

# **RELATÓRIO DE GESTÃO DA DIREÇÃO ARGE – 2023**

A actual Direcção tomou posse e iniciou a sua actividade no dia 18 de Janeiro de 2023, após Eleições ocorridas em 24 de Novembro de 2022.

O ano 2023 desenrolou-se num ambiente de crescente incerteza nacional e internacional, marcado negativamente pela manutenção da guerra na Ucrânia e o alargamento de conflitos a regiões do Médio Oriente, com o escalar de variadíssimas tensões a nível mundial, que culminaram em períodos particularmente difíceis a vários níveis - financeiros, económicos e sociais.

Com efeito, todas estas circunstâncias - que ainda estão longe de estar ultrapassadas - criaram um contexto particularmente adverso que, obviamente, criou dificuldades acrescidas no desenvolvimento da actuação da nova Direcção ao longo do ano.

Para além destes fatores exógenos que, obviamente, não podemos nem conseguimos controlar, deparámo-nos, também, com questões internas que (por força das razões louváveis e inultrapassáveis amplamente explicadas e relatadas pela anterior Direcção) necessitavam de uma rápida intervenção da nossa parte.

Apenas e meramente a título de exemplo, falamos de uma estrutura organizativa da ARGE desadequada e ineficiente, Base de Dados sem fiabilidade e sem seguranças devidas, Site inactivo há mais de um ano assente em tecnologia ultrapassada e esgotada.

Temos consciência que os nossos meios são escassos mas, sem prejuízo do cumprimento das actividades obrigatórias como à frente se dá conta, a nossa preocupação foi de começar a dotar a ARGE de mecanismos e instrumentos organizativos e administrativos que lhe permitam ter o devido indispensável suporte no futuro, nomeadamente, Bases de Dados sólidas (com as necessárias seguranças) que contenham todas as informações fidedignas e actualizadas para cabal cumprimento de todas as obrigações administrativas e legais por parte da ARGE.

Finalmente importa mencionar que, apesar de toda a envolvente económica negativa, a atividade da ARGE não foi afetada, sobretudo nas suas vertentes de apoio social, lúdica e de socialização, como se verá.

## **SOLIDARIEDADE**

Esta Direcção elegeu como seu compromisso de honra estar sempre disponível para analisar todos os casos/situações que lhe sejam submetidos com o objectivo de prestar ajuda quem dela precisar.

Cumprindo, assim, o principal objeto da Associação, estivemos empenhados em assegurar o incremento e a melhoria contínua do auxílio e cuidados aos nossos Associados, analisando e respondendo efectivamente a todas as solicitações e/ou casos que nos foram colocados ou presentes ao longo do ano.

Neste contexto, a ARGE desenvolveu, em 2023, variadíssimos tipos de apoio, ajuda e/ou solidariedade como se pode ver no Quadro seguinte:

TIPO DE PEDIDO	PROCESSOS					
	EM ANÁLISE		ENCERRADOS		TOTAL	
	2023	ANOS ANTERIORES	2023	ANOS ANTERIORES	2023	ANOS ANTERIORES
Apoio Financeiro			4	2	4	2
Equipamentos	1		10	3	11	3
Apoio Domiciliário	1		2		3	0
Entrada Lares	3		3	1	6	1
Outros				1	0	1
<b>TOTAL GERAL</b>	5	0	19	7	24	7

De salientar que todos os processos abertos em anos anteriores a 2023 foram devidamente resolvidos e encerrados.

## COMUNICAÇÃO

A comunicação foi, no decurso de 2023, uma aposta forte em que nos empenhámos.

O Boletim informativo, principal veículo comunicacional com os Associados da ARGE, foi sendo progressivamente aprimorado, introduzindo-se algumas melhorias no seu grafismo e design.

Igualmente, no que respeita aos conteúdos, foram sendo sucessivamente trazidos e incluídos novos temas/artigos com o precioso contributo de novos Associados, sempre com o objetivo de acrescentar atualidade, qualidade e outras temáticas envolventes.

O Site da ARGE revelou-se no decurso de 2023 um desafio inesperado. Encontrava-se desatualizado em termos de conteúdos e apresentava-se desenvolvido numa plataforma tecnológica já ultrapassada e descontinuada. Começou-se por desenvolver um trabalho significativo de atualização de conteúdos dando-se prioridade à publicação de documentação necessária ao cumprimento das obrigações legais. Trabalho completado no final do terceiro trimestre do ano.

Em face desta problemática, à cautela, demos também início a contactos com especialistas para a criação dum novo Site para onde pudéssemos transferir toda a informação existente no actual, medida que se revelou importantíssima em função do que iria ocorrer.

Com efeito, no último trimestre do ano, lamentavelmente, o Site da ARGE foi alvo de um ataque informático (ciberataque) devastador, em parte consequência das debilidades tecnológicas que apresentava, tendo ficado completamente inoperacional.

E assim, fomos compelidos a “acelerar” (dentro do que é possível) o desenvolvimento dum novo Site, construído em tecnologia mais moderna e segura de forma a dimensioná-lo e modelá-lo como julgamos ser indispensável à imagem da nossa Associação. O novo interface gráfico deverá, ainda, apresentar diferenças significativas com o objetivo de aumentar a facilidade de utilização e exibir um design atraente e possuir novas funcionalidades.

Trata-se, contudo, de um trabalho moroso e complexo que terá de ser continuado e finalizado no decurso de 2024.

## **PRINCIPAIS ATIVIDADES**

Durante o ano de 2023 concretizaram-se os principais objetivos traçados neste âmbito, destacando-se desde logo o cumprimento das obrigações estatutárias.

### **Assembleia Geral Ordinária de Março**

A Assembleia Geral Ordinária, reunida a 30 de Março de 2023, aprovou o Relatório e Contas do Exercício de 2022. Foi ainda aprovada, nessa ocasião, a atribuição da categoria de Associado Honorário a Carlos Adolfo de Magalhães Bayan Ferreira, anterior Presidente da Direção da ARGE.

### **Assembleia Geral Ordinária de Novembro**

Em Assembleia Geral Ordinária, reunida a 29 de Novembro de 2023, foram aprovados o Orçamento e Plano de Atividades para 2024, que orientarão a gestão da ARGE no decurso do referido ano.

### **Almoço Anual Nacional**

A 3 de Junho de 2023 celebrou-se o aniversário da ARGE com a realização do nosso habitual almoço anual nacional na Quinta D'Oliveiras em Abrantes. O evento reuniu 276 pessoas, tendo sido amplamente reconhecido pelos nossos Associados como de excelente qualidade. O elevado número de participações que se registou revela a importância deste tipo de eventos na vida da nossa Associação, muito valorizada por todos.

### **Almoços de Natal Regionais**

Promovidos pelas três Delegações Regionais, realizaram-se entre os dias 15 e 16 de Dezembro os três almoços regionais de Natal que reuniram um total de 339 convivas (147 no Norte, 103 no Centro e 89 no Sul). Eventos que se revelaram um sucesso, desde logo pelo número recorde de participações, mas também pela organização e qualidade do serviço prestado. Muito valorizados

pelos nossos Associados pela convivência, animação e reforço de amizade que promovem.

## ASSOCIADOS – CARACTERIZAÇÃO E MOVIMENTAÇÃO

No final de 2023, a ARGE contava com 2.194 Associados, assim caracterizados:

Delegaões	Nº de Associados			Média de idade	Distribuição por intervalo de idade			
	M	F	Total		até 65	entre 66 e 75	entre 76 e 85	mais 85
<b>Norte</b>	551	116	<b>667</b>	77	79	178	277	133
Centro	696	446	<b>1142</b>	77	167	278	404	293
<b>Sul</b>	315	70	<b>385</b>	71	86	148	124	27
<b>TOTAL</b>	<b>1562</b>	<b>632</b>	<b>2194</b>		<b>332</b>	<b>604</b>	<b>805</b>	<b>453</b>

Face a 2022, registámos uma diminuição de 279 Associados, resultado do movimento da entrada de 29 novos associados e da saída de 308, dos quais 76 por falecimento, 4 por desistência e 228 por exclusão das listagens de Associados (perda de qualidade de Associado) motivadas pela actualização corretiva inevitável da nossa Base de Dados, por falta prolongada de pagamento de quotas (superior a 3 ano) e/ou por ausência e/ou impossibilidade de qualquer contacto sobretudo como consequência da perda de vínculo ao Grupo Galp.

Uma devida e sentida homenagem aos nossos saudosos colegas falecidos em 2023 e uma palavra de conforto às respetivas famílias.

É de assinalar que se manteve a tendência evolutiva decrescente, que já vem sendo observada nos últimos anos, que constitui um cenário muito preocupante e que exige reflexão e medidas que procurem atenuar ou estancar esta tendência.

Gostaríamos, contudo, de destacar o significativo compromisso que se vem demonstrando para estimular um maior recrutamento de novos Associados, tarefa que se tem revelado desafiadora e exigente.

Geograficamente, a distribuição dos 2.194 Associados da ARGE no final de 2023, por comparação com 2022, era a seguinte:

DELEGAÇÕES	2023	2022	Varição
------------	------	------	---------

<b>Norte</b>	667	744	- 10,3%
<b>Centro</b>	1 142	1 309	- 12,8%
<b>Sul</b>	385	420	- 8,3%
<b>TOTAL</b>	2 194	2 473	- 11,3%

## APRECIÇÃO DAS CONTAS

As Demonstrações Financeiras de 2023, que agora se apresentam, foram elaboradas de acordo com as normas contabilísticas e de relato financeiro para as entidades do setor não lucrativo, em vigor.

Nestes termos, os Mapas elaborados para cabal justificação das Contas, relativas ao exercício do ano de 2023, são os seguintes:

- Demonstração de Resultados por Natureza;
- Balanço em 31 Dezembro 2023;
- Demonstração dos Fluxos de Caixa;
- Anexo às Demonstrações Financeiras.
- Quadro Resumo (Não Técnico) de Receitas/Despesas;

Todos estes Mapas/Quadros foram devidamente disponibilizados aos nossos Associados para uma adequada apreciação.

Ao longo do ano, procurámos manter uma política e postura de gestão dos meios da ARGE com grande rigor e controlo.

Apesar disso, fechámos o ano de 2023 com um deficit do exercício de 9.278,83 €, conforme se explica e justifica abaixo, apesar dos nossos evidentes esforços, sendo uma situação que, contudo, não consideramos preocupante e que não coloca em causa a sustentabilidade da Associação.

Com efeito, este déficit deveu-se, essencialmente, a:

- Decréscimo de cerca 8,7 mil Euros da consignação de 0,5% do IRS relativamente ao ano anterior;
- Aumento das rendas das instalações alugadas (Sede e Delegação Norte) em cerca de 1,7 mil Euros;
- Incremento de custos com os CTT em mais de 3,4 mil Euros;

Tratou-se, pois, da verificação de factores exógenos aleatórios - fora, portanto, de qualquer domínio ou controle possível por parte da Direcção - que nos penalizaram fortemente e que, a não se verificarem, teriam levado a que o saldo fosse positivo.

Do lado da Receita, importa referir:

- A nossa mais elementar obrigação de agradecimento a todos, Associados e Amigos, que generosamente contribuíram com o valor da consignação de 0,5 % de IRS que se traduziu num montante transferido, para a ARGE em 2023 (relativo ao ano fiscal de 2022) de cerca de 24,7 mil Euros, valor ainda assim significativo apesar das circunstâncias havidas;
- O subsídio que a Galp, mais uma vez, nos atribuiu pelos serviços sociais que prestamos aos seus Reformados;
- O donativo entregue pela Companhia de Seguros Fidelidade;
- A quotização dos nossos Associados, quer seja paga directamente quer seja através do mecanismo de vencimento/reforma fornecida pela Galp.

## **NOTAS FINAIS**

São devidos os nossos mais sinceros e profundos agradecimentos:

- A todos os nossos Associados que se disponibilizaram a nos ajudar e que nos manifestaram o seu apoio e incentivo ao longo deste ano difícil;
- Às nossas Delegações do Norte, Centro e Sul, pelo seu trabalho de excelência, competência e dedicação;
- Aos outros Órgãos Sociais da ARGE, pela sua efectiva e atempada colaboração sempre que se mostrou necessário;
- Ao nosso competente Técnico de Contas que nos acompanha e aconselha, permitindo-nos apresentar corretamente os devidos Mapas das Contas para escrutínio dos Associados e cumprimento das obrigações legais;
- À Galp pelo seu suporte, em muitas e diversificadas vertentes, sem o que a ARGE não seria sustentável;
- Às várias entidades com quem mantivemos relações de trabalho profícuo em prol da ARGE.

Lisboa, 31 de Dezembro de 2023

A Direcção