chi phí và lập dự toán, Quản lý chất lượng, an toàn và môi trường, Quản lý rủi ro và kiểm soát thay đổi.

Quản lý hợp đồng trong xây dựng, các loại hợp đồng, điều kiện và nội dung chính, Ứng dụng phần mềm hỗ trợ quản lý dự án như MS Project và Excel trong lập kế hoạch và giám sát tiến độ.

Lập kế hoạch, tổ chức triển khai và báo cáo tiến độ dự án thông qua bài tập nhóm mô phỏng một dự án thực tế.

Bảng 1. Mục tiêu của học phần

TT	Mục tiêu của học phần	Đáp ứng CDR của CTĐT	Trình độ năng lực
CO1	Trình bày được khái niệm, vai trò và chu trình dự án xây dựng. Vận dụng kiến thức cơ bản và chuyên ngành trong kỹ thuật xây dựng.	PLO5 (1.2.3)	4/6
CO2	Phân tích các nội dung quản lý: phạm vi, hợp đồng, rủi ro. Phân tích và giải quyết vấn đề kỹ thuật theo hướng hiệu quả	PLO9 (2.2.2)	4/5
CO3	Vận dụng công cụ quản lý tiến độ, chi phí, chất lượng. Ứng dụng công cụ hỗ trợ kỹ thuật trong thiết kế và quản lý	PLO10 (2.2.3)	4/5

4. Chuẩn đầu ra học phần (Course Learning Outcomes - CLOs)

Bảng 2. Mô tả chuẩn đầu ra học phần Quản lý dự án xây dựng đáp ứng chuẩn đầu ra CTĐT ngành CNKT Xây Dựng

PLOs ngành Công nghệ kỹ thuật xây dựng phân nhiệm cho học phần Quản lý dự án xây dựng			CLOs học phần Quản lý dự án xây dựng				
Ký hiệu	Mô tả	Mức NL cần đạt (*)	Ký hiệu	Mô tả	Mức NL cần đạt (*)	Trọng số (%) **	Chương HP đảm nhận
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
PLO5 (1.2.3)	Vận dụng kiến thức cơ bản và chuyên ngành trong kỹ thuật xây dựng để hiểu và tham gia vào quá trình quản lý dự án	4/6	CLO1	Trình bày khái niệm, vai trò, chu trình dự án và nhiệm vụ của các bên liên quan	4/6	40%	Chương 1-6
PLO9 (2.2.2)	Phân tích và giải quyết vấn đề kỹ thuật theo hướng hiệu quả, từ đó đưa ra các đề xuất quản lý phù hợp	4/5	CLO2	Phân tích nội dung quản lý: phạm vi, hợp đồng, rủi ro và đưa ra giải pháp trong tình huống thực tiễn	4/5	30%	Chương 2, 3,5
PLO10 (2.2.3)	Ứng dụng công cụ hỗ trợ kỹ thuật trong thiết kế và quản lý như MS Project, Excel,... nhằm tối ưu hoá tiến độ, chi phí, chất lượng	4/5	CLO3	Vận dụng công cụ quản lý tiến độ, chi phí, chất lượng, phối hợp làm việc nhóm và thực hành trên phần mềm	4/5	30%	Chương 4, 5, 6

Bảng 3. Ma trận đóng góp của các chương cho việc đạt các CLOs

Chuẩn Đầu Ra Học Phần (*) (CLOs)	1. Kiến thức ngành CLO1	2. Kỹ năng	
		Kỹ năng nghề	
		CLO2	CLO3
Chương 1	4/6		
Chương 2	4/6	4/5	
Chương 3	4/6		
Chương 4	4/6	4/5	4/5
Chương 5	4/6	4/5	4/5
Chương 6	4/6	4/5	4/5

5. Đánh giá học phần (Các bài đánh giá, điểm năng lực và trọng số đánh giá, thể hiện sự tương quan với các CLOs)

Bảng 4. Đánh giá học phần

Bài đánh giá	CLOs được đánh giá	Điểm NL cần đạt	Trọng số (%)	Hình thức đánh giá	Thời điểm đánh giá
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	
A1. Đánh giá quá trình			50		
A1.1. Sự chuyên cần, thái độ học tập			20		
- Sự chuyên cần	CLO1	4/6	10	Sinh viên cần tham gia đầy đủ các buổi học, hoàn thành các bài tập trên lớp và trả lời các câu hỏi nhanh (câu hỏi 5 phút) cuối mỗi buổi học để kiểm tra tiêu chuẩn bài học.	Hàng tuần
- Thái độ học tập	CLO1	4/6	2	Sinh viên tích cực tham gia thảo luận nhóm, phát biểu ý kiến trong lớp, chuẩn bị bài trước và phản hồi yêu cầu của học viên.	Hàng tuần
	CLO2	4/5	4		
	CLO3	4/5	4		

Bài đánh giá	CLOs được đánh giá	Điểm NL cần đạt	Trọng số (%)	Hình thức đánh giá	Thời điểm đánh giá
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	
A1.2. Kiểm tra định kỳ			30		
- Bài kiểm tra	CLO1 CLO2	4/6 4/5	7 8	Bài kiểm tra giữa kỳ lần 1 bao gồm: 30%: Trắc nghiệm hoặc tự luận ngắn nhằm tập trung đánh giá khả năng hiểu và phân tích các kiến thức cơ bản như: định nghĩa và phân loại dự án xây dựng, vai trò và nhiệm vụ của các bên tham gia, các bước trong chu trình phát triển dự án, và phương pháp xác định phạm vi công việc	Kết thúc chương 4
- Bài kiểm tra	CLO2 CLO3	4/5 4/5	7 8	Bài kiểm tra giữa kỳ lần 2 bao gồm: 100% tự luận nhằm Đánh giá khả năng phân tích và vận dụng kiến thức vào các công tác quản lý chi phí, tiến độ và chất lượng dự án xây dựng. Cụ thể: 1) Phân tích phương pháp lập và kiểm soát tiến độ bằng sơ đồ mạng, Gantt, PERT/CPM; 2) Tính toán và lập kế hoạch chi phí dự án, kiểm soát ngân sách; 3) Đề xuất biện pháp quản lý chất lượng trong từng giai đoạn thực hiện dự án; 4) Giải bài toán tình huống mô phỏng từ thực tiễn quản lý dự án	Kết thúc chương 6
A2. Đánh giá cuối kỳ			50		
- Bài thi cuối kỳ	CLO1 CLO2 CLO3	4/6 4/5 4/5	10 20 20	Bài thi cuối kỳ: Tự luận, Đánh giá toàn diện khả năng vận dụng kiến thức lý thuyết về quản lý dự án xây dựng để phân tích, tổng hợp và giải quyết các vấn đề thực tiễn phát sinh trong quá trình khảo sát, lập kế hoạch, tổ chức thi công và kiểm soát dự án	Theo lịch của phòng ĐT

Bảng 5. Ma trận tương thích giữa các bài đánh giá với CDR học phần

CLOs Bài ĐG Mức NL	Kiến thức	Kỹ năng	
	CLO1	CLO2	CLO3
	4/6	4/5	4/5
A1.1 (20%)	x	x	x
- Sự chuyên cần	x		
- Thái độ học tập	x	x	x
A1.2 (30%)	x	x	x
- Bài kiểm tra 1	x	x	
- Bài kiểm tra 2		x	x
- Bài tập cá nhân/nhóm		x	x
A2 (50%)	x	x	x

6. Nội dung và kế hoạch giảng dạy

Bảng 6. Nội dung và kế hoạch giảng dạy học phần

TT	Tên Chương, mục	Số tiết	Đáp ứng CLOs	Phương pháp giảng dạy	Hoạt động học của người học	Bài đánh giá
1	Chương 1. Giới thiệu về quản lý dự án xây dựng	3/3	CLO1	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Ghi chú nội dung, trả lời câu hỏi, tham gia thảo luận trên lớp	A1.1, A1.2
1.1	Khái niệm và vai trò của dự án xây dựng		CLO1	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Ghi chú nội dung bài học, tìm tài liệu bổ sung	
1.2	Đặc điểm và phân loại dự án xây dựng		CLO1	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Đọc tài liệu, trả lời câu hỏi trên lớp	

TT	Tên Chương, mục	Số tiết	Đáp ứng CLOs	Phương pháp giảng dạy	Hoạt động học của người học	Bài đánh giá
1.3	Các bên liên quan trong dự án xây dựng		CLO1	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Đọc tài liệu, trả lời câu hỏi trên lớp	
1.4	Chu trình và các giai đoạn phát triển dự án		CLO1	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Đọc tài liệu, trả lời câu hỏi trên lớp	
	TH: Thảo luận nhóm và làm bài tập	3	CLO1		Làm bài tập thuyết trình trước lớp	
2	Chương 2. Quản lý phạm vi và kế hoạch dự án	3/3	CLO1	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Tìm hiểu các công tác chuẩn bị thi công đất	A1.1, A1.2
2.1	Xác định phạm vi dự án		CLO1	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Ghi chú nội dung bài học và làm bài tập	
2.2	Lập kế hoạch tổng thể dự án		CLO1	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Ghi chú nội dung bài học và làm bài tập	
2.3	Quản lý thay đổi phạm vi		CLO1	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Ghi chú nội dung bài học và làm bài tập nhóm	
2.4	Phương pháp lập kế hoạch và kỹ thuật phân chia công việc (WBS)		CLO1	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Ghi chú nội dung bài học và làm bài tập nhóm	
	TH: làm bài tập trên lớp	3	CLO1		Làm bài tập và thuyết trình trước lớp	
3	Chương 3. Quản lý tiến độ dự án	3/3	CLO1, CLO2, CLO3	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Nghiên cứu tài liệu, ghi chép nội dung và làm bài tập	A1.1, A1.2
3.1	Các công cụ và kỹ thuật lập tiến độ		CLO1, CLO2, CLO3	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Phân tích, ghi chép nội dung và làm bài tập	

TT	Tên Chương, mục	Số tiết	Đáp ứng CLOs	Phương pháp giảng dạy	Hoạt động học của người học	Bài đánh giá
3.2	Biểu đồ Gantt, PERT và CPM		CLO1, CLO2, CLO3	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Phân tích, ghi chép nội dung và làm bài tập	
3.3	Kiểm soát và theo dõi tiến độ		CLO1, CLO2, CLO3	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Phân tích, ghi chép nội dung và làm bài tập	
3.4	Xử lý các yếu tố ảnh hưởng tiến độ		CLO1, CLO2, CLO3	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Phân tích, ghi chép nội dung và làm bài tập	
	TH: thảo luận và làm bài tập	3	CLO2, CLO3		Làm bài tập trên lớp	
4	Chương 4. Quản lý chi phí và tài chính dự án	3/3	CLO1, CLO2, CLO3	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Phân tích, ghi chép đánh giá	A1.1, A1.2
4.1	Dự toán và lập ngân sách dự án		CLO1	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Nghiên cứu tài liệu, phân tích các phương pháp	
4.2	Kiểm soát chi phí và báo cáo tài chính		CLO2, CLO3	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Phân tích, quan sát và làm bài tập	
4.3	Phân tích giá thành và hiệu quả kinh tế		CLO2, CLO3	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Phân tích, quan sát và làm bài tập	
4.4	Quản lý hợp đồng và thanh toán		CLO2, CLO3	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Phân tích, quan sát và làm bài tập	
	TH: làm bài tập	3	CLO2, CLO3		Thảo luận và làm trên lớp	

TT	Tên Chương, mục	Số tiết	Đáp ứng CLOs	Phương pháp giảng dạy	Hoạt động học của người học	Bài đánh giá
5	Chương 5. Quản lý chất lượng và rủi ro trong dự án xây dựng	4/4	CLO1, CLO2, CLO3	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Phân tích, quan sát và làm bài tập	A1.1, A1.2
5.1	Tiêu chuẩn và hệ thống quản lý chất lượng		CLO1	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Ghi chú nội dung bài học, nghiên cứu bổ sung ví dụ thực tế	
5.2	Kiểm soát chất lượng trong xây dựng		CLO2, CLO3	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Ghi chú nội dung bài học, nghiên cứu bổ sung ví dụ thực tế	
5.3	Nhận diện và phân tích rủi ro dự án		CLO2, CLO3	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Phân tích nghiên cứu và làm bài tập	
5.4	Các biện pháp phòng tránh và giảm thiểu rủi ro		CLO2, CLO3	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Phân tích, nghiên cứu và trả lời	
	TH: Thảo luận và làm bài tập	4	CLO2, CLO3		Thảo luận và làm bài tập trên lớp	
6	Chương 6. Quản lý nguồn lực và công cụ hỗ trợ quản lý dự án	3/3	CLO1, CLO2, CLO3	Thảo luận nhóm, thực hiện định giá	Phân tích, quan sát và làm trả lời	A1.1, A1.2
6.1	Quản lý nhân lực và tổ chức đội ngũ dự án		CLO1	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Phân tích nghiên cứu tài liệu	
6.2	Quản lý thiết bị và vật tư xây dựng		CLO2, CLO3	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Phân tích, quan sát và làm bài tập	
6.3	Ứng dụng phần mềm quản lý dự án (MS Project, Excel)		CLO2, CLO3	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Phân tích, quan sát và trả lời	
6.4	Báo cáo, giám sát và đánh giá tiến độ dự án		CLO2, CLO3	Thuyết giảng kết hợp hỏi đáp	Phân tích, quan sát và trả lời	
	TH: làm bài tập		CLO2, CLO3		Thảo luận và làm bài tập trên lớp	

7. Học liệu

Bảng 7. Sách, giáo trình, tài liệu tham khảo

TT	Tên tác giả	Năm XB	Tên sách, giáo trình, tên bài báo, văn bản	NXB, tên tạp chí/ nơi ban hành văn bản
1	Giáo trình chính			
	Nguyễn Việt Hùng	2022	Giáo trình: Quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình	Nhà Xuất Bản xây dựng
2	Sách, giáo trình tham khảo			
	Project Management Institute	2021	PMBOK Guide – Project Management Body of Knowledge (Phiên bản mới nhất)	Nhà xuất bản: Project Management Institute, Inc.

Bảng 8. Danh mục địa chỉ website để tham khảo khi học học phần

TT	Nội dung tham khảo	Link trang web	Ngày cập nhật
1	Trang web thư viện MIT Open Course Ware – một dự án giáo dục mở của Viện Công nghệ Massachusetts (MIT)	https://ocw.mit.edu	
2	Chia sẻ giáo trình, bài giảng, tài liệu chuyên ngành xây dựng từ các trường đại học lớn. Tìm kiếm tài liệu liên quan đến quản lý dự án xây dựng	http://tailieuvnu.com	
3	Trang web của Đại học Thành Đông về các tài liệu phục vụ học tập, giảng dạy và nghiên cứu khoa học trong lĩnh vực chuyên ngành	http://thuvienso.thanhdong.edu.vn/	

8. Cơ sở vật chất phục vụ giảng dạy

Bảng 9. Cơ sở vật chất phục vụ giảng dạy học phần

TT	Tên giảng đường, PTN, xưởng, cơ sở TH	Danh mục trang thiết bị, phần mềm chính phục vụ TN,TH		Phục vụ cho nội dung bài học/chương
		Tên thiết bị, dụng cụ, phần mềm,...	Số lượng	
1	Giảng đường Nhà B	Máy chiếu, TV, máy tính, bàn ghế, bảng, phấn	Giảng đường Nhà B	Máy chiếu, TV, máy tính, bàn ghế, bảng, phấn

9. Các rubrics đánh giá kết quả học tập

- Rubric đánh giá chuyên cần
- Rubric đánh giá kiểm tra giữa kỳ bằng hình thức tự luận
- Bài tập cá nhân/nhóm
- Rubric đánh giá bài thi cuối kỳ...

Rubric 1: Đánh giá chuyên cần và thái độ học tập (A1.1 - 20%)

Tiêu chí	Mức độ đạt chuẩn quy định				
	MỨC A (8.5-10)	MỨC B (7.0-8.4)	MỨC C (5.5-6.9)	MỨC D (4.0-5.4)	MỨC F (0-3.9)
Tham gia học tập	Tham gia đầy đủ, luôn đúng giờ, tích cực tham gia mọi buổi học	Tham gia 80-90% buổi học, đôi khi đi trễ hoặc vắng ít	Tham gia 60-80% buổi học, có nhiều lần đi trễ hoặc vắng	Tham gia 50-60%, thường xuyên đi trễ hoặc vắng mặt	Tham gia dưới 50%, không tuân thủ kỷ luật học tập

Tiêu chí	Mức độ đạt chuẩn quy định				
	MỨC A (8.5-10)	MỨC B (7.0-8.4)	MỨC C (5.5-6.9)	MỨC D (4.0-5.4)	MỨC F (0-3.9)
Chuẩn bị bài trước học	Chuẩn bị bài đầy đủ, nghiên cứu kỹ tài liệu, tích cực chia sẻ và tương tác	Chuẩn bị bài cơ bản, tham gia thảo luận nhưng không sâu sắc	Chuẩn bị sơ sài, ít tham gia thảo luận	Không chuẩn bị bài đầy đủ, hiếm khi tham gia thảo luận	Không chuẩn bị bài, không tham gia thảo luận
Thái độ học tập	Tích cực, chủ động, hợp tác tốt với bạn học và giảng viên	Tương đối tích cực, hợp tác tốt trong một số hoạt động	Thái độ trung bình, thiếu tích cực	Thái độ không tốt, ít hợp tác	Thái độ tiêu cực, không hợp tác với giảng viên và nhóm

Rubric 2: Kiểm tra viết (A1.2 - 20%)

Tiêu chí đánh giá	Trọng số (%)	A	B	C	D	F
Tỷ lệ câu đúng	50%	≥ 90%	80–89%	65–79%	50–64%	< 50%
Tư duy logic	30%	Rất logic, mở rộng vấn đề tốt	Logic, có mở rộng nhẹ	Logic cơ bản	Chưa rõ ràng	Không logic
Trình bày khoa học	20%	Rõ ràng, sạch đẹp	Tốt, dễ đọc	Chấp nhận được	Khó đọc	Rối rắm, sai quy cách

Rubric 3: Bài tập cá nhân / nhóm (A1.2 - 10%)

Tiêu chí đánh giá	Trọng số (%)	Mức A	Mức B	Mức C	Mức D	Mức F
Đúng yêu cầu đề bài, giải quyết vấn đề	40	Xuất sắc, vượt yêu cầu	Tốt, đáp ứng đầy đủ yêu cầu	Đạt yêu cầu cơ bản	Chưa đạt yêu cầu ở một số phần	Không đạt yêu cầu
Tư duy logic, sáng tạo	20	Xuất sắc, vượt yêu cầu	Tốt, đáp ứng đầy đủ yêu cầu	Đạt yêu cầu cơ bản	Chưa đạt yêu cầu ở một số phần	Không đạt yêu cầu
Trình bày khoa học, rõ ràng	20	Xuất sắc, vượt yêu cầu	Tốt, đáp ứng đầy đủ yêu cầu	Đạt yêu cầu cơ bản	Chưa đạt yêu cầu ở một số phần	Không đạt yêu cầu
Tự học, chủ động tìm hiểu	20	Xuất sắc, vượt yêu cầu	Tốt, đáp ứng đầy đủ yêu cầu	Đạt yêu cầu cơ bản	Chưa đạt yêu cầu ở một số phần	Không đạt yêu cầu

Rubric 4: Đánh giá bài thi cuối kỳ (A2 - 50%)

Tiêu chí đánh giá	Trọng số (%)	A	B	C	D	F
Hiểu và tổng hợp kiến thức	40%	Hiểu sâu, vận dụng linh hoạt	Hiểu rõ, trình bày đầy đủ	Hiểu cơ bản, còn thiếu	Chưa đầy đủ, thiếu sót	Không hiểu hoặc sai toàn bộ
Tư duy phản biện / phân tích	30%	Phân tích sắc bén, có dẫn chứng	Phân tích tốt, rõ ràng	Phân tích cơ bản	Phân tích yếu, thiếu dẫn chứng	Không phân tích được
Cách trình bày và lập luận	30%	Mạch lạc, có hệ thống, sạch đẹp	Trình bày rõ ràng, đúng cấu trúc	Trình bày tạm ổn	Lúng cùn, nhiều lỗi	Rối, không rõ ràng

10. Thi kết thúc học phần

10.1. Cấu trúc đề thi kết thúc học phần

- Hình thức: Tự luận
- Số câu hỏi trong 1 đề thi: 03 câu (*câu 1,2: 3 điểm, câu 3:4 điểm*).
- Mỗi câu đánh giá theo CLO, các câu không trùng trong cùng 1 chương.
- Thời gian làm bài: 75 phút

10.2. Ma trận ngân hàng câu hỏi thi kết thúc học phần

CLOs Đánh giá	1. Kiến thức ngành	2. Kỹ năng	
		Kỹ năng nghề nghiệp	
	CLO1 (1.2.3) 4/6	CLO2(2.2.2) 4/5	CLO3 (2.2.3) 4/5
Chương 1:	3		
Chương 2:	3 câu, mỗi câu đánh giá cả CLO1 và CLO2		
Chương 3:	3		
Chương 4:	6 câu, mỗi câu đánh giá cả CLO1, CLO2 và CLO3		
Chương 5:	6 câu, mỗi câu đánh giá cả CLO1, CLO2 và CLO3		
Chương 6:	6 câu, mỗi câu đánh giá cả CLO1, CLO2 và CLO3		

10.3. Các phương án tổ hợp câu hỏi thi để làm ĐỀ THI kết thúc học phần bằng hình thức tự luận

- Phương án tổ hợp câu hỏi trong 1 đề thi: có **3 câu** không cùng trong 1 chương.

Ngân hàng đề thi được phân chia các câu hỏi theo từng CLOs.

- Đề thi kết thúc học phần có 4 đề (Các câu hỏi không lặp lại)

Câu hỏi thi	Chương	Số lượng câu	Điểm	CLOs đánh giá - Mức NL	Số lượng câu hỏi trong ngân hàng câu hỏi thi
Câu 1	Chương 1/2	1	3	CLO1, CLO2-4/6,4/5	9
Câu 2	Chương 3/4	1	3	CLO1, CLO2, CLO3 – 4/6, 4/5, 4/5	18
Câu 3	Chương 5/6	1	4	CLO1, CLO2, CLO3- 4/6, 4/5, 4/5	18
Cộng		3	10		45

Hải Dương, ngày tháng năm 2025

Trưởng khoa

Trưởng bộ môn

Giảng viên biên soạn

GS.TS. Nguyễn Tiến Chương

TS. Nguyễn Ngọc Thắng