

Практическая работа

Тема: Оценка деловых качеств руководителя

Цель: на основе тестов оценить свои деловые качества как потенциального руководителя

Ход работы

1. Входной контроль
2. Получение задания в соответствии с номером варианта, который определяется в зависимости от порядкового номера студента в журнале, и изучение его содержания
3. Выполнение задания
4. Оформление отчета
5. Сдача отчета преподавателю

1. Входной контроль

1. Определите сущность процесса руководства.

OTBET: _____

2. Кто такой руководитель?

OTBET: _____

3. Какие стадии включает процесс руководства коллективом?

OTBET: _____

						Ст
						р.
№	Сч	№ докум	Получ	По		

4. Определите роль лидерства в системе управления организацией.

ОТВЕТ: _____

5. Какими качествами должен обладать руководитель, чтобы быть одновременно и лидером коллектива?

ОТВЕТ: _____

2. Получение задания в соответствии с заданным вариантом и изучение его содержания

Студентам необходимо выполнить задания, указанные в практической работе
далее

3. Выполнение задания

ТЕСТ 1. Вам необходимо дать один из трех вариантов ответов на вопросы-утверждения: ДА, НЕТ, НЕ ЗНАЮ.

1. Я всегда ощущаю ответственность за все, что происходит в моей жизни.
2. В моей жизни не было бы столько проблем, если бы некоторые люди изменили свое отношение ко мне.
3. Я отдаю предпочтение действиям, а не размышлениям о причинах моих неудач.
4. Иногда мне кажется, что я родился(лась) под «несчастливой звездой».
5. Я считаю, что алкоголики сами виноваты в своей болезни.

6. Иногда я думаю: за многое в моей жизни ответственны те люди, под влиянием которых я стал(а) таким(ой), каким(ой) я есть.
7. Когда я простужаюсь, то лечусь самостоятельно, а не обращаюсь к врачу.
8. Я считаю, что в агрессивности, которая так разочаровывает в женщине, чаще всего виноваты другие люди.
9. Считаю, что любую проблему можно решить, и не совсем понимаю тех, у кого всегда возникают какие-то жизненные проблемы.
10. Я люблю помогать людям, потому что чувствую благодарность за то, что другие сделали для меня.
11. Если существует конфликт, то размышляя над тем, кто в нем виноват, я, как правило, начинаю с себя.
12. Если черный кот перейдет мне дорогу, то я перехожу на другую сторону улицы.
13. Я считаю, что каждый человек, независимо от обстоятельств, должен быть сильным и самостоятельным.
14. Я знаю свои недостатки, но хочу, чтобы другие относились к ним снисходительно.
15. Чаще всего я смиряюсь с ситуацией, на которую не могу повлиять.

КЛЮЧ К ТЕСТУ

№ вопроса	ДА	НЕТ	НЕ ЗНАЮ
1	10	-	5
2	-	10	5
3	10	-	5
4	-	10	5
5	10	-	5
6	-	10	5
7	10	-	5
8	-	10	5
9	10	-	5
10	-	10	5
11	10	-	5
12	-	10	5
13	10	-	5
14	-	10	5
15	-	10	5

Результаты:

100-150 баллов. Вы «капитан» собственной жизни, чувствуете ответственность за все, что с Вами происходит, много на себя берете, преодолеваете трудности. Вы видите перед собою цель и думаете над тем, как ее достигнуть.

55-99 баллов. Вы с удовольствием выполняете роль руководителя, но можете, если это необходимо передать управление в надежные руки. При оценке причин собственных трудностей Вы полностью реалистичны. Рассудительность и чуткость всегда являются Вашими союзниками. Бывают обстоятельства, за которые Вы не несете ответственности, но, если нужно, Вы все-таки принимаете ответственность на себя. Вы умеете жить в согласии с другими людьми.

До 54 баллов. Вы часто становитесь «пассажиром» в своей жизни, легко подчиняетесь внешним силам, говоря при этом: так сложились обстоятельства. В своих трудностях Вы обвиняете всех, но только не себя. Независимость кажется Вам недостижимой и невозможной. Тем не менее, Вы умеете ладить с другими, не придавая значения, какие это люди и как они к Вам относятся.

ОТВЕТ:

По данному тесту всего мною набрано – _____ баллов, это говорит о том что _____

ТЕСТ 2. Вам необходимо выбрать один из двух вариантов ответов на вопросы: ДА или НЕТ.

1. Умеете ли Вы отказывать другим в их просьбах?
2. Избегаете ли Вы конфликтов даже тогда, когда думаете, что действуете правильно?
3. Легко ли Вы подчиняетесь правилам и инструкциям?
4. Часто ли Вы просите прощения?
5. Перестанете ли Вы носить одежду, если кто-то будет насмехаться над ней?
6. Стараетесь ли Вы одеваться модно?
7. Будете ли Вы носить одежду, которая Вам нравится, но неудобна?

									Ст
									р.
Имя	Ст	№ докум	Подпись	Дата					

- КЛЮЧ К ТЕСТУ.

В вопросах 9-18, 20 за каждый позитивный ответ насчитывается 0 баллов, а за каждый негативный – 1 балл.

14-20 баллов. Вы не лидер. Вам больше по душе подсказки других, а не собственные решения. В случае кризиса Вам бы хотелось опираться на руководство со стороны и выполнять все, о чем Вас просят.

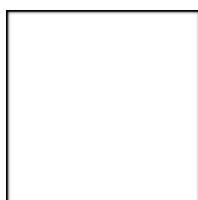
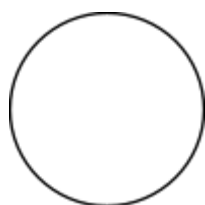
До 6 баллов. Вы лидер по природе, имеете волевой характер, в решениях самостоятельны и несколько болезненно воспринимаете советы и подсказки со стороны о том, как Вам следует поступить в том или ином случае. Если Вам в будущем не удастся занять руководящую должность, то Вы можете стать бунтарем.

						Ст р.
Ис	Св	№ докум	Подпи	По		

ОТВЕТ:

По данному тесту всего мною набрано – _____ баллов, это говорит о том что _____

ТЕСТ 3. Вам предлагается 5 геометрических фигур, среди которых нужно выбрать одну, которая Вам больше нравится.



Результаты:

Квадрат. Трудолюбие, настойчивость, способность доводить начатое дело до конца – эти качества присущи «Квадратам». Выдержанность, терпение и методичность, как правило, делают «Квадрата» высококлассным специалистом в своем деле. Они любят раз и навсегда наведенный порядок: все должно быть на своем месте и происходить в свое время. Идеал «Квадрата» – распланированная жизнь.

Прямоугольник. Временная форма личности. Эти – люди, недовольные тем образом жизни, который ведут сейчас, а потому заняты поиском лучшего положения. Характерные черты «Прямоугольника» – любознательность, смелость, интерес ко всему окружающему, они открыты для новых идей, способов мышления, легко осваивают все новое.

Имя	Ст.	М. догм.	Подпи.	Па.		Ст. р.

Треугольник. Эта фигура символизирует лидерство. Наиболее характерная особенность «Треугольника» – способность концентрироваться на главной цели. «Треугольники» – энергичные, сильные личности, которые имеют четкие цели и достигают их. Они умеют показать высшему руководству значение собственной работы и работы своих подчиненных. Сильное желание руководить ходом событий делает «Треугольник» личностью, которая постоянно конкурирует с другими.

Круг. Самая доброжелательная из пяти фигур. Он обладает высокой чувствительностью, развитой эмпатией - способностью сопереживать, сочувствовать, эмоционально отзываться на переживания другого человека. Круг ощущает чужую радость и чувствует чужую боль как свою собственную. Он счастлив тогда, когда все ладят друг с другом. Поэтому, когда у Круга возникает с кем-то конфликт, наиболее вероятно, что Круг уступит первым. Он стремится найти общее даже в противоположных точках зрения.

В данном тесте из перечисленных фигур, я выбрал(а) - _____

По результатам теста это говорит о том что

ТЕСТ 4. Вам необходимо выбрать один из трех ответов на поставленные вопросы.

- а) сотрудничество;
б) поддержка;
в) альтруизм.

- а) талантом;
б) решимостью;
в) подготовкой.

- а) цилиндром;

						Cr p.
Ис.	Ср.	М. ДОРОЖНИК	Полный	Ис.		

- ### КЛЮЧ К ТЕСТУ

№ вопроса	а)	б)	в)
1	3	2	1
2	3	2	1
3	3	2	1

						Стр.
№	Св.	№ докум.	Подпи.	По		

4	3	2	1
5	3	2	1
6	3	2	1
7	3	2	1
8	3	2	1
9	2	1	3

Результаты:

1-16 баллов. В обществе Вы «рядовой». Слишком уважаете других, обращаете внимание на их слабости, а потому не способны командовать и успешно конкурировать. Возможно, за Вашим отказом от власти прячется страх или неоправданные надежды. Поэтому, прежде чем делать какие-либо выводы, проанализируйте, сколько раз Ваши попытки руководить терпели неудачу. Если же Вы и без лидерства чувствуете себя прекрасно, то это не так уже и плохо – так спокойнее.

17-23 **балла.** Вы – «младший офицер». Это достаточно неловкое положение. Вы – частично руководитель, а частично – исполнитель. Вам трудно принимать решения, добиваться признания. Ваши аргументы слишком рациональны и базируются на собственном опыте.

24 и больше баллов. Вы «генерал». С детства Вы всегда были в числе первых. С годами Ваше влияние на людей возрастало. Если Вы не боитесь работы, то эта черта может помочь Вам подняться очень высоко, если же нет – то довольствоваться тем, что Вас считают прекрасным другом, советчиком и Вы всегда в центре внимания.

OTBET:

По данному тесту всего мною набрано – _____ баллов, это говорит о том что

4. Оформление отчета.

5. Сдача отчета преподавателю

						Ст
						р.
№	Ст	№ докум	Подпи	По		

Выводы по практической работе:

ОТВЕТ: _____
