**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ КЛАСТЕРОВ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЛОГИСТИКИ**
**ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ**
**на**
**ПРОВЕДЕНИЕ КОМПЛЕКСНОГО АНАЛИЗА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ И ФОРМИРОВАНИЯ ДОКАЗАТЕЛЬНОЙ БАЗЫ ДЛЯ УСПЕШНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА**

## 1. ПРЕДЫСТОРИЯ

Исследование проводится в рамках программы Устойчивого развития сельскохозяйственных кластеров и совершенствования логистики (SCALE), направленной на повышение эффективности и устойчивости сельскохозяйственных производственных систем, развитие агропродовольственных цепочек создания стоимости и улучшение доступа производителей к рынкам. Для достижения этих целей необходимо четкое понимание текущего состояния сектора, его ключевых ограничений и потенциала развития.

Настоящее техническое задание разработано для привлечения квалифицированного исполнителя для проведения комплексного анализа сельскохозяйственных производственных систем и формирования доказательной базы для определения приоритетных направлений вмешательства и успешной реализации мероприятий программы SCALE.

## 2. ЦЕЛЬ ЗАДАНИЯ

Цель настоящего задания и исследования — это сформировать научно обоснованное и комплексное понимание сельскохозяйственных производственных систем, цепочек создания стоимости, кластеров и поддерживающих институтов в выбранных приграничных районах Хатлонской области и ГБАО для определения приоритетных направлений и обоснования эффективных решений в рамках разработки и реализации программы SCALE.

**Конкретные задачи:**

(1) Оценка агроэкологических, социально-экономических и рыночных условий целевых районов.

(2) Картирование (маппинг) сельхозпроизводителей, кооперативов, агробизнеса, поставщиков услуг и поддерживающих институтов.

(3) Выявление и валидация приоритетных цепочек добавленной стоимости и потенциальных кластеров.

(4) Установление базовых индикаторов (baseline indicators) для будущего мониторинга и оценки.

(5) Оценка барьеров и возможностей, связанных с производительностью, механизацией, потребностями в оборудовании, переработкой, доступом к рынкам, логистикой, доступом к финансам, цифровой связью, цифровой и финансовой грамотностью, функциональностью кооперативов и экспортом.

(6) Анализ институциональных механизмов и экосистем услуг, поддерживающих развитие сельского хозяйства.

(7) Разработка рекомендаций по развитию кластеров, укреплению служб поддержки сельского хозяйства и рыночно-ориентированным вмешательствам в соответствии с принципами подхода SHEP.

## 3. ОБЪЕМ РАБОТ

(1) Исполнитель должен организовать и провести следующие обучающие и полевые мероприятия в соответствии с предоставленным планом:

(2) Подготовка персонала: Проведение 2 семинаров по подготовке анкетеров.

(3) Сбор качественных данных:

a. Проведение 12 индивидуальных интервью с ключевыми информантами.

b. Организация 12 встреч с представителями местных сообществ.

(4) Полевые оценки и мониторинг:

a. Осуществление 5 визитов для проведения предварительной оценки.

b. Проведение 5 контрольных визитов в рамках коучинга.

(5) Логистическое обеспечение (покрывается бюджетом исполнителя):

a. Аренда транспортных средств и закупка топлива (расчет на 14 авто-дней: 2 единицы транспорта x 7 дней).

b. Аренда помещений (4 дня для основных мероприятий и 3 дня для дополнительных встреч/визитов).

c. Компенсация транспортных расходов участников (расчет на 100 человек для крупных мероприятий и 15 человек для локальных).

d. Организация питания: закуски, напитки и обеды для участников встреч и семинаров (в соответствии с заявленным количеством участников 100 и 15 человек).

## 4. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

| № | Результат | Дедлайн |
|---|---|---|
| 1. | Детальная методология, план-график полевых выездов в Хатлон и ГБАО, разработанные опросники для анкетеров и гайды для интервью. | До -----, 2026 |
| 2. | Предварительные результаты 12 интервью и 12 встреч с сообществами, первичный маппинг агробизнеса и установленные базовые индикаторы. | До -----, 2026 |
| 3. | Итоговый анализ барьеров/возможностей и комплексные рекомендации по развитию кластеров согласно принципам SHEP. | До -----, 2026 |

## 5. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

Исполнитель работает под общим руководством и напрямую подотчетен ОО «Агроэкология Зарзамин» (Проектный руководитель: Мирзо Солиев). Все промежуточные и финальные документы (Deliverables) подлежат обязательному согласованию и утверждению руководством ОО «Агроэкология Зарзамин» до проведения траншей по оплате.

## 6. ОТЧЕТНОСТЬ

Исполнитель обязан предоставлять отчетность о ходе и результатах выполнения задания в соответствии с установленными сроками и графиком реализации. Отчеты, должны быть представлены на русском и английском языках в электронной и бумажной формах:

| № | Траншы | Отчеты | Период |
|---|---|---|---|
| 1. | Первоначальный отчет | Первоначальный отчет должен включат методологию, план исследования, инструменты сбора данных, перечень районов и план полевых работ | 1–2 недели |
| 2. | Промежуточные отчеты | Результаты полевого исследования и анализа сельскохозяйственных производственных систем, выявление основных ограничений, возможностей и приоритетных направлений | 4–6 недель |
| 3. | Финальный отчет | Обобщенные результаты исследования и комплексный анализ сельскохозяйственных производственных систем, определение приоритетных кластеров и направлений развития; выводы и практические рекомендации по разработке и реализации мероприятий. | 2–3 недели |

## 7. СРОКИ И МЕСТО ВЫПОЛНЕНИЯ

**Период выполнения:** Июль — Декабрь 2026 года.

**Место выполнения:** г. Душанбе с регулярными полевыми выездами в целевые приграничные районы Хатлонской области и ГБАО.

## 8. КВАЛИФИКАЦИОННЫЕ ТРЕБОВАНИЯ

(1) Подтвержденный опыт работы в сфере регенеративного сельского хозяйства, климатической устойчивости и развития сообществ в Таджикистане.

(2) Опыт проведения исследований сельскохозяйственных цепочек добавленной стоимости и оценки потребностей на уровне джамоатов.

(3) Наличие в команде специалистов с глубоким пониманием местной социально-экономической специфики Хатлонской области и ГБАО.

## 9. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ПРЕДЛОЖЕНИЙ

Оценка предложений будет проводиться по стандартной методологии (Cumulative Analysis):

(1) **Техническое предложение (70%):** Оценивается релевантность методологии, качество предложенного плана работ, квалификация ключевых экспертов и опыт взаимодействия с фермерскими хозяйствами.

(2) **Финансовое предложение (30%):** Оценивается реалистичность и экономическая эффективность бюджета, включая обоснованность расходов на логистику, аренду и компенсации участникам.

## 10. ВКЛАД КЛИЕНТА

Заказчик обеспечивает Исполнителю необходимые условия и содействие для своевременного и качественного выполнения задания, предусмотренных настоящим Техническим заданием. Также, Заказчик назначает ответственное лицо/координатора для взаимодействия с Исполнителем, координации предоставления необходимой информации, организации консультаций и обеспечения оперативного решения возникающих вопросов.