

Desafios rondam o dia a dia do administrador

Numa feliz coincidência esta semana estive na sede do CRA Conselho Regional de Administração para uma visita ao seu presidente e amigo, CARLOS ELOY , e alguns outros membros para receber e agradecer a concessão de homenagem a mim deferida, na categoria profissional do ano , durante as comemorações do dia do administrador ocorridas no último dia 09set que não pude estar presente devido a outro compromisso .

Nesta oportunidade conversamos bastante sobre as ações e planos do CONSELHO , o papel dos administradores , a regulação e muito mais sobre a importância desta profissão.

Lembro-me que nos idos de 1982 quando ingressei no curso de administração na UFS - Universidade Federal de Sergipe, era nítido que faltava um sentido claro do porque e para que um jovem optava por tal profissão? Era mais fácil de entrar ? Iria trabalhar nas empresas da família ? Fico, hoje, muito mais feliz pois vejo a cada dia a profissão de administrador ganhando relevância e sendo reconhecida como de vital importância para o sucesso das organizações e as técnicas e teorias de administração sendo postas a serviço da eficiência e eficácia das empresas e sociedade.

Ao me deparar com este texto, tentei resumir para os colegas administradores pontos de vista relevantes para nos indicar um caminho frente aos desafios do dia a dia como também estimular a jovens e profissionais que , sendo possível, abracem a profissão de administradores , capacitando - se .

Cenário atual

Evolução tecnológica, globalização, mudanças no cenário político e econômico que exigem aprendizado constante e olhar abrangente

Desafios

- dinamismo do ambiente de negócios
- interconectividade exigida pelas organizações

- alto uso de tecnologias
- crescimento exponencial do conhecimento, tornando necessária atualização constante.

Perfil profissional desejado

- profissionais qualificados
- raciocínio lógico e analítico
- competências técnicas e comportamentais adequadas
- saber trabalhar em equipe.
- regidos por princípios éticos e morais

Competências

- liderança para conduzir a equipe e atingir um objetivo comum
- proatividade, para se antecipar aos desafios futuros e obter novos conhecimentos
- flexibilidade para se adaptar às mudanças e ao dinamismo do ambiente de negócios.
- percepção analítica e comportamental para entender o ambiente e as pessoas que o cercam
- Raciocínio lógico, para lidar com a complexidade do mundo corporativo e desenvolver respostas para as adversidades
- experiência de relacionamento interpessoal
- atuar de forma ética, inovadora e empreendedora.

Melhores práticas entre os administradores de sucesso

- Olhar para fora da empresa para que a solução contemple necessidades do mercado
- filtrar nas informações disponíveis o que efetivamente pode afetar a sua atuação profissional ou o desempenho da empresa.
- Paciência para esperar as mudanças acontecerem no tempo que elas ocorrem
- Saber lidar com frustração e negativas, pois o caminho nem sempre é linear e previsível
- Foco em efetivar as implementações que realmente mudem o rumo dos resultados

Vantagens da graduação em administração

- Profissão que possibilita atuar em diversas áreas
- Ampla possibilidade de “deixar aflorar” o espírito de dono do negócio
- É uma área extremamente dinâmica, nos expondo a desafios constantes
- A graduação oferece disciplinas de cunho tecnológico que abordam as principais inovações e suas aplicações no setor.

Concluindo, a professora de gestão de pessoas do Centro de Ciências Sociais e Aplicadas da Universidade Presbiteriana Mackenzie, Miriam Rodrigues, diz:

“O administrador de empresas sempre foi e sempre será um profissional eclético, considerando-se a abrangência e a diversidade de suas funções, em consonância com a pluralidade do ambiente de negócios. Além da tecnologia, que continuará alterando fortemente nossa maneira de trabalhar, também temos o advento da globalização, que nos demanda o olhar ‘**glocal**’, que congrega a percepção global e a sensibilidade local.”

O resumo acima corresponde a minha livre interpretação do texto " Desafios rondam o dia a dia do administrador " publicado pelo ESTADAO , blog radar do emprego, do Caderno de Empregos & Carreiras também disponível para acesso no site <http://economia.estadao.com.br/blogs/radar-do-emprego/2016/09/25/desafios-rondam-o-dia-a-dia-do-administrador/> , não podendo ser interpretado exatamente como escrito pelo autor.

JULIANO CESAR FARIA SOUTO

Estanciano, 52 anos , Administrador de empresas graduado de Faculdade de Administração de Brasília com MBA em gestão empresarial pela FGV. Atua como sócio Administrador da empresa FASOUTO no setor atacadista distribuidor e auto serviço . Líder empresarial exercendo, atualmente , o cargo de vice - presidente da ABAD - Associação Brasileira de Atacado e distribuidores

O coordenador do curso de administração da Fundação Armando Alvares Penteado (FAAP), Bruno Ignácio Alvarez, afirma que, embora a profissão de administrador de empresas sempre teve destaque no mercado de trabalho, esse fato deve se acentuar, em razão das adversidades enfrentadas pelo mercado e a economia brasileira.

“Neste cenário, a busca por profissionais qualificados, com raciocínio lógico e analítico, competências técnicas e comportamentais adequadas, e regidos por princípios éticos e morais, deve crescer nos próximos anos”, afirma.

No entanto, os desafios da carreira são grandes. Os principais estão relacionados ao dinamismo do ambiente de negócios, a interconectividade exigida pelas organizações e explicitadas pelo alto uso de tecnologias, o crescimento exponencial do conhecimento, tornando necessária atualização constante.

Alvarez afirma que entre as competências que o administrador deve desenvolver para exercer a profissão estão: liderança para conduzir a equipe e atingir um objetivo comum; proatividade, para se antecipar aos desafios futuros e obter novos conhecimentos;

flexibilidade para se adaptar às mudanças e ao dinamismo do ambiente de negócios. Alvarez acrescenta a percepção analítica e comportamental para entender o ambiente e as pessoas que o cercam. Raciocínio lógico, para lidar com a complexidade do mundo corporativo e desenvolver respostas para as adversidades, além de saber trabalhar em equipe.

“Esse profissional precisa estar absolutamente ‘antenado’ às mudanças que são significativas para si e para a empresa onde atua”, diz a professora de gestão de pessoas do Centro de Ciências Sociais e Aplicadas da Universidade Presbiteriana Mackenzie, Miriam Rodrigues.

Professora Miriam Rodrigues, do Mackenzie

Professora Miriam Rodrigues, do Mackenzie

Ela ressalta, porém, que apesar de sermos bombardeados por grande quantidade de informações, cabe a cada um filtrar aquilo que efetivamente pode afetar a sua atuação profissional ou o desempenho da empresa.

Mercado. Formado em administração, o diretor financeiro da AxisMed, Bruno Martins Rosa do Valle, diz que para se manter atualizado fez pós-graduação e frequentemente faz cursos de extensão. “Também costumo ler muitos artigos acadêmicos relacionados à área financeira e acompanho os resultados financeiros de diversas empresas lendo os jornais.”

Segundo ele, os profissionais que estão chegando ao mercado têm muita energia, capacidade e visão. “O problema é que eles têm pouca paciência para esperar as mudanças acontecerem no tempo que elas ocorrem. Vejo pouca experiência efetiva em implementações que realmente mudem o rumo da área. Porém, por conta da tecnologia e da internet, acho que estão mais preparados do que o pessoal da minha geração.”

Do Valle acrescenta que falta ao jovem profissional experiência de relacionamento interpessoal. “Eles precisam ter paciência e saber lidar com frustração e negativas, pois o caminho nem sempre é linear e previsível.”

Outra característica apontada por ele é a capacidade de adaptação às novas tecnologias, além de estar muito atualizado às tendências. “É preciso olhar para fora da empresa para que a solução contemple necessidades do mercado. Saber trabalhar em equipe nunca sai de moda. Uma frase que tenho ouvido muito é ‘elogie em público e repreenda em particular’.”

Aluno do 5º semestre de administração da FAAP, Pedro Felipe Fonseca e Nunes já teve experiência como estagiário na área de finanças de uma empresa e agora acaba de se tornar estagiário da GM, onde vai trabalhar com inteligência de negócios na área de compras.

“Em razão do volume de informações, muitas vezes as empresas perdem algum detalhe e isso significa perder vantagem competitiva. A área de inteligência de negócio dá ao gestor as informações que ele realmente precisa. É uma área nova e muito interessante. Para mim, o futuro das empresas passa por ela.”

Pedro Felipe Fonseca e Nunes, estagiário da GM

Nunes trocou a faculdade de engenharia pela de administração, porque o leque de atuação é maior, segundo ele. “Posso trabalhar em recursos humanos, finanças, projetos, gestão de operações etc. Considero que administração é a ciência mais atual, porque está presente em todas as empresas. Além disso, tirando o curso de desenvolvedor de software, administração é o curso que mais vive o empreendedorismo, atitude muito valorizada

atualmente.”

Para exercer a profissão em um cenário como o atual, no qual o mercado, a economia e a política estão em constante mudança, o profissional deve ser flexível e sempre atuar de forma ética, inovadora e empreendedora. Isto é o que defende Alvarez.

“A graduação oferece disciplinas de cunho tecnológico que abordam as principais inovações e suas aplicações no setor. Os alunos também aprendem a utilizar softwares essenciais para a atuação de um administrador”, diz Alvarez.

Segundo ele, questões como inteligência emocional, proatividade e postura colaborativa são trabalhadas dentro das disciplinas. “Os estudantes são incentivados, desde o início do curso, a realizar trabalhos em grupo em diversas disciplinas e a completar o conteúdo do curso por meio de atividades complementares”, diz.

Professor Bruno Ignácio, da FAAP

A capacidade de aprender continuamente é, segundo a professora de gestão de pessoas do Centro de Ciências Sociais e Aplicadas da Universidade Presbiteriana Mackenzie, Miriam Rodrigues, a principal competência que o profissional deve ter.

“O administrador de empresas sempre foi e sempre será um profissional eclético, considerando-se a abrangência e a diversidade de suas funções, em consonância com a pluralidade do ambiente de negócios. Além da tecnologia, que continuará alterando fortemente nossa maneira de trabalhar, também temos o advento da globalização, que nos demanda o olhar ‘glocal’, que congrega a percepção global e a sensibilidade local.”

Cursando o terceiro semestre da graduação, Ludmila Rodrigues Ribeiro já definiu que quer trabalhar na área de marketing. “Trabalhei sete meses no departamento marketing/negócios de uma empresa de serviços para operadoras de telefone. Agora, vou trabalhar na área de branding (gestão de marcas), que é outro segmento dentro do marketing, na Webmotors.”

Segundo ela, uma das vantagens da graduação em administração é que a profissão possibilita atuar em diversas áreas. “Na grade curricular, a disciplina de marketing permeia praticamente todo o curso. É uma área extremamente dinâmica, nos expondo a desafios constantes”, afirma.

Ludmila diz que empresas que têm essa área bem estruturada costumam dar aos funcionários muita autonomia. “Mesmo sendo estagiária, tenho autonomia e isso é muito legal. Se a pessoa tem espírito de dono do negócio é muito válido cursar essa graduação e optar pela área de marketing.”

Competências necessárias

Liderança

para conduzir sua equipe a fim de atingir um objetivo comum

Proatividade

para se antecipar aos desafios futuros e para obter novos conhecimentos com agilidade

Flexibilidade

para se adaptar às mudanças e ao dinamismo do ambiente de negócios atual

Percepção

analítica e comportamental para entender o ambiente e as pessoas que o cercam

Raciocínio lógico

para lidar com a complexidade do mundo corporativo, conseguindo desenvolver respostas para as adversidades

Sociabilidade

para saber trabalhar em equipe

Busca pelo novo
para inovar e empreender; essas características devem ser fortes
CONTINUAR LENDO