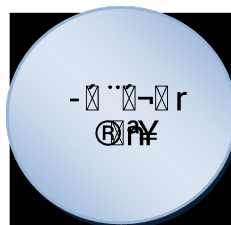




แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

.....

..... (.....)



ผู้บังคับบัญชา

.....

.....

.....

.....

.....

ที่.....

.....

.....

.....

วัน

สารบัญ

	หน้า
แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	
<u>ชื่อย่อหน่วย</u>	XX
ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร	XX
ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ	XX
ส่วนที่ ๓ สารสำคัญของแผนปฏิบัติการ ระยะ ๑ ปี (พ.ศ.๒๕๖๗)	XX
๑. การกิจ	XX
๒. วิสัยทัศน์	XX
๓. พันธกิจ	XX
๔. ค่านิยมหลัก	XX
๕. สถานการณ์ปัจจุบัน	XX
๖. ประเด็นกลยุทธ์	XX
๗. เป้าประสงค์	XX
๘. แผนที่กลยุทธ์	
๙. ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	
๑๐. รายละเอียดเป้าประสงค์	XX
	XX
ภาคผนวก	XX
ผนวก ๑ การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายนอกและภายใน	XX
ผนวก ๒ สรุปความต้องการงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗	XX
ผนวก ๓ การตรวจสอบความครบถ้วนของการดำเนินการ	XX
ผนวก ๔ คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการ นขต.ทอ.	
ผนวก ๕ ผลการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้ (KM) (พ.ศ.๒๕.....)	

ผนวก ๖ ผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง (RM) (พ.ศ.๒๕.....)	
--	--

หมายเหตุ: ผนวก ๕ และ ผนวก ๖ ในแผนปฏิบัติราชการ

- ฉบับร่าง ปี ๖๗ ที่ส่ง ก.พ.๖๖ : ให้ใส่ผลการดำเนินงาน
ในปี ๖๕

- ฉบับปรับปรุงประมาณ ปี ๖๗ ที่ส่ง ธ.ค.๖๖ : ให้ใส่ผลการ
ดำเนินงานในปี ๖๖

**แผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
.....ชื่อเดิมของ
หน่วย.....**

ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้

บริหาร.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ

๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง

- ☐ การรักษาความสงบภายในประเทศ
- ☐ การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง

- การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ
- การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมถึงองค์กรภาครัฐและทมิใช่ภาครัฐ
- การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

๑.๒ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

- การเกษตรสร้างมูลค่า
- อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต
- สร้างความหลากหลายด้านการท่องเที่ยว
- โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก
- พัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานผู้ประกอบการยุคใหม่

๑.๓ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

- การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม
- การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต
- ปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ ๒๑
- การตระหนักถึงพหุปัญญาของมนุษย์ที่หลากหลาย
- การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี
- การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

- การเสริมสร้างศักยภาพการกีฬาในการสร้างคุณค่าทางสังคมและพัฒนาประเทศ

๑.๔ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

- การลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในทุกมิติ
- การกระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี
- การเสริมสร้างพลังทางสังคม

□ การเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา
การพึ่งตนเองและการจัดการตนเอง

๑.๕ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพ ชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

- สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว
- สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจภาคทะเล
- สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพ
ภูมิอากาศ
- พัฒนาพื้นที่เมือง ชนบท เกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเชิง
นิเวศ มุ่งเน้นความเป็นเมือง
ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง
- พัฒนาความมั่นคงน้ำ พลังงาน และเกษตรที่เป็นมิตรต่อ
สิ่งแวดล้อม
- ยกระดับกระบวนการทัศน์เพื่อกำหนดอนาคตประเทศ

๑.๖ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนา ระบบบริหารจัดการภาครัฐ

- ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความ
ต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก
รวดเร็ว โปร่งใส
- ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็น
เป้าหมายและเชื่อมโยง
การพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่
- ภาครัฐมีขนาดเล็กลง เหมาะสมกับภารกิจ ส่งเสริมให้
ประชาชนและทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ
- ภาครัฐมีความทันสมัย
- บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม
จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ
- ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- กฎหมายมีความสอดคล้องเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ และมี
เท่าที่จำเป็น

□ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค

หมายเหตุ: ในกรณีที่หน่วยมีการเชื่อมโยงมากกว่า ๑ ข้อ ระบุให้ครบทุกข้อ

แผนระดับที่ ๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ, นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

๒.๑.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็นความมั่นคง

□ ๑) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

□ ๒) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ

□ ๓) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงของรัฐ

□ ๔) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ

□ ๕) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน

๒.๑.๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็นการต่างประเทศ

□ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ

๒.๑.๓ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็นเขตเศรษฐกิจพิเศษ

□ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน

๒.๑.๔ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ

โดยมีแผนย่อยของแผนฯ ระบุ

- การพัฒนาบริการประชาชน
- การปรับสมดุลภาครัฐ
- การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ
- การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

๒.๒ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

- ๑) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์
- ๒) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ
- ๓) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงของรัฐ
- ๔) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ
- ๕) แผนปฏิบัติ ราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน

๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

- ๑) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศเรื่องการปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ (แนวทางส่งเสริมระบบอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทางทหาร)
- ๒) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน (แนวทางส่งเสริมระบบอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเชิงพาณิชย์)
- ๓) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน (แนวทางการสนับสนุนการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว พื้นที่หรือเขตเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศ)
- ๔) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงแห่งรัฐ เพื่อลดความเสี่ยง

และผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- ๕) แผนปฏิบัติการราชการ เรื่องการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน

เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- ๖) การพัฒนา เรื่องการปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ (แนวทางการพัฒนากองทัพอากาศสู่ความทันสมัย)

แผนระดับที่ ๓ แผนกระทรวงกลาโหม, ส่วนราชการนอกกระทรวงกลาโหม และแผนปฏิบัติการ ระยะเวลา ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ.

๓.๑ แผนกระทรวงกลาโหม

๓.๑.๑ แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง ระยะที่ ๒

(พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหม

- การพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง
- การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลกับระบบการป้องกันประเทศและความมั่นคง
- การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน (กิจการกำลังพลสำรอง)
- การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน (บูรณาการการพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงอย่างเป็นระบบ)
- การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือทางทหารกับประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศสมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ ประเทศมหาอำนาจ และองค์กรระหว่างประเทศ
- การฝึกกำลังและทรัพยากร เพื่อการป้องกันประเทศ

๓.๑.๒ แผนปฏิบัติการด้านการปกป้องอธิปไตยและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ ระยะที่ ๒

(พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของกองทัพไทย

- การฝึกศึกษาทางทหาร และการพัฒนาแผนทางทหาร

- การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการปฏิบัติการร่วม การพัฒนาระบบการควบคุมบังคับบัญชา และการปฏิบัติการใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO)
- การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการป้องกันประเทศของเหล่าทัพ
 - ระบบงานมวลชนเพื่อการป้องกันประเทศ
 - แนวทางการใช้กำลังในการปฏิบัติการกิจป้องกันประเทศ
 - การสร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านภายใต้กรอบงานความมั่นคงชายแดน
- การปฏิบัติการกิจรักษาสันติภาพและการช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมระหว่างประเทศ

๓.๒ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ.

๓.๒.๑ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพิทักษ์รักษา และ เทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๑ ปี (พ.ศ.๒๕๖๗) ของ.....ชื่อย่อ
หน่วย.....สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ -
๒๕๗๐) ทอ. ระบุแนวทางการดำเนินการที่เชื่อมโยง ดังนี้

๓.๒.๑.๑ ถวายการปฏิบัติการกิจของสถาบันพระมหา
กษัตริย์ และถวายความปลอดภัย

.....ระบุรายละเอียดข้อ
ย่อย.....

.....

๓.๒.๑.๒ การเทิดทูนและปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์

.....ระบุรายละเอียดข้อ
ย่อย.....

.....

 ๓.๒.๑.๓ สนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์อำนวยการ
 ใหญ่จิตอาสาพระราชทานและโรงเรียนจิตอาสาพระราช
 ทาน.....ระบุรายละเอียดข้อ
 ย่อย.....

.....

**หมายเหตุ : (ในกรณีที่ไม่มีแนวทางการดำเนินการนี้ ห้ามลบ ให้
 ทำเครื่องหมาย "--" เท่านั้น)**

๓.๒.๒ แผนปฏิบัติการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ

แผนปฏิบัติการ ระยะ ๑ ปี (พ.ศ.๒๕๖๗) ของ.....ชื่อย่อ
 หน่วย.....สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ -
 ๒๕๗๐) ทอ. ระบุแนวทางการดำเนินการที่เชื่อมโยง ดังนี้

๓.๒.๒.๑ การปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ
 ทางอากาศ
ระบุรายละเอียดข้อ
 ย่อย.....

.....

 ๓.๒.๒.๒ การพัฒนาศักยภาพกองทัพอากาศ
ระบุรายละเอียดข้อ
 ย่อย.....

.....

**หมายเหตุ : (ในกรณีที่ไม่มีแนวทางการดำเนินการนี้ ห้ามลบ ให้
 ทำเครื่องหมาย "--" เท่านั้น)**

๓.๒.๓ แผนปฏิบัติการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงของ รัฐ

แผนปฏิบัติการ ระยะ ๑ ปี (พ.ศ.๒๕๖๗) ของ.....ชื่อย่อ
 หน่วย.....สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ -
 ๒๕๗๐) ทอ. ระบุแนวทางการดำเนินการที่เชื่อมโยง
 ดังนี้.....

.....

.....

**หมายเหตุ : (ในกรณีที่ไม่มีแนวทางการดำเนินการนี้ ห้ามลบ ให้
 ทำเครื่องหมาย "--" เท่านั้น)**

๓.๒.๔ แผนปฏิบัติการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือ ด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ

แผนปฏิบัติการ ระยะ ๑ ปี (พ.ศ.๒๕๖๗) ของ.....ชื่อย่อ
 หน่วย.....สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ -
 ๒๕๗๐) ทอ. ระบุแนวทางการดำเนินการที่เชื่อมโยง
 ดังนี้.....

.....

.....

**หมายเหตุ : (ในกรณีที่ไม่มีแนวทางการดำเนินการนี้ ห้ามลบ ให้
 ทำเครื่องหมาย "--" เท่านั้น)**

๓.๒.๕ แผนปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อ ความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน

แผนปฏิบัติการ ระยะ ๑ ปี (พ.ศ.๒๕๖๗) ของ.....ชื่อย่อ
 หน่วย.....สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ -
 ๒๕๗๐) ทอ. ระบุแนวทางการดำเนินการที่เชื่อมโยง
 ดังนี้.....

.....

.....

**หมายเหตุ : (ในกรณีที่ไม่มีแนวทางการดำเนินการนี้ ห้ามลบ ให้
 ทำเครื่องหมาย "--" เท่านั้น)**

ส่วนที่ ๓ สารสำคัญแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๑ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗)

1. **ภารกิจ** (อ้างอิง พระราชกฤษฎีกาแบ่งส่วนราชการกองทัพ อากาศ พ.ศ.๒๕๕๒)

.....
.....
.....
.....
.....
.....

2. วิสัยทัศน์

[illegible]

3. **พันธกิจ** (อ้างอิง ขอบเขต ความรับผิดชอบ และหน้าที่สำคัญ จากเอกสารการจัดส่วนราชการกองทัพอากาศ พ.ศ.๒๕๕๒)

[illegible]

๕. สถานการณ์ปัจจุบัน

C: Customer (ผู้รับบริการ)

[illegible]

P: Politic (การเมือง)

[illegible]

E: Economic (គេរដ្ឋភិក)

[illegible]

๖. ประเด็นกลยุทธ์

การถ่ายทอดจากยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่.....

ชื่อ.....(ยุทธศาสตร์).....สู่

แผนปฏิบัติการ.....(ชื่อย่อหน่วย).....ดังนี้

๖.๑ กลยุทธ์ใน “ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ของ ทอ.”

๖.๑.๑ กลยุทธ์ที่ xx

.....

.....

วัตถุประสงค์

.....

.....

๖.๑.๒ กลยุทธ์ที่ xx

.....

.....

วัตถุประสงค์

.....

.....

๖.๑.๓ กลยุทธ์ที่ xx

.....

.....

วัตถุประสงค์

.....

.....

๖.๑.๔ กลยุทธ์ที่ xx

.....

.....

วัตถุประสงค์

.....

.....

๖.๒ ประเด็นกลยุทธ์

၁.၂.၁ ST1

.....

.....

.....

.....

.....

.....

၁.၂.၂ ST2

.....

.....

.....

.....

.....

.....

၁.၂.၃ ST3

.....

.....

.....

.....

.....

.....

၁.၂.၄ ST4

.....

.....

.....

.....

.....

.....

(ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ที่ xx
(ระบุชื่อประเด็นยุทธศาสตร์).....กลยุทธ์ที่ xx
 (ระบุชื่อกลยุทธ์)..... / แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ทอ. แผนปฏิบัติการ
 เรื่อง.....
)

๗.๒ มุมมองด้านกระบวนการ

ബി.ഇ.എ IP1

(ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ที่ xx
(ระบุชื่อประเด็นยุทธศาสตร์).....กลยุทธ์ที่ xx
 (ระบุชื่อกลยุทธ์)..... / แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ทอ. แผนปฏิบัติการ
 เรื่อง.....
)

എ.പ്ര.പ്ര IP2

.....

 (ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ที่ XX
(ระบุชื่อประเด็นยุทธศาสตร์).....กลยุทธ์ที่ XX
 (ระบุชื่อกลยุทธ์)..... / แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖
 - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติการ
 เรื่อง.....
)

๗.๒.๓ IP3

.....

 (ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ที่ XX
(ระบุชื่อประเด็นยุทธศาสตร์).....กลยุทธ์ที่ XX
 (ระบุชื่อกลยุทธ์)..... / แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖
 - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติการ
 เรื่อง.....
)

๗.๒.๔ IP4

.....

 (ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ที่ XX
(ระบุชื่อประเด็นยุทธศาสตร์).....กลยุทธ์ที่ XX

(ระบุชื่อกลยุทธ์)..... / แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติการ
เรื่อง.....
.....)

๗.๒.๕ IP5

(ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ที่ XX
.....(ระบุชื่อประเด็นยุทธศาสตร์).....กลยุทธ์ที่ XX
(ระบุชื่อกลยุทธ์)..... / แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติการ
เรื่อง.....
.....)

๗.๓ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา

๗.๓.๑ LP1

(ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ที่ XX
.....(ระบุชื่อประเด็นยุทธศาสตร์).....กลยุทธ์ที่ XX
(ระบุชื่อกลยุทธ์)..... / แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติการ

เรื่อง.....
)

๗.๓.๒ LP2

.....

(ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ที่ XX
(ระบุชื่อประเด็นยุทธศาสตร์).....กลยุทธ์ที่ XX
 (ระบุชื่อกลยุทธ์)..... / แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖
 - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ

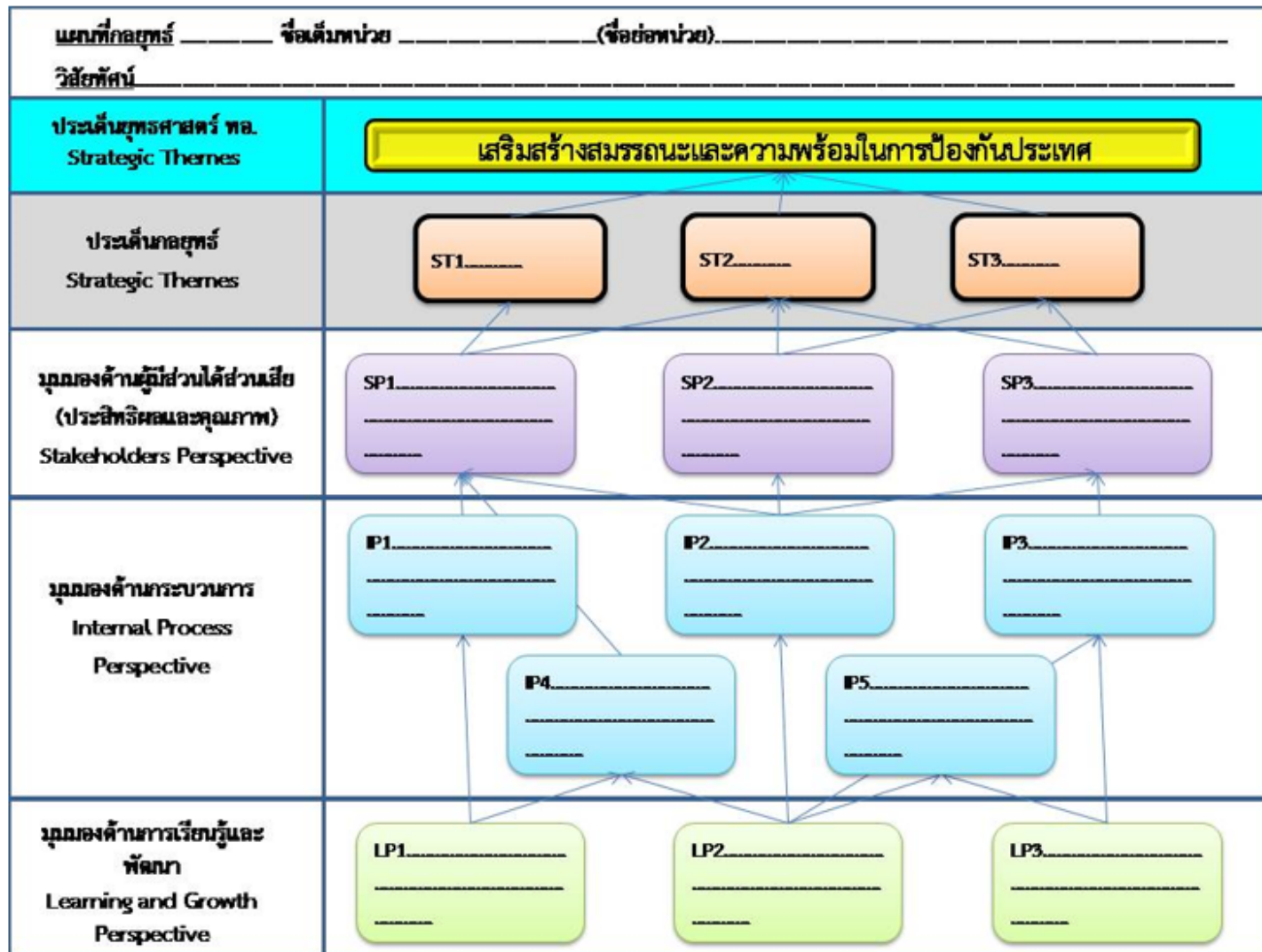
เรื่อง.....
)

๗.๓.๓ LP3

.....

(ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ที่ XX
(ระบุชื่อประเด็นยุทธศาสตร์).....กลยุทธ์ที่ XX
 (ระบุชื่อกลยุทธ์)..... / แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖
 - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ

เรื่อง.....
)



๙. ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

๙.๑ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี ๖๗	ข้อมูล ปัจจุบัน (Baseline)	แผนงาน/ โครงการ/ กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
SP1						
SP2						
SP3						

๙.๒ มุมมองด้านกระบวนการ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี ๖๗	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline)	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
IP1						
IP2						
IP3						

๙.๓ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี ๖๗	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline)	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
LP1						
LP2						
LP3						

๙.๔ งานประจำอื่น ๆ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปี ๖๗	ข้อมูลปัจจุบัน (Baseline)	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
R1						
R2						
R3						
R4						
รวม						

๑๐ รายละเอียดเป้าประสงค์

๑๐.๑ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป้าประสงค์: SP1

.....

.....

.....

.....

.....

ตัวชี้วัด	
ค่าเป้าหมาย/ หน่วยวัด	
แบบของตัว ชี้วัด	ปริมาณ / คุณภาพ / สำเร็จ – ไม่สำเร็จ / ขั้นตอนการดำเนินงาน
คำอธิบายตัว ชี้วัด หรือ สูตรการ คำนวณ	

แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม ปี ๖๗	งบประมาณ ปี ๖๗	ผู้ รับผิดชอบ	การ ประสานงาน	ห้วง เวลา สำเร็จ

๑๐.๒ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป้าประสงค์ : SP2

๑๐.๓ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป้าประสงค์ : SP3

๑๐.๔ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์: IP1

.....

.....

.....

.....

.....

ตัวชี้วัด	
ค่าเป้าหมาย/ หน่วยวัด	
แบบของตัว ชี้วัด	ปริมาณ / คุณภาพ / สำเร็จ – ไม่สำเร็จ / ขั้นตอนการดำเนินงาน
คำอธิบายตัว ชี้วัด หรือ สูตรการ คำนวณ	

แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม ปี ๖๗	งบประมาณ ปี ๖๗	ผู้ รับผิดชอบ	การ ประสานงาน	ห้วง เวลา สำเร็จ

๑๐.๕ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP2

๑๐.๖ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP3

๑๐.๗ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP4

๑๐.๘ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP5

๑๐.๙ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา เป้าประสงค์: LP1

.....

.....

.....

.....

ตัวชี้วัด	
คำเป้าหมาย/ หน่วยวัด	
แบบของตัว ชี้วัด	ปริมาณ / คุณภาพ / สำเร็จ – ไม่สำเร็จ / ขั้นตอนการ ดำเนินงาน
คำอธิบายตัว ชี้วัด หรือ สูตรการ คำนวณ	

แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม ปี ๖๗	งบประมาณ ปี ๖๗	ผู้ รับผิดชอบ	การ ประสานงาน	ห้วง เวลา สำเร็จ

๑๐.๑๐ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา เป้าประสงค์ :
LP2

๑๐.๑๑ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา เป้าประสงค์ :
LP3

๑๐.๑๒ งานประจำอื่น ๆ วัตถุประสงค์ : R1

.....

.....

.....

.....

.....

ตัวชี้วัด	
คำเป้าหมาย/ หน่วยวัด	
แบบของตัว ชี้วัด	ปริมาณ / คุณภาพ / สำเร็จ – ไม่สำเร็จ / ขั้นตอนการ ดำเนินงาน
คำอธิบายตัว ชี้วัด หรือ สูตรการ คำนวณ	

แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม ปี ๖๗	งบประมาณ ปี ๖๗	ผู้ รับผิดชอบ	การ ประสานงาน	ห้วง เวลา สำเร็จ

๑๐.๑๓ งานประจำอื่น ๆ วัตถุประสงค์: R2

๑๐.๑๔ งานประจำอื่น ๆ วัตถุประสงค์: R3

๑๐.๑๕ งานประจำอื่น ๆ วัตถุประสงค์: R4



ภาคผนวก

ผนวก ๑ การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายนอกและภายใน

๑.๑ โอกาส (O : Opportunities)

-

.....

.....

.....

.....

.....

.....

-

.....

.....

.....

.....

.....

.....

๑.๒ อุปสรรค (T : Threats)

-

.....

.....

.....

.....

-

.....

.....

.....

.....

๑.๓ จุดแข็ง (S : Strengths)

-

.....

.....

.....
.....
.....
.....

-

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

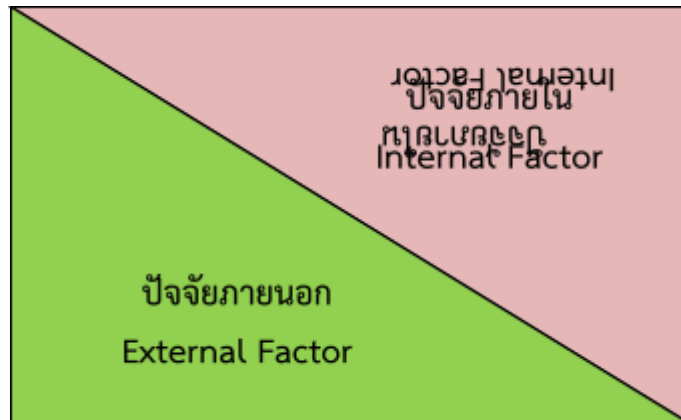
๑.๔ จุดอ่อน (W : Weaknesses)

-

.....
.....
.....
.....
.....
.....

-

.....
.....
.....
.....



จุดแข็ง (S : Strengths)

S1 :

S2 :

S3 :

S4 :

จุดอ่อน (W : Weaknesses)

W1 :

W2 :

W3 :

โอกาส (O : Opportunities)

O1 :

O2 :

O3 :

SO (จุดแข็ง + โอกาส = พัฒนา/เพิ่ม/ขยาย)

S1 O2

S2 O1

S2 O3

WO (จุดอ่อน + โอกาส = ปรับปรุง/ส่งเสริม)

W1 O1

W2 O3

W3 O2

อุปสรรค (T : Threats)

T1 :

T2 :

T3 :

ST (จุดแข็ง + อุปสรรค = รักษาสถานภาพ)

S2 T2

S1 T3

S3 T1

WT (จุดอ่อน + อุปสรรค = ลดทอน/ถอนตัว)

W1 T1

W2 T3

W3 T2

ผนวก ๒ สรุปความต้องการงบประมาณประจำปี พ.ศ.๒๕๖๗

รายการ	งบประมาณปี ๖๗ (บาท)
งบซ่อมแซมอาคารสถานที่ (ซ่อมเฉพาะกิจ) -	
งบซ่อมปรับปรุง -	
งบก่อสร้าง -	
งบครุภัณฑ์ -	

งบคลังใหญ่ (เฉพาะหน่วยคลังใหญ่) -	
งบโครงการ -	
รวมงบประมาณ ปี ๖๗	

ผนวก ๓ การตรวจสอบความครบถ้วนของการดำเนินการ

ขั้นตอนการดำเนินการ	กำลัง ดำเนิน การ	สำเร็จ แล้ว	บันทึก หลักฐาน การดำเนิน การ
- การนำแผนปฏิบัติราชการ นขต. ทอ. ไปจัดทำคำของบประมาณ			
- การส่งแผนปฏิบัติราชการ ฯ ให้ ยก. ทอ.และ สพร.ทอ.			
- การปรับแผนปฏิบัติราชการ ฯ หรือ ปรับตัวชี้วัดหลังจากหน่วยได้รับ งบประมาณ			
- การนำแผนปฏิบัติราชการ ฯ ไปจัด ทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ นขต.ทอ. ประจำปี ๖๗			
- การกำหนดผู้รับผิดชอบแต่ละตัวชี้ วัดและแผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม			
- การสื่อสารแผนปฏิบัติราชการ ฯ สู่ บุคลากรในองค์กร (ทุกกลุ่ม)			
- ผู้รับผิดชอบกำหนดแผนงาน/ แนวทางการปฏิบัติงาน			
- กำหนดผู้รับผิดชอบในการบริหาร ยุทธศาสตร์ของหน่วย ตามแผนปฏิบัติราชการ ฯ			
- ผู้รับผิดชอบรายงานผลการปฏิบัติ ตามแผนปฏิบัติราชการ ฯ รอบ ๖ เดือน			
- ประเมินผลการปฏิบัติตามแผน ปฏิบัติราชการ ฯ รอบ ๑๒ เดือน			

- บันทึกบทเรียนที่ได้รับจากการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ฯ			
- นวัตกรรมที่ได้รับไปจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ฯ ฉบับต่อไป			



**ผนวก ๔ คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ นข
ต.ทอ.**

ผนวก ๕ ผลการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้ (KM) (พ.ศ. ๒๕.....)

๕.๑ คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ของ.....(ชื่อย่อ หน่วย).....

๕.๒ ผลการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้ของ.....(ชื่อย่อ หน่วย).....

ผลงานกลุ่มกิจกรรมที่เสริมสร้าง ทอ.ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ นวัตกรรมและกิจกรรมพัฒนาคุณภาพของ.....(ชื่อย่อ หน่วย).....ประจำปี.....(ล่าสุด).....จำนวน.....เรื่อง ดังนี้
เรื่องที่ ๑

ชื่อ.....
.....

โดยมีรายละเอียด

ดังนี้.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

เรื่องที่ ๒

ชื่อ.....
.....

โดยมีรายละเอียด

ดังนี้.....
.....
.....
.....
.....
.....

เรื่องที่ ๓

ชื่อ.....
.....

โดยมีรายละเอียด

ดังนี้.....

ผนวก ๖ ผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง (RM) (พ.ศ.๒๕.....)

๖.๑ คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ.....(ชื่อย่อหน่วย).....

๖.๒ ผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของ.....(ชื่อย่อหน่วย).....

ผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของ.....(ชื่อย่อหน่วย).....ประจำปี.....(ล่าสุด).....**ความเสี่ยงของงานภารกิจหลัก** จำนวน.....งาน ดังนี้

**หมายเหตุ : ที่มาของความเสี่ยงของงานภารกิจหลักและการ
ดำเนินการจัดการความเสี่ยงดูได้จากแบบ R3**

งานที่ ๑ ปัจจัย

เสี่ยง.....

.....

การดำเนินการจัดการความเสี่ยง

ดังนี้.....

.....

.....

.....

.....

งานที่ ๒ ปัจจัย

เสี่ยง.....

.....

การดำเนินการจัดการความเสี่ยง

ดังนี้.....

.....

.....

.....

.....

งานที่ ๓ ปัจจัย

เสี่ยง.....

.....

การดำเนินการจัดการความเสี่ยง

ดังนี้.....

.....

.....

.....

.....

