

Construcción de Viviendas de Emergencia



INFORME DE GESTIÓN DE PROYECTO



**Articulación entre TECHO y
Municipalidad de Godoy Cruz, Mendoza**

Enero 2022



ÍNDICE

Introducción y objetivos	3
Acuerdos de trabajo	4
Informe económico financiero	5
Logística de materiales	6
Aprendizajes y recomendaciones	7
Conclusiones	9

Introducción

El siguiente informe busca dar cuenta de la experiencia de articulación, mediante Convenio de Colaboración de Viviendas de Emergencia entre TECHO y el Municipio de Godoy Cruz, en la provincia de Mendoza, en enero de 2022.

Según el convenio firmado el 6 de diciembre del 2021, TECHO se comprometió a proveer 11 Viviendas de Emergencia (VDE) con kit sanitario, kit eléctricos y apoyar con jefes/as de cuadrilla la jornada de construcción. Por otro lado, el Municipio se comprometió a asignar a las familias beneficiarias, realizar el trabajo social previo, y convocar una cantidad suficiente de personas para garantizar el armado de las viviendas durante el sábado y domingo.

Objetivos

Este convenio tuvo como fin colaborar en la construcción de viviendas de emergencia en el proyecto liderado por la Municipalidad con las familias viviendo en emergencia habitacional de la zona.

El informe surge para poder contextualizar en qué circunstancias se realizó la articulación, cómo se ejecutó y, por último, poder evaluar si los objetivos del mismo se han logrado parcial o completamente, en pos de trabajar para su cumplimiento total en caso de que sea necesario.

Teniendo en cuenta los compromisos mínimos asumidos por el Municipio y las recomendaciones realizadas por TECHO, el objetivo de este informe es dejar asentados los resultados de la previa y jornada de construcción.

Siendo el Municipio actor clave en el trabajo social previo, durante, y posterior, dejamos en este informe las cuestiones más relevantes para que en próximas ocasiones se puedan evitar errores, repetir aciertos e imitar buenas prácticas.

Acuerdos de trabajo

Compromisos TECHO	Estado	Comentarios
Proveer 11 vde con kits eléctricos y kit sanitario en el plazo de 90 días desde la firma.	Cumplido	Entregado a los 30 días de la firma con algunos faltantes de: bisagras y chapas de fibra de vidrio para módulo sanitario.
Prestar asistencia técnica a la Municipalidad con capacitación, manuales y jefes/as de cuadrilla	Cumplido	Capacitación virtual, manual enviado, algunas bajas de jefes/as de cuadrilla por covid no alcanzando a 2 jefes/as de cuadrilla por vivienda. En total 15 de 22 como objetivo. Y 2 personas encargadas de resolver dudas técnicas y sociales.
Realizar visita post construcción para auditoría	Pendiente	Queda pendiente dentro del plazo de 90 días post construcción.
Entregar informe de gestión y visita post construcción	En proceso	Informe de gestión entregado queda pendiente la visita post construcción.

Compromisos MUNICIPIO	Estado	Comentarios
Abonar la suma total del proyecto	Cumplido	Depositado a tiempo en un solo pago.
Realización de pozo o conexión de cloacas previo a la construcción	Cumplido	Fue durante la construcción recomendamos que sea previo a la fecha de la construcción.
Brindar alojamiento y alimentación	Cumplido	Se destaca la alimentación y el alojamiento por parte del voluntariado
Participación ciudadana	Cumplido	Buena comunicación en conjunto a la hora de convocar voluntarios/as
Participación Comunitaria	Cumplido	Se destaca la presencia y comunicación constante del equipo social con las familias en el durante.

*El convenio se puede visualizar en la página web argentina.techo.org



Informe económico financiero

Cobros y pagos:

Fecha	Tipo	Nombre	Cuenta	Importe
17/12/2021	Factura	Municipalidad de Godoy Cruz	Donación 11 viviendas de emergencia con kit eléctrico y kit sanitario	\$4.017.739
29/12/2021	Depósito	Un Techo para Argentina A.C	Cta Cte \$ 400000013774914	\$4.017.739

Ejecución del presupuesto:

Item	Costo Unitario	Costo Total
Vivienda de emergencia	\$162.083	\$1.782.913
Kit Eléctrico	\$23.673	\$260.403
Kit Herramientas	\$12.101	\$133.111
Kit Sanitario	\$125.209	\$1.377.299
Logística	\$42.183	\$464.013
Total	\$365.249	\$4.017.739

Logística de Materiales:

Descarga: Viernes 07/01/2021

Llegó al barrio un camión desde la Fábrica Social de TECHO ubicada en Buenos Aires con la siguiente carga:

- Chapas, aislante y pintura x 11 viviendas de emergencia + Módulo sanitario (sin Chapas)
- Módulo Sanitario vivienda de emergencia tradicional x 11
- Kit Sanitario x 11
- Kit herramientas viviendas de emergencia x 11
- Kit Insumos viviendas de emergencia x 11
- Kit Eléctrico viviendas de emergencia x 11
- Kit Eléctrico Módulo Sanitario x 11

Llegó al barrio un camión desde la Fábrica Social de TECHO ubicada en la ciudad de Posadas, Provincia de Misiones con la siguiente carga:

- Panelería Vivienda Tradicional x 11
- (un solo panel ventana x vivienda de emergencia)
- Chapas Largas para 11 viviendas de emergencia + kit sanitario
- Chapas Cortas para 11 viviendas de emergencia kit sanitario

La descarga fue el viernes 7 de enero (previa a la construcción) . Destacamos el trabajo y participación de la Municipalidad durante la descarga que hizo que sea en un tiempo corto y sin demasiadas complicaciones. Fueron de gran utilidad los 2 camiones que estaban durante las jornadas de la construcción a disposición del equipo de TECHO para ir trasladando los materiales a medida que los iban necesitando.

- Oportunidad de mejora: creemos importante un conteo y stockeo al final de cada día para ir corroborando los materiales. De esta manera, en caso de que haya faltantes podremos identificar si se perdieron en el durante o no fueron enviados inicialmente.

Aprendizajes y recomendaciones

Proceso social

La Municipalidad fue quien llevó adelante la asignación de las 11 familias beneficiarias del barrio Razquin Alto que fueron priorizadas porque estaban localizadas en una zona de riesgo aluvional y tecnológico.

Según lo percibido por algunos voluntarios/as durante la construcción, hubo muy buena recepción por parte de las familias con las que hablamos de la vivienda de emergencia y el impacto en la mejora de la calidad de vida frente a su vivienda actual. Hubo 1 caso particular que tenía vivienda de material y quedó un poco decepcionado sobre el material y las dimensiones de la vivienda de emergencia. Y otro caso, que explicaba que sufría violencia de género y que se sentía muy sola y expuesta en la nueva vivienda, ya que su familia estaba lejos. A su vez, destacamos la constante presencia y completa disposición todos las jornadas tanto de descarga como de construcción del equipo de desarrollo social en resolver dudas o preguntas que tenía cada familia durante la jornada de construcción.

Como oportunidad de mejora en las próximas articulaciones creemos que es necesaria una asamblea previa con las familias donde estén representantes de la Municipalidad y TECHO. Para que previamente conozcan nuestro trabajo como organización social y la estructura, detalles de la vivienda de emergencia y kit sanitario. Creemos importante que las familias entiendan el rol que ocupa cada actor en la construcción y conozcan de primera mano la vivienda de emergencia.

Participación ciudadana

Resaltamos la articulación para la convocatoria de ciudadanos/as a participar de las jornadas constructivas. Fue importante salir con un mensaje y pieza en conjunto tanto desde la Municipalidad como desde TECHO en pos de llegar a más voluntarios/as. Fue muy claro el formulario de inscripción y los mensajes difundidos. El voluntariado que participó destaca que los hayan contactado vía telefónica para confirmar la asistencia y sacar dudas.

Cabe destacar que participaron más de 70 personas durante las jornadas de construcción. Para muchos de los jóvenes mendocinos que participaron

significó un primer acercamiento a la realidad de un barrio popular y la ciudad de Godoy Cruz.

- Oportunidad de mejora: recomendamos trabajar en la división conjunta de los inscriptos para equilibrar los voluntarios/as de cada cuadrilla. Y trabajar sobre la participación completa de la jornada de la construcción y poder disminuir la rotación de las personas por cada cuadrilla.

Construcción

Destacamos la presencia y colaboración continua del equipo de desarrollo social y hábitat durante la construcción. Los puestos de hidratación, fruta y la comida durante la construcción fueron evaluados de manera excelente por parte del voluntariado. Fue muy importante contar con la máquina excavadora el primer día para realizar los pozos y con 2 camiones durante toda la jornada para transportar materiales.

Algunos testimonios de los voluntarios/as frente a la evaluación de la construcción:

- “Excelente. El hospedaje fue cerca del barrio, lo cual es muy importante para poder aprovechar el día. Además las instalaciones estaban impecables y eran más que adecuadas para la cantidad de personas que éramos. La comodidad de las habitaciones, con colchones y aire acondicionado sumaron muchísimo para el buen descanso y la cantidad de días que estuvimos, como así también las duchas/vestuarios. La comida fue de calidad y variada, incluyendo dieta vegetariana y comida liviana compatible con las altas temperaturas que vivimos. Todo el tiempo tuvimos agua mineral a disposición, clave para sostener la hidratación.” Julieta Gonzales voluntaria de TECHO.
- Oportunidad de mejora: creemos importante desde TECHO conocer el terreno de manera previa para poder evaluar y tener en cuenta la dificultad del mismo. Ya que de eso dependen los días de construcción y las herramientas a utilizar.

Conclusiones

Previo a la firma del convenio: destacamos la constante comunicación e intercambio de información. Fue muy importante hacer videollamadas previas más operativas cercana a la fecha de la construcción para poder organizarnos de ambos lados. Como organización nos hubiese servido poder cerrar la fecha de la construcción al menos con 1 mes de anterioridad para poder convocar a mayor voluntariado como jefes/as de cuadrilla.

Ejecución del convenio: creemos en líneas generales que por el tiempo de gestión y ejecución fue un proyecto exitoso que asegurar la participación comunitaria y ciudadana durante la construcción.

Desde TECHO faltaron algunos materiales que compró el Municipio (bisagras, tornillos y placas para los kits sanitarios). Desde TECHO no entregamos un detalle en las órdenes de carga, razón por la cual fue difícil para el Municipio proceder con una descarga prolija de los materiales necesarios en cada lote.

Respecto a las jornadas de construcción, **se aseguró una convocatoria mínima de personas** (familias, empleados/as municipales, otros ciudadanos/as) para garantizar que las tareas se lleven a cabo en los tiempos ideales. La construcción de cada vivienda se ejecutó de sábado a martes (un día más de lo previsto por la dificultad del primer día con los pozos y el terreno).

Gracias a esta articulación, hoy 11 familias del barrio Alto Razquin de la ciudad de Godoy Cruz, no sólo cuentan con una vivienda segura y una mejora habitacional, sino también con una mayor convicción del alcance que tiene el trabajo mancomunado.

Es de suma importancia involucrar a vecinos, vecinas y referentes comunitarios desde el inicio del proyecto y hacerlo partícipes de la toma de decisiones que tengan que ver con su hábitat. Esto no solo facilita la implementación, sino hace que el programa responda a las verdaderas necesidades de la comunidad y sea sostenible en el tiempo. **El sentido de pertenencia con el proyecto es fundamental para generar compromiso desde las partes involucradas.**

La **participación de voluntariado local y de distintos puntos del país resulta un factor clave** para sensibilizar a los jóvenes con la problemática de la pobreza. Para transformar la realidad necesariamente primero hay que conocerla. Por eso, este proyecto también promueve en sus etapas la formación, la reflexión y la transformación conjunta entre vecinos/as y voluntarios/as.

Destacamos la **importancia de la articulación entre la Municipalidad de Godoy Cruz con la Organización Social TECHO**, para la gestión del proyecto de construcción de viviendas de emergencia con kit eléctrico y sanitario. Con una trayectoria de 19 años de trabajo en el país, desde TECHO estamos convencidos/as de que la articulación es necesaria para llegar a más familias de los barrios. Entendiendo que **la vivienda de emergencia es una solución efectiva, rápida, concreta y con mejor impacto**. Es de suma importancia que los gobiernos la reconozcan y escalen a través del trabajo conjunto con TECHO. Por eso destacamos como positiva las reuniones en las que se han involucrado la Municipalidad y TECHO con el objetivo de aportar todos a la ejecución de este proyecto. Y **agradecemos al equipo**, encabezado en este tiempo por **Florencia Santini, Gabriela Moyano y Nicolas de la Reta**, quienes acompañaron e involucraron en la gestión de este proyecto desde el principio, con convicción y confianza en la metodología propuesta.

Como organización esperamos poder seguir articulando y trabajando en conjunto. Consideramos que la emergencia habitacional en los barrios populares de Godoy Cruz es extrema.

TECHO como organización de la sociedad civil busca ser un puente entre las comunidades y los organismos de gobierno para gestionar proyectos que tengan como objetivo integrar social y urbanamente a los barrios con especial foco en la regularización y acceso a servicios básicos, información que resulta del RENABAP y sobre la cual creemos que tienen que estar puestos todos nuestros esfuerzos.



Anexos



Jornada de construcción- primer día colocación de pilotes



Jornada de construcción - Segundo día colocación de vigas de piso



Jornada de construcción - Segundo día colocación de pisos



Jornada de construcción- tercer día montaje de paneleria



Jornada de Construcción- Cuarto día montaje de techo



Jornada de construcción - Cuarto día colocación de tirantería de techo



Jornada de construcción



Jornada de construcción

« POR UNA SOCIEDAD *más justa y sin pobreza* »