

Plan stratégique People Powered 2024-2026

Plan stratégique People Powered 2024-2026

[Page de Couverture]

Qui nous sommes

People Powered est une plateforme mondiale de démocratie participative – la participation directe des membres de la communauté à la prise de décisions qui affectent leur vie. [La démocratie participative](#) comprend diverses méthodes de participation, de délibération et de prise de décision, pour permettre aux individus de parvenir à un accord sur des questions importantes dans différents contextes. Nous soutenons des pratiques telles que la budgétisation participative, les assemblées de citoyens, l'élaboration de politiques participatives, la planification participative et le théâtre législatif. Grâce à ce travail, nous contribuons à relever les défis communs et à transférer le pouvoir vers les communautés historiquement marginalisées. Face à une crise mondiale de la démocratie, nous sommes en train de développer un mouvement mondial visant à étendre le pouvoir démocratique du peuple, au-delà des élections.

Ce plan stratégique oriente notre prochaine étape de travail vers la construction d'une organisation plus résiliente et participative, d'une puissante communauté mondiale de pratique et de programmes efficaces qui accélèrent les transitions vers une démocratie participative. À mesure que nous avançons dans ces directions, nous expérimenterons et ajusterons nos plans en fonction de ce que nous apprenons, des défis et opportunités mondiaux émergents.

**Nous sommes
une
organisation
propulsée par
les citoyens
qui bâtit un
gouvernement
propulsé par
les citoyens.**

Mission

Élargir le pouvoir des citoyens de prendre des décisions gouvernementales, en soutenant les organisations et les gouvernements qui construisent une démocratie participative dans le monde entier.

Vision

Un monde où tous les individus et communautés ont le pouvoir de répondre à leurs besoins, de défendre leurs droits et de poursuivre leurs rêves grâce à des institutions gouvernementales inclusives et réactives.

Valeurs

Inclusion

Collaboration

Résolution de
problème

Équité

Apprentiss
age

Ce que nous avons fait

People Powered a été lancé en juillet 2020, s'appuyant sur des années de collaboration entre les défenseurs de la démocratie participative, les praticiens et les chercheurs du monde entier. Depuis, nous avons mené avec succès trois premières stratégies :

Stratégie	Créer des voies pour un changement de politique	Construire une communauté mondiale	Bâtir une organisation solide
But	Établir un pipeline d'activités qui incitent les gouvernements à adopter, étendre et améliorer les programmes de démocratie participative équitable.	Développer le pouvoir collectif des organisations et des défenseurs soutenant la démocratie participative.	Augmenter la capacité organisationnelle de People Powered pour soutenir la communauté mondiale de la démocratie participative.
Résultats	• Centre de ressources mondial • Participation Playbook, un outil interactif en ligne pour concevoir des programmes participatifs • mondial et évaluations des outils de participation numérique • Programme mondial de mentorat par les pairs • mondial de gestion de l'apprentissage et cours en ligne • Programmes d'accélération pour connecter ces ressources et ce support	• 86 organisations membres, majoritaires dans les pays du Sud • Ateliers d'apprentissage pour les membres • Deux pôles régionaux • Gouvernance démocratique, avec des membres décidant des politiques, du budget et des membres du conseil d'administration • Programme mondial de recherche et données d'impact pour la budgétisation participative	• Organisation indépendante dotée de systèmes opérationnels et financiers efficaces. • 14 collaborateurs dans six pays • 11 membres du conseil d'administration dans huit pays • Le personnel et le conseil d'administration sont majoritairement des femmes et viennent des pays du Sud. • 100 % des employés recommandent de travailler chez People Powered • Taux de rétention annuel du personnel de 94 %
Impact	• 4 763 personnes ont utilisé nos ressources • 657 personnes formées • 129 personnes ont développé	• 4 millions de dollars destinés à nos membres • Sept organisations internationales se sont	• Forte capacité à soutenir et à développer la démocratie participative dans le monde.

	des compétences et des plans d'action grâce au mentorat • X gouvernements ont lancé ou amélioré des programmes de démocratie participative • 80 % des participants au programme viennent du Sud	engagées à soutenir davantage la démocratie participative	
--	--	---	--

Théorie du changement

PROBLÈME	SOLUTION	ACTIVITÉS	RÉSULTATS	IMPACTS
Les gens n'ont pas le pouvoir de garantir que les gouvernements répondent à leurs besoins.	→ Élargir le pouvoir du peuple de prendre des décisions gouvernementales.	→ Soutenez les organisations et les gouvernements qui construisent une démocratie participative dans le monde entier.	→ De plus en plus de gouvernements lancent, étendent, améliorent et maintiennent des programmes de démocratie participative et des changements structurels.	→ Les gens sont en mesure de mieux répondre à leurs besoins, de faire valoir leurs droits et de poursuivre leurs rêves grâce à des institutions gouvernementales inclusives et réactives.

Orientations stratégiques

[Graphique montrant les liens entre les orientations stratégiques]

Orientations stratégiques propulsées par les personnes 2024–2026

1. Accélérer les transitions vers une démocratie participative

Aider les gouvernements à faire la transition vers des pratiques démocratiques plus justes et participatives en les connectant à des ressources et à des programmes de renforcement des capacités pour adopter, étendre et améliorer les programmes participatifs.

Stratégies

Synthétiser : fournir un foyer mondial à long terme pour les connaissances issues de publications, d'événements et de recherches, en les compilant et en les intégrant constamment dans des ressources partagées accessibles.

Connecter: Regroupez nos ressources et nos programmes afin qu'ils se soutiennent mutuellement et offrent des voies plus fluides pour le changement politique. Intégrez nos ressources mondiales aux programmes locaux des membres, afin que les membres puissent utiliser les ressources et les infrastructures mondiales pour des activités locales.

Co-créer : créer des ressources et des programmes de formation en collaboration avec les membres.

S'adapter : Ajuster nos ressources et programmes mondiaux afin qu'ils soient plus efficaces pour différentes régions, langues, problèmes et institutions. Ajoutez du contenu pour des publics distincts et expérimentez des communications, des ressources et une assistance ciblées.

Activités

Communications

Développer et partager des récits plus forts en faveur de la



Ressources

Fournir une boîte à outils de ressources accessibles et pratiques que les gouvernements



Soutien

Offrez aux gouvernements et aux organisations les conseils dont ils

démocratie participative, afin d'accroître l'intérêt du gouvernement et de la société civile et d'orienter les gens vers nos ressources et nos programmes . ● Contenu: Collectez, produisez et partagez des histoires, des commentaires, des articles d'opinion et du contenu multimédia percutants . ● Événements: Organiser et prendre la parole lors de conférences, webinaires et autres événements ● .	➡	et les organisations peuvent utiliser pour planifier, mettre en œuvre et améliorer les programmes participatifs. ● Conseils en matière de participation numérique : permettre aux personnes de sélectionner et d'utiliser efficacement les outils de participation numérique en fournissant des conseils et des évaluations pour les outils. ● Manuel de participation : permettez aux gens d'adopter les meilleures pratiques de plaidoyer et de mise en œuvre grâce à notre outil interactif en ligne pour planifier des programmes participatifs. ● Centre de ressources : connectez les praticiens aux ressources les plus utiles et les plus pertinentes. ● Données de recherche : compilez et partagez les principales conclusions sur les impacts de la démocratie participative dans le monde.	➡	ont besoin pour lancer et améliorer les programmes participatifs. ● Formation : proposer des programmes et des cours d'apprentissage qui renforcent les capacités et répondent aux défis pratiques. ● Mentorat : mettre en relation les réformateurs et les praticiens du gouvernement avec des experts pour fournir des conseils pratiques. ● Programmes d'accélération : Fournir un soutien complet au renforcement des capacités pour la planification et le lancement de programmes participatifs.
--	---	--	---	--

Résultats d'ici 2026 ● Réformateurs soutenus : 600 champions du gouvernement et de la société civile renforcent leurs capacités en participant à nos programmes - au moins 75 % en Afrique, en Asie, en Europe de l'Est et en Amérique latine. ● Des institutions plus démocratiques : 150 programmes de démocratie participative sont lancés ou améliorés après s'être engagés dans nos programmes - au moins 75 % en Afrique, en Asie, en Europe de l'Est et en Amérique latine.	➡	Impacts ● Pouvoir populaire : davantage de personnes, notamment issues de communautés marginalisées, ont plus de pouvoir sur les décisions gouvernementales. ● Changement politique structurel : imagination politique élargie de la démocratie et nouveaux systèmes de gouvernance participative.
---	---	---

2. Renforcer la communauté mondiale de pratique

Développer le pouvoir collectif des organisations, des praticiens gouvernementaux, des chercheurs et des défenseurs soutenant la démocratie participative.

Stratégies

Connectez-vous : rassemblez des chercheurs, des praticiens, des bailleurs de fonds, des représentants gouvernementaux et des défenseurs pour partager des connaissances et collaborer.

Soutien : Aidez la communauté à relever les défis pratiques communs, pour avoir un plus grand impact collectif à long terme.

Plaider : Faites pression activement pour l'adoption de pratiques de démocratie participative justes, équitables et efficaces dans le monde entier.

Activités

Gestion de communauté

Construisez une infrastructure plus solide pour connecter et impliquer les membres dans une communauté en pleine croissance.

- **Système d'adhésion** : Élargir l'adhésion pour inclure des membres individuels, des praticiens gouvernementaux, des chercheurs et des défenseurs, ainsi que des organisations locales et nationales.

Partenariats

Collaborer avec des organisations internationales pour étendre la portée et l'impact de nos programmes et de nos membres.

- **Partenariats stratégiques** : partenariat sur des initiatives avec des organisations internationales et des bailleurs de fonds travaillant sur la

● Comités et pôles de membres : mettre en place et gérer des espaces pour une participation ciblée des membres, y compris des pôles régionaux et des comités thématiques.	
Activités des membres Favoriser l'apprentissage et l'action collective. ● Établissement de relations : offrez aux membres des espaces où ils peuvent apprendre les uns des autres et établir des relations. ● Renforcement des capacités : Renforcer les capacités des membres pour soutenir la démocratie participative, la collecte de fonds, les communications et le développement d'organisations efficaces. ● Financement : Fournir des espaces et un soutien pour une collecte de fonds conjointe. Coordonner les services d'assistance technique payants. ● Co-création : Fournir des espaces permettant à la communauté de créer collectivement des ressources, des programmes et des services. ● Prise de décision : les membres participent aux décisions sur le financement, les politiques, les programmes, les changements d'adhésion et les élections. Les membres jouent un rôle dans la décision sur les demandes d'adhésion.	démocratie, l'inclusion, le changement climatique et d'autres problèmes mondiaux majeurs, pour plaider en faveur de la démocratie participative comme moyen de relever les défis mondiaux et d'orienter les gens vers nos programmes. ● Construction d'un écosystème : Renforcer l'écosystème des organisations internationales et des bailleurs de fonds travaillant sur la démocratie participative, pour aligner notre travail et nous permettre d'accomplir davantage ensemble.

Résultats d'ici 2026 ● Communauté forte : People Powered compte des membres et des pôles régionaux actifs sur cinq continents. Nos membres mènent des projets communs pluriannuels et innovent au niveau régional. 80 % de nos membres se déclarent très satisfaits de leur adhésion au PP. ● Plus de financement disponible : 3 millions de dollars ont été acheminés vers nos membres grâce à des efforts conjoints de collecte de fonds. ● Des institutions plus fortes : La moitié de nos membres ont lancé ou amélioré un programme de démocratie	➡	Impacts ● Communauté mondiale de démocratie participative : il existe une coordination plus forte entre les membres de la communauté, ce qui nous permet de lancer ensemble des programmes plus solides et plus percutants.
---	---	--

participative après avoir participé à au moins un de nos programmes d'accompagnement.		
---	--	--

3. Construire une organisation plus résiliente et participative

Renforcer la capacité organisationnelle de People Powered en la rendant plus résiliente aux défis, afin qu'elle puisse mieux soutenir la communauté de pratique mondiale et accélérer les transitions vers une démocratie participative.

Stratégies		
Consolider : Renforcer les fondations de l'organisation pour créer une base plus stable pour notre travail.	Démocratiser : Construire une propriété partagée de l'organisation par le personnel et les membres.	Évaluer : utiliser des systèmes solides de suivi des données pour surveiller et partager notre impact et nos apprentissages, et pour identifier les priorités d'amélioration.

Activités

Personnes ● Développer et diversifier les emplacements et les compétences du personnel et du conseil d'administration : Recruter et soutenir des personnes de diverses régions (en particulier dans les pays du Sud) et ayant une expérience dans divers programmes participatifs, dans le suivi et l'évaluation et dans le gouvernement. ● Connectez le personnel et les membres : élargissez les rôles d'engagement des membres pour le personnel, recrutez du personnel et des travailleurs contractuels parmi les membres et organisez des stages/bourses pour les membres.	Systèmes ● Approfondir la gouvernance démocratique : renforcer les systèmes décisionnels organisationnels pour soutenir la gouvernance collective par la communauté mondiale de la démocratie participative. ● Mettre en place des systèmes de suivi, d'évaluation et d'apprentissage : Renforcer nos systèmes de suivi et d'évaluation des données, et les utiliser pour surveiller et partager nos résultats et nos impacts avec les membres. ● Renforcer notre infrastructure opérationnelle de base : Améliorer nos systèmes, politiques et processus pour soutenir le bien-être et le travail de notre équipe.	Financement ● Diversifier les sources de financement : Expérimenter divers modèles de revenus de services payants et rechercher de nouvelles approches de financement institutionnel avec les membres (collecte de fonds régionale et conjointe, financement intermédiaire). ● Attirer davantage de financements sans restriction : obtenez un financement flexible pour soutenir les priorités organisationnelles. ● Développer un fonds de réserve plus solide : Augmentez la taille du fonds de réserve pour assurer la stabilité du financement et gagner des intérêts sur l'épargne.
---	---	---

Résultats d'ici 2026 ● Équipe solide : personnel qualifié, diversifié et dévoué, avec un taux de rétention annuel de 80 % . ● Systèmes solides : le personnel, le conseil d'administration et les membres sont en mesure de prendre des décisions démocratiques et éclairées concernant la gouvernance organisationnelle. ● Des finances solides : un an de réserve de trésorerie, des		Impacts ● Organisation solide : People Powered et ses membres ont plus de capacité à étendre la démocratie participative dans le monde.
--	---	---

intérêts rémunérés, une croissance des revenus d'au moins 25 % et des flux de revenus plus diversifiés et plus stables .		
--	--	--

Notre processus de planification

Comment nous avons élaboré ce plan

- 2 sondages auprès de nos organisations membres, des membres de notre conseil d'administration et de notre personnel (142 répondants)
- 3 séances d'écoute en ligne avec les membres, les conseils d'administration et le personnel (25 participants)
- 12 heures de séances de planification stratégique en personne avec plus de 80 membres présents

- 2 séries de planification en ligne, dont 4 séances avec les organisations membres, 2 avec les membres du conseil d'administration et 3 avec le personnel

Et après

- Nos organisations membres et nos conseils d'administration décideront des objectifs annuels et des dépenses en fonction de ce plan.
- Le personnel de People Powered utilisera les stratégies pour mettre en œuvre les activités du plan, expérimenter de nouvelles approches et idées et ajuster nos actions en fonction de l'apprentissage et des nouveaux défis mondiaux.
- Le personnel de People Powered rendra compte des progrès, des apprentissages et des ajustements dans notre rapport annuel.
- Nous continuerons à poser beaucoup de questions !

Rejoignez-nous pour transformer ce plan en réalité !

Conçu par

[logo]

info@peoplepowered.org

www.peoplepowered.org