

# Jak zarządzać projektem?

- FRC (First Robotics Competition) to najbardziej kompleksowe zawody robotyczne dla szkół średnich na świecie, mające na celu przekazanie młodym ludziom podstawowych zasad w naukach ścisłych i dziedzinach STEM. W ramach tego konkursu oczekuje się, że zespoły podejmą kroki w celu wywarcia pozytywnego wpływu na swoje społeczeństwo i środowisko poprzez stworzenie robota odpowiedniego do danego tematu. Zespoły organizują i realizują szereg projektów, aby wywrzeć pozytywny wpływ na swoje otoczenie. Projekty te obejmują takie projekty jak odpowiedzialność społeczna, świadomość społeczna czy projekty edukacyjne. Takie projekty mogą być realizowane w określonych etapach:

## 1. Rozpoczęcie projektu

- Przystępując do realizacji projektu, należy przede wszystkim położyć fundamenty projektu, sposób podążania ścieżką oraz dokładnie zaplanować wszystkie aspekty.

- Określ cel i zakres swojego projektu.
  - o Do jakiego rodzaju odbiorców chcesz dotrzeć,
  - o Jaki wpływ zamierza Pan/Pani wywrzeć na swoje społeczeństwo,
  - o Który problem, który obserwujesz wokół siebie, czy będziesz szukał rozwiązań,
  - o Jakie będą rezultaty Twojego projektu.

Odpowiedz na takie pytania i zaplanuj kurs zgodnie ze swoimi celami.

- Następnie określ swoje potrzeby dotyczące projektu. Określ swoje potrzeby związane z projektem, takie jak siła robocza, liczba osób, finansowanie i niezbędne materiały. Potrzeby te mogą się różnić w zależności od różnych projektów.

## 2. Planowanie projektu

- Na tym etapie wymagane jest kompleksowe planowanie.

- Przede wszystkim określ niezbędne osoby, czas i budżet na proces przygotowania, proces wdrożenia i proces powdrożeniowy Twojego projektu.
  - o Zidentyfikuj członków zespołu, których potrzebujesz do projektu. Tworzenie grup zgodnie z tym, co należy zrobić, ułatwi i przyspieszy Twoją pracę.
  - o Stwórz harmonogram, aby szczegółowo określić, co i kiedy należy zrobić, oraz określić, kiedy członkowie zespołu muszą to zrobić.
  - o Ustal budżet projektu i zobacz, gdzie możesz go zdobyć. (Niektóre projekty mogą nie wymagać budżetu).
- Po sprecyzowaniu ról i celów dla zespołu projektowego stwórz odpowiednią przestrzeń, w której zespół będzie mógł skutecznie komunikować się ze sobą oraz z zewnętrznymi interesariuszami (sponsorami, stowarzyszeniami, instytucjami itp.). W ten sposób jesteś informowany o spotkaniach i aktualizacjach.

*UWAGA: Jeśli to, co należy zrobić w ramach projektu, jest nowe, zespół powinien przejść niezbędne szkolenie.*

- Na tym etapie ułatwi Ci to identyfikację potencjalnych ryzyk i wypracowanie rozwiązań ewentualnych problemów w trakcie realizacji projektu.

### 3. Realizacja projektu

- Ten etap to część, w której wdrażany jest plan projektu i podejmowane są konkretne kroki.
  - Rozpocznij zaplanowane działania i podejmij pierwsze kroki.
  - Na tym etapie członkowie zespołu powinni pracować we współpracy i harmonii, przekazywać sobie nawzajem informacje zwrotne i podejmować wszelkie niezbędne wysiłki w celu zwiększenia produktywności.
  - Śledź postęp projektu zgodnie z harmonogramem. Wykonanie każdego kroku na czas zarówno ułatwi postęp projektu, jak i przyczyni się do rozwoju Twojego projektu.

#### **4. Kontrolowanie projektu**

- Projekt powinien być nadzorowany i kontrolowany, aby zapewnić prawidłowy postęp projektu. W ten sposób można zauważyć ewentualne odchylenia i przeprowadzić badania korekcyjne.
  - Śledź postępy na każdym etapie projektu.
    - Jak blisko byłś strzelenia bramki?
    - Czy postęp jest dokonywany zgodnie z harmonogramem?
  - Sprawdź, czy w budżecie nie wprowadzono żadnych zmian, które nie idą zgodnie z planem.
  - Oceń wyniki zespołu. Jeśli występuje słabość, spróbuj ją poprawić.
  - Gdy pojawi się problem, strategie, które ustawisz dla możliwego ryzyka, mogą być przydatne w tym momencie.

#### **5. Ocena i finalizacja projektu**

- Po zakończeniu projektu należy ocenić proces projektowy i jego wyniki, a jednocześnie można wypracować pomysły na rozwój i postęp projektu.
  - Oceń, w jakim stopniu Twój projekt osiągnął swoje cele, realizację planu sporządzonego w tym czasie oraz wykorzystanie budżetu.
  - Dokonaj oceny sukcesów, wyzwań i przyszłych ulepszeń projektu.

*UWAGA: Jeśli masz zewnętrznych interesariuszy, z którymi współpracujesz nad swoim projektem, możesz podzielić się z nimi swoimi ocenami i pomysłami, a także uzyskać ich pomysły.*

- **Zrównoważone projekty mają na celu zapewnienie długoterminowych korzyści i zazwyczaj nie ograniczają się do jednorazowego zdarzenia. Projekty te mogą być powtarzane w regularnych odstępach czasu lub stawać się bardziej wszechstronne poprzez dodawanie do nich nowych pomysłów.**