СИЛАБУС
«АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ В ПІДПРИЄМНИЦЬКІЙ ТА ТОРГІВЕЛЬНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ»

Тип	*Обов'язкова*	
Рівень вищої освіти	*другий (магістерський)*	
Рік навчання	*денна форма*	*заочна форма*
	1	1
Семестр	*денна форма*	*заочна форма*
	1	1
Кількість кредитів	*5*	
Мова викладання	*українська*	

Викладачі	*к.е.н., доцент Кічук Н. В. - лектор*
Контактна інформація	*http://oneu.edu.ua/kichuk-nadiya-vyacheslavivna*

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО НАВЧАЛЬНУ ДИСЦИПЛІНУ

Вивчимо	Загальною метою дисципліни «Антикризове управління в підприємницькій та торгівельній діяльності» є формування здатності у фахівців зі спеціальності «Підприємництво та торгівля», Освітньої програми «Економіка, планування та управління бізнесом» визначати актуальні проблеми розвитку підприємств, приймати та реалізовувати антикризові управлінські рішення, самостійно мислити, поступово переходячи до опанування ефективних прийомів та методів антикризового управління, підкріпленого необхідними навичками. Вивчення дисципліни дозволить зрозуміти основи стратегії розвитку підприємства, надасть можливість використовувати ефективні інструменти щодо аудиту фінансово-економічного стану підприємства а також розуміти шляхи виходу підприємства з кризи.
Навчимося	ПРН 1. Адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності. ПРН 2. Визначати, аналізувати проблеми підприємництва і торгівлі та розробляти заходи щодо їх вирішення. ПРН 6. Розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність. ПРН 8. Оцінювати продукцію, товари, послуги, а також процеси, що відбуваються в підприємницьких та торговельних структурах, і робити відповідні висновки для прийняття управлінських рішень.

	ПРН 10. Вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких і торговельних структур за умов невизначеності та ризиків.		
Кількість годин за видами занять	*Види занять*	*Денна форма*	*Заочна форма*
	Лекції	14	8
	Практичні заняття	36	10
	Індивідуально-консультативна робота	10	10
	Самостійна робота	90	122
	УСЬОГО:	150	150
Методи викладання	Проблемні лекції, кейси, тренінг-стратегія, індивідуальні та групові завдання		
Пререквізити	Базові знання з навчальних дисциплін: «Державне регулювання економіки», «Стратегія підприємства», «Основи бізнесу».		

СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ТЕМА	ЗМІСТ
Тема 1. Кризова ситуація: причини і вплив на результати господарської діяльності бізнес-структур.	Передумови виникнення кризових явищ в економіці. Криза як засіб подолання перешкод у розвитку бізнесу. Сутність кризи, її зв'язок з ризиками. Причини криз та їх наслідки. Види криз за характером впливу на підприємницькі структури, за строками та відкритості. Фінансові кризи. Фактори кризи. Стадії розвиту криз.
Тема 2. Реструктуризація суб'єктів бізнесу як інструмент ліквідації криз.	Реструктуризація бізнес-структур як інструмент ліквідації криз. Зміст, склад, структура та компоненти реструктуризації. Класифікація реструктуризаційних процесів на рівні підприємства. Взаємозв'язок ключових понять реструктуризації. Сучасні тенденції, концепції та інструментарій реструктуризації бізнесу. Методологія ефективного управління реструктуризацією. Модель циклу стратегічного управління реструктуризацією підприємства. Концептуальна схема комплексної реструктуризації підприємницької та торгівельної діяльності підприємства.
Тема 3. Стратегічне управління перетвореннями суб'єктів підприємницької та торгівельної діяльності.	Стратегічний аналіз. Стратегічне управління реструктуризацією промислового та торгівельного підприємства. Аналіз місії і мети. Оцінка стратегічного потенціалу підприємства з використанням PEST-аналізу та SWOT-аналізу. Аналіз внутрішнього і зовнішнього середовища. Узагальнення даних аналізу і визначення стратегій бізнес-структур. Використання стратегічних перетворень на підприємстві з метою відновлення його прибутковості і конкурентоспроможності.
Тема 4. Вибір моделі стратегічного розвитку підприємства.	Еталонні стратегії розвитку бізнесу. Вибір реструктуризаційної стратегії розвитку підприємства суб'єктами господарювання у сфері підприємництва, торгівлі. Стратегічний план розвитку підприємств, механізм реалізації. Вимоги до змісту стратегічного плану підприємства.

Тема 5. Сучасні підходи до діагностики бізнесу.	Економічна суть діагностики суб'єктів підприємництва. Сучасні підходи до діагностування підприємств. Комбінаторний підхід до діагностування підприємств промислової та торгівельної діяльності.
Тема 6. Методологія діагностування підприємств. Санаційний аудит.	Оцінка кризових факторів розвитку та прогнозування можливого банкрутства бізнесу. Діагностика кризового стану (банкрутства). Експрес-діагностика банкрутства та фундаментальна діагностика банкрутства. Етапи експрес-діагностики банкрутства. Прогноз ймовірності банкрутства: модель Альтмана, модель Лису, модель Спрингейта, модель Таффлера та ін.. Аналіз стабільності фінансового стану. Аналіз поточної та прогнозування майбутньої платоспроможності. Фундаментальна діагностика кризового фінансового стану. Прогноз розвитку кризового стану. Зміст санації (фінансового оздоровлення) суб'єкта господарювання. Структурні елементи санації. Формування стратегічних цілей і тактики проведення санації. Програма й план проведення санації.
Тема 7. Бізнес-план як складова антикризової реструктуризації бізнесу.	План фінансового оздоровлення, бізнес-план, техніко-економічне обґрунтування. Забезпечення комплексного підходу до реструктуризації підприємництва. Особливості антикризового планування суб'єктів господарювання у сфері підприємництва та торгівлі. Зміст програми реструктуризації бізнес-структури. «Реструктуризаційний пакет» підприємства.
Тема 8. Види та моніторинг виконання та прогнозування реструктуризаційних заходів.	Адаптивна реструктуризація. Організаційно-управлінська реструктуризація. Досудове фінансове оздоровлення підприємства. Об'єкти та інструментарій моніторингу реструктуризації бізнесу. Оцінка ефективності програм реструктуризації.

ОСНОВНА ЛІТЕРАТУРА ТА НАВЧАЛЬНІ МАТЕРІАЛИ

1. Ковальов А.І., Кічук Н.В., Клєвцєвич Н.А., Захарченко Н.В., Горбаченко С.А. Антикризове управління бізнесом: навчальний посібник. Одеса. ОНЕУ. 2022 р. 182 с. *(10,4 д.а. та особистий внесок 5,2 д.а)* *URL:http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/handle/123456789/15432*
2. A.I. Kovalev, N.V. Kichuk. Guidelines for individual work in the discipline "Crisis Management" for students of 1 th year of education of master's level, all forms of study, specialty "Entrepreneurship, trade and stock exchange activity" under the programs "Economics, Planning and Business Management" and "Municipal Economy". Odessa: ONEU, 2020. 36 p.
3. Methodical instructions for control work in the course "Crisis management" for students of 1th year of education of master's level, all forms of study specialty "Entrepreneurship, trade and stock exchange activity"under the programs "Economics, Planning and Business Management" and "Municipal Economy". A. I. Kovalev, N. V. Kichuk.Odessa: ONEU, 2020. p.
4. Методичні вказівки до виконання індивідуального завдання та контрольних робіт з дисципліни «Антикризове управління в бізнесі» для студентів V курсу всіх форм навчання спеціальності «Підприємництво та торгівля» .Укл. А.І. Ковальов, Н.В. Кічук, В.В. Деньгуб. Одеса: ОНЕУ, 2024 р с. 24.
5. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ : Видавничий дім "Кондор", 2020. 396 с.

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Загальна політика	Здобувач освіти зобов'язаний відвідувати всі заняття згідно з розкладом. Дотримуватися етики поведінки. Працювати з навчальною літературою, з літературою на електронних носіях та в інтернеті. У разі пропуску лекційних занять проводиться усна співбесіда за темою. Відпрацьовувати практичні заняття. Виконати індивідуальне завдання.
Політика щодо дедлайнів та перескладання	Роботи, які здаються із порушенням термінів, не зараховуються.
Політика щодо академічної доброчесності	Усі письмові роботи перевіряються на наявність плагіату й допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше ніж 20 %. Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час онлайн тестування.

СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ

(форма контролю – іспит)

Нарахування балів		
Види робіт	**Бали**	
	денна	**заочна**
Обов'язкові		
Активність на заняттях	10	5
Контрольні заходи	20	10
Вибіркові		
Індивідуальні завдання *(пошуково-аналітична робота; науково-дослідна робота; практична робота, результати навчання в неформальній освіті)*	30	15
Усього балів у семестрі	60	30
Підсумковий контроль – іспит	40	70
Усього	100	100