

Annexe 2. Indicateurs de réussite pour l'évaluation de l'efficacité de la Stratégie MedPAN 2026 – 2030

Responsabilité de la **coordination** et de la **mesure des indicateurs** : Secrétariat de MedPAN

1. VIE DU RÉSEAU

Objectif	Cible	Indicateur	
<i>A quoi aspire-t-on ? Que souhaite-t-on accomplir en lien avec un thème spécifique ?</i>	<i>Combien souhaite-t-on accomplir précisément (quelque chose qui peut être mesuré) et à quel moment ?</i>	Mesure de réussite : que mesure-t-on ?	Quelles données doivent être collectées et traitées pour mesurer l'indicateur ?
		Valeur de base : quel est le point de départ ?	Quelles sont les principales sources de vérification ?

<p>Objectif 1.1. Renforcer et étendre le réseau MedPAN, en garantissant un engagement large, représentatif et durable des gestionnaires, praticiens et parties prenantes des AMP méditerranéennes.</p>	<p>Cible 1.1.1. Durant la période de mise en œuvre de la stratégie, la communication intersessionnelle régulière et efficace avec les membres et les partenaires de MedPAN sera renforcée, notamment grâce à une visibilité accrue des actions du réseau.</p>	<p>Niveau de contribution/implication des membres et partenaires de MedPAN dans les activités de communication intersessionnelles</p> <p>Visibilité des efforts du réseau Bon/Moyen/Faible</p> <p>Bon : Plus de 40 % des membres et partenaires contribuent aux activités de communication</p> <p>Moyen : entre 10 % et 40 % des membres et partenaires contribuent aux activités de communication</p> <p>Faible : moins de 10 % des membres et partenaires contribuent aux activités de communication</p>	<p><i>Métriques pour mesurer l'indicateur:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Nombre de groupes de communication en ligne MedPAN, tels que WhatsApp, créés (au moins 1) - Enregistrements des échanges (messages, commentaires, etc.) par mois - Nombre de campagnes ciblées, de publications sur les sites web, de publications sur les réseaux sociaux - Engagement sur les réseaux sociaux - Enregistrements des commentaires et des vues des campagnes de visibilité ciblées publiés sur le site web ou les réseaux sociaux <p><i>Sources de vérification :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Échanges sur WhatsApp ou d'autres groupes de communication - Contenu sur les réseaux sociaux - Contenu du site web - Rapports annuels d'activité de MedPAN
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>Cible 1.1.2. D'ici 2030, le réseau de MedPAN sera étendu afin de garantir que ses membres et partenaires gèrent collectivement au moins 75 % des AMP établies en Méditerranée, améliorant ainsi la représentativité du réseau.</p>	<p>Représentativité des gestionnaires Bon/Moyen/Faible</p> <p>Bon : 75 % des AMP ou plus Moyen : 65-75 % des AMP Faible : Moins de 65 % des AMP</p>	<p>Mise à jour régulière des listes des membres et préparation d'un aperçu complet en 2030, incluant une couverture géographique.</p> <p><i>Métriques pour mesurer l'indicateur:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Représentativité des membres issus des unités de gestion des AMP de la Méditerranée (63 % comme référence) - Inclusion des unités de gestion des AMP nouvellement créés <p><i>Sources de vérification :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Base de données MAPAMED/MedPAN - Rapports annuels d'activité de MedPAN - Base de contacts CRM
	<p>Cible 1.1.3. D'ici 2030, la représentation des co-gestionnaires dans le réseau s'élèvera à au moins 40 %</p>	<p>Représentativité des co-gestionnaires au sein des partenaires de MedPAN Bon/Moyen/Faible</p> <p>Bon : 40 % ou plus Moyen : 20-40 % Faible : moins de 20 %</p>	<p>Après la décision de l'AG sur la définition des co-gestionnaires, faire une évaluation de base des co-gestionnaires au sein du réseau et tenir le registre des nouveaux partenariats à cet égard.</p> <p><i>Métriques pour mesurer l'indicateur:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - % de co-gestionnaires au sein des partenaires de MedPAN <p><i>Sources de vérification :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Décision de l'AG - Rapports annuels d'activité de MedPAN

<p>Objectif 1.2. S'engager dans une collaboration stratégique avec des réseaux thématiques et sectoriels à tous les niveaux afin de favoriser une coopération multiscalair, intersectorielle et interdisciplinaire en faveur d'une action conjointe et d'efforts coordonnés pour une gestion efficace des AMP méditerranéennes.</p>	<p>Objectif.1.2.1. D'ici 2030, MedPAN élargira son réseau collaboratif en établissant de nouvelles collaborations avec des réseaux thématiques, et en maintenant la coopération avec les réseaux existants, à travers différents secteurs et niveaux de gouvernance.</p>	<p>Nouvelles collaborations stratégiques Bon/Moyen/Faible</p> <p>Bon : Alignées (80–100 %) avec les plans d'action annuels. Moyen : Partiellement alignées (50–80 %) avec les plans d'action annuels. Faible : Non alignées (moins de 50 %) avec les plans d'action annuels.</p> <p>Niveau de maintien des collaborations pertinentes Bon/Moyen/Faible</p> <p>Bon : Alignées (80–100 %) avec les plans d'action annuels. Moyen : Partiellement alignées (50–80 %) avec les plans d'action annuels. Faible : Non alignées (moins de 50 %) avec les plans d'action annuels.</p>	<p>Tenir un registre des accords formels de collaboration signés Tenir un registre et mettre régulièrement à jour les initiatives conjointes avec des réseaux externes, à travers différents secteurs et niveaux de gouvernance, au-delà des membres et partenaires actuels.</p> <p><i>Métriques pour mesurer l'indicateur:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Nombre de nouveaux réseaux avec lesquels MedPAN coopère sur des initiatives conjointes telles que des projets, des événements parallèles, la participation mutuelle aux réunions, etc. - Nombre de nouveaux protocoles d'accord et de protocoles d'accord renouvelés avec des partenaires existants depuis 2026. <p><i>Sources de vérification :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Rapports annuels d'activité de MedPAN - Plan d'Action annuels - Rapports sur les événements conjoints (internes ou articles publiés sur le site web de MedPAN) - Sites web des projets
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

2. RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

Objectif	Cible	Indicateur	
<i>A quoi aspire-t-on ? Que souhaite-t-on accomplir en lien avec un thème spécifique ?</i>	<i>Combien souhaite-t-on accomplir précisément (quelque chose qui peut être mesuré) et à quel moment ?</i>	Mesure de réussite : que mesure-t-on ? Valeur de base : quel est le point de départ ?	Quelles données doivent être collectées et traitées pour mesurer l'indicateur ? Quelles sont les principales sources de vérification ?

<p>Objectif 2.1. Élaborer et mettre en œuvre des programmes de renforcement des capacités efficaces, adaptés et durables en coopération avec des partenaires régionaux afin de soutenir une gestion efficace des AMP.</p>	<p>Cible 2.1.1. D'ici 2030, les besoins prioritaires en renforcement des capacités des gestionnaires des AMP seront identifiés et pris en compte grâce à une action coordonnée avec les partenaires régionaux.</p>	<p>Niveau de mise en œuvre des activités de renforcement des capacités répondant aux besoins prioritaires des gestionnaires d'AMP Bon/Moyen/Faible</p> <p>Bon : 2 formations thématiques organisées chaque année, alignées sur l'évaluation des besoins de formation (TNA) et le plan d'action annuel, avec au moins 80 % de satisfaction des participants. Moyen : 1 formation thématique organisée chaque année, alignée sur l'analyse des besoins de formation (TNA) et le plan d'action annuel, avec au moins 60 % de satisfaction des participants. Faible : aucune formation thématique n'est organisée</p>	<p><i>Métriques pour mesurer l'indicateur:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Nombre de pays où une évaluation des besoins de formation a été réalisée (minimum 20 pays) - % du taux de réponse global (minimum 20 %) - Public ciblé atteint (minimum 50 %) - % des besoins prioritaires pris en compte par les formations de MedPAN et/ou des partenaires - Nombre de participants - Nombre d'unités de gestion participant - Questionnaires de satisfaction et de mise en œuvre - Nombre de visites de pages, de téléchargements de matériel et de vues <p><i>Sources de vérification :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Rapports sur les formations organisées - Rapports annuels d'activité de MedPAN - Youtube Analytics et Matomo
	<p>Cible 2.1.2. D'ici 2030, au moins 2 nouveaux formateurs thématiques seront opérationnels</p>	<p>Nombre de nouveaux formateurs opérationnels Bon/Moyen/Faible</p> <p>Bon : Au moins 2 formateurs formés et actifs Moyen : 1 formateur formé et actif Faible : Aucun formateur formé et actif</p>	<p><i>Métriques pour mesurer l'indicateur:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Nombre de nouveaux formateurs thématiques formés - Nombre de formateurs actifs <p><i>Sources de vérification :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Rapport annuel d'activité de MedPAN

<p>Objectif 2.2 : Favoriser les échanges inclusifs, entre pairs et la mise en commun des expériences de gestion entre les acteurs des AMP afin de renforcer une gestion efficace et adaptative.</p>	<p>Cible 2.2.1. D'ici 2030, des ateliers annuels d'échange d'expériences, des visites d'échange, des voyages d'études ou d'autres événements similaires seront régulièrement mis en place avec succès parmi les AMP méditerranéennes</p>	<p>Niveau de participation des membres et partenaires à des ateliers d'échange d'expériences, des visites d'échange, des voyages d'études ou d'autres événements similaires organisés chaque année</p> <p>Bon/Moyen/Faible</p> <p>Bon : 50 % ou plus des membres et partenaires participent chaque année à des ateliers d'échange d'expériences, des visites d'échange, des voyages d'étude ou d'autres événements similaires. Moyen : Entre 30 % et 50 % des membres et partenaires participent chaque année à des ateliers d'échange d'expériences, des visites d'échange, des voyages d'étude ou d'autres événements similaires. Faible : moins de 30 % des membres et partenaires participent chaque année à des ateliers d'échange d'expériences, des visites d'échange, des voyages d'étude ou d'autres événements similaires.</p>	<p><i>Métriques pour mesurer l'indicateur:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Nombre d'ateliers d'échange d'expériences, de visites d'échange, de voyages d'études ou d'autres événements similaires - Nombre de participants - Nombre d'unités de gestion participantes - Questionnaires de satisfaction <p><i>Sources de vérification :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Rapports sur les échanges et événements similaires - Rapports annuels d'activité de MedPAN
	<p>Cible 2.2.2. D'ici 2030, les trois groupes de travail thématiques existants resteront actifs (sur les espèces mobiles, la pêche et le financement) et un nouveau groupe sur la résilience climatique sera établi.</p>	<p>Nombre de groupes de travail thématiques actifs</p> <p>Bon/Moyen/Faible</p> <p>Bon : Au moins une réunion organisée chaque année pour chacun des 4 groupes Moyen : Au moins une réunion organisée pour 2 groupes ou plus chaque année Faible : Moins de 2 groupes tiennent au moins une réunion par an</p>	<p><i>Métriques pour mesurer l'indicateur:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Nombre de réunions des Groupes de Travail - Nombre de participants - Contribution aux activités de MedPAN <p><i>Sources de vérification :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Rapport des Groupes de Travail - Rapports d'activité annuels de MedPAN

3. CONNAISSANCES

Objectif	Cible	Indicateur	
		Mesure de réussite : que mesure-t-on ? Valeur de base : quel est le point de départ ?	Quelles données doivent être collectées et traitées pour mesurer l'indicateur ? Quelles sont les principales sources de vérification ?
<p>A quoi aspire-t-on ? Que souhaite-t-on accomplir en lien avec un thème spécifique ?</p>	<p>Combien souhaite-t-on accomplir précisément (quelque chose qui peut être mesuré) et à quel moment ?</p>	<p>Nombre de sujets pertinents abordés Bon/Moyen/Faible</p> <p>Bon : 4 éditions spéciales et 3 guides thématiques sont développés Moyen : 3 éditions spéciales et 2 guides thématiques sont développés Faible : 2 éditions spéciales ou moins et 1 guide thématique ou moins sont développés</p>	<p><i>Métriques pour mesurer l'indicateur:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Nombre de sujets pertinents abordés alignés avec les plans d'actions annuels - Nombre d'éditions spéciales alignées avec les plans d'actions annuels - Nombre de téléchargements des éditions spéciales (via un formulaire de téléchargement) - Nombre de guides thématiques alignés avec les plans d'actions annuels - Nombre de téléchargements des guides thématiques (via un formulaire de téléchargement) <p><i>Sources de vérification :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Publications thématiques produites - Rapports d'activité annuels de MedPAN - Formulaires de téléchargement - back office du Site web de MedPAN (Matomo)
<p>Objectif 3.1. Soutenir l'intégration et l'application pratique des connaissances scientifiques, traditionnelles et locales, soutenues par l'innovation et la technologie, pour une gestion et une planification des AMP fondées sur des preuves, conformément aux cadres juridiques existants.</p>	<p>Cible 3.1.1. D'ici 2030, des sujets pertinents contribuant à une gestion et une planification des AMP fondées sur des données probantes seront abordés chaque année.</p>		

<p>sObjectif 3.2. Développer et maintenir des plateformes interopérables pour la collecte et l'analyse en continu de données sur les AMP méditerranéennes afin de permettre la cartographie régionale, d'identifier les tendances à l'échelle du réseau, de comprendre les lacunes et besoins et de soutenir la gestion stratégique.</p>	<p>Cible 3.2.1. Au cours de la période de mise en œuvre de la stratégie, l'utilisation des bases de données de gestion MAPAMED et MedPAN augmentera</p>	<p>Evolution du nombre d'utilisateurs et des téléchargements des bases de données de gestion MAPAMED et MedPAN sur 2026-2030</p> <p>Bon/Moyen/Faible</p> <p>Bon : plus de 300 téléchargements par an par base de données Moyen : entre 150 et 300 téléchargements par an par base de données Faible : moins de 150 téléchargements par an par base de données</p>	<p><i>Métriques pour mesurer l'indicateur:</i></p> <p>Suivi annuel de l'état des bases de données de gestion MAPAMED et MedPAN. En 2030, préparation d'un aperçu de l'état de la base de données de gestion</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nombre d'utilisateurs de MAPAMED - Nombre de téléchargements de MAPAMED - Nombre de téléchargements depuis la base de données de gestion - Nombre d'utilisateurs de la base de données de gestion <p><i>Sources de vérification</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Aperçu de l'état de la base de données de gestion - MAPAMED
	<p>Cible 3.2.2. Au cours de la période de mise en œuvre de la stratégie, les bases de données de gestion MedPAN contiendront des données provenant d'au moins 50 % des AMP méditerranéennes existantes (contre 25 % au départ).</p>	<p>Représentativité des Bases de données MedPAN</p> <p>Bon/Moyen/Faible</p> <p>Bon : données sur 50 % des MPA méditerranéennes existantes ou plus Moyen : données sur 30 % - 50 % des MPA méditerranéens existantes Faibles : données sur moins de 30 % des MPA méditerranéens existantes</p>	<p><i>Métriques pour mesurer l'indicateur:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - % de membres ou partenaires d'une unité de gestion qui répondent à au moins un questionnaire - % d'autres unités de gestion répondant à au moins un questionnaire - % des AMP pour lesquelles les données sont mises à jour <p><i>Sources de vérification :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Taux de réponse au questionnaire - Plan d'action pour collecter des données auprès des AMP ciblées et des organisations

	<p>Cible 3.2.3. Au cours de la période de mise en œuvre de la stratégie, la publication et la visibilité des tendances du statut des AMP en Méditerranée seront renforcées.</p>	<p>Niveau de partage d'informations sur les tendances du statut des AMP en Méditerranée</p> <p>Bon/Moyen/Faible</p> <p>Bon : 2 rapports de statut publiés avec communiqué de presse & 2 publications scientifiques ou plus Moyen : 2 rapports de statut publiés avec communiqué de presse et 1 publication scientifique Faible : un seul rapport de statut publié avec communiqué de presse</p>	<p><i>Métriques pour mesurer l'indicateur:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Nombre d'utilisateurs de la page web sur le statut des AMP - Téléchargement du rapport de statut des AMP - Engagement sur les réseaux sociaux (vues, like, commentaires, partages) - Nombre de présentations des principaux résultats lors d'événements alignés sur les plans d'action annuels - Citation de publication scientifique et de base de données <p><i>Sources de vérification :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Page web sur le statut des AMP - Articles scientifiques - Rapport d'Analyse des réseaux sociaux - backoffice du Site web MedPAN (Matomo) - Plan d'action
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

4. PLAIDOYER ET POLITIQUES

Objectif	Cible	Indicateur	
		Mesure de réussite : que mesure-t-on ?	Quelles données doivent être collectées et traitées pour mesurer l'indicateur ?
<p>A quoi aspire-t-on ? Que souhaite-t-on accomplir en lien avec un thème spécifique ?</p>	<p>Combien souhaite-t-on accomplir précisément (quelque chose qui peut être mesuré) et à quel moment ?</p>	<p>Valeur de base : quel est le point de départ ?</p>	<p>Quelles sont les principales sources de vérification ?</p>
<p>Objectif 4.1. Renforcer le plaidoyer ciblé et la communication institutionnelle, en coordination avec les partenaires régionaux, afin de garantir que la voix des AMP méditerranéennes informe les processus politiques et décisionnels au niveau international, européen et méditerranéen.</p>	<p>Cible 4.1.1. Au cours de la période de mise en œuvre de la stratégie, MedPAN participera activement aux processus politiques de l'UE, de la Méditerranée, ainsi qu'à d'autres processus internationaux pertinents.</p>	<p>Niveau des contributions de MedPAN aux processus politiques</p> <p>Bon/Moyen/Faible</p> <p>Bon : Au moins 3 notes d'orientation politique et prises de position, co-élaborées sur des sujets pertinents, sont préparées et diffusées lors de différentes réunions d'ici 2030.</p> <p>Moyen : 2 notes d'orientation politique et prises de position, co-élaborées sur des sujets pertinents, sont préparées et diffusées lors de différentes réunions d'ici 2030.</p> <p>Faible : 1 ou aucune note d'orientation politique et prises de position, co-élaborées sur des sujets pertinents, sont préparées et diffusées lors de différentes réunions d'ici 2030.</p>	<p><i>Métriques pour mesurer l'indicateur:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Nombre de réunions auxquelles MedPAN a participé - Nombre de notes de position / déclarations / interventions préparées pour et/ou présentées dans différents forums - Nombre de mises à jour du document de positionnement politique de MedPAN <p><i>Sources de vérification :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Rapports annuels d'activité de MedPAN - Plan d'action

<p>Objectif 4.2. Faciliter un processus inclusif et participatif qui réunit l'ensemble de la communauté des AMP méditerranéennes afin de co-développer et de partager la responsabilité de la mise en œuvre des recommandations stratégiques pour la Méditerranée.</p>	<p>Cible 4.2.1. Au cours de la période de mise en œuvre de la stratégie, la majorité des membres et partenaires de MedPAN contribueront à la mise en œuvre de la feuille de route pour les AMP pour l'après-2020 et à la mise à jour de la feuille de route de l'après 2020 à 2030</p>	<p>Pourcentage de membres et partenaires contribuant à la mise en œuvre et à la mise à jour de la feuille de route pour l'après-2020</p> <p>Bon/Moyen/Faible</p> <p>Bon : Plus de 40 % des membres et partenaires contribuent à la mise en œuvre et à la mise à jour de la feuille de route</p> <p>Moyen : entre 10 % et 40 % des membres et partenaires contribuent à la mise en œuvre et à la mise à jour de la feuille de route</p> <p>Faible : Moins de 10 % des membres et partenaires contribuent à la mise en œuvre et à la mise à jour de la feuille de route</p>	<p><i>Métriques pour mesurer l'indicateur:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Nombre de membres et partenaires contributeurs - Nombre d'actions mises en œuvre par les membres et partenaires contribuant à la mise en œuvre de la feuille de route - Tout autre moyen de preuve de contribution réelle <p><i>Sources de vérification :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Back office de la plateforme Forum et Feuille de route (Roadmap in english) Rapport sur les événements d'engagement des parties prenantes Rapports de consultation
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>Objectif 4.3. Renforcer l'engagement avec les gouvernements nationaux et les autorités institutionnelles afin de soutenir une gestion efficace des AMP.</p>	<p>Cible 4.3.1. D'ici 2030, MedPAN s'engagera auprès d'au moins cinq décideurs nationaux et autorités compétentes concernant les recommandations politiques de MedPAN et leur mise en œuvre.</p>	<p>Nombre de décideurs nationaux consultés/engagés ou d'autres autorités compétentes</p> <p>Bon/Moyen/Faible</p> <p>Bon : Plus de 5 autorités institutionnelles nationales sont consultées / engagées d'ici 2030 et au moins 3 mises à jour de recommandations politiques nationale sont réalisées</p> <p>Moyen : Entre 2 et 5 autorités institutionnelles nationales sont consultées / engagées d'ici 2030 et entre 2 et 3 mises à jour de recommandations politiques nationale sont réalisées</p> <p>Faible : Moins de 2 autorités institutionnelles nationales sont consultées ou engagées d'ici 2030 et moins de 2 mises à jour de recommandations politiques nationale sont réalisées</p>	<p><i>Métriques pour mesurer l'indicateur:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Nombre de représentants des gouvernements nationaux et des autorités institutionnelles lors des événements auxquels MedPAN assiste ou organise - Nombre de nouveaux contacts ou de mises à jour dans le CRM (Type : autorités institutionnelles ou gouvernements) - Nombre de mises à jour des recommandations politiques nationale réalisées <p><i>Sources de vérification :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Rapports de réunion/mission - Rapports annuels d'activité de MedPAN - Plan d'action - CRM - Document de politique MedPAN - Feuille de route des AMP méditerranéenne - Rapport du Forum des MPA
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

5. FINANCEMENT DES AMP

Objectif	Cible	Indicateur	
		Mesure de réussite : que mesure-t-on ? Valeur de base : quel est le point de départ ?	Quelles données doivent être collectées et traitées pour mesurer l'indicateur ? Quelles sont les principales sources de vérification ?
<p>A quoi aspire-t-on ? Que souhaite-t-on accomplir en lien avec un thème spécifique ?</p>	<p>Combien souhaite-t-on accomplir précisément (quelque chose qui peut être mesuré) et à quel moment ?</p>	<p>Pourcentage d'augmentation du budget de MedPAN alloué au soutien direct aux AMP par rapport à la période 2019–2025.</p> <p>Bon/Moyen/Faible</p> <p>Bon : 20 % ou plus Moyen : jusqu'à 20 % Faible : Pas d'augmentation</p>	<p><i>Métriques pour mesurer l'indicateur:</i></p> <p><i>Principal :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Budget dédié aux appels pour petits projets (2019 – 2025 et 2026 – 2030) – augmentation mesurée en % <p><i>Soutien:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Nombre de projets issus du programme de petites subventions - Montants des subventions accordées - Réussite de la sélection des projets <p><i>Sources de vérification :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Rapports internes (soumis au BoD et à l'AG) - Rapports de capitalisation
<p>Objectif 5.1. Contribuer à l'extension des mécanismes de financement existants (Appel de MedPAN pour les petits projets) afin d'accroître le soutien financier durable aux priorités de gestion des AMP.</p>	<p>Cible 5.1.1. D'ici 2030, l'allocation de soutien direct aux AMP à partir du budget global de MedPAN aura augmenté d'au moins 20 % par rapport à la période précédente (2019–2025).</p>		

<p>Objectif 5.2. Informer, conseiller et soutenir le développement et la mise en œuvre de mécanismes de financement innovants et durables pour renforcer le financement à long terme des AMP méditerranéennes.</p>	<p>Cible 5.2.1. D'ici 2030, des orientations et des recommandations structurées élaborées par MedPAN soutiendront l'adoption de mécanismes de financement fiables pour les AMP.</p>	<p>Nombre (ou pourcentage) d'organisations gestionnaires d'AMP qui ont adopté ou appliquent des mécanismes de financement fiables soutenus par les orientations de MedPAN.</p> <p>Bon/Moyen/Faible</p> <p>Bon : Plus de 20 organisations gestionnaires d'AMP ont adopté ou appliquent des mécanismes de financement fiables soutenus par les orientations de MedPAN Moyen : Entre 5 et 20 organisations gestionnaires d'AMP ont adopté ou appliquent des mécanismes de financement fiables soutenus par les orientations de MedPAN Faible : Moins de 5 organisations gestionnaires d'AMP ont adopté ou appliquent des mécanismes de financement fiables soutenus par les orientations de MedPAN</p>	<p>Tenir un registre des AMP qui appliquent les directives et recommandations de MedPAN. Conservez un registre de tous les téléchargements spécifiques (mise en place de formulaires en ligne) pour permettre le suivi du nom, de l'organisation et de la raison du téléchargement des utilisateurs.</p> <p><i>Métriques pour mesurer l'indicateur:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Tableau de bord de suivi des financements - Nombre de documents d'orientation/recommandations téléchargés (3) - Nombre de réunions du conseil d'administration de The MedFund et de réunions de sélection - Autres échanges/actions conjointes pertinentes de The MedFund/MedPAN <p><i>Sources de vérification :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Newsletter de MedPAN - Site web de MedPAN - Téléchargement de formulaires MedPAN - Rapports annuels d'activité de MedPAN - Procès-verbaux/rapports des réunions
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

6. GOUVERNANCE ET OPÉRATIONS DE MEDPAN

Objectif <i>A quoi aspire-t-on ? Que souhaite-t-on accomplir en lien avec un thème spécifique ?</i>	Cible <i>Combien souhaite-t-on accomplir précisément (quelque chose qui peut être mesuré) et à quel moment ?</i>	Indicateur	
Objectif 6.1. Garantir une gouvernance interne et une structure opérationnelle forte, professionnelle et résiliente, capable de mener à bien la mission de MedPAN.	Cible 6.1.1. Sur la période de mise en œuvre de la stratégie, tous les principaux organes de gouvernance de MedPAN fonctionneront efficacement.	Mesure de réussite : que mesure-t-on ? Valeur de base : quel est le point de départ ?	Quelles données doivent être collectées et traitées pour mesurer l'indicateur ? Quelles sont les principales sources de vérification ?
		Niveau d'efficacité des organes de gouvernance Bon / Moyen / Faible Bon : Termes de référence mis à jour pour l'ensemble des organes de gouvernance et tenue de réunions annuelles pour chacun de ces organes Moyen : Termes de référence mis à jour pour l'ensemble des organes de gouvernance et tenue de réunions annuelles tenues pour au moins deux tiers de ces organes Faible : Tous les Termes de référence n'ont pas été mis à jour et tenue de réunions annuelles tenues pour moins de deux tiers de ces organes	<i>Métriques pour mesurer l'indicateur :</i> <ul style="list-style-type: none"> - Nombre de réunions régulières des organes de gouvernance (BoD, comités consultatif et comité scientifique) (tel que défini dans les Termes de référence mises à jour) - Nombre de réunions du Conseil d'Administration/Secrétariat (2 par an) - Réunion stratégique annuelle entre le Conseil d'Administration et le Secrétariat - Représentativité du personnel lors des réunions mensuelles, rapports et participation aux réunions du conseil d'Administration lorsque les ressources humaines sont à l'ordre du jour) <i>Sources de vérification :</i> <ul style="list-style-type: none"> - Termes de référence mis à jour pour chaque organe de gouvernance en 2026, comprenant un nombre ciblé de réunions - Rapports annuels d'activité de MedPAN

	<p>Cible 6.1.2. Sur la période de mise en œuvre de la stratégie, le Secrétariat de MedPAN maintiendra une grande efficacité opérationnelle et une grande résilience, en fonctionnant à pleine capacité¹</p>	<p>Niveau d'efficacité et de résilience du Secrétariat Bon/Moyen/Faible</p> <p>Bon : 80-100 % de mise en œuvre des plans d'action annuels et tous les manuels/directives internes standardisés sont élaborés Moyen : 50-80 % de mise en œuvre des plans d'action annuels et tous les manuels/directives internes standardisés sont élaborés Faible : Moins de 50 % de mise en œuvre des plans d'action annuels et tous les manuels ou directives internes standardisés ne sont pas élaborés</p>	<p><i>Métriques pour mesurer l'indicateur:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Plans d'action annuels élaborés et mis en œuvre - Plan d'action de gestion interne mis en œuvre : totalement, partiellement, minimalement <p><i>Sources de vérification :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Rapports internes soumis au BoD et à l'AG - Rapports annuels d'activité de MedPAN - Rapports de suivi internes (soumis au BoD et à l'AG)
<p>Objectif 6.2. Assurer un financement durable et des ressources adéquates pour soutenir la structure opérationnelle du réseau et la mise en œuvre de ses activités stratégiques.</p>	<p>Cible 6.2.1. D'ici 2030, les fonds pluriannuels sans restriction représenteront au moins 50 % du budget annuel de l'organisation.</p>	<p>Pourcentage d'augmentation des fonds sans restriction pluriannuels dans les budgets annuels Bon/Moyen/Faible</p> <p>Bon : Les fonds annuels sans restriction représenteront au moins 50 % du budget annuel de l'organisation Moyen : Les fonds annuels sans restriction représenteront entre 30 % et 50 % du budget annuel de l'organisation Faible : Les fonds annuels sans restriction représenteront moins de 30 % du budget annuel de l'organisation</p>	<p><i>Métriques pour mesurer l'indicateur:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - % du budget annuel couvert par des fonds sans restriction - Nombre de fonds sans restriction qui sont pluriannuels - % des coûts structurels hors projets couvert par des fonds non alloués <p><i>Sources de vérification :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Tableaux de bord financiers

¹ « Pleine capacité » dans ce contexte désigne le niveau de personnel nécessaire au Secrétariat MedPAN pour exercer efficacement ses fonctions.

	<p>Cible 6.2.2. D'ici 2030, la sensibilisation à l'impact et aux activités de MedPAN sera renforcée afin de diversifier les sources de financement et d'attirer de nouveaux dons</p>	<p>Niveau d'attractivité pour de nouvelles contributions substantielles Bon/Moyen/Faible</p> <p>Bon : Plus de 2 nouveaux donateurs apportant une contribution substantielle au budget de MedPAN Moyen : 1 ou 2 nouveaux donateurs apportant une contribution substantielle au budget de MedPAN Faible : Aucun</p>	<p><i>Métriques pour mesurer l'indicateur :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Nombre de produits de sensibilisation - Nombre d'événements de sensibilisation - Participation de MedPAN à des événements publics - Engagement sur les réseaux sociaux (Facebook, LinkedIn, Instagram, Youtube) : abonnés, impressions, commentaires, likes, partage - Nombre et montant des sources de financement - Nombre de nouveaux donateurs atteints - Nombre et montant des nouveaux dons <p><i>Sources de vérification :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Rapports annuels d'activité de MedPAN - Budget de MedPAN - Site web - Bonjour Asso - Analyse des réseaux sociaux - backoffice du Site web de MedPAN (Matomo) - Rapports financiers ou Accords
	<p>Cible 6.2.3. D'ici 2030, le fonds de réserve augmentera pour couvrir 6 mois de coût fixe</p>	<p>Couverture du fonds de réserve, mesurée en nombre de mois de coûts opérationnels fixes. Bon/Moyen/Faible</p> <p>Bon : Le fonds de réserve couvre 6 mois ou plus de coûts fixes Moyen : Le fonds de réserve couvre entre 4 et 6 mois de coûts fixes Faible : Le fonds de réserve couvre moins de 4 mois de coûts fixes</p>	<p><i>Métriques pour mesurer l'indicateur:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Montant du fonds de réserve par rapport au montant des dépenses annuelles <p><i>Sources de vérification :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Tableaux de bord financiers - Rapport annuel du commissaire aux comptes

