



## ВОСКОЛУПОВ ВОЛОДИМИР ВІТАЛІЙОВИЧ



Факультет аграрного менеджменту  
Кафедра менеджменту ім. проф. Й.С. Завадського  
Посада: Доцент кафедри менеджменту ім. проф. Й.С. Завадського  
Тел.: 044 527 85 66  
Контакти: [voskolupov@nubip.edu.ua](mailto:voskolupov@nubip.edu.ua)

**Освіта:** Національний університет біоресурсів і природокористування України, ступінь вищої освіти магістр, спеціальність «Менеджмент» (2017 р.).

**Науковий ступінь** – доктор філософії з менеджменту (2024 р.), спеціальність 073 «Менеджмент». Тема дисертації: «Формування системи маркетингового менеджменту у сільськогосподарських підприємствах»

**Наукові інтереси** пов'язані з проблемами теорії і практики управління, зокрема питаннями маркетингового менеджменту, сучасними концепціями управління, теорією лідерства, мотиваційним та диджитал-менеджментом.

**Науково-педагогічний стаж** - 3 роки

---

### ПРОФІЛІ В Е-СЕРЕДОВИЩІ

<a href="#">Google academy</a>	h-індекс - 4, i10-індекс - 4
<a href="#">Scopus</a>	h-індекс - 1
<a href="#">Web of Science</a>	h-індекс - 2
<a href="#">ORCID</a>	

---

### ПУБЛІКАЦІЇ

#### Посібники:

1. Балановська Т.І., Гавриш О. М., Восколупов В. В. Сучасні концепції управління: навчальний посібник. Київ : ЦП «КОМПРИНТ», 2025. 320 с.
2. Управління бізнесом: навчальний посібник / Балановська Т.І., Троян А. В., Гавриш О. М., Восколупов В. В. Вид. 2-ге, переробл. і доп. Київ: ЦП «КОМПРИНТ», 2024. 303 с. URL: [http://dSPACE.nubip.edu.ua/bitstream/123456789/9825/1/Balanovska\\_Trojan\\_Havrysh\\_Voskolupov\\_Upravlinnia\\_biznesom\\_posibnyk.pdf](http://dSPACE.nubip.edu.ua/bitstream/123456789/9825/1/Balanovska_Trojan_Havrysh_Voskolupov_Upravlinnia_biznesom_posibnyk.pdf)
3. Гавриш О. М., Драмарецька К. П., Добрівська М. В., Аксентюк М. М., Восколупов В. В., Голік В. В. Лідерство: навчальний посібник для здобувачів першого



(бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Київ: ЦП «КОМПРИНТ», 2023. 515 с. URL: [http://dspace.nubip.edu.ua/bitstream/123456789/9402/1/Havrysh\\_Dramaretska\\_ta\\_in\\_Liderstvo\\_posibnyk.pdf](http://dspace.nubip.edu.ua/bitstream/123456789/9402/1/Havrysh_Dramaretska_ta_in_Liderstvo_posibnyk.pdf)

***Методичні вказівки:***

1. Балановська Т.І., Гоголя О.П., Восколупов В.В. Методичні вказівки до написання курсових робіт з дисципліни «Менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент», освітньо-професійної програми «Менеджмент міжнародного бізнесу». Київ: НУБіП України. 2026. 51 с.
2. Балановська Т. І., Гоголя О. П., Восколупов В. В., Вакуленко В. Л. Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності Д3 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент міжнародного бізнесу». Київ, 2025. 176 с.
3. Балановська Т. І., Гоголя О. П., Восколупов В. В., Горго І. О. Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 075 «Маркетинг» освітньо-професійної програми «Маркетинг». Київ, 2025. 176 с.
4. Балановська Т.І., Гоголя О.П., Восколупов В.В. Методичні вказівки до написання курсових робіт з дисципліни «Менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент», освітньо-професійної програми «Менеджмент». Київ: НУБіП України. 2025. 51 с.
5. Дергач А.В., Костюк О.Д., Восколупов В.В. Методичні вказівки щодо проходження навчальної практики з фаху для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент». Київ: НУБіП України. 2024. 47 с.
6. Бутенко В.М., Дергач А.В., Восколупов В.В. Методичні вказівки до проходження навчальної практики зі вступу до фаху здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Київ: НУБіП України. 2024. 52 с.
7. Гавриш О. М., Драмарецька К. П., Троян А. В., Восколупов В. В., Голік В. В. Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Лідерство, управління комунікаціями та командною взаємодією» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент». Київ, 2024. 342 с.
8. Гавриш О.М., Восколупов В.В., Вакуленко В.Л. Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Бізнес планування діяльності підприємств» для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент». Київ. 2024. 136 с.
9. Гавриш О.М., Восколупов В.В., Вакуленко В.Л. Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Сучасні концепції управління» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування». Київ. 2024. 168 с.
10. Балановська Т.І., Гавриш О. М., Восколупов В. В. Методичні вказівки до написання й оформлення курсових робіт дисципліни «Управління бізнесом» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування». Київ, 2024. 44 с.



11. Балановська Т.І., Гоголя О.П., Сотник В.В., Восколупов В.В. Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» освітньо-професійної програми «Фінанси і кредит». Київ, 2024. 175с.
12. Гавриш О.М., Драмарецька К. П., Зоргач А.М., Восколупов В.В. Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Управління публічними закупівлями» для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент». Київ: ЦП «КОМПРИНТ», 2023. 147 с.

#### **Монографії:**

1. Bondarenko V., Levytska I., Klymchuk A., Riabchyk A., Barylovych O., Yatsenko A., Moskvichova O., Voskolupov V., Kalkovska I. Development of marketing in the agricultural sector of Ukraine's economy. Monograph. Primedia eLaunch, Boston, USA, 2025. 389 p.
2. Балановська Т. І., Восколупов В. В., Гавриш О. М. Формування системи маркетингового менеджменту у сільськогосподарських підприємствах: монографія. Київ: ЦП «КОМПРИНТ», 2024. 205 с.

#### **Наукові статті:**

1. Вакуленко В. Л., Горго І. О., Восколупов В. В., Лю Ю., Лю, С. Стратегічні орієнтири розвитку системи інформаційного забезпечення управління сільськогосподарськими підприємствами. *Актуальні проблеми сталого розвитку*. 2026. № 3(5). С. 707-713. URL: [https://doi.org/10.60022/3\(5\)-81S](https://doi.org/10.60022/3(5)-81S)
2. Бялковська О. А., Восколупов В.В., Дудзяк Б. Р. Елементи антикризового управління які використані у формуванні та реалізації стратегії розвитку підприємств, організацій та сільських територіальних громад. *Агросвіт*. 2026. № 9. С. 189-194 URL: <https://nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/10180/10327>
3. Balanovska T., Navrysh O., Gogulya, O., Dramaretska K., & Voskolupov V. Instruments for forming an adaptive and competitive enterprise management system in the context of digital transformation. *Economics and Business Management*. 2025. № 16(4). Pp. 111-130 URL: <https://doi.org/10.31548/economics/4.2025.111>
4. Сотник В. В., Гоголя О. П., Восколупов В. В. Ділова етика як інструмент формування корпоративної культури в системі менеджменту підприємств в умовах глобальної невизначеності. *Бізнес Інформ*. 2025. №11. С. 447–455. URL: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-11-447-455>
5. Мартиненко М. О., Присяжна Л. В., Восколупов В. В. Кадрова організація як ключ до ефективного ведення бізнесу. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2025. № 3. С. 32-39. URL: <https://journals.dut.edu.ua/index.php/emb/article/view/3289/3183>
6. Мельничук Л. В., Федоренко О. С., Восколупов В. В. Управлінські рішення в умовах змін : досвід українських інституцій. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2025. № 2. С. 24-32. URL: <https://journals.dut.edu.ua/index.php/emb/article/view/3254/3187>
7. Восколупов В.В. Чікалкін С. Вплив стратегічного управління на підвищення конкурентоспроможності підприємств. *Development Service Industry Management*. 2024. № 4, С. 276–281. URL: [https://doi.org/10.31891/dsim-2024-8\(42\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-8(42))



8. Dabizha V.V., Voskolupov V.V. The influence of the external and internal environment on the formation of strategic management of the enterprise. *Intellectualization of logistics and Supply Chain Management*. 2024. Vol. 27, Pp.53-61 URL: <https://smart-scm.org/en/journal-27-2024/the-influence-of-the-external-and-internal-environment-on-the-formation-of-strategic-management-of-the-enterprise/>
9. Dolynskiy S., Kostina T., Voskolupov V. The essence of the enterprise management system and features of its structure. *Intellectualization of logistics and Supply Chain Management*. 2024. Vol. 24, Pp.41-49 URL: <https://smart-scm.org/en/journal-25-2024/the-essence-of-the-enterprise-management-system-and-features-of-its-structure/>
10. Балановська Т.І., Гоголюя О.П., Драмарецька К.П., Восколупов В.В., Голік В.І. Використання маркетингового менеджменту для забезпечення конкурентоспроможності сільськогосподарських підприємств. *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2021. Vol. 7. No. 3. Pp. 141–160. DOI: <https://doi.org/10.51599/are.2021.07.03.09> (Scopus i Web of Science).
11. Voskolupov V. V., Balanovska T. I., Havrysh O.M., Gogulya O. P., Drahnieva N. I. Marketing management as a tool for preventing crisis of agricultural enterprises. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики*. 2021. №5. Pp. 410-417 URL: [https://www.researchgate.net/publication/356762124\\_MARKETING\\_MANAGEMENT\\_AS\\_A\\_TOOL\\_FOR\\_PREVENTING\\_CRISIS\\_OF\\_AGRICULTURAL\\_ENTERPRISES](https://www.researchgate.net/publication/356762124_MARKETING_MANAGEMENT_AS_A_TOOL_FOR_PREVENTING_CRISIS_OF_AGRICULTURAL_ENTERPRISES) (Web of Science).
12. Балановська Т.І., Восколупов В.В. Маркетинговий менеджмент у діяльності сільськогосподарських підприємств. *Біоекономіка і аграрний бізнес*. 2020. Том. 11. № 1. С. 5-14. URL: <http://journals.nubip.edu.ua/index.php/Bioeconomy/article/view/14431>
13. Balanovska T., Wyrzykowska B., Voskolupov V. The role of digital competence of employees in marketing management of agricultural enterprises. *Біоекономіка і аграрний бізнес*. 2020. Vol. 11. № 2. С.5-17. URL: <http://journals.nubip.edu.ua/index.php/Bioeconomy/article/view/14782>

#### **Матеріали конференцій:**

1. Восколупов В. В., Міняйлук А. С. Розвиток персоналу як чинник конкурентоспроможності організації. Актуальні питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів: матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Київ, НУБіП України, 22 квітня 2026 р. Київ, 2025. С. 65–68. URL: [https://nubip.edu.ua/sites/default/files/rich\\_text\\_files/zbirnik\\_tez\\_konferenciyi\\_2026.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/rich_text_files/zbirnik_tez_konferenciyi_2026.pdf)
2. Восколупов В. В., Міняйлук А. С. Особливості управління розвитком персоналу організації в умовах цифровізації. Стратегічні напрями забезпечення продовольчої безпеки України у воєнний період : матеріали міжнародної науково-практичної конференції, м. Київ, Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій, 27-28 листопада 2025 р. Київ, 2025. С. 87-91. URL: [https://duikt.edu.ua/uploads/p\\_2779\\_15118013.pdf](https://duikt.edu.ua/uploads/p_2779_15118013.pdf)
3. Божий С.О., Восколупов В.В. Особливості управління товарною політикою підприємства в сучасних умовах господарювання. Актуальні питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів: матеріали V Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Київ,



- НУБіП України, 30 квітня 2025 р. Київ, 2025. С. 11–14.  
URL: [https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik\\_tez\\_konferenciyi\\_2025.2\\_1.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik_tez_konferenciyi_2025.2_1.pdf)
4. Носар К. В., Восколупов В. В. Використання інструментів диджиталізації в маркетинговому менеджменті сільськогосподарських підприємств. Актуальні питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів: матеріали V Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Київ, НУБіП України, 30 квітня 2025 р. Київ, 2025. С. 14–16. URL: [https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik\\_tez\\_konferenciyi\\_2025.2\\_1.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik_tez_konferenciyi_2025.2_1.pdf)
5. Божий С. О., Восколупов В. В. Особливості управління товарною політикою підприємства. Актуальні питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Київ, НУБіП України, 01 листопада 2024 р. Київ, 2024. С. 70–72. URL: [https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik\\_tez\\_konferenciyi\\_2024.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik_tez_konferenciyi_2024.pdf)
6. Носар К. В., Восколупов В. В. Роль маркетингового менеджменту в сільськогосподарському підприємстві. Актуальні питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Київ, НУБіП України, 01 листопада 2024 р. Київ, 2024. С. 61–64. URL: [https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik\\_tez\\_konferenciyi\\_2024.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik_tez_konferenciyi_2024.pdf)
7. Коляда К. В., Восколупов В. В. Роль диджиталізації менеджменту в підприємстві. Актуальні питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Київ, НУБіП України, 01 листопада 2024 р. Київ, 2024. С. 67-70. URL: [https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik\\_tez\\_konferenciyi\\_2024.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik_tez_konferenciyi_2024.pdf)
8. Цибуленко В. В., Восколупов В. В. Роль лідерства у системі управління підприємством. Актуальні питання теорії та практики менеджменту в умовах сучасних викликів: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Київ, НУБіП України, 01 листопада 2024 р. Київ, 2024. С. 64-67. URL: [https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik\\_tez\\_konferenciyi\\_2024.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u434/zbirnik_tez_konferenciyi_2024.pdf)
9. Балановська Т. І., Восколупов В. В. Роль маркетингового менеджменту у забезпеченні конкурентоспроможності сільськогосподарських підприємств. *Підприємницька, торговельна, біржова діяльність: тенденції, проблеми та перспективи розвитку* : матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, м. Київ, Державний університет телекомунікацій, 10 січня 2024 р. Київ, 2024. С. 60-62.
10. Балановська Т.І., Восколупов В.В. Роль маркетингового менеджменту в антикризовому управлінні сільськогосподарськими підприємствами. *Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики* : матеріали VI міжнар. наук.-практ. конф., 19 травня 2022 р. Полтава : ПДАУ, 2022. С.930-933.
11. Балановська Т.І., Восколупов В.В. Роль маркетингового менеджменту в інноваційному розвитку сільськогосподарських підприємств. *Аграрна політика України в умовах глобальних викликів* : матеріали міжнар. наук.-практ. конф., 23-24 вересня 2021 р. Київ : НУБіП України, 2021. С.239-241.
12. Балановська Т.І., Восколупов В.В. Роль маркетингової товарної політики у діяльності сільськогосподарських підприємств. *Маркетинг та логістика в агробізнесі:*



матеріали II міжнар. наук.-практ. конф., 15 квітня 2021 р. Київ : НУБіП України, 2021. С.32-34.

13. Балановська Т. І., Восколупов В. В. Маркетинговий менеджмент як складова антикризового управління сільськогосподарським підприємством. *Підприємницька, торговельна, біржова діяльність: тенденції, проблеми та перспективи розвитку* : матеріали II міжнар. наук.-практ. конф., 11-12 лютого 2021 р. Київ : ДУТ, 2021. С.97-99.

14. Восколупов В.В., Балановська Т.І. Використання цифрової компетентності у маркетинговому менеджменті. *Нові виклики для аграрного сектору України в умовах глобалізації* : матеріали III міжнар. наук.-практ. конф. студентів, аспірантів і молодих вчених, 22 жовтня 2020 р. Київ : НУБіП України, 2020. С.185-187.

15. Балановська Т.І., Восколупов В.В. Роль конкурентних стратегій у маркетинговому менеджменті сільськогосподарських підприємств. *Роль молоді у розвитку АПК України*: матеріали IV всеукр. наук.-практ. конф. студентів, аспірантів і молодих вчених, 5 травня 2020 р. Київ : НУБіП України, 2020. С. 10-11.

16. Балановська Т.І., Восколупов В.В. Маркетинговий менеджмент в управлінні сільськогосподарським підприємством. *Підприємницька, торговельна, біржова діяльність: тенденції, проблеми та перспективи розвитку* : матеріали I міжнар. наук.-практ. конф., 11 лютого 2020 р. Київ : ДУТ, 2020. С.120-122.

17. Балановська Т.І., Восколупов В.В. Роль маркетингового менеджменту в антикризовому управлінні сільськогосподарськими підприємствами. *Глобальні виклики для сільського господарства та харчової промисловості* : матеріали II міжнар. наук.-практ. конф., 19-20 вересня 2019 р. Київ : НУБіП України, 2019. С.17-20.

## ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ

### Курси підвищення кваліфікації

Підвищення кваліфікації – участь у Міжнародному науково-практичному семінарі з питань впровадження кліматично стійких та зелених практик у садівництві в рамках грантової угоди «Передача знань та нарощування потенціалу для державних та приватних місцевих структур підтримки та фермерів для впровадження кліматично стійких та зелених практик у садівництві в Україні» (GREEN-HORT) в рамках міжнародного проекту GIZ PROGRESS в Україні. НУБіП України, 2026 р., Сертифікат





Міжнародна зимова школа «Виклики для агропродовольчого сектору України в рамках реалізації Європейського зеленого курсу», проводилась в межах проєкту Жана Монне «Європейська зелена угода: від теорії до практики в агропродовольчому секторі України» 101176557 – EGDUA – ERASMUS-JMO-2024-HEI-TCH-RSCH, 2026 р., Сертифікат

**CERTIFICATE**  
No EGDUA\_WS2026063  
this is to acknowledge that  
**Voskolupov Volodymyr**  
has successfully completed the international Winter School  
"CHALLENGES FOR UKRAINIAN AGRIFOOD SECTOR WITHIN  
THE EUROPEAN GREEN DEAL"  
120 hours (4 ECTS)  
the winter school program is attached

**Oleksandr LABENKO**  
Vice-Rector for Scientific and Pedagogical Work and International Affairs

**Oleksandr FAICHUK**  
EGDUA Project Leader, Department of Administrative Management and International Activity

Kyiv, 12 Jan – 6 Feb, 2026

Міжнародна весняна школа «Інклюзія, соціальна відповідальність та підприємництво. Соціальні інновації для розвитку громад та залучення молоді», що проводилась в межах імплементації проєкту Центр досконалості Жана Монне «Європейські Студії соціальних інновацій в освіті» - Jean Monnet Centre of Excellence ESSIE - 101085552 - ERASMUS-JMO-2022-COE та у синергії з проєктами напрямку Еразмус+ KA2 «Університети-Громади: Посилення співпраці» 10108307 - UNICOM — ERASMUS-EDU-2022-CBHE та Модулю Жана Монне «Практики соціальної та економічної інклюзії в ЄС» - Jean Monnet Module 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH, 2025 р., сертифікат

**CERTIFICATE**  
This is to certify that  
**Volodymyr Voskolupov**  
has successfully completed  
International Internship Program within the framework  
of the International Spring School  
"Inclusion, Social Responsibility and Entrepreneurship, Social Innovations for  
Community Development and Youth Engagement"  
(180 hours, 6 ECTS)

EU Social Cohesion Policy	12 hours, 0.4 ECTS
EU Inclusive Policy	14 hours, 0.5 ECTS
Social Responsibilities of Universities	12 hours, 0.4 ECTS
EU Social Inclusion	30 hours, 1.0 ECTS
Third Mission of Universities	30 hours, 1.0 ECTS
Social Entrepreneurship and Innovations in University and Community Development	12 hours, 0.4 ECTS
Economic and Legal Foundations of Integration and Community Engagement: European Experience	40 hours, 1.3 ECTS
International Spring School "Inclusion, Social Responsibility and Entrepreneurship, Social Innovation for Community Development and Youth Engagement" (Online session)	30 hours, 1.0 ECTS
<b>TOTAL:</b>	<b>180 hours, 6.0 ECTS</b>

Date: March 17 - April 18, 2025  
certificate № 2025SPS-000067

**Dr. of Sc., Prof. Diana Spulber**  
Italy, Genoa

**Dr. of Sc., Prof. Marja Nesterova**  
Kyiv, Ukraine

Jean Monnet Centre of Excellence ESSIE - ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH-UA-COE

Підвищення кваліфікації - Участь у Практикумі «Соціально-економічна інклюзія в ЄС: інновації, проєктування та політики» в межах імплементації проєкту Програми Європейського Союзу Еразмус+, модуль Жан Монне «Практики соціально-економічної інклюзії в ЄС» (Jean Monnet Module 101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH), 2025 р., сертифікат

**CERTIFICATE**  
This is to certify that  
**Voskolupov Volodymyr**  
has participated in the  
Practicum "Socio-economic inclusion in the EU: innovation, projecting and policy"

№	Title	Instructor	Hours
1.	Distance learning course "EU: Practice of Inclusive Projecting"	Prof. Shyrovskaya Tatiana	20
2.	Distance learning course "EU: Social Policy Practice"	Prof. Diakon Marjanna	16
3.	Distance learning course "EU: Studies of Social Innovations"	Prof. Pivovarska Katelina	20
4.	Independent work		34
<b>Total</b>			<b>90</b>

**Dr. of Sc., Prof. Yurij Krachuk**  
Rector of NULES of Ukraine

**LIDIA SHYMKARUK**  
Doctor of Economics Sciences, Professor,  
Project coordinator

Jan Monnet Module - 101127466 - EPSEI - ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH



<p>Проект «Німецько-український агрополітичний діалог» (АПД) (Київ, Україна), Лейбніц-Інститут аграрного розвитку в країнах з перехідною економікою (ІАМО) (Галле, Німеччина), НУБіП України, онлайн курс «Академічне письмо: політичні записки, фахові висновки, матеріали та абстракти для конференцій і статті для журналів», 2025 р., сертифікат</p>	
<p>Проект «Німецько-український агрополітичний діалог» (АПД) (Київ, Україна), Лейбніц-Інститут аграрного розвитку в країнах з перехідною економікою (ІАМО) (Галле, Німеччина), НУБіП України. Онлайн курс «Актуальні вимоги до підготовки та публікації наукових праць з аграрної політики та економіки» Сертифікат, (2021 р.).</p>	
<h3>Стажування</h3>	
<p>Міжнародне стажування для науково-педагогічних працівників (онлайн) від Фундації знань та освіти для агробізнесу за програмою «Написання наукової проектної пропозиції», проводилось експертами Варшавського університету наук про життя (SGGW) (м. Варшава, Польща), 2025 р., сертифікат</p>	
<p>Міжнародне стажування для науково-педагогічних працівників (онлайн) у Варшавському університеті наук про життя (SGGW) (м. Варшава, Польща) (2023 р.), 6 листопада – 8 грудня 2023 р. за програмою підвищення кваліфікації: «Написання наукової проектної пропозиції», (Scientific Project Proposal Writing Course). Сертифікат.</p>	



НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ  
УКРАЇНИ

03041, Україна, м. Київ,  
вул. Героїв Оборони, 11 (к. 10, каб. 315).  
Факультет аграрного менеджменту  
Кафедра менеджменту  
ім. проф. Й.С. Завадського

---

## ІНШІ ВАЖЛИВІ ДОСЯГНЕННЯ