

แผนปรับปรุงการดำเนินงานสหกรณ์

ของ

สหกรณ์..... จำกัด

ประจำปีบัญชีสิ้นสุด..... พ.ศ.



คำนำ

สหกรณ์..... จำกัด ได้

จดทะเบียน.....
.....
.....
.....

ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ ณ สิ้นปีบัญชี.....

.....
.....
.....
.....

ดังนั้น ประชุมใหญ่สามัญประจำปี สิ้นสุดบัญชี เมื่อวันที่
..... ได้มีมติ พิจารณาเรื่อง กรณีที่สหกรณ์ขาดทุนเกินกึ่งของจำนวนทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้ว
โดยมติที่ประชุมเป็นเอกฉันท์ ให้สหกรณ์ดำเนินการจัดทำแผนปรับปรุงการดำเนินงานของสหกรณ์ เพื่อให้
สหกรณ์สามารถดำเนินการตอบสนองความต้องการและช่วยเหลือของสมาชิกและเกษตรกรต่อไปได้

กันยายน 2564

สารบัญ

หน้า

คำนำ

1. ความเป็นมา	4
2. การวิเคราะห์ข้อมูลและบริบทของสหกรณ์	5
3. วิธีการดำเนินการ	11
4. แผนการปรับปรุงการดำเนินงานของสหกรณ์	12
ภาคผนวก	

แผนปรับปรุงการดำเนินงาน

สหกรณ์..... จำกัด
เพื่อนำเสนอที่ประชุมใหญ่ วันที่..... เดือน..... พ.ศ.

////////////////////////////////////

1. ข้อมูลพื้นฐานของสหกรณ์

1.1 ข้อมูลทั่วไปในการดำเนินงานสหกรณ์

- อำเภอ / ที่ตั้ง เขตติดต่อ.....
- จำนวนประชากรในแผนดำเนินงานสหกรณ์ จำนวน ราย
- การประกอบอาชีพหลัก..... อาชีพเสริม.....ของประชากรในพื้นที่
- พืช / สัตว์ เศรษฐกิจที่สำคัญ
- พื้นที่ปลูก..... ปริมาณผลผลิต.....

1.2 ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์..... จำกัด

- ที่ตั้ง.....
- จำนวนสมาชิก ในปัจจุบัน
- จำนวนคณะกรรมการ.....จำนวนฝ่ายจัดการ.....
- ข้อมูลทำการเกษตรที่สำคัญของสมาชิก ปลูก ไร่ และ เลี้ยงสัตว์
- ธุรกิจหลัก..... ธุรกิจรอง.....
- สหกรณ์สามารถปิดบัญชี ☐ ไตร ☐ ไม่ได้ ปี..... เพราะ
- ปีบัญชีปัจจุบันของสหกรณ์ ดำเนินธุรกิจ ☐ กำไรบาทขาดทุนบาท
- สหกรณ์มีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสม.....
- มูลค่าหุ้นฯละ.....บาท มูลค่าหุ้นติดลบบาท

2. การวิเคราะห์ SWOT (Strengths Weaknesses Opportunities และ Threats)

2.1 ปัจจัยภายในสหกรณ์

จุดเด่นหรือข้อดีของสหกรณ์ (Strengths)

1. ด้านบุคลากร

- คณะกรรมการ
- ฝ่ายจัดการ.....
- สมาชิก.....

/2. ด้านการเงิน...

2. ด้านการเงินของสหกรณ์ (เช่น มีแหล่งเงินทุนจากแหล่งใด ทุนภายนอก ทุนภายใน)

.....
.....
.....

3. ด้านผลิตผล / ผลិតภัณฑ์ (เช่น การรวบรวมผลิตผลผลิตภัณฑ์ จากสมาชิกหรือบุคคล ภายนอก)

.....
.....
.....

4. ด้านอุปกรณ์การผลิต / การตลาด (เช่น สหกรณ์มีอุปกรณ์การตลาดอะไรบ้างในการใช้ ดำเนินธุรกิจ)

.....
.....
.....

5. ด้านการตลาด หรือ ช่องทางการจำหน่ายผลิตผล / ผลิตภัณฑ์ ของสหกรณ์

.....
.....
.....

6. ด้านอื่นๆ (เช่น สหกรณ์ได้รับการสนับสนุน ความร่วมมือจากที่ใดบ้าง)

.....
.....
.....

จุดด้อยของสหกรณ์ (Weaknesses)

1. ด้านบุคลากร

- คณะกรรมการ.....
- ฝ่ายจัดการ.....
- สมาชิก.....

2. ด้านการเงินของสหกรณ์ (เช่น มีแหล่งเงินทุนส่วนใหญ่มาจากภายนอก สภาพคล่องมี ปัญหา เนื่องจาก สมาชิกมีหนี้ค้างชำระสหกรณ์)

.....
.....

/3. ด้านผลิตผล...

3. ด้านผลิตผล / ผลิตภัณฑ์

.....
.....
.....
4. ด้านอุปกรณ์การตลาด

.....
.....
.....
5. ด้านการตลาด

.....
.....
6. ด้านอื่นๆ

.....
.....
2.2 ปัจจัยภายนอกสหกรณ์

โอกาสของสหกรณ์ (Opportunities)

1. ปัจจัยด้านการเมือง และนโยบายต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจสหกรณ์

.....
.....
2. ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ (เช่น ราคาพืชผลการเกษตร ราคาน้ำมัน การขนส่ง อัตราดอกเบี้ย ฯลฯ)

.....
.....
3. ปัจจัยด้านสังคม ชุมชน (เช่น ทัศนคติ ค่านิยม วัฒนธรรม และพฤติกรรมผู้บริโภค)

.....
.....
4. ปัจจัยทางด้านเทคโนโลยี (เช่น เทคโนโลยีการผลิต การรวบรวม การแปรรูป การลดต้นทุนการผลิต)

.....
.....
/5. ปัจจัยด้าน...

5. ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม (เช่น สภาพภูมิอากาศ ดิน แหล่งน้ำ)

6. ปัจจัยทางด้านกฎหมาย (เช่น พรบ. ข้อบังคับ ระเบียบสภกรณ์ ฯลฯ)

อุปสรรคของสหกรณ์ (Threats)

1. ปัจจัยด้านการเมือง และนโยบาย (ความผันผวนของนโยบาย)

2. ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ

3. ปัจจัยด้านสังคม ชุมชน

4. ปัจจัยทางด้านเทคโนโลยี

/5. ปัจจัยด้าน...

5. ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม

6. ปัจจัยทางด้านกฎหมาย (เช่น ข้อจำกัดในการดำเนินธุรกิจบางอย่างที่ไม่เป็นไปตามกฎหมาย พรบ.)

.....

.....

3. ผลการวิเคราะห์งบการเงินปีล่าสุด

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	ประเด็นปัญหาในแต่ละรายการ
1. แหล่งเงินทุนดำเนินงาน		
(1) ทุนของสหกรณ์		
- หุ้น		
- ทุนสำรอง		
- เงินรับฝาก		
- อื่นๆ		
(2) ทุนกู้ยืมมา (หนี้สิน)		
- กู้ยืม ธกส.		
- กู้ยืม กสส.		
- กู้ยืม.....		
- อื่นๆ		
2. การลงทุนในสินทรัพย์		
- เงินสด/ เงินฝาก		
- ลูกหนี้		
- (ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)		
- ที่ดิน/อาคาร/อุปกรณ์		
- หลักทรัพย์/ตราสาร		
- สินค้า		
- อื่นๆ		

/รายการ...

[illegible]

4. ผลการดำเนินงาน ณ ปีบัญชีปัจจุบัน

กำไรสุทธิ..... บาท

ขาดทุนสุทธิ..... บาท

สรุปประเด็นปัญหาที่สำคัญจากการ SWOT และ การวิเคราะห์ทางการเงิน

1.
.....
2.
.....
3.
.....
4.
.....
5.
.....
6.
.....
7.
.....
8.
.....
9.
.....
5. กำหนด พันธกิจ / เป้าประสงค์ (ตัวอย่าง / แนวทาง)
 - 5.1 มุ่งเน้นให้สหกรณ์สามารถปิดบัญชีได้เป็นปัจจุบัน
 - 5.2 มุ่งเน้นปรับปรุงพัฒนา การดำเนินธุรกิจสหกรณ์ ให้มีผลการดำเนินธุรกิจที่ดีขึ้น
 - 5.3 มุ่งเน้นให้สหกรณ์มีทุนดำเนินงานเพิ่มขึ้น
 - 5.4 มุ่งเน้นสร้างศรัทธาให้แก่สมาชิก
 - 5.5
 - 5.6
 - 5.7
 - 5.8

6. กำหนดแผนงาน / กลยุทธ์ ในการดำเนินการ เพื่อให้บรรลุพันธกิจ / เป้าประสงค์ (ตัวอย่าง / แนวทาง)

พันธกิจ/เป้าประสงค์/แผนงาน	เป้าหมาย	กลยุทธ์/ วิธีการ/ กิจกรรม	ช่วงเวลา ที่กำเนิน การ	งบประมาณ	ผู้ ปฏิบัติ	ตัวชี้วัด
1. มุ่งเน้นให้สามารถ ปิดบัญชีได้เป็นปัจจุบัน -..... -..... -.....	ภายใน.....					
2. มุ่งเน้นให้สหกรณ์มีทุน ดำเนินการเพิ่มขึ้น 2.1 ทุนภายใน - ระดมทุน ถือหุ้นเพิ่ม - รับเงินฝาก 2.2 ทุนภายนอก - กู้ยืม..... -						
3. มุ่งเน้นปรับปรุง พัฒนาการดำเนินธุรกิจ ให้มีผลการดำเนินงาน ที่ดีขึ้น 3.1 ธุรกิจสินเชื่อ						

/ พันธกิจ...

-9-

พันธกิจ/เป้าประสงค์/แผนงาน	เป้าหมาย	กลยุทธ์/ วิธีการ/ กิจกรรม	ช่วงเวลา ที่กำเนิน การ	งบประมาณ	ผู้ ปฏิบัติ	ตัวชี้วัด
1.1 ธุรกิจรวบรวมผลผลิต - - - 1.2 ธุรกิจจัดหาสินค้ามา จำหน่าย -..... -..... -..... - 3.4 ธุรกิจรับฝากเงิน -..... -..... -..... - 3.5 ธุรกิจ..... -..... -..... -..... -						

--	--	--	--	--	--	--

การติดตามประเมินผลตามตัวชี้วัด (ตัวอย่าง / แนวทาง)

แผนงาน	ตัวชี้วัด	ผู้ปฏิบัติงาน	ผลการดำเนินการ ตามตัวชี้วัด
1. การปิดบัญชีให้เป็นปัจจุบัน -			
2. การเพิ่มทุนดำเนินงาน -			
3. การปรับปรุงธุรกิจ 3.1 ธุรกิจสินเชื่อ - 3.2 ธุรกิจรวบรวมผลผลิต - 3.3 ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย - 3.4 ธุรกิจสินเชื่อ -			

แผนปรับปรุงการดำเนินงาน 5 ปี

สหกรณ์.....จำกัด

ผลงานย้อนหลัง (3 ปี)				รายการ	แผนการดำเนินงาน (5 ปี)				
ปี...	ปี...	ปี...	ค่าเฉลี่ย		ปี...	ปี...	ปี...	ปี...	ปี...
				1.รับสมาชิกเพิ่มระหว่างปี (คน)					

				-จำนวนสมาชิก (คน)					
				2.ทุนเรือนหุ้นเพิ่มระหว่างปี (บาท)					
				-ทุนเรือนหุ้นสิ้นปี					
				-รับเงินฝากเพิ่ม (บาท)					
				3.ธุรกิจสินเชื่อ					
				3.1 ดอกเบี้ยรับ (บาท)					
				3.2 ต้นทุน (บาท)					
				3.3 รายได้เฉพาะธุรกิจ (บาท)					
				3.4 ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ (บาท)					
				3.5 กำไร(ข้อ3.1-3.2+3.3-3.4) (บาท)					
				3.6 ดอกเบี้ยรับ (บาท)					
				3.7 ขำระต้นเงินกู้ (บาท)					
				3.8 ขำระดอกเบียเงินกู้ (บาท)					

ผลงานย้อนหลัง (3 ปี)				รายการ	แผนการดำเนินงาน (5 ปี)				
ปี...	ปี...	ปี...	ค่าเฉลี่ย		ปี...	ปี...	ปี...	ปี...	ปี...
				4.รับสมาชิกเพิ่มระหว่างปี (คน)					
				4.1 มูลค่าขาย (บาท)					
				4.2 ต้นทุน (บาท)					
				4.3 รายได้เฉพาะธุรกิจ (บาท)					

				4.4 ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ(บาท)					
				4.5 กำไร (บาท)					
				5.ธุรกิจการขาย(รวบรวมผลิตผล)					
				5.1 รายได้ (บาท)					
				5.2 ต้นทุน (บาท)					
				5.3 รายได้เฉพาะธุรกิจ (บาท)					
				5.4 ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ(บาท)					
				5.5 กำไร (บาท)					
				6.ธุรกิจแปรรูป					
				6.1 รายได้ (บาท)					
				6.2 ต้นทุน (บาท)					
				6.3 รายได้เฉพาะธุรกิจ (บาท)					
				6.4 ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ(บาท)					
				6.5 กำไร (บาท)					

ผลงานย้อนหลัง (3 ปี)				รายการ	แผนการดำเนินงาน (5 ปี)				
ปี...	ปี...	ปี...	ค่าเฉลี่ย		ปี...	ปี...	ปี...	ปี...	ปี...
				7.สรุปแผนการกู้เงิน					
				7.1 เบิกเงินกู้(บาท)					
				7.2 ชำระคืนต้นเงินกู้ (บาท)					
				7.3 ชำระดอกเบี้ยเงินกู้ (บาท)					
				8.รายได้อื่น (บาท)					

				8.1 รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร (บาท)					
				8.2 ค่าธรรมเนียมแรกเข้า (บาท)					
				8.3 ผลตอบแทนจากการลงทุน (บาท)					
				8.4 รายได้เบ็ดเตล็ดและอื่นๆ (บาท)					
				9. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (บาท)					
				9.1 เงินเดือนค่าจ้าง (บาท)					
				10.กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (บาท)					

-13-

รายชื่อผู้ร่วมจัดทำแผนปรับปรุงการดำเนินงานของสหกรณ์

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.		ประธานกรรมการ
2.		รองประธานกรรมการ
3.		เลขานุการ

4.		เหรียญก
5.		กรรมการ
6.		กรรมการ
7.		กรรมการ
8.		กรรมการ
9.		กรรมการ
10.		กรรมการ
11.		กรรมการ
12.		กรรมการ
13.		กรรมการ
14.		กรรมการ
15.		กรรมการ
16.		ผู้จัดการ
17.		เจ้าหน้าที่สินเชื่อ
18.		เจ้าหน้าที่การตลาด
19.		เจ้าหน้าที่การเงิน
21.		เจ้าหน้าที่บัญชี
21.		นักการ

ผ่านมติอนุมัติคณะกรรมการชุดที่.....เมื่อวันที่.....

ผ่านมติอนุมัติที่ประชุมใหญ่ วันที่.....

ภาคผนวก

รูปภาพประกอบ การจัดทำ
ปรับปรุงการดำเนินงานของ
สหกรณ์