

ส่วนที่ 1

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ประกอบกับพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่น และสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย เหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- (๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- (๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- (๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- (๔) เป็นการลดความสูญเสียเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน
- (๕) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง**“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ(feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพ

รายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อย กว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งใน การปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทาง ตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่าง ๆ การระบุปัญหา ที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่ม เป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุง การดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากกว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับ สูงกว่าเป็นผู้ ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความ เป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบ ติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่ อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือใน บางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตาม เพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่ง หนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผล แผนงานจึงเป็นสิ่งที่ต้องบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือ โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้ง การติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและ การตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมี หลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใด จะดำเนินการต่อ หรือยุติโครงการต่าง ๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการ ดำเนินการใด ๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการ ติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนใน ท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมาย

ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว จึงมีความจำเป็นที่จะต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖2 ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และข้อ ๑๔ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาแผนพัฒนา อบต.ควนหนองคว่ำ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖2 ขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

ความสำคัญและที่มาของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยคณะกรรมการฯ ประกอบด้วยตัวแทนจากภาคส่วนต่าง ๆ คือ

- (1) สมาชิกสภาท้องถิ่น ที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- (2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น ที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- (3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- (4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน
- (5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดแนวทาง วิธีการ ดำเนินงาน และรายงานผล พร้อมเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ซึ่งการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาอาจดำเนินการติดตามและประเมินผลเอง หรือผู้บริหารท้องถิ่นอาจมอบหมายให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการ หรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาภายใต้ข้อกำหนด ขอบข่ายและรายละเอียดของงานที่จะมอบหมายให้ดำเนินการติดตามและประเมินผล

จุดมุ่งหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาคือการติดตามและประเมินผลว่ามีการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติอย่างแท้จริงเพียงใด และได้ผลเป็นอย่างไรเพื่อที่จะสามารถวัดความสัมฤทธิ์ผลของแผนพัฒนาได้ ในขณะเดียวกันก็สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้เป็นสมมติฐานในการจัดทำแผนพัฒนาฉบับต่อไปได้

การติดตาม (Monitoring) คือ การตรวจติดตามงานหรือการปฏิบัติงานเพื่อลดปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างการทำงาน การติดตามงานเป็นเครื่องมือที่ใช้สำหรับการควบคุมการดำเนินงาน เพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงานให้เป็นไปด้วยดีในทันทีที่เกิดปัญหาอุปสรรค

การประเมินผล (Evaluation) คือ การตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลังดำเนินการ (On-going Evaluation) หรือภายหลังที่ดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้ว (Ex- post Evaluation)

ดังนั้น การติดตามและประเมินผล จึงเป็นเครื่องมือที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ลดปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างการทำงาน ควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามขั้นตอนของการดำเนิน

งาน และนำข้อมูลจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามาทบทวนปรับปรุงแผนพัฒนาเพื่อนำไปสู่การจัดสรรทรัพยากรและมีการบริหารจัดการที่มีคุณภาพสอดคล้องกับการดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่และแนวทางการพัฒนาขององค์กรต่อไป

✂️ วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

- เพื่อทราบผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงานตามโครงการในแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว อำเภอกุพำภรณ์ จังหวัดนครศรีธรรมราช
- เพื่อทราบถึงความเหมาะสมในการใช้จ่ายงบประมาณตามโครงการในแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว อำเภอกุพำภรณ์ จังหวัดนครศรีธรรมราช

✂️ ขั้นตอนของการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

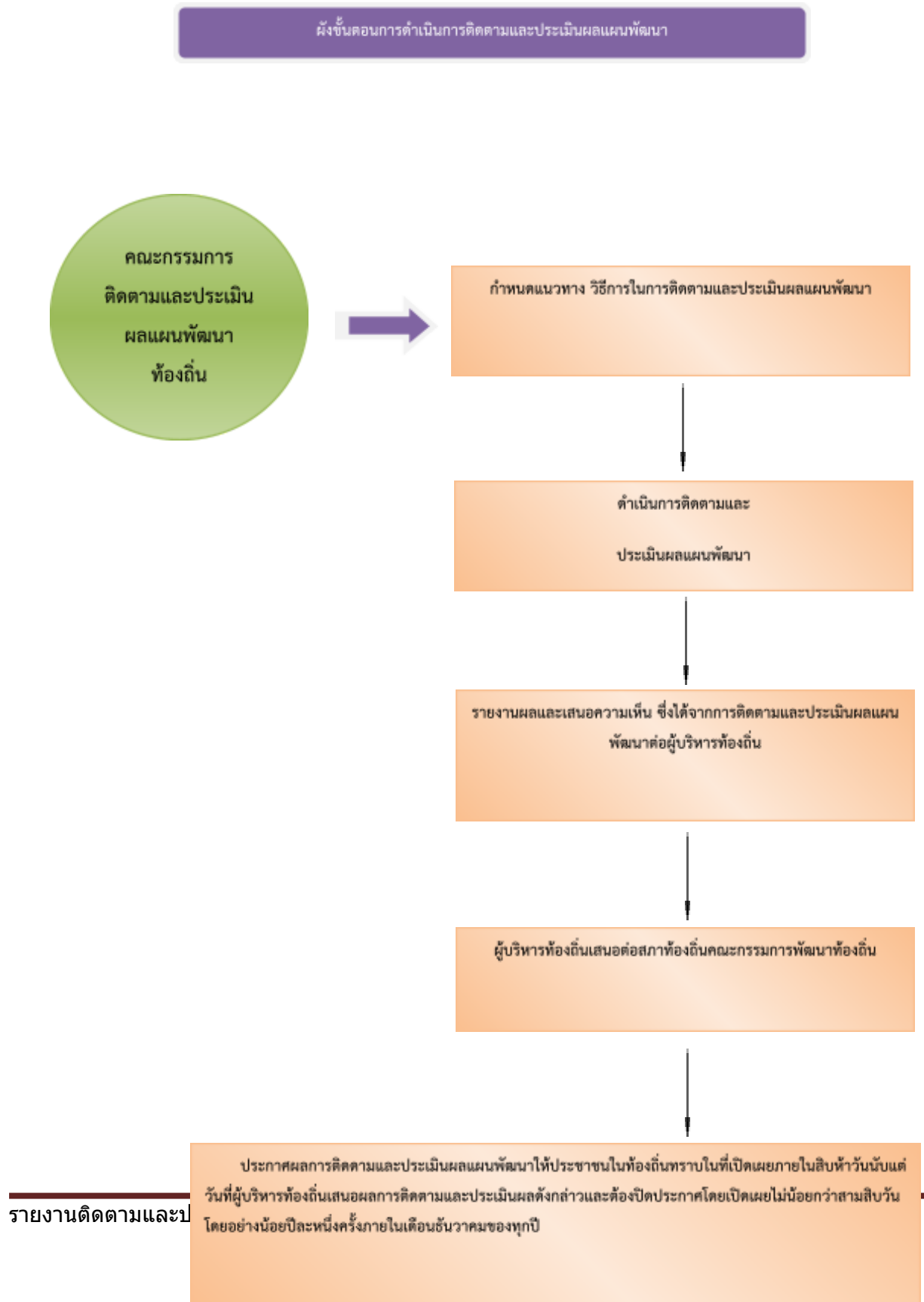
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

☐ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

☐ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

☐ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

☐ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

☐ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท 0810.3/ว 6046 ลงวันที่ 19 ตุลาคม 2561 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

- กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) โดยมีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงระยะเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา รวมทั้งปัญหาความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในขนาดของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนหนทางที่ใช้ในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือนและมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรที่พอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง กลุ่มอาชีพมีความเข้มแข็ง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินชุมชนปลอดภัยปลอดยาเสพติด
ปลอดการพนัน อบายมุขและการทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชย์กรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวใน
ท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมล
ภาวะที่เป็นพิษ ขยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลป วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลป วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้
รับการส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้า
มามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต
ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ใน
ท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษา
วัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์
หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไข
ปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้ม
ค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไข
หรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบล
ควนหนองคว่ำ ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

✂ ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

□ **ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา** ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) **ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล** ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบ แผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้ รับผิดชอบโครงการ

(๒) **ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล** (รายละเอียดข้างต้น)

(๓) **ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะ กรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่น ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็น ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) **เครื่องมือ** อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการ รวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความ สอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำ ไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) **กรรมวิธี** อันได้แก่

เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่าง ๆ อันได้แก่ แผนพัฒนา แผนการดำเนินงาน ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่าย งบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

□ **วิธีในการติดตามและประเมินผล**

(๑) **การออกแบบการติดตามและประเมินผล**

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กร สอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินงาน ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

☐ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒ /ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

☐ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว ในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัวในภาพรวม

☐ การติดตามและประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการ โดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคลหรือคณะกรรมการหรือคณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

✂ ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- ☐ ได้ทราบข้อมูล ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัวในปีต่อไป
- ☐ ได้ทราบระดับความสำเร็จในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว
- ☐ สามารถนำข้อมูลจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาไปใช้ในการปรับปรุง เปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนาแผนงาน โครงการและจัดลำดับความสำคัญของยุทธศาสตร์การพัฒนาก่อนที่จะจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นครั้งต่อไป

ส่วนที่ 2

การติดตามและประเมินผล

✂ สรุปผลการติดตามและประเมินผลในปีที่ผ่านมา

☐ บัญชีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า (พ.ศ. 2561 - 2564)

ตารางบัญชีสรุปโครงการ
ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 4 ปี (พ.ศ. 2561 - 2564)

ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า

ยุทธศาสตร์การ พัฒนา	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)
1. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	46	81,049,000	20	8,280,000	12	11,830,000	12	9,300,000
2. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านคนและ สังคม	36	10,394,000	38	10,794,000	36	10,394,000	36	10,394,000
3. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	5	255,000	5	255,000	5	255,000	5	255,000
4. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านเศรษฐกิจ	6	270,000	5	320,000	3	140,000	3	140,000

5. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การ บริหารจัดการองค์กร	12	885,000	12	855,000	12	855,000	12	855,000
รวม	105	92,853,000	80	20,534,000	68	23,504,000	68	20,974,000

☐ การติดตามและประเมินผลโครงการในแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ

ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว (พ.ศ.2561 - 2564) ได้กำหนดโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ประจำปี พ.ศ. 2561 ไว้ทั้งสิ้น 105 โครงการและนำไปสู่การปฏิบัติจำนวน 39 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 37.14

☐ โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัวที่นำไปสู่การปฏิบัติ แยกตามแผนงาน

ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2561
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตาม แผนพัฒนาท้องถิ่น 4 ปี	จำนวนโครงการที่ นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด
	ปี 2561	ปี 2561	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน			
- แผนงานเคหะและชุมชน	45	2	4.44
- แผนงานการพาณิชย์	1	1	100.00
รวม	46	3	6.52
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและ สังคม			
- แผนงานการศึกษา	7	6	85.71
- แผนงานสาธารณสุข	3	2	66.67
- แผนงานงบกลาง	7	7	100.00

- แผนงานการรักษาความสงบภายใน	6	4	66.67
- แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	4	2	50.00
- แผนงานการศึกษา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	9	6	66.67
รวม	36	27	75.00
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม			
- แผนงานการเกษตร	5	1	20.00
รวม	5	1	20.00

ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2561
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตาม แผนพัฒนาท้องถิ่น 4 ปี	จำนวนโครงการที่ นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด
	ปี 2561	ปี 2561	
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ			
- แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	2	1	50.00
- แผนงานการเกษตร	4	0	0.00
รวม	6	1	16.67
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การบริหารจัดการองค์กร			
- แผนงานบริหารทั่วไป	10	5	50.00
- แผนงานเคหะและชุมชน	2	2	100.00
รวม	12	7	58.33
รวมทั้งหมด	105	39	37.14

ข้อเสนอแนะการติดตามและประเมินผล

จากข้อสังเกตการติดตามและประเมินผลดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนามีข้อเสนอแนะที่ได้จากการติดตามและประเมินผล (รอบเดือนตุลาคม 2560 – มีนาคม 2561) ดังต่อไปนี้

1. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลโดยเปรียบเทียบกับโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561 – 2564) จากผลที่ปรากฏถือว่าโครงการที่ดำเนินการน้อยมาก

2. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผล ยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2564)ซึ่ง ปรากฏว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ควรรักษามาตรฐานการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้มีเนื้อหาสาระ ถูกต้อง ครบถ้วนแบบนี้ตลอดไป

3. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผล โครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งปรากฏว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ควรรักษามาตรฐานการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้มีเนื้อหาสาระ ถูกต้อง ครบถ้วนแบบนี้ตลอดไป

4. การวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล โดยการสรุปผลจากแบบประเมินความพึงพอใจต่อการ ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ทั้ง 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนา จากผลที่ปรากฏประชาชนส่วนใหญ่มี ความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง แสดงให้เห็นว่าการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ยังพัฒนาน้อยมากในทุก ๆ ด้าน ประชาชนยังไม่เห็นการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดี ซึ่งควรพัฒนาให้มากกว่านี้ เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่พึงพอใจมากยิ่งขึ้น

5. การวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล โดยการสรุปผลจากแบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการ ดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำในภาพรวม จากผลที่ปรากฏประชาชนส่วนใหญ่มีความ พึงพอใจอยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ประชาชนยังไม่ค่อยมีความพึงพอใจต่อการพัฒนาของ องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำเท่าที่ควร ควรมีการพัฒนาให้มากกว่านี้ และควรส่งเสริมให้ ประชาชนในท้องถิ่นได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาให้มากยิ่งขึ้นไม่จะเป็นการร่วมแสดงความคิดเห็น ร่วม ดำเนินโครงการ หรือแม้กระทั่งมีส่วนร่วมในการตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลในโครงการต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นมีความพึงพอใจและมีส่วนร่วมมากยิ่งขึ้น

ข้อเสนอแนะที่ได้จากการสำรวจความพึงพอใจของประชาชน

1. ควรปรับปรุงแก้ไขปัญหาเรื่องน้ำ
2. ควรมีการประชาสัมพันธ์เรื่องข้อมูลข่าวสารเพื่อให้ประชาชนได้รับทราบข้อมูลข่าวสารมากกว่านี้
3. ควรพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านไฟฟ้าสาธารณะ
4. การทำงานมีความล่าช้ามาก
5. ควรให้ประชาชนมีส่วนร่วมให้มากกว่านี้ และควรรับฟังข้อเสนอแนะของประชาชนด้วย
6. ควรปรับปรุงแผนให้สนองต่อความต้องการของประชาชนให้ทันต่อสถานการณ์และควรมีโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องทั้งด้านคุณธรรม จริยธรรม
7. เจ้าหน้าที่ อบต. ควรมาพบปะกับประชาชนในพื้นที่บ้างในการประชุมต่าง ๆ ของหมู่บ้าน
8. ควรส่งเสริมอาชีพให้แก่เกษตรกรบ้าง

✂️ สรุปผลการติดตามและประเมินผลในช่วงสามปีที่ผ่านมา

☐ บัญชีโครงการตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว (พ.ศ. 2558-2560)

ตารางบัญชีสรุปโครงการ
ตามแผนพัฒนา 3 ปี (พ.ศ. 2558 – 2560)
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

รายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	43	39,180,000	32	17,150,000	51	47,460,000
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคน และสังคม	57	5,796,000	52	5,571,000	52	5,571,000
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	13	1,220,000	8	1,240,000	6	1,120,000
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจ	19	4,025,000	14	1,885,000	14	1,885,000
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การเมือง การปกครอง การ บริหารจัดการองค์กร	18	6,932,320	13	1,282,320	13	1,282,320
รวม	150	57,153,320	119	27,128,320	136	57,318,320

☐ การติดตามและประเมินผลโครงการในแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ

ตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว (พ.ศ.2558 - 2560) ได้กำหนดโครงการในแผนพัฒนาสามปี ประจำปี พ.ศ. 2558 ไว้ทั้งสิ้น 150 โครงการและนำไปสู่การปฏิบัติ จำนวน 58 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 38.67

☐ โครงการตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัวที่นำไปสู่การปฏิบัติ แยกตามยุทธศาสตร์

ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2558
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตาม แผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนโครงการที่ นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด
	ปี 2558	ปี 2558	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> พัฒนาเส้นทางคมนาคม ทางระบายน้ำ	26	21	80.77
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การจัดหาน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค	13	1	7.60
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การพัฒนาระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบสื่อสาร	4	2	50.00
รวม	43	24	55.81
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> การพัฒนาการศึกษา คุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	21	10	47.62
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การส่งเสริมสุขภาพ พละนันทน์ ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การบรรเทาความเดือดร้อน	29	9	31.03
	7	7	100.00

แนวทางพัฒนาที่ 3 การส่งเสริมสวัสดิการสังคม			
รวม	57	26	45.61

ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2558
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตาม แผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนโครงการที่ นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด
	ปี 2558	ปี 2558	
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม แนวทางพัฒนาที่ 1 ดูแล ปรับปรุง บำรุง รักษาดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้ แนวทางพัฒนาที่ 2 ปรับปรุงทัศนียภาพ จัดการขยะมูลฝอย	9 4	0 0	0.00 0.00
รวม	13	0	0.00
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ แนวทางพัฒนาที่ 1 สร้างความเข้มแข็งให้ กับกลุ่มอาชีพ แนวทางพัฒนาที่ 2 ส่งเสริม พัฒนาอาชีพ เกษตรกรรม สร้างงานในชุมชน ลด รายจ่าย	4 15	1 3	25.00 20.00
รวม	19	4	21.05
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การบริหารจัดการองค์กร แนวทางพัฒนาที่ 1 เสริมสร้างวัฒนธรรม ประชาธิปไตย ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ ประชาชน	9 9	1 3	11.11 33.33

แนวทางพัฒนาที่ 2 พัฒนาบุคลากร อาคารสถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์			
รวม	18	4	22.22
รวมทั้งสิ้น	150	58	38.67

□ งบประมาณตามแผนพัฒนา เปรียบเทียบกับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ

องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำมีตั้งงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี ในปี 2558 จำนวน 57,153,320 บาท ส่วนงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ ตามแผนการดำเนินงาน 11,575,919.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.25

ตารางการเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2558
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนงบประมาณ ตามแผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนงบประมาณ ที่นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณ ทั้งหมด
	ปี 2558	ปี 2558	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> พัฒนาเส้นทางคมนาคม ทางระบายน้ำ	30,100,000	2,597,835	8.63
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การจัดหาน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค	8,380,000	70,000	0.84
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การพัฒนาระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบสื่อสาร	700,000	487,279.80	69.61
รวม	39,180,000	3,155,114.80	8.05
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> การพัฒนาการศึกษา คุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	3,529,000	2,859,875	81.04
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การส่งเสริมสุขภาพ พละอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การบรรเทาความเดือดร้อน	1,385,000	510,040	36.83
	882,000	4,904,314	556.04

รายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

แนวทางพัฒนาที่ 3 การส่งเสริมสวัสดิการสังคม			
รวม	5,796,000	8,274,229	142.76

ตารางการเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2558
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนงบประมาณ ตามแผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนงบประมาณ ที่นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณ ทั้งหมด
	ปี 2558	ปี 2558	
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> ดูแล ปรับปรุง บำรุง รักษาดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้ <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ปรับปรุงทัศนียภาพ จัดการขยะมูลฝอย	1,030,000	0	0.00
	190,000	0	0.00
รวม	1,220,000	0	0.00
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> สร้างความเข้มแข็งให้ กับกลุ่มอาชีพ <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ส่งเสริม พัฒนาอาชีพ เกษตรกรรม สร้างงานในชุมชน ลด รายจ่าย	1,500,000	10,000	0.67
	2,525,000	68,076	2.70
รวม	4,025,000	78,076	1.94
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การบริหารจัดการองค์กร <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> เสริมสร้างวัฒนธรรม ประชาธิปไตย ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ ประชาชน <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> พัฒนาบุคลากร อาคารสถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์	682,320	29,400	4.31
	6,250,000	39,100	0.63
รวม	6,932,320	68,500	0.99
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	57,153,320	11,575,919.80	20.25

ข้อเสนอแนะและความเห็นจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จากที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ผลปรากฏว่าจำนวนโครงการที่นำมาบรรจุในแผนพัฒนาสามปีมีจำนวนมากเกินไป ไม่สามารถดำเนินการได้หมด เนื่องจากมีข้อจำกัดเรื่องงบประมาณ ซึ่งจากการติดตามและประเมินผลแผนฯของปี 2558 จำนวนโครงการในแผนสามปี มีจำนวน 150 โครงการ แต่สามารถดำเนินการได้เพียง 58 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 38.67 ซึ่งถือว่าน้อยมาก ทางคณะกรรมการจึงมีความเห็นและมีข้อเสนอว่าในการเสนอโครงการต่าง ๆ เพื่อบรรจุในแผนพัฒนาสามปี ควรชี้แจงให้ชาวบ้านเข้าใจถึงจำนวนงบประมาณที่คาดว่าจะดำเนินการได้ว่ามีจำนวนประมาณกี่บาท แต่ก่อนที่จะนำโครงการที่ชาวบ้านเสนอมาบรรจุในแผนพัฒนาควรมีการจัดลำดับความสำคัญของปัญหา มีคณะกรรมการในการกลั่นกรองพิจารณาโครงการก่อน เอาเฉพาะโครงการที่สำคัญ ๆ และเป็นปัญหาที่แท้จริง หรือมีการบูรณาการโครงการที่คาดว่าจะดำเนินการร่วมกันได้หรือดำเนินการในคราวเดียวกันได้ เพื่อลดปริมาณโครงการที่จะบรรจุในแผนพัฒนาสามปีให้น้อยลง และเพื่อให้แผนพัฒนาสามปีมีประสิทธิภาพมากกว่านี้

□ **บัญชีโครงการตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว (พ.ศ. 2559-2561)**

ตารางบัญชีสรุปโครงการ
ตามแผนพัฒนา 3 ปี (พ.ศ. 2559 – 2561)
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	49	49,950,000	39	24,335,000	36	41,980,000
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม	52	5,636,000	48	5,521,000	48	5,521,000
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	10	1,090,000	10	1,090,000	10	1,090,000
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	18	3,985,000	13	1,845,000	13	1,845,000

5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การเมือง การปกครอง การ บริหารจัดการองค์กร	17	6,732,320	13	1,282,320	13	1,282,320
รวม	146	67,393,320	123	34,073,320	120	51,718,320

☐ การติดตามและประเมินผลโครงการในแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ

ตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว (พ.ศ. 2559 - 2561) ได้กำหนดโครงการในแผนพัฒนาสามปี ประจำปี พ.ศ. 2559 ไว้ทั้งสิ้น 146 โครงการและนำไปสู่การปฏิบัติ จำนวน 58 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 39.73

☐ โครงการตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัวที่นำไปสู่การปฏิบัติ แยกตามยุทธศาสตร์

ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2559
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตาม แผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนโครงการที่ นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด
	ปี 2559	ปี 2559	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> พัฒนาเส้นทาง คมนาคม ทางระบายน้ำ	28	26	92.86
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การจัดหาเพื่อการ อุปโภค บริโภค	17	2	11.76
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การพัฒนาระบบไฟฟ้า ส่องสว่าง ระบบสื่อสาร	4	0	0.00

รายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

รวม	49	28	57.14
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> การพัฒนาการศึกษา	20	7	35.00
คุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การส่งเสริมสุขภาพ	27	11	40.74
พละนาถัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การบรรเทาความเดือดร้อน			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การส่งเสริมสวัสดิการสังคม	5	5	100.00
รวม	52	23	44.23

ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2559
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตาม แผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนโครงการที่ นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด
	ปี 2559	ปี 2559	
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> ดูแล ปรับปรุง บำรุง รักษาดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้	8	0	0.00
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ปรับปรุงทัศนียภาพ จัดการขยะมูลฝอย	2	0	0.00
รวม	10	0	0.00
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> สร้างความเข้มแข็งให้ กับกลุ่มอาชีพ	4	0	0.00
	14		

แนวทางพัฒนาที่ 2 ส่งเสริม พัฒนาอาชีพ เกษตรกรรม สร้างงานในชุมชน ลด รายจ่าย		2	14.29
รวม	18	2	11.11
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การบริหารจัดการองค์กร แนวทางพัฒนาที่ 1 เสริมสร้างวัฒนธรรม ประชาธิปไตย ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ ประชาชน	9	2	22.22
แนวทางพัฒนาที่ 2 พัฒนาบุคลากร อาคารสถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์	8	3	37.50
รวม	17	5	29.41
รวมทั้งสิ้น	146	58	39.73

☐ งบประมาณตามแผนพัฒนา เปรียบเทียบกับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ

องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ตั้งงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี ในปี 2559 จำนวน 67,393,320 บาท ส่วนงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ ตามแผนการดำเนินงาน 15,897,984.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.59

ตารางการเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2559
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนงบประมาณ ตามแผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนงบประมาณ ที่นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณ ทั้งหมด
	ปี 2559	ปี 2559	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> พัฒนาเส้นทางคมนาคม ทางระบายน้ำ	33,920,000	6,452,400	19.02
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การจัดหาน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค	15,330,000	654,000	4.27
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การพัฒนาระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบสื่อสาร	700,000	0.00	0.00
รวม	49,950,000	7,106,400	14.23
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> การพัฒนาการศึกษา คุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	3,509,000	2,946,611.20	83.97
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การส่งเสริมสุขภาพ พละนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การบรรเทาความเดือดร้อน	1,265,000	508,969	40.23
	862,000	5,145,984	596.98

แนวทางพัฒนาที่ 3 การส่งเสริมสวัสดิการ สังคม			
รวม	5,636,000	8,601,564.20	152.62

ตารางการเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2559
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนงบประมาณ ตามแผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนงบประมาณ ที่นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณ ทั้งหมด
	ปี 2559	ปี 2559	
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> ดูแล ปรับปรุง บำรุง รักษาดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้ <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ปรับปรุงทัศนียภาพ จัดการขยะมูลฝอย	1,020,000 70,000	0.00 0.00	0.00 0.00
รวม	1,090,000	0.00	0.00
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> สร้างความเข้มแข็งให้ กับกลุ่มอาชีพ <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ส่งเสริม พัฒนาอาชีพ เกษตรกรรม สร้างงานในชุมชน ลด รายจ่าย	1,500,000 2,485,000	0.00 70,000	0.00 2.82
รวม	3,985,000	70,000	1.76
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การบริหารจัดการองค์กร <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> เสริมสร้างวัฒนธรรม ประชาธิปไตย ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ ประชาชน <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> พัฒนาบุคลากร อาคารสถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์	682,320 6,050,000	31,230 88,790	4.58 1.47
รวม	6,732,320	120,020	1.78
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	67,393,320	15,897,984.20	23.59

□ ข้อเสนอแนะและความเห็นจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จากที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ผลปรากฏว่าจำนวนโครงการที่นำมาบรรจุในแผนพัฒนาสามปี มีจำนวนมากเกินไป ไม่สามารถดำเนินการได้หมด เนื่องจากมีข้อจำกัดเรื่องงบประมาณ ซึ่งจากการติดตามและประเมินผลแผนฯ ของปี 2559 จำนวนโครงการในแผนสามปี มีจำนวน 146 โครงการ แต่สามารถดำเนินการได้เพียง 58 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 39.73 ซึ่งถือว่าน้อยมาก ทางคณะกรรมการจึงมีความเห็นและมีข้อเสนอว่าในการเสนอโครงการต่าง ๆ เพื่อบรรจุในแผนพัฒนาสามปี ควรชี้แจงให้ชาวบ้านเข้าใจถึงจำนวนงบประมาณที่คาดว่าจะดำเนินการได้ว่ามีจำนวนประมาณกี่บาท แต่ก่อนที่จะนำโครงการที่ชาวบ้านเสนอมาบรรจุในแผนพัฒนา ควรมีการจัดลำดับความสำคัญของปัญหา มีคณะกรรมการในการกลั่นกรองพิจารณาโครงการก่อน เอาเฉพาะโครงการที่สำคัญ ๆ และเป็นปัญหาที่แท้จริง หรือมีการบูรณาการโครงการที่คาดว่าจะดำเนินการร่วมกันได้หรือดำเนินการในคราวเดียวกันได้ เพื่อลดปริมาณโครงการที่จะบรรจุในแผนพัฒนาสามปีให้น้อยลง และเพื่อให้แผนพัฒนาสามปีมีประสิทธิภาพมากกว่านี้ และที่สำคัญก่อนที่จะดำเนินโครงการไม่ว่าจะเป็นการก่อสร้างหรือการปรับปรุงถนน ทางระบายน้ำ หรือโครงการอะไรก็ตาม ควรจะมีการประชาสัมพันธ์ก่อนดำเนินโครงการ ไม่ใช่เอาป้ายประชาสัมพันธ์มาติดตอนดำเนินการเสร็จแล้ว ซึ่งอยากจะขอความกรุณาให้ติดก่อนดำเนินโครงการอย่างน้อย 1 วัน เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนหรือผู้สัญจรไปมาได้รับทราบข้อมูลดังกล่าวด้วย และนอกจากนี้ควรมีการแต่งตั้งประชาคมในกระบวนการของพัสดุด้วย ไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมการเปิดซองสอบราคา หรือคณะกรรมการตรวจการจ้าง ทั้งนี้เพื่อร่วมกันตรวจสอบการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

☐ บัญชีโครงการตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ (พ.ศ. 2560 - 2562)

ตารางบัญชีสรุปโครงการ
ตามแผนพัฒนา 3 ปี (พ.ศ. 2560 – 2562)
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)
1)ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	26	17,156,000	23	17,810,000	17	17,810,000
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคน และสังคม	32	4,632,000	30	4,122,000	29	3,922,000
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	6	1,090,000	7	1,290,000	6	1,090,000
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจ	9	750,000	9	1,030,000	9	1,530,000
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การเมือง การปกครอง การ บริหารจัดการองค์กร	8	852,880	8	852,880	9	5,852,880
รวม	81	24,480,880	77	25,104,880	70	30,204,880

☐ การติดตามและประเมินผลโครงการในแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ

ตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว (พ.ศ.2560 - 2562) ได้กำหนดโครงการในแผนพัฒนาสามปี ประจำปี พ.ศ. 2560 ไว้ทั้งสิ้น 81 โครงการและนำไปสู่การปฏิบัติ จำนวน 41 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.62

☐ โครงการตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัวที่นำไปสู่การปฏิบัติ แยกตามยุทธศาสตร์

ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2560
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตาม แผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนโครงการที่ นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด
	ปี 2560	ปี 2560	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> พัฒนาเส้นทางคมนาคม ทางระบายน้ำ	19	12	63.16
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การจัดหาน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค	5	2	40.00
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การพัฒนาระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบสื่อสาร	2	0	0.00
รวม	26	14	53.85
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> การพัฒนาการศึกษา	15	8	53.33
คุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	13	9	69.23

<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การส่งเสริมสุขภาพ พละนาถัย ความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพยสิน การบรรเทาความเดือดร้อน <u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การส่งเสริมสวัสดิการ สังคม	4	4	100.00
รวม	32	21	65.63

ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี
 กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2560
 ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควา

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตาม แผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนโครงการที่ นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด
	ปี 2560	ปี 2560	
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> ดูแล ปรับปรุง บำรุง รักษาดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้ <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ปรับปรุงทัศนียภาพ จัดการขยะมูลฝอย	4	0	0.00
	2	0	0.00
รวม	6	0	0.00
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> สร้างความเข้มแข็งให้ กับกลุ่มอาชีพ	3	1	33.33

รายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

แนวทางพัฒนาที่ 2 ส่งเสริม พัฒนาอาชีพ เกษตรกรกรรม สร้างงานในชุมชน ลด รายจ่าย	6	0	0.00
รวม	9	1	11.11
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การบริหารจัดการองค์กร แนวทางพัฒนาที่ 1 เสริมสร้างวัฒนธรรม ประชาธิปไตย ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ ประชาชน	4	1	25.00
แนวทางพัฒนาที่ 2 พัฒนาบุคลากร อาคารสถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์	4	4	100.00
รวม	8	5	62.50
รวมทั้งสิ้น	81	41	50.62

☐ งบประมาณตามแผนพัฒนา เปรียบเทียบกับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ

องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า ตั้งงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี ในปี 2560 จำนวน 24,480,880 บาท ส่วนงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ ตามแผนการดำเนินงาน 10,323,647.79 บาท คิดเป็น ร้อยละ 42.17

ตารางการเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2560
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนงบประมาณ ตามแผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนงบประมาณ ที่นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณ ทั้งหมด
	ปี 2560	ปี 2560	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> พัฒนาเส้นทางคมนาคม ทางระบายน้ำ	14,906,000	5,638,300	37.83
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การจัดหาหน้าเพื่อการอุปโภค บริโภค	1,950,000	272,000	13.95
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การพัฒนาระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบสื่อสาร	300,000	0.00	0.00
รวม	17,156,000	5,910,300	51.78
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> การพัฒนาการศึกษา คุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	2,938,000	2,623,767.20	89.30
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การส่งเสริมสุขภาพ พละอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การบรรเทาความเดือดร้อน	1,220,000	945,938	77.54
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การส่งเสริมสวัสดิการสังคม	474,000	286,000	60.34
รวม	4,632,000	3,855,705.20	83.24

ตารางการเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2560
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนงบประมาณ ตามแผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนงบประมาณ ที่นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณ ทั้งหมด
	ปี 2560	ปี 2560	
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> ดูแล ปรับปรุง บำรุง รักษาดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้ <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ปรับปรุงทัศนียภาพ จัดการขยะมูลฝอย	940,000 150,000	0.00 0.00	0.00 0.00
รวม	1,090,000	0.00	0.00
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> สร้างความเข้มแข็งให้ กับกลุ่มอาชีพ <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ส่งเสริม พัฒนาอาชีพ เกษตรกรรม สร้างงานในชุมชน ลด รายจ่าย	420,000 330,000	20,000 0.00	4.76 0.00
รวม	750,000	20,000	2.66
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การบริหารจัดการองค์กร <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> เสริมสร้างวัฒนธรรม ประชาธิปไตย ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ ประชาชน <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> พัฒนาบุคลากร อาคารสถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์	202,880 650,000	32,880 504,762.59	16.21 77.66
รวม	852,880	537,642.59	63.04
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	24,480,880	10,323,647.79	42.17

□ ข้อเสนอแนะและความเห็นจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จากข้อสังเกตการติดตามและประเมินผลดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีข้อเสนอแนะที่ได้จากการติดตามและประเมินผล (รอบเดือนตุลาคม 2559 ถึงเดือนกันยายน 2560) ดังต่อไปนี้

1. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลโดยเปรียบเทียบกับโครงการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2560 – 2562) ซึ่งปรากฏว่าอยู่ในเกณฑ์พอใช้ ควรรักษามาตรฐานนี้ไว้อย่าให้ต่ำกว่านี้ และควรดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาให้มากกว่านี้อีก

2. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลโดยการวัดคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2560 – 2564) ซึ่งปรากฏว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ควรรักษามาตรฐานการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้มีเนื้อหาสาระ ถูกต้อง ครบถ้วนแบบนี้ตลอดไป

3. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลโดยการวัดคุณภาพของแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 – 2562) ซึ่งปรากฏว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ควรรักษามาตรฐานการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้มีเนื้อหาสาระ ถูกต้อง ครบถ้วนแบบนี้ตลอดไป

4. การวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล โดยการสรุปผลจากแบบประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ทั้ง 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนา จากผลที่ปรากฏประชาชนส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง แสดงให้เห็นว่าการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้ายังพัฒนาน้อยมากในทุก ๆ ด้าน ประชาชนยังไม่เห็นการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดี ซึ่งควรพัฒนาให้มากกว่านี้เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่พึงพอใจมากยิ่งขึ้น

5. การวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล โดยการสรุปผลจากแบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้ายในภาพรวม จากผลที่ปรากฏประชาชนส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ประชาชนยังไม่ค่อยมีความพึงพอใจต่อการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้ายเท่าที่ควร ควรมีการพัฒนาให้มากกว่านี้ และควรส่งเสริมให้ประชาชนในท้องถิ่นได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาให้มากยิ่งขึ้นไม่ว่าจะเป็นการร่วมแสดงความคิดเห็น ร่วมดำเนินโครงการ หรือแม้กระทั่งมีส่วนร่วมในการตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลในโครงการต่าง ๆ ทั้งนี้เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นมีความพึงพอใจและมีส่วนร่วมมากยิ่งขึ้น

ข้อเสนอแนะที่ได้จากการสำรวจความพึงพอใจของประชาชน

- ควรลดอัตราการจ้างแรงงานในตำแหน่งที่ไม่จำเป็นลงบ้าง เพื่อประหยัดงบประมาณของส่วนราชการ
- ให้อำเภอในองค์กรทุกฝ่ายกระตือรือร้นในการทำงานให้มากกว่านี้
- ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารให้มากกว่านี้
- ควรพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน (ด้านไฟฟ้าสาธารณะ) ให้มากกว่านี้

✂ การประเมินผลสภาพทั่วไป

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของ
ท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis

ปัจจัยภายนอกขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า ซึ่งประกอบด้วย แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 และฉบับที่ 11 นโยบายรัฐบาล นโยบายการพัฒนาจังหวัด นครศรีธรรมราช นโยบายอำเภอ ภาวะทางเศรษฐกิจ สังคม กฎหมาย การเมือง วัฒนธรรม เทคโนโลยี และโลกาภิวัตน์ กรณีส่งผลกระทบด้านบวก แสดงว่าเป็นโอกาสขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้าในการดำเนินการด้านต่างๆ ให้บรรลุจุดหมายของการพัฒนา ในทางกลับกัน กรณีส่งผลกระทบเชิงลบ จึงเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานหรือจุดหมายของการพัฒนาที่องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้าต้องการบรรลุผลสำเร็จที่ตั้งไว้ด้วยเช่นกัน

ปัจจัยภายในขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า ซึ่งประกอบไปด้วย นโยบายของคณะผู้บริหารโครงสร้างองค์กร บุคลากร ทรัพยากรในองค์กร ศักยภาพของประชาชนในพื้นที่ ศักยภาพของชุมชน และของบุคลากรผู้ปฏิบัติงาน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง งบประมาณหรือสถานะทางการเงินขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ และวัฒนธรรมภายในขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในการกำหนดความสำเร็จในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า ปัจจัยภายในขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น จะบ่งบอกถึงจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า ในการนำไปสู่ผลสำเร็จตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่

การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก โอกาส (Oppornity)

1. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 หมวด 5 แนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ มาตรา 74 กำหนดว่า รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านการบริหารราชการแผ่นดิน โดยกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพึ่งตนเองและตัดสินใจในกิจการของท้องถิ่นได้เอง ส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการดำเนินการตามแนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ พัฒนาเศรษฐกิจของท้องถิ่น และระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ ตลอดทั้งโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณเทศในท้องถิ่น ให้ทั่วถึงและเท่าเทียมกันทั่ว

ประเทศ รวมทั้งพัฒนาจังหวัดที่มีความพร้อมให้เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขนาดใหญ่ โดยคำนึงถึงเจตนารมณ์ของประชาชนในจังหวัดนั้น

ในด้านการปกครองส่วนท้องถิ่น รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 ได้กำหนดไว้ในหมวด 14 รวม 10 มาตรา ตั้งแต่มาตรา 281-290 สรุปว่า รัฐจะต้องให้ความสำคัญแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหลักการปกครองตนเองตามเจตนารมณ์ของประชาชนในท้องถิ่น และส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำบริการสาธารณะ และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจแก้ไขปัญหาในพื้นที่ การกำกับดูแลองค์ปกครองส่วนท้องถิ่นต้องทำเท่าที่จำเป็นและมีหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่ชัดเจนสอดคล้องและเหมาะสมกับรูปแบบขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และในการกำกับดูแล ให้มีมาตรฐานกลางเพื่อเป็นแนวทางให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเลือกไปปฏิบัติได้เอง โดยคำนึงถึงความเหมาะสมและความแตกต่างในระดับของการพัฒนา และประสิทธิภาพในการบริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละรูปแบบ โดยไม่กระทบต่อความสามารถในการตัดสินใจดำเนินงานตามความต้องการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งจัดให้มีกลไกการตรวจสอบการดำเนินงานโดยประชาชนเป็นหลัก

2. จังหวัดนครศรีธรรมราช เป็นจังหวัดที่มีความหลากหลายทั้งทางด้าน ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วัฒนธรรม สังคม อีกทั้งมีชนบทธรรมเนียมประเพณีที่สืบทอดกันมาอย่างช้านาน ความแตกต่างของลักษณะดังที่กล่าวมาแล้ว เหมาะแก่การพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ และแหล่งท่องเที่ยวทั้งทางด้านธรรมชาติและวัฒนธรรม

3. จังหวัดนครศรีธรรมราชมีความพร้อมในการพัฒนาด้านการคมนาคม และการขนส่ง ทั้งทางอากาศ ทางทะเล และทางบก มีอาณาเขตที่ติดต่อกับหลายจังหวัดทั้งภาคใต้ตอนบน และภาคใต้ตอนล่าง มีศักยภาพเพียงพอต่อการพัฒนาในหลายๆด้าน ที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของประเทศในอนาคต

4. ศักยภาพของบุคคลในพื้นที่จังหวัดนครศรีธรรมราช มีประชากรที่ค่อนข้างมีคุณภาพทั้งทางด้านการศึกษา และกระบวนการการเรียนรู้ การปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง มีความสนใจในกิจการงานบ้านงานเมือง มีต้นทุนทางสังคมที่สูงเมื่อเทียบกับจังหวัดอื่นๆ ในภาคใต้ด้วยกัน

5. ความเข้มแข็งและความเป็นเอกลักษณ์ทางด้านการเมือง ที่เป็นที่สนใจของประชาชนทุกระดับ ทำให้การพัฒนาด้านต่าง ๆ สามารถพัฒนาให้ควบคู่ไปกับการพัฒนาทางด้านการเมืองตามไปด้วย

การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก อุปสรรค (Threat)

1. สถานการณ์ทางด้านการเมืองที่มีความไม่แน่นอน มีโอกาสเกิดการเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา

2. กฎหมาย ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานไม่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น

3. สภาวะทางด้านเศรษฐกิจโดยรวมที่มีแนวโน้มในทิศทางการเกิดภาวะเงินเฟ้อสูง ต้นทุนการผลิตมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง สินค้าที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินชีวิตมีราคาที่สูงขึ้น ส่งผลให้ค่าครองชีพสูงขึ้น

ทำให้เกิดอัตราการเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจของประชาชนมีอัตราการเติบโตที่ลดลง ซึ่งไม่เอื้อต่อการพัฒนา
ด้านการค้า การลงทุน การท่องเที่ยว และการประกอบอาชีพของประชาชน

4. การจัดสรรงบประมาณจากส่วนกลางที่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาด้านต่างๆ มีไม่เพียงพอ สืบ
เนื่องมาจากภาวะการเมือง และภาวการณ์ทางเศรษฐกิจ ประกอบกับการวางแผนทางในการพัฒนาท้องถิ่น และ
ถ่ายโอนภารกิจงาน โดยไม่คำนึงถึงศักยภาพของท้องถิ่น ทั้งด้านงบประมาณ บุคลากรเพื่อรองรับภารกิจ

5. ขาดการประสานงานตามหลักการทำงานแบบบูรณาการระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
เกื้อกูลกัน

จุดแข็ง	จุดอ่อน
- พื้นที่ไม่กว้างมากทำให้บริหารจัดการง่าย - สื่อสารได้รวดเร็วทั่วถึง - ระบบสังคมระบบเครือญาติที่ผูกพันกัน - เหนียวแน่น - ผู้บริหารท้องถิ่นสมาชิกสภาท้องถิ่นรู้ปัญหาในพื้นที่	- ลักษณะภูมิประเทศเป็นที่รับน้ำทำให้น้ำท่วมได้ - ง่ายโดยเฉพาะพื้นที่หมู่ 2 - ประชาชนสนใจมีส่วนร่วมในการเลือกตั้ง - หลังจากเลือกตั้งแล้วขาดการมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง - การแบ่งพรรคแบ่งพวกจากการเลือกตั้ง - และหลังเลือกตั้ง

โอกาส	ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัด
- มีรายได้เป็นของตนเองสามารถนำงบประมาณ - มาแก้ปัญหาให้กับประชาชนได้รวดเร็ว - มีกลุ่มอาชีพต่างๆ ที่สามารถส่งเสริมให้เป็น - ที่พึ่งของชุมชนได้ - มีทรัพยากรธรรมชาติ แหล่งน้ำ หนองหาร - หนองหารเตย สระศาลาน้ำ สามารถพัฒนามาใช้ได้	- อัตรากำลังบุคลากรไม่เพียงพอกับภารกิจ - งบประมาณมีน้อยไม่สามารถทำโครงการ - ใหญ่ๆ ได้ - หน่วยงานราชการต่างๆ ขอรับเงินอุดหนุน - มากเกินควร - ระเบียบการปฏิบัติมีมากจนบางครั้งบุคลากร - สับสน

✂ การประเมินผลยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

💧 กรอบยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล
ควนหนองควา

องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา ดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

“มุ่งเน้นสาธารณูปโภคพื้นฐาน สืบสานขนบธรรมเนียมประเพณี อนุรักษ์วิถีแห่งภูมิปัญญา บำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เตรียมพร้อมด้านการศึกษา ป้องกันปัญหาเสพติด ส่งเสริมปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

พันธกิจ (Mission)

1. จัดให้มี ดูแล ปรับปรุง บำรุงรักษาเส้นทางคมนาคม และระบบสาธารณูปโภค
2. ส่งเสริมการจัดการศึกษา กิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญา
3. ส่งเสริมกิจกรรมด้านสุขภาพพลานามัย ดูแลช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสในชุมชน
4. ส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน บรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน
5. คัดกรอง ดูแล บำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
6. พัฒนาอาชีพ เพิ่มรายได้ ส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
7. พัฒนาระบบการเมืองการปกครองและการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

1. พัฒนาเส้นทางคมนาคมและระบบสาธารณูปโภค
2. ประชาชนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง
3. ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาได้รับการสืบทอด
4. ประชาชนมีสุขภาวะที่ดี
5. ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
6. ผู้ด้อยโอกาสทางสังคมได้รับการดูแลช่วยเหลือ
7. ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อม
8. ประชาชนมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีพ
9. มีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 - 1.1 พัฒนาเส้นทางคมนาคม ทางระบายน้ำ
 - 1.2 พัฒนา จัดหาน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค
 - 1.3 พัฒนาระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบสื่อสาร
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม
 - 2.1 พัฒนาการศึกษาศุณธรรม วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
 - 2.2 ส่งเสริมสุขภาพพลานามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน บรรเทาความเดือดร้อน
 - 2.3 ส่งเสริมสวัสดิการสังคม
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - 3.1 ดูแล ปรับปรุง บำรุงรักษาแหล่งน้ำ ป่าไม้
 - 3.2 ปรับปรุงทัศนียภาพ จัดการขยะมูลฝอย
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
 - 4.1 สร้างความเข้มแข็งให้กับกลุ่มอาชีพ
 - 4.2 ส่งเสริม พัฒนาอาชีพเกษตรกรรม สร้างงานในชุมชน ลดรายจ่าย
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการปกครอง การบริหารจัดการองค์กร
 - 5.1 เสริมสร้างวัฒนธรรมประชาธิปไตย ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน
 - 5.2 พัฒนาบุคลากร อาคารสถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์

 การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analsis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นตามประเด็นการพัฒนาท้องถิ่น

การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา ยังมีปัจจัยและสถานการณ์ต่าง ๆ ซึ่งเป็นอุปสรรคในการแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชน ที่จะต้องปรับปรุงและแก้ไข โดยแยกตามประเด็นการพัฒนา คือ

1.) การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ขอบข่ายและปริมาณของปัญหาและความต้องการของประชาชน

- ปัญหาความต้องการของประชาชนมีมากเกินวงเงินงบประมาณขององค์การที่จะตอบสนองความต้องการทั้งหมดได้
- ปัญหาความต้องการถนนที่ได้มาตรฐานซึ่งยังมีไม่ถึงทุกพื้นที่ และถนนบางสายชำรุดเนื่องจากสภาพการใช้งานที่ยาวนาน และไม่มีความเหมาะสมกับสภาพภูมิประเทศและสภาพอากาศ
- ปัญหาเรื่องครุระบายน้ำเนื่องจากสภาพพื้นที่ก่อให้เกิดการกีดขวางถนนทำให้ถนนชำรุดในช่วงฤดูฝน
- ปัญหาการขยายเขตการให้บริการไฟฟ้ายังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ เนื่องจากสภาพบ้านเรือนที่อยู่อาศัยกระจายและมีปัญหาเรื่องของถนนที่เป็นทางเข้าออก ตลอดจนงบประมาณของทางองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำมีไม่เพียงพอ รวมถึงเรื่องของไฟส่องสว่างในพื้นที่ชุมชนด้วย
- ปัญหาการดำเนินงานด้านการสาธารณสุข ได้แก่ ด้านบริการน้ำประปา ซึ่งยังไม่สามารถดำเนินการได้ร้อยเปอร์เซ็นต์ แม้จะเป็นความต้องการของประชาชนส่วนใหญ่ในพื้นที่ เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณที่ไม่เพียงพอ แม้ขณะปัจจุบันทางองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำจะพยายามดำเนินงานด้านการประปาให้ได้มากที่สุดก็ตาม เพราะได้ตระหนักถึงปัญหาการขาดแคลนน้ำทั้งเพื่อการอุปโภคและบริโภคในช่วงฤดูแล้งมาอย่างต่อเนื่องซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากสภาพพื้นที่ ทำให้ขาดแหล่งน้ำ
- ปัญหาการขยายเขตการให้บริการด้านโทรคมนาคมยังไม่เพียงพอกับความต้องการ ขาดคู่มือในการให้บริการ ซึ่งทางองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำไม่สามารถดำเนินการเองได้

พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย

- จัดลำดับความสำคัญและความต้องการของประชาชน/ชุมชน โดยเน้นการสนองตอบความต้องการของประชาชนเป็นสำคัญ ยึดหลักของการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน ตลอดจนความเป็นไปได้ของโครงการ ทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพในแต่ละพื้นที่เป็นหลัก
- สำหรับโครงการที่เกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ จะพิจารณาดำเนินการโดยประสานความร่วมมือและขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและรับผิดชอบ เช่น ขอรับการสนับสนุนจากองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครศรีธรรมราช เป็นต้น

การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

- สำหรับการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้านั้น ถือว่ายังมีความจำเป็นต่อการพัฒนาเป็นอย่างยิ่ง ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของถนน ระบบประปา ไฟฟ้า การโทรคมนาคม คาดว่าในอนาคตจะมีถนนที่ได้มาตรฐานครอบคลุมทุกพื้นที่ มีระบบประปาที่ให้บริการต่อชุมชนอย่างทั่วถึง ได้มาตรฐาน และเพียงพอต่อความต้องการ ระบบไฟฟ้าและการโทรคมนาคมกระจายได้อย่างทั่วถึงเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนทั้งตำบลควนหนองคว้าน

2.) การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ขอบข่ายและปริมาณของปัญหาและความต้องการของประชาชน

- ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพด้านการเกษตร ซึ่งส่วนหนึ่งมีรายได้ไม่เพียงพอต่อการดำรงชีวิตอยู่อย่างมีคุณภาพ
- ประชาชนส่วนใหญ่ โดยเฉพาะเยาวชนยังขาดความรู้ และทักษะด้านการประกอบอาชีพ
- ประชาชนยังให้ความสำคัญกับการประกอบอาชีพเสริมเพิ่มรายได้น้อย
- การรวมกลุ่มอาชีพของชุมชนไม่มีความเข้มแข็ง ขาดความร่วมมือ ความสามัคคีและขาดการประสานความร่วมมือหรือการประสานงานในระบบเครือข่าย ทำให้การบริหารงานของกลุ่มไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร
- ประชาชนขาดแคลนเงินทุน และอุปกรณ์ในการประกอบอาชีพ และขาดการส่งเสริมสนับสนุนให้ความรู้ด้านการประกอบอาชีพจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- ที่มาของรายได้หลักยังต้องอาศัยพึ่งพาหรือขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศที่เป็นไปตามธรรมชาติ ขาดการเตรียมพร้อมกับการเปลี่ยนแปลง เช่น กรณีฝนตกชุกกระยะเวลาหนึ่งจะมีภาวะการขาดสภาพคล่องทางการเงินของคนในชุมชนโดยส่วนใหญ่

พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย

- ประชาชนผู้มีรายได้น้อย ไม่มีความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ กลุ่มผู้ว่างงาน เยาวชน และกลุ่มอาชีพต่างๆในพื้นที่ตำบลควนหนองคว้าน

การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

- ประชาชนหันมาให้ความสำคัญกับการประกอบอาชีพเสริมเพื่อเพิ่มรายได้ให้เพียงพอต่อการดำรงชีวิตอย่างมีคุณภาพ ยึดหลักการดำเนินการตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง สามารถใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด มีการพัฒนาด้านฝีมือแรงงาน มีการรวมกลุ่มอาชีพที่เข้มแข็งสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความพร้อมต่อการปรับตัวรับกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นได้

3.) การพัฒนาคนและสังคม

ขอบข่ายและปริมาณของปัญหาและความต้องการของประชาชน

- การให้ความสำคัญต่อการศึกษาค้นคว้าหาความรู้ของคนทุกระดับยังมีน้อยกว่าที่ควรจะเป็น โรงเรียนขาดแคลนงบประมาณ อุปกรณ์ทางการศึกษา ขาดบุคลากรที่มีความรู้โดยตรงด้านการศึกษา
- ประชาชนขาดความสนใจและการให้ความสำคัญต่อศาสนา ประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น โดยเฉพาะเยาวชนที่รับเอาวัฒนธรรมตะวันตกมาใช้ในชีวิตประจำวันมากขึ้น
- ประชาชน เด็ก และเยาวชนยังขาดความรู้ในการปฏิบัติตนให้ถูกสุขลักษณะ ขาดการส่งเสริมสนับสนุนด้านการกีฬาอย่างจริงจัง และสถานพยาบาลในพื้นที่ยังมีน้อยเพียง 1 แห่ง บุคลากรไม่เพียงพอหรือเหมาะสมกับจำนวนประชาชนในพื้นที่
- ประชาชนส่วนใหญ่ขาดการตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งที่มีแหล่งน้ำทางธรรมชาติในพื้นที่

พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย

- ประชาชนทุกกลุ่ม ทุกชุมชนมุ่งให้มีการตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาคน สังคม ทั้งจากการให้การศึกษา การฝึกอบรม และการสร้างจิตสำนึกสาธารณะและสุขอนามัย
- ปรับปรุงพื้นที่ทางธรรมชาติที่มีผลต่อระบบนิเวศวิทยาของพื้นที่ตำบลควนหนองคว่ำ ให้มีความอุดมสมบูรณ์ เหมาะกับการเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ หรือเป็นสถานศึกษานอกห้องเรียนด้านธรรมชาติให้กับโรงเรียนในพื้นที่ตำบลควนหนองคว่ำ

การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

- เด็ก เยาวชน และประชาชนในพื้นที่ตำบลควนหนองคว่ำ และใกล้เคียงได้รับการบริการด้านการศึกษามากกว่าภาคบังคับ มีบริการด้านสาธารณสุขที่ทั่วถึงมีประสิทธิภาพ มีสุขอนามัย ให้ความสำคัญกับการเล่นกีฬาและการออกกำลังกาย เป็นชุมชนที่ปราศจากสิ่งเสพติดและอบายมุขทุกประเภท กลับมาให้ความสำคัญและอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น เห็นคุณค่าของการดำรงไว้ซึ่งความเป็นไทย มีความภาคภูมิใจในความเป็นท้องถิ่นของตนเอง เกิดความรักสามัคคีของคนในชุมชน เกิดความร่วมมือในระบบเครือข่ายที่มีความเข้มแข็ง

4.) การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

ขอบข่ายและปริมาณของปัญหาและความต้องการของประชาชน

- ปัญหาการขาดความพร้อมของบุคลากร และอุปกรณ์เครื่องมืออุปกรณ์ที่ทันสมัยเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อภาระหน้าที่และความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งเป็นอุปสรรคในการปฏิบัติงานและการให้บริการประชาชน
- ปัญหาการขาดบุคลากรผู้ปฏิบัติหน้าที่ ทั้งที่ปริมาณงานมีเพิ่มมากขึ้น พร้อมทั้งบุคลากรยังต้องมีการพัฒนาเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงาน ให้มีความรู้ความสามารถและความเข้าใจในการปฏิบัติงาน เพื่อให้ทันต่อ

สภาวะการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงของสังคม และการปรับปรุงแก้ไข เพิ่มเติม ระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ ข้อสั่งการต่างๆ ในการปฏิบัติงาน ที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ

- ปัญหาประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ อำนาจและภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบล และการเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการในการพัฒนาท้องถิ่นน้อย ส่วนหนึ่งสาเหตุมาจากประชาคม กลุ่มองค์กรในชุมชนยังขาดความเข้มแข็ง

- ปัญหาข้อจำกัดของอาคารสถานที่เพื่อใช้ในการให้บริการประชาชนทั้งการมาติดต่อราชการหรือ เป็นแหล่งถ่ายทอดการเรียนรู้ร่วมกันยังไม่มีความพร้อม

- ปัญหาในการขาดความเข้าใจในสิทธิและหน้าที่ของประชาชน ชุมชนที่จะต้องมี หรือถือปฏิบัติร่วมกันของคนในชุมชน เกี่ยวกับการปกครองหรือบทบาทหน้าที่ตามรัฐธรรมนูญภายใต้การปกครองในระบอบประชาธิปไตยที่มีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

- ประชาชนทุกระดับในตำบล กลุ่มองค์กรต่างๆ ผู้นำชุมชนท้องถิ่น บุคลากรทางการศึกษาในพื้นที่ และองค์กรเอกชนในพื้นที่

- บุคลากรของหน่วยงานผู้ปฏิบัติในองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

- องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัวมีสถานที่ปฏิบัติงานที่เหมาะสมในการให้บริการต่อประชาชนในพื้นที่ทุกด้าน มีอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพในการให้บริการ ประชาชนมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นอย่างดี รู้และเข้าใจในเรื่องของสิทธิและหน้าที่ของตนเองและของชุมชน รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาในอนาคต ชุมชนมีการเตรียมพร้อมรับกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ชุมชนเกิดการรวมกลุ่ม มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของตน และเกิดการสร้างชุมชนเข้มแข็งต่อไปในอนาคต

ส่วนที่ 3

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

✂ วิเคราะห์เชิงปริมาณ

☐ บัญชีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า (พ.ศ. 2561 - 2565)

ตารางบัญชีสรุปโครงการ
ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565)
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า

ยุทธศาสตร์	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565		รวม 5 ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนา												
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน												
- แผนงานเคหะและชุมชน	8	2,874,100	12	6,493,100	21	35,508,000	25	43,836,100	18	34,711,000	84	123,422,300
- แผนงานการพาณิชย์	6	5,657,500	2	2,216,000	4	540,000	-	-	-	-	12	8,413,500

รายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

รวม	14	8,531,600	14	8,709,100	25	36,048,000	25	43,836,100	18	34,711,000	96	131,835,800
-----	----	-----------	----	-----------	----	------------	----	------------	----	------------	----	-------------

ยุทธศาสตร์	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565		รวม 5 ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านคนและสังคม												
- แผนงานการศึกษา	4	3,050,000	5	2,680,700	4	3,050,000	4	3,050,000	4	3,050,000	21	14,880,700
- แผนงานสาธารณสุข	6	150,500	6	160,000	6	160,000	6	160,000	6	160,000	30	790,500
- แผนงานงบกลาง	7	5,897,000	7	6,123,000	7	6,413,000	7	6,413,000	7	6,413,000	35	31,259,000
- แผนงานการรักษาความ สงบภายใน	5	325,000	5	345,800	7	460,800	7	460,800	6	360,800	30	1,953,200
- แผนงานสร้างความ เข้มแข็งของชุมชน	4	140,000	4	140,000	4	140,000	7	1,040,000	4	140,000	23	1,600,000
- แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	11	343,000	11	330,000	13	484,200	13	484,200	13	484,200	61	2,125,600
รวม	37	9,905,500	38	9,779,500	41	10,708,000	44	11,608,000	40	10,608,000	200	52,609,000

ยุทธศาสตร์	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565		รวม 5 ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม												
- แผนงานการเกษตร	2	90,000	2	40,000	2	30,000	2	30,000	2	30,000	10	220,000
รวม	2	90,000	2	40,000	2	30,000	2	30,000	2	30,000	10	220,000
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านเศรษฐกิจ												
- แผนงานสร้างความ เข้มแข็งของชุมชน	1	100,000	1	100,000	1	100,000	1	100,000	1	100,000	5	500,000
- แผนงานการเกษตร	2	80,000	1	20,000	3	170,000	2	70,000	2	70,000	10	410,000
รวม	3	180,000	2	120,000	4	270,000	3	170,000	3	170,000	15	910,000

5) ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการเมือง การ ปกครอง การบริหาร จัดการองค์กร												
- แผนงานบริหารทั่วไป	4	220,000	4	455,000	4	450,000	4	230,000	4	230,000	20	1,585,000
- แผนงานบริหารทั่วไป (คลัง)	3	150,000	3	200,000	3	200,000	3	200,000	3	200,000	15	950,000
- แผนงานเคหะและชุมชน	2	250,000	2	250,000	2	250,000	2	250,000	2	250,000	10	1,250,000
รวม	9	620,000	9	905,000	9	900,000	9	680,000	9	680,000	45	3,785,000
รวมทั้งหมด	65	19,327,100	65	19,553,600	81	47,956,000	83	56,324,100	72	46,199,000	366	189,359,800

☐ การติดตามและประเมินผลโครงการในแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ

ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า (พ.ศ.2561 - 2565) ได้กำหนดโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี พ.ศ. 2562 ไว้ทั้งสิ้น 65 โครงการและนำไปสู่การปฏิบัติ จำนวน 51 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 78.46

☐ โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้าที่นำไปสู่การปฏิบัติ แยกตามแผนงาน

ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2562
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตาม แผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวนโครงการที่ นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด
	ปี 2562	ปี 2562	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน			
- แผนงานเคหะและชุมชน	12	12	100.00
- แผนงานการพาณิชย์	2	1	50.00
รวม	14	13	92.86
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม			
- แผนงานการศึกษา	5	3	60.00
- แผนงานสาธารณสุข	6	5	83.33
- แผนงานงบกลาง	7	7	100.00
- แผนงานการรักษาความสงบภายใน	5	3	60.00
- แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	4	-	-
- แผนงานการศึกษา วัฒนธรรมและนันทนาการ	11	10	90.91
รวม	38	28	73.68
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม			

- แผนงานการเกษตร	2	1	50.00
รวม	2	1	50.00

ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2562
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตาม แผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวนโครงการที่ นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด
	ปี 2562	ปี 2562	
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ			
- แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	1	1	100.00
- แผนงานการเกษตร	1	-	-
รวม	2	1	50.00
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การบริหารจัดการองค์กร			
- แผนงานบริหารทั่วไป	4	3	75.00
- แผนงานบริหารทั่วไป (คลัง)	3	3	100.00
- แผนงานเคหะและชุมชน	2	2	100.00
รวม	9	8	88.89
รวมทั้งหมด	65	51	78.46

☐ งบประมาณตามแผนพัฒนาเปรียบเทียบกับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ

องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ตั้งงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ในปี 2562 จำนวน 19,553,600 บาท ส่วนงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ ตามแผนการดำเนินงาน 16,801,476 บาท คิดเป็นร้อยละ 85.93

ตารางการเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น
กับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2562
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนงบประมาณตาม แผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวนงบประมาณ ที่นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด
	ปี 2562	ปี 2562	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน			
- แผนงานเคหะและชุมชน	6,493,100	6,240,000	96.10
- แผนงานการพาณิชย์	2,216,000	859,000	38.76
รวม	8,709,100	7,099,000	81.51
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม			
- แผนงานการศึกษา	2,680,700	2,470,815	92.17
- แผนงานสาธารณสุข	160,000	118,034	73.77
- แผนงานงบกลาง	6,123,000	5,783,323	94.45
- แผนงานการรักษาความสงบภายใน	345,800	354,500	102.52
- แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	140,000	-	-
- แผนงานการศึกษา วัฒนธรรมและนันทนาการ	330,000	287,629	87.16

รายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

รวม	9,779,500	9,014,301	92.18
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม			
- แผนงานการเกษตร	40,000	10,000	25.00
รวม	40,000	10,000	25.00
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ			
- แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	100,000	18,800	18.80
- แผนงานการเกษตร	20,000	-	-
รวม	120,000	18,800	15.67

ตารางการเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น
กับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2562
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนงบประมาณตาม แผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวนงบประมาณ ที่นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด
	ปี 2562	ปี 2562	
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การบริหารจัดการองค์กร			
- แผนงานบริหารทั่วไป	455,000	269,496	59.23
- แผนงานบริหารทั่วไป (คลัง)	200,000	217,624	108.81
- แผนงานเคหะและชุมชน	250,000	172,255	68.90
รวม	905,000	659,375	72.86
รวมทั้งหมด	19,553,600	16,801,476	85.93

💧 สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2562

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แผนงาน	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	วงเงินตามสัญญา	แหล่งที่มาของงบประมาณ
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	- แผนงานเคหะและชุมชน	1. ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กจากสามแยกบ้านนายหนูเขียน – ไร่ต้นไทร ม.1	206,000	(ดำเนินการไม่เสร็จ) กันเงิน ปี 62
		2. ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายไสท่อน – บ้านแพทย์ทิป ม.1	200,000	(ดำเนินการไม่เสร็จ) กันเงิน ปี 62
		3. ก่อสร้างถนนลาดยางจากเขตตำบลควนหนองควัว – เขตบ้านตุล ม.2	1,143,000	(ดำเนินการไม่เสร็จ) กันเงิน ปี 62
		4. ก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน ม.3	859,000	(ดำเนินการไม่เสร็จ) กันเงิน ปี 62
		5. ขยายไหล่ทางคอนกรีตเสริมเหล็กจากถนน รพช. – เขต ทต.เขาชุมทอง ม.4	455,000	(ดำเนินการไม่เสร็จ) กันเงิน ปี 62

		6. บุกเบิกถนนสายนานาชาติ – สระน้ำ บ่อดอน ม.1 7. ซ่อมแซมถนนสามแยก คลส.ไสท่อน - บ้านนายพร้อม ม.1 8. ซ่อมแซมถนนสายสามแยกถนน รพช. หน้าวัดสมควร – วังไส ม.1 9. ซ่อมแซมถนนสายสวนนายหนูเขียน – สวนนายวิฑูณ ม.1 10. ซ่อมแซมถนนสายสามแยก รพช.บ้านหนองปรือ – บ้านนายตลาด ม.1 11. ซ่อมแซมถนนจากสะพานถนน คลส. เลียบคลองเหลียวตาลี (ฝั่งตะวันตก) ม.2 12. ซ่อมแซมถนนจากสะพานถนน คลส. เลียบคลองเหลียวตาลี (ฝั่งตะวันออก) ม.2 13. ซ่อมแซมถนนสายทางเข้าฝายเก็บน้ำเหลียวตาลี ม.2 14. ซ่อมแซมถนนสายสามแยกถนน คลส. บ้านนางสมใจ – ถนนพาดรางรถไฟ ม.2 15. ซ่อมแซมถนนสายบ้านนายถาวร – เนินเมาราว ม.2 16. ซ่อมแซมถนนสายจากบ้านนายมิตร ม. 2 - บ้านนายอำนวย ม.3 17. ซ่อมแซมถนนสายเลียบทางรถไฟ บ้านนายสง-สี่แยกพาดรางรถไฟ ม.2 18. ซ่อมแซมถนนสายสามแยกบ้านนายประมูล ม.2 19. ขุดลอกคลองเหลียวตาลี ม.2	26,000 219,000 48,000 46,000 100,000 185,000 184,000 114,000 92,000 76,000 346,000 325,000 400,000 493,000	งบประมาณรายจ่ายประจำปี จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62 จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62 จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62 จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62 จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62 จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62 จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62 จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62 จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62 จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62
ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แผนงาน	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	วงเงินตามสัญญา	แหล่งที่มาของงบประมาณ

1) ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน (ต่อ)	- แผนงานเคหะและ ชุมชน	20. ซ่อมแซมถนนสายสามแยก คสล. ไข่ อุทิศ ม.2 21. ซ่อมแซมถนนสายบ้านนายประยูร - บ้านนางซ้อน ม.3 22. ซ่อมแซมถนนสาย รพช. - บ่อห้วย ม.3 23. ซ่อมแซมถนนสายสามแยกท้อปลือก - บ้านนายสุวิทย์ ม.3 24. บุกเบิกถนนจากบ้านนางซ้อน - หน้าบ้านนายประยูร (สายหมอน) ม.3 25. ซ่อมแซมถนนสายแยกริมเหมืองน้ำ บ้านนายประสิทธิ์ - เขตควนชุม ม.3 26. ซ่อมแซมถนนสาย รพช. หน้า โรงเรียนวัดสมควร - ทุ่งนา ม.4 27. ซ่อมแซมถนนสายสามแยกสวน อาจารย์ถาวร-ที่ดินนางกุศล เล็งสุย ม.4 28. ซ่อมแซมถนนสายไสท่อน หนองรา โพธิ์ - กลางทุ่งนา ม.4 29. ซ่อมแซมถนนสายแยกท้อปลือคป่อ ทราย - หนองหาน ม.4 30. ก่อสร้างถนน คสล. จากถนน คสล. บ้านมะขาม - สระน้ำ ม.4	100,000 56,000 100,000 23,000 327,000 153,000 158,000 87,000 154,000 138,000 286,000	จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62 จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62 จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62 จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62 จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62 จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62 จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62 จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62 จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62 จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62
	- แผนงานการ พาณิชย์	1. จัดซื้อครุภัณฑ์เครื่องสูบน้ำแบบ หอยโข่ง 2. จัดซื้อครุภัณฑ์เครื่องสูบน้ำ 3. ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซมระบบประปา 4. ค่าจัดซื้อวัสดุก่อสร้างระบบประปา 5. ค่าจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์/การแพทย์	40,000 155,000 15,470 91,505 194,400	จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62 งบประมาณ รายจ่ายประจำปี งบประมาณ รายจ่ายประจำปี งบประมาณ รายจ่ายประจำปี งบประมาณ รายจ่ายประจำปี

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แผนงาน	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	วงเงินตามสัญญา	แหล่งที่มาของงบประมาณ
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านคนและสังคม	- แผนงานการศึกษา	1. สนับสนุนการดำเนินงานของ ศพด. - จัดซื้อวัสดุการศึกษา ศพด. - ค่าอาหารกลางวัน ศพด. - ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษา ศพด. 2. สนับสนุนอาหารเสริม (นม) โรงเรียน ทั้ง 3 โรงเรียนและ ศพด. 3. โครงการอุดหนุนค่าอาหารกลางวันแก่ เด็กนักเรียนในเขตพื้นที่ ทั้ง 3 โรงเรียน	47,600 203,160 46,330 350,792 1,465,000	งบประมาณ รายจ่ายประจำปี กันเงิน ปี 62 357,933 งบประมาณ รายจ่ายประจำปี
	- แผนงาน สาธารณสุข	1. ค่าตอบแทนสำหรับการสำรวจข้อมูล จำนวนสัตว์ 2. ค่าจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์/การแพทย์ (วัคซีน น้ำยาต่าง ๆ) 3. อุดหนุนโครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข จำนวน 4 หมู่บ้าน	3,459 34,575 80,000	งบประมาณ รายจ่ายประจำปี

	- แผนงานงบกลาง	1. สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ ตำบลควนหนองควัว	60,000	งบประมาณ รายจ่ายประจำปี
		2. สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้พิการ	54,000	
		3. สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	4,242,800	
		- สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	95,200	จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62
		4. สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้พิการ	1,062,400	งบประมาณ
		5. สมทบกองทุนบำเหน็จบำนาญ ข้าราชการ (กทบ.)	142,415	รายจ่ายประจำปี
		6. เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	50,604	
		7. เงินสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน ตำบลควนหนองควัว	124,700	
		8. เงินสำรองจ่าย (ช่วยเหลือผู้ประสบภัย ประจำปี)	216,322	
		9. ช่วยเหลือผู้ประสบภัยประจำปี	127,967	จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62
		10. ช่วยเหลือผู้ประสบภัยประจำปี	15,170	จ่ายขาดเงินสะสม ปี 62
		11. สมทบกองทุนเงินทดแทน	1,808	งบประมาณ รายจ่ายประจำปี

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แผนงาน	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	วงเงินตาม สัญญา	แหล่งที่มาของ งบประมาณ
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านคนและสังคม (ต่อ)	- แผนงานการรักษา ความสงบภายใน	1. สนับสนุนการปฏิบัติงานของ อปพร. 2. ค่าใช้จ่ายการปฏิบัติงานด้านการแพทย์ ฉุกเฉิน 3. อุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการ ช่วยเหลือประชาชนอำเภอจุฬาภรณ์	9,685 299,015 45,800	งบประมาณ รายจ่ายประจำปี
	- แผนงานสร้าง ความเข้มแข็งของ ชุมชน	-	-	-

	- แผนงานการ ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	1. จัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	49,695	งบประมาณ รายจ่ายประจำปี
		2. จัดกิจกรรมเนื่องในโอกาสวัน เฉลิมพระชนมพรรษาของสมเด็จพระ เจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณบดินทร เทพยวรางกูร	11,984	
		3. การจัดงานวันกตัญญู ประจำปี 2562	49,900	
		4. การจัดงานสืบสานประเพณี ลอยกระทง ประจำปี 2562	99,050	
		5. อุดหนุนในการจัดงานประเพณีชักพระ	30,000	
		6. อุดหนุนในการจัดกิจกรรมเฉลิมพระ เกียรติสมเด็จพระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้า จุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี	8,000	
		7. อุดหนุนในการจัดงานเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณบ ดินทรเทพยวรางกูร เนื่องในโอกาส เฉลิมพระชนมพรรษา	6,000	
		8. อุดหนุนในการจัดงานเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรม ราชินีนาถ เนื่องในโอกาส เฉลิมพระชนมพรรษา 12 สิงหาคม ราชินี	6,000	
		9. อุดหนุนในการจัดงานประเพณี เทศกาลเดือนสิบจังหวัดนครศรีธรรมราช	20,000	
		10. อุดหนุนในการจัดงานประเพณีวัน มาฆบูชาแห่ผ้าขึ้นธาตุ	7,000	

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แผนงาน	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	วงเงินตาม สัญญา	แหล่งที่มาของ งบประมาณ
3) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน	- แผนงานการ เกษตร	1. จัดซื้อวัสดุทางการเกษตร	10,000	งบประมาณ รายจ่ายประจำปี

ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม				
4) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านเศรษฐกิจ	- แผนงานสร้าง ความเข้มแข็งของ ชุมชน	1. โครงการเศรษฐกิจพอเพียง	18,800	งบประมาณ รายจ่ายประจำปี
	- แผนงานการ เกษตร	-	-	-
5) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การ บริหารจัดการองค์กร	- แผนงานบริหาร ทั่วไป (สำนักปลัด, การคลัง)	1. การจัดเวทีประชาคมระดับหมู่บ้าน และตำบลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่น 2. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร, คณะผู้บริหาร 3. การจัดซื้อวัสดุ, อุปกรณ์ต่าง ๆ - ซื้อวัสดุสำนักงาน - ซื้อวัสดุงานบ้านงานครัว - จัดซื้อวัสดุคอมพิวเตอร์ - ค่าสาธารณูปโภค - ค่าซ่อมแซม บำรุงรักษา วัสดุ,ครุภัณฑ์ - ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - ค่าจัดซื้อวัสดุโฆษณาและเผยแพร่ - จัดซื้อโน้ตบุ๊ก 4. ค่าใช้จ่ายในการจัดทำ/ปรับปรุงแผนที่ ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	2,805 219,078 68,669 8,224 67,649 132,635 142,786 138,850 1,330 31,400 100,000	งบประมาณ รายจ่ายประจำปี
	- แผนงานเคหะและ ชุมชน	1. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร 2. การจัดซื้อวัสดุ, อุปกรณ์ต่าง ๆ - ค่าจัดซื้อวัสดุสำนักงาน - ค่าจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง - ค่าจัดซื้อวัสดุคอมพิวเตอร์ - ค่าบำรุงรักษา ซ่อมแซม วัสดุ,ครุภัณฑ์	19,720 5,000 99,969 810 46,756	งบประมาณ รายจ่ายประจำปี

□ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ได้ดำเนินการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ เพื่อพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งสามารถสรุปผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้ดังต่อไปนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของ อปท.	20	16
2. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	20	16
3. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	60	59
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(10)	(10)
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(10)	(10)
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	(10)	(10)
3.4 วิสัยทัศน์	(5)	(4)
3.5 กลยุทธ์	(5)	(5)
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(5)	(5)
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(5)	(5)
3.8 แผนงาน	(5)	(5)
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(5)	(5)
รวม	100	91

คะแนนยุทธศาสตร์			
ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่า ไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	20 (3)	16 (3)
	(2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุ ฯลฯ	(2)	(2)
	(3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(2)	(1)
	(4) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(2)	(1)
	(5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(2)	(1)
	(6) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึกและอื่นๆ	(2)	(2)
	(7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(2)	(2)
	(8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(2)	(2)

	(9) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรัชญาหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(3)	(2)
--	--	-----	-----

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	20 (5)	16 (5)
	(2) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะ และการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(3)	(1)
	(3) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น ฯลฯ	(3)	(2)
	(4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(3)	(2)

	(5) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติ ต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(3)	(3)
	(6) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงาน ได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) T-Threat (อุปสรรค)	(3)	(3)
3. ยุทธศาสตร์ 3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	60 (10)	59 (10)
ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
3. ยุทธศาสตร์ (ต่อ) 3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นและยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	(10)	(10)
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0	(10)	(10)
3.4 วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(5)	(4)

3.5 กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตาม อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่ การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่ง ที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(5)	(5)
3.6 เป้าประสงค์ของ แต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้อง และสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใด ที่ชัดเจน	(5)	(5)
3.7 จุดยืนทาง ยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่ง เกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริงที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทาง ยุทธศาสตร์	(5)	(5)
3.8 แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนด จุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจาก เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทาง ยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการ พัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและ ความเชื่อมโยงดังกล่าว	(5)	(5)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
3. ยุทธศาสตร์ (ต่อ) 3.9 ความเชื่อมโยงของ ยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผล ผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนา จังหวัด/ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	(5)
รวมคะแนน		100	91

□ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	10
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	10
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	9
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10	10
5. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60	57
5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(5)	5
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(5)	5
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(5)	5
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	(5)	5
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(5)	5
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	(5)	5
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(5)	5
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติ มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	(5)	3
5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(5)	4
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(5)	5
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(5)	5
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(5)	5
รวม	100	96

คะแนนโครงการ			
ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand Analysis)/Global Demand	10	10

	และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม		
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	(1) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรมงานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ (2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	10	10
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	(1) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทนถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน (2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	10	9

คะแนนโครงการ			
ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	(1) วิเคราะห์แผนงาน งานที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้ SWOT Analysis/Demand Analysis/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน (2) วิเคราะห์แผนงาน งานที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ	10	10
5. โครงการพัฒนา 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	60 (5)	57 (5)
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	วัตถุประสงค์ชัดเจน (Clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(5)	(5)
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินการ และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไหร่ ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(5)	(5)
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี	โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	(5)	(5)

	(6) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน		
--	--	--	--

คะแนนโครงการ			
ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้อุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาวภายใต้แนวทางการพัฒนา 1. การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง 2. การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ 3. การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม 4. การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง 5. การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม 6. การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(5)	(5)
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value - Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น 1. เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม 2. เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศภาคอุตสาหกรรมไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม 3. เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความ	(5)	(5)

	ได้เปรียบเทียบเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ		
5.7 โครงการ สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(5)	(5)

คะแนนโครงการ			
ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5.8 โครงการแก้ไข ปัญหาความยากจนหรือ การเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลัก ประชารัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(5)	(3)
5.9 งบประมาณ มีค วามสอดคล้องกับ เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการ ในการจัดทำโครงการ ได้แก่ 1. ความประหยัด (Economy) 2. ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) 3. ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) 4. ความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) 5. ความโปร่งใส (Transparency)	(5)	(4)
5.10 มีการ ประมาณการราคาถูก ต้องตามหลักวิธีการ งบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์	(5)	(5)
5.11 มีการกำหนด ตัวชี้วัด (KPI) และ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	มีการกำหนดดัชนีวัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจาก	(5)	(5)

ประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	ผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)		
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง 1. มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจงในการดำเนินงานตามโครงการ 2. วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ 3. ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ 4. เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง 5. ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(5)	(5)
รวมคะแนน		100	96

✂ วิเคราะห์เชิงคุณภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ

- ซึ่งมีกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด 219 คน เป็นเพศชาย จำนวน 89 คน และเพศหญิง จำนวน 130 คน
- มีอายุระหว่าง 1-12 ปี จำนวน 3 คน, อายุระหว่าง 13-20 ปี จำนวน 11 คน, อายุระหว่าง 21-59 ปี จำนวน 155 คน, และอายุ 60 ปีขึ้นไป จำนวน 50 คน
- การศึกษาระดับประถมศึกษา จำนวน 113 คน, ระดับมัธยมศึกษา/ปวช. จำนวน 60 คน, ระดับอนุปริญญา/ปวส. จำนวน 18 คน, และระดับปริญญาตรี/ปริญญาโท จำนวน 28 คน
- อาชีพนักเรียน/นักศึกษา จำนวน 15 คน, อาชีพค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว จำนวน 24 คน, อาชีพเกษตรกร/รับจ้างทั่วไป จำนวน 169 คน และอาชีพรับราชการ/รัฐวิสาหกิจ จำนวน 11 คน

โดยสำรวจความพึงพอใจแยกเป็นประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้ง 5 ยุทธศาสตร์ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

★ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

★ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัวในภาพรวม

★ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ระดับความพึงพอใจ				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน โดยรวม	3 (1.37%)	33 (15.07%)	141 (64.38%)	39 (17.81%)	3 (1.37%)
1.1 การพัฒนาเส้นทางคมนาคม	6 (2.74%)	46 (21.00%)	137 (62.56%)	24 (10.96%)	6 (2.74%)
1.2 การพัฒนาทางระบายน้ำ	9 (4.11%)	39 (17.81%)	104 (47.49%)	55 (25.11%)	12 (5.48%)
1.3 การจัดหาน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค	10 (4.57%)	38 (17.35%)	112 (51.14%)	52 (23.74%)	7 (3.20%)
1.4 การพัฒนาระบบไฟฟ้าส่องสว่าง	5 (2.28%)	34 (15.53%)	106 (48.40%)	62 (28.31%)	12 (5.48%)
1.5 การพัฒนาระบบการสื่อสาร	8 (3.65%)	34 (15.53%)	110 (50.23%)	56 (25.57%)	11 (5.02%)
2. ด้านการพัฒนาคนและสังคม โดยรวม	3 (1.37%)	36 (16.44%)	150 (68.49%)	27 (12.33%)	3 (1.37%)
2.1 การพัฒนาด้านการศึกษา	7 (3.20%)	31 (14.16%)	146 (66.67%)	33 (15.07%)	2 (0.91%)
ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ระดับความพึงพอใจ				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
2.2 การพัฒนาด้านคุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	12 (5.48%)	52 (23.74%)	116 (52.97%)	37 (16.89%)	2 (0.91%)
2.3 การส่งเสริมสุขภาพอนามัย ความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน	8 (3.65%)	58 (26.48%)	120 (54.79%)	26 (11.87%)	7 (3.20%)
2.4 การส่งเสริมสวัสดิการสังคม	7 (3.20%)	40 (18.26%)	126 (57.53%)	40 (18.26%)	6 (2.74%)
3. ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยรวม	4 (1.83%)	33 (15.07%)	118 (53.88%)	61 (27.85%)	3 (1.37%)
3.1 การดูแลรักษาดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้	8 (3.65%)	45 (20.55%)	109 (49.77%)	52 (23.74%)	5 (2.28%)

3.2 การปรับปรุงทัศนียภาพ	6 (2.74%)	33 (15.07%)	115 (52.51%)	57 (26.03%)	8 (3.65%)
3.3 การจัดการขยะมูลฝอย	5 (2.28%)	21 (9.59%)	94 (42.93%)	80 (36.53%)	19 (8.68%)
4. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ โดยรวม	3 (1.37%)	21 (5.59%)	126 (57.53%)	60 (27.40%)	9 (4.11%)
4.1 การส่งเสริมพัฒนาอาชีพ การสร้างงานในชุมชน	6 (2.74%)	31 (14.16%)	109 (49.77%)	59 (26.94%)	14 (6.39%)
4.2 การสร้างความเข้มแข็งให้กับกลุ่มอาชีพ	4 (1.83%)	23 (10.50%)	116 (52.97%)	64 (29.22%)	12 (5.48%)
5. ด้านการพัฒนาการเมือง การปกครองและการบริหาร จัดการองค์กร โดยรวม	3 (1.37%)	37 (16.89%)	138 (63.01%)	37 (16.89%)	4 (1.83%)
5.1 การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน	11 (5.02%)	42 (19.18%)	126 (57.53%)	37 (16.89%)	3 (1.37%)
5.2 การพัฒนาบุคลากรในองค์กร	2 (0.91%)	41 (18.72%)	128 (58.44%)	40 (18.26%)	8 (3.65%)
5.3 การพัฒนาอาคารสถานที่ อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ ต่าง ๆ	4 (1.83%)	33 (15.07%)	126 (57.53%)	49 (22.37%)	7 (3.20%)

★ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้านภาพรวม

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ระดับความพึงพอใจ				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมใน โครงการ/กิจกรรม	9 (4.11%)	57 (26.03%)	112 (51.14%)	38 (17.35%)	3 (1.37%)

2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ	9 (4.11%)	39 (17.81%)	123 (56.16%)	43 (19.63%)	5 (2.28%)
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	5 (2.28%)	46 (21.00%)	114 (52.05%)	47 (21.46%)	7 (3.20%)
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนได้รับทราบ	10 (4.57%)	35 (15.98%)	124 (56.62%)	42 (19.18%)	8 (3.65%)
5. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	8 (3.65%)	29 (13.24%)	120 (54.79%)	50 (22.83%)	12 (5.48%)
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	2 (0.91%)	44 (20.09%)	138 (63.01%)	33 (15.07%)	2 (0.91%)
7. ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	5 (2.28%)	39 (17.81%)	130 (59.36%)	39 (17.81%)	6 (2.74%)
8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	7 (3.20%)	36 (16.44%)	130 (59.36%)	42 (19.18%)	4 (1.83%)

การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

* ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในตำบลควนหนองคว่ำ ซึ่งมีกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด 219 คน เป็นเพศชาย จำนวน 89 คน และเพศหญิง จำนวน 130 คน ต่อผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ทั้ง 5 ยุทธศาสตร์ ซึ่งผลการสำรวจส่วนใหญ่อยู่ในระดับปานกลาง

โดยยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 141 คน คิดเป็นร้อยละ 64.38

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านคนและสังคม ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 150 คน คิดเป็นร้อยละ 68.49

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 118 คน คิดเป็นร้อยละ 53.88

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 126 คน คิดเป็นร้อยละ 57.53

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการเมือง การปกครอง ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 138 คน คิดเป็นร้อยละ 63.01

*** ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัวในภาพรวม**

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในตำบลควนหนองควัว **ซึ่งมีกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด 219 คน เป็นเพศชาย จำนวน 89 คน และเพศหญิง จำนวน 130 คน** ต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัวในภาพรวม ซึ่งผลการสำรวจส่วนใหญ่อยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งสามารถสรุปเป็นรายชื่อได้ดังนี้

1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 112 คน คิดเป็นร้อยละ 51.14
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 123 คน คิดเป็นร้อยละ 56.16
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 114 คน คิดเป็นร้อยละ 52.05
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนได้รับทราบ ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 124 คน คิดเป็นร้อยละ 56.62
5. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 120 คน คิดเป็นร้อยละ 54.79
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 138 คน คิดเป็นร้อยละ 63.01
7. ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 130 คน คิดเป็นร้อยละ 59.36
8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 130 คน คิดเป็นร้อยละ 59.36

ส่วนที่ 4

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

✂ สรุปผลการติดตามและประเมินผล

★ การเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565)

เมื่อทำการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว (พ.ศ. 2561 - 2565) ซึ่งได้กำหนดโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี พ.ศ. 2562 ไว้ทั้งสิ้น 65 โครงการ แต่นำไปสู่การปฏิบัติจริง (รอบเดือนตุลาคม 2561 – กันยายน 2562) มีจำนวน 51 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 78.46 ซึ่งถือว่าจำนวนมาก

★ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565)

การพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) จะสังเกตเห็นได้ว่าจากคะแนนเต็มทั้งหมด 100 คะแนน ได้ 91.00 คะแนน ซึ่งระดับคะแนนถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดีมาก สามารถสรุปได้ว่าข้อมูลเกี่ยวกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว มีเนื้อหาสาระที่ถูกต้อง ครบถ้วน ครอบคลุมและเชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์ในระดับต่างๆ ตั้งแต่ระดับชาติจนถึงระดับชุมชนหรือหมู่บ้าน

★ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565)

การพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) จะสังเกตเห็นได้ว่าจากคะแนนเต็มทั้งหมด 100 คะแนน ได้ 96.00 คะแนน ซึ่งระดับคะแนนถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดีมาก สามารถสรุปได้ว่าข้อมูลในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว มีเนื้อหาสาระที่ถูกต้อง ครบถ้วน ครอบคลุม มีการสรุปสถานการณ์ของการพัฒนา การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติทั้ง

ในเชิงคุณภาพและปริมาณ มีการกำหนดโครงการที่ชัดเจน สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ กำหนดตัวชี้วัดที่สามารถวัดค่าได้จริง เป็นต้น ซึ่งโดยรวมแล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

ข้อเสนอแนะการติดตามและประเมินผล

จากผลการติดตามและประเมินผล ซึ่งแบ่งการวิเคราะห์ออกเป็น 2 รูปแบบคือการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณและการวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพ

1. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลโดยเปรียบเทียบกับโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2565) หมายความว่า เป็นการเปรียบเทียบโครงการระหว่างโครงการที่ดำเนินการจริงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ว่าดำเนินการกี่โครงการ คิดเป็นร้อยละเท่าไรของโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ซึ่งจากการวิเคราะห์สามารถสรุปได้ว่าดำเนินการไปแล้ว (ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2561 – กันยายน 2562) จำนวน 51 โครงการ คิดเป็นร้อยละ **78.46 ซึ่งถือว่ามีย่านวนมากพอสมควร**

2. การวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผล ยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ซึ่งเป็นการวิเคราะห์ทางเอกสาร หมายความว่า เป็นการตรวจสอบข้อมูล รายละเอียดของยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ว่ามีข้อมูลครบถ้วนสมบูรณ์หรือไม่ มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์จังหวัดหรือไม่ ซึ่งผลที่ปรากฏคือได้คะแนน **ได้ 91.00 คะแนน** จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน **ซึ่งระดับคะแนนถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดีมาก**

3. การวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผล โครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หัวข้อนี้ก็เป็นกรวิเคราะห์ทางเอกสารเช่นกัน เป็นการตรวจสอบข้อมูล รายละเอียดของโครงการต่าง ๆ ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ว่ามีข้อมูลรายละเอียด เนื้อหาสาระครบถ้วน ถูกต้องหรือไม่ ซึ่งผลที่ปรากฏ คือได้คะแนน **96.00 คะแนน** ซึ่งระดับคะแนนถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

✂ ข้อเสนอแนะการติดตามและประเมินผล

จากข้อสังเกตการติดตามและประเมินผลดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนามีข้อเสนอแนะที่ได้จากการติดตามและประเมินผล (รอบเดือนตุลาคม 2561 – มีนาคม 2562) ดังต่อไปนี้

1. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลโดยเปรียบเทียบกับโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 – 2565) จากผลที่ปรากฏถือว่าโครงการที่ดำเนินการมากพอสมควร ซึ่งควรรักษามาตรฐานดังกล่าวไว้

2. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผล ยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ซึ่งปรากฏว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ควรรักษามาตรฐานการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้มีเนื้อหาสาระ ถูกต้อง ครบถ้วนแบบนี้ตลอดไป

3. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผล โครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งปรากฏว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ควรรักษามาตรฐานการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้มีเนื้อหาสาระ ถูกต้อง ครบถ้วนแบบนี้ตลอดไป

4. การวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล โดยการสรุปผลจากแบบประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ทั้ง 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนา จากผลที่ปรากฏประชาชนส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง แสดงให้เห็นว่าการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้ายังพัฒนาน้อยมากในทุก ๆ ด้าน ประชาชนยังไม่เห็นการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดี ซึ่งควรพัฒนาให้มากกว่านี้ เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่พึงพอใจมากยิ่งขึ้น

5. การวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล โดยการสรุปผลจากแบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้ายในภาพรวม จากผลที่ปรากฏประชาชนส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ประชาชนยังไม่ค่อยมีความพึงพอใจต่อการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้ายเท่าที่ควร ควรมีการพัฒนาให้มากกว่านี้ และควรส่งเสริมให้ประชาชนในท้องถิ่นได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาให้มากยิ่งขึ้นไม่ว่าจะเป็นการร่วมแสดงความคิดเห็น ร่วมดำเนินโครงการ หรือแม้กระทั่งมีส่วนร่วมในการตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลในโครงการต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นมีความพึงพอใจและมีส่วนร่วมมากยิ่งขึ้น

ข้อเสนอแนะที่ได้จากการสำรวจความพึงพอใจของประชาชน

1. อยาให้ดูแลเรื่องน้ำประปาให้มีความสะอาดมากกว่านี้และใช้ได้ตลอด 24 ชั่วโมง
2. ควรพัฒนาระบบไฟฟ้าส่องสว่างให้ครอบคลุมถนนทุกสาย
3. ช่วยดูแลประชาชนให้ทั่วถึงทั้งตำบล
4. ควรมีการพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารให้มีความเข้มแข็งมากกว่านี้
5. ควรให้บุคลากรใน อบต.มีความรับผิดชอบมากกว่านี้
6. ควรแก้ไขปัญหายาเสพติดอย่างจริงจัง
7. ให้เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน
8. ควรกระจายโครงการต่าง ๆ ให้ประชาชนอย่างทั่วถึง ไม่ใช่ผูกขาดเฉพาะกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง
9. ควรมีการประชุมร่วมระหว่างองค์กรกับประชาชนอย่างน้อยเดือนละครั้ง
10. เวลาประชุมหมู่บ้านควรให้เจ้าหน้าที่ อบต.เข้าร่วมประชุมด้วย

