

**УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
імені МИХАЙЛА ДРАГОМАНОВА**

**ЗАГАЛЬНА КОРОТКОСТРОКОВА ПРОГРАМА
ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ
«ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

Шифр програми: ЗК/2025/015

Рік запровадження програми: 2025

Програму затверджено: засідання Вченої ради Українського державного університету імені Михайла Драгоманова, протокол № _____ від _____ 2025 р.

Програму погоджено: Наказ НАДС № _____ від «__» _____ 2025 р.

ПРОФІЛЬ ПРОГРАМИ

1. Загальна інформація	
Назва програми	Проектний менеджмент
Шифр програми	ЗК/2025/015
Тип програми за змістом	загальна
Форма навчання	Дистанційна (в асинхронному та синхронному режимах)
Цільова група	Державні службовці категорії «В», які займаються плануванням, реалізацією та моніторингом проєктів у межах державних установ.
Передумови навчання за програмою	базові знання з економіки, публічного управління та адміністрування
Найменування замовника освітніх послуг у сфері професійного навчання за програмою	Національне агентство України з питань державної служби
Найменування партнера (партнерів) програми	
Обсяг програми	1 кредит ЄКТС (30 год.)
Тривалість програми та організація навчання	Загальна тривалість програми – 3 тижні 1-й тиждень, 2-й тиждень – дистанційні заняття 3-й тиждень – самостійна робота, підготовка до тестування, підсумкове тестування
Мова (и) викладання	державна
Напрямок (и) підвищення кваліфікації, який (які) охоплює програма	Проектний менеджмент
Перелік професійних компетентностей, на підвищення рівня яких спрямовано програму	Реалізація програми сприятиме підвищенню рівня професійної компетентності державних службовців, що, у свою чергу, забезпечить ефективне впровадження проектного підходу в державному управлінні та підвищення якості реалізації державних програм і ініціатив.
Укладач (і) програми	Унінець Ірина Михайлівна, професор, доктор економічних наук, професор кафедри практичної психології УДУ імені Михайла Драгоманова, i.m.uninets@udu.eu.ua

2. Загальна мета	
Формування у державних службовців категорії «В» ключових знань, навичок і компетентностей у сфері проєктного менеджменту для ефективного управління проєктами в органах державної влади.	
3. Очікувані результати навчання	
За результатами навчання слухачі повинні демонструвати:	
знання	● Розуміти основи проєктного менеджменту та його застосування у державному управлінні. ● Планувати, реалізовувати та оцінювати державні та соціальні проєкти. ● Управляти ризиками та ресурсами в рамках проєктної діяльності. ● Використовувати сучасні методи та інструменти управління проєктами. ● Застосовувати цифрові технології у проєктному менеджменті.
уміння	● планувати і проводити наукові дослідження; ● ініціювати, планувати та координувати наукові проєкти; ● самостійно розробляти проєкти в галузі агробізнесу шляхом генерування нових ідей та їх творчого застосування; ● організовувати командну роботу, проявляти ініціативу з удосконалення діяльності; ● застосовувати сучасні інформаційні системи і технології для підготовки та реалізації наукових проєктів
навички	● здатність продемонструвати знання щодо процедури запровадження основних функціональних аспектів проєктного аналізу (екологічного, соціального, фінансового, технічного, інституційного та ін.); ● здатність розуміти причини ризиків проєктів, конфліктів та опору змінам, а також техніки їх зниження, усунення та управління; ● здатність продемонструвати знання щодо виконання процедур планування ресурсів та ходу виконання робіт, забезпечення моніторингу через призму забезпечення операційної ефективності бізнесу і сталого розвитку; ● здатність розуміти ролі учасників команд проєктів, вміння продемонструвати практичні навички щодо використання технік командоутворення, управління комунікаціями та роботи зі стейкхолдерами; ● здатність продемонструвати знання щодо етапів життєвого циклу проєкту та середовища проєкту.

4. Викладання та навчання (методи навчання, форми проведення навчальних занять)	
Під час навчання за дистанційною формою проводяться міні-лекції, тренінги, тематичні дискусії, практичні роботи, аналіз ситуацій та розв'язання ситуаційних завдань (case-study), виконання творчих завдань, застосовуються інші практичні та дослідницькі методи, індивідуальна та групова робота учасників навчання. Під час навчання за дистанційною формою передбачаються 2 етапи навчання: 1) дистанційне навчання в асинхронному режимі (онлайн курс, що передбачає прослуховування/перегляд аудіо/відеозаписів), опрацювання обов'язкової літератури, нормативних актів, інформаційних та фактичних матеріалів державних установ та організацій, виконання завдань поточного контролю, що є передумовами допуску до участі в наступному етапі навчання; 2) дистанційне навчання в синхронному режимі шляхом участі у вебінарах, під час якого проводяться тренінги, тематичні дискусії, практичні роботи, аналіз ситуацій та розв'язання ситуаційних завдань (case-study), виконання творчих та аналітичних завдань.	
5. Ресурсне забезпечення дистанційного навчання	
Назви веб-платформи, вебсайту, електронної системи навчання, через які здійснюватиметься дистанційне навчання із зазначенням посилання (веб-адреси)	для дистанційного навчання в синхронному режимі доступ до вебкабінету відеоконференції надається під час реєстрації (Google Classroom, Google Meet)
Назва дистанційного етапу/модуля	Відповідно до програми
6. Оцінювання і форми поточного, підсумкового контролю	
Критерії оцінювання та їх питома вага у підсумковій оцінці (%)	Поточне оцінювання (участь у дискусіях, виконання практичних завдань) – 40%. Підсумковий тест – 30%. Презентація власного проєкту – 30%. Документ про підвищення кваліфікації видається за умови набрання учасником професійного навчання не менше ніж 75%, обрахованих з урахуванням питокої ваги кожної зі складових оцінювання та за умови успішного проходження підсумкового контролю.
Форма підсумкового контролю	Комп'ютерне тестування

СТРУКТУРА ПРОГРАМИ

Назва теми	Кількість годин				
	загальна кількість годин/ кредитів ЄКТС	у тому числі:			
		аудиторн і заняття	дистанцій ні заняття	навчаль ні візити	самостійна робота слухачів
1	2	3	4	5	6
Тема 1. Основи проєктного менеджменту в державному сектор	5	-	4	-	1
Тема 2. Ініціювання та планування проєкту	6	-	5	-	1
Тема 3. Реалізація, моніторинг і контроль проєкту	6	-	5	-	1
Тема 4. Завершення проєкту та оцінка ефективності	6	-	5	-	1
Тема 5. Цифрові технології в управлінні проєктами	6	-	5	-	1
Підсумковий контроль (залікове тестування)	1	-	1	-	-
РАЗОМ	30/1		25		5

ЗМІСТ ПРОГРАМИ

Тема 1. Основи проєктного менеджменту в державному секторі

Визначення та принципи проєктного менеджменту.

Відмінності між процесним і проєктним управлінням.

Законодавча база та нормативні документи у сфері державного управління проєктами.

Форми проведення навчальних занять та методи навчання, які дозволяють розкрити зміст теми: міні-лекція, практична робота, тематична дискусія.

Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання:

Життєвий цикл проєкту.

Тема 2. Ініціювання та планування проєкту

Визначення цілей, завдань та результатів проєкту.

Розробка структури робіт (WBS).

Планування ресурсів, строків та бюджету проєкту. **Форми проведення навчальних занять та методи навчання, які дозволяють розкрити зміст теми:** міні-лекція, практична робота, тематична дискусія.

Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання:

Аналіз зацікавлених сторін та стейкхолдерів.

Тема 3. Реалізація, моніторинг і контроль проєкту

Методології управління проєктами: традиційні (Waterfall) та гнучкі (Agile, Scrum, Kanban).

Управління командою та комунікаціями в проєкті.

Методи моніторингу та оцінки ефективності.

Форми проведення навчальних занять та методи навчання, які дозволяють розкрити зміст теми: міні-лекція, практична робота, тематична дискусія.

Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання:

Управління ризиками та проблемами у проєкті.

Тема 4. Завершення проєкту та оцінка ефективності

Завершення робіт та оцінка досягнення цілей.

Аналіз ефективності проєкту та отриманих результатів.

Підготовка підсумкових звітів та презентація результатів.

Форми проведення навчальних занять та методи навчання, які дозволяють розкрити зміст теми: міні-лекція, практична робота, тематична дискусія.

Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання:

Формування рекомендацій для майбутніх проєктів.

Тема 5. Цифрові технології в управлінні проєктами

Огляд сучасних програмних інструментів для управління проєктами (Microsoft Project, Trello, Asana).

Практичні кейси впровадження цифрових рішень у державному секторі.

Форми проведення навчальних занять та методи навчання, які дозволяють розкрити зміст теми: міні-лекція, практична робота, тематична дискусія.

Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання:

Використання аналітичних та візуалізаційних інструментів у проєктному менеджменті.

ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінювання результатів навчання за дистанційною формою здійснюється за такими складовими:

проходження дистанційного навчання – 30 %;

опрацювання обов'язкової літератури, інформаційних та інших матеріалів – 15 %;

поточний контроль (комп'ютерне тестування) – 15 %;

підсумковий контроль – 40 %.

Оцінювання результатів опрацювання обов'язкової літератури, інформаційних та інших матеріалів проводиться у формі участі слухачів в обговоренні (бесіді, дискусії) ключових аспектів теми джерела. Підсумки оцінювання є сумою всіх оцінок за кожною складовою оцінювання результатів навчання.

Учасник професійного навчання, який виконав програму в обсязі не менше 75 % та за умови успішного проходження підсумкового контролю отримує документ про підвищення

кваліфікації.

ЛІТЕРАТУРА, ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ, ОБОВ'ЯЗКОВІ ДЛЯ ОПРАЦЮВАННЯ

Література та інші інформаційні ресурси

1. Приймак В.М. Управління проектами. Навчальний посібник. - Київ: Київський національний університет ім. Тараса Шевченка, 2017.– 464с.
2. Данченко О.Б., Занора В.О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень. – Черкаси: ПП Чабаненко Ю.А., 2019. – 278 с.
3. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк М.О. Управління проектами. – Київ: 2015. - 224 с.
4. Проектний менеджмент: методичні рекомендації для самостійної роботи и MS Project (базовий функціонал) здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою другого (магістерського) рівня спеціальностей, за якими передбачено в індивідуальних планах навчання вивчення дисципліни «Проектний менеджмент»/уклад. ОЮБЮ Латишева. Запоріжжя: ТОВ «Технічний університет «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА», 2024. 335 с.
URL: <https://dspace.mipolytech.education/handle/mip/718>

Перелік нормативно-правових актів

1. Офіційний сайт Міністерства освіти і науки України <http://www.mon.gov.ua>
2. Настанова РМБОК: Інститут проектного менеджменту України : веб-сайт. URL: <https://pmiukraine.org/pmbok7> (дата звернення: 15.09.2024).
3. Project Management Institute (PMI) : веб-сайт. URL: <https://www.pmi.org> (дата звернення: 15.09.2024).
4. Project Management world library: веб-сайт. URL: <https://pmworldlibrary.net> (дата звернення: 15.09.2024).
5. Латишева О. В. : наукові праці за тематикою проектного аналізу та проектного менеджменту:профіль Гугл-академії. URL: <https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=OS7QJsMAAAAJ> (дата звернення: 15.09.2024).
6. Українська асоціація управління проектами : UPMA : веб-сайт. URL: <http://www.upma.kiev.ua> (дата звернення: 15.09.2024).
7. Kortext : веб-сайт. URL: <https://kortext.com/> (дата звернення: 15.09.2024).
8. Research4life : веб-сайт. URL: <https://portal.research4life.org/> (дата звернення: 15.09.2024).
9. Інституційний репозитарій ТОВ «ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА»: веб-сайт. URL: <https://dspace.mipolytech.education/home> (дата звернення: 15.09.2024).
10. Центральна державна науково-технічна бібліотека гірничо-металургійного комплексу України : веб-сайт. URL: <http://cgntb.dp.ua/> (дата звернення: 15.09.2024).
11. Бібліотека ТОВ «ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА»: фахові періодичні видання відкритого доступу (за спеціальностями) : вебсайт. URL: <https://metinvest.university/page/fakhovi-periodichni-vydannia-vidkrytoho-dostupu> (дата звернення: 15.09.2024).

12. Управління проектами: від ідеї до завершення: Prometheus: веб-сайт. URL: <https://prometheus.org.ua/prometheus-plus/project-management/> (дата звернення: 15.09.2024).
13. Управління проектами : ВУМ online» : веб-сайт. URL: <https://vumonline.ua/> (дата звернення: 15.09.2024).
14. Вступ до проектів соціальних інновацій – від ідеї до сталого рішення : ВУМ online : веб-сайт. URL: <https://vumonline.ua/course/social-innovation-projects/> (дата звернення: 15.09.2024).
15. Законодавча база : Міністерство з питань стратегічних галузей промисловості України: веб-сайт. URL: <https://mspu.gov.ua/zakonodavchabaza> (дата звернення: 15.09.2024).
16. Державна служба статистики України : веб-сайт. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 15.09.2024).
17. Міністерство фінансів України : веб-сайт. URL: <https://mof.gov.ua/uk> (дата звернення: 15.09.2024).
18. Міністерство економіки України : веб-сайт. URL: <http://www.me.gov.ua> (дата звернення: 15.09.2024).
19. Урядовий портал. Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України : веб- сайт. URL: <http://www.kmu.gov.ua> (дата звернення: 15.09.2024).