

"The Thinking Machine: Jensen Huang" de Stephen Witt

O biografie narativă a lui Jensen Huang, fondatorul și CEO-ul Nvidia, și povestea ascensiunii companiei sale de la un startup obscur de grafică pentru jocuri video la cea mai valoroasă companie din lume.

Copilăria și formarea caracterului

Jensen Huang s-a născut în Taiwan în 1963 și a crescut în Thailanda. La 10 ani, a fost trimis neînsoțit alături de fratele său în SUA, la un internat din Kentucky - Institutul Baptist Oneida, de fapt o școală de reformă. A supraviețuit hărțuirii rasiale, sărăciei și izolării, ieșind din acea experiență mai „călit”

Huang a lucrat la Denny's - mai întâi spălând vase, ulterior ca ospătar. A urmat Universitatea de Stat din Oregon, unde a cunoscut-o pe Lori Mills, viitoarea sa soție.

Cariera timpurie în Silicon Valley

A lucrat la AMD și LSI Logic, unde și-a consolidat reputația ca inginer și manager. La LSI l-a întâlnit pe Jens Horstmann (devenit cel mai bun prieten al său) și pe Chris Malachowsky și Curtis Priem (viitorii cofondatori ai Nvidia).

Fondarea Nvidia (1993)

Planul de afaceri a fost schițat la un restaurant non stop Denny's din San Jose. Compania a fost oficial înregistrată în 1993, capitalizată cu 200 de dolari scoși din portofelul lui Huang. Cei trei au vizat piața acceleratoarelor grafice 3D pentru PC-uri, cu 35 de concurenți existenți.

Dezastrul NV1 și salvarea prin NV3

Primul produs, NV1, a fost un eșec comercial din cauza incompatibilității cu standardele industriei. Nvidia a rămas fără bani. Huang a concediat două treimi din angajați, a achiziționat un emulator hardware și a pariat totul pe NV3 - produs realizat fără prototipare fizică, în câteva luni. NV3, redenumit Riva 128, a salvat compania și a vândut un milion de unități în patru luni. În anii următori, Jensen a deschis prezentările personalului cu cuvintele „Compania noastră este la treizeci de zile de la faliment”. Chiar și astăzi, la Nvidia, această propoziție rămâne mantra corporativă.

Conflictul cu Priem și consolidarea puterii

Curtis Priem, cofondatorul tehnic, a intrat în conflict permanent cu Huang din cauza direcției tehnologice. Huang l-a marginalizat treptat, cu sprijinul consiliului de administrație. Priem a fost retras la gestionarea portofoliului de brevete, iar ulterior a vândut toate acțiunile și s-a retras la o fermă în California.

Dominanța pe piața GPU-urilor

Prin GeForce și brandul „GPU” (inventat de echipa de marketing), Nvidia a zdrobit 3dfx - rivalul principal. Huang a absorbit angajații și brevetele 3dfx, consolidând un cvasi-monopol pe grafică 3D.

Originile CUDA

Ian Buck (student Stanford) a demonstrat că plăcile grafice Nvidia pot fi reprogramate ca supercomputere de uz general. Huang l-a recrutat în 2004 pentru a transforma acest concept în CUDA - o platformă de calcul paralel. John Nickolls, inventatorul CUDA, a lucrat la ea până la moartea sa din cancer (2011), convins că va schimba lumea.

Pariurile grele

Nvidia a investit masiv în CUDA pentru piețe academice marginale, în timp ce acțiunile stagnau timp de un deceniu. Investitorul activist Starboard Value a contestat strategia. Huang a zburat la Boston să convingă Fidelity să-l sprijine, cu rezultate mixte, dar și-a păstrat susținerea consiliului.

AlexNet - momentul de cotitură (2012)

Geoffrey Hinton și studenții săi din Toronto - Alex Krizhevsky și Ilya Sutskever - au cumpărat două plăci GeForce GTX 580 de ~500 de dolari bucata și au antrenat în dormitorul lui Krizhevsky o rețea neuronală care a câștigat competiția ImageNet cu o marjă fără precedent (80% față de 70% - recordul anterior). Lucrarea „AlexNet” are astăzi peste 150.000 de citări academice și este considerată declanșatorul revoluției AI moderne.

Explozia AI și dominanța Nvidia

Google, OpenAI și toate marile laboratoare de AI au adoptat GPU-urile Nvidia. Huang a accelerat colaborarea cu pionieri ca OpenAI. Puterea de calcul AI a crescut de 1.000 de ori în ultimii zece ani, în mare parte pe infrastructura Nvidia. ChatGPT, Midjourney, Copilot - toate rulează pe mașini Nvidia.

Jensen ca om

Cartea îl portretizează pe Huang ca pe o figură complexă: lider carismatic, soț și tată devotat (deși absent), dar și om de o generozitate autentică.

Concluzie

„The Thinking Machine” este deopotrivă o biografie de afaceri, o istorie a Silicon Valley și o cronică a nașterii AI moderne - spusă prin prisma unui om care a pariat de mai multe ori totul pe idei pe care nimeni altcineva nu le lua în serios.