



**КОМУНАЛЬНИЙ ЗАКЛАД ВИЩОЇ
ОСВІТИ
«ВІННИЦЬКА АКАДЕМІЯ
БЕЗПЕРЕРВНОЇ ОСВІТИ»**

**ФАКУЛЬТЕТ ПУБЛІЧНОГО
УПРАВЛІННЯ, СОЦІАЛЬНИХ ТА
ПРИРОДНИЧИХ НАУК**

Кафедра управління та адміністрування
Шифр та назва спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування
Назва освітньо-наукової програми Публічне управління та адміністрування
Рівень вищої освіти другий (магістерський)

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«Контролінг в органах публічного адміністрування»

1. Інформація про викладача

Викладач	Шевчук Інна Володимирівна, доктор наук з державного управління, доцент
Профайл викладача	
Контакти викладача	вул. Грушевського, 13, каб. 21 м. Вінниця Поштовий індекс: 21050 Україна Телефон: (0432) 55-65-68 E-mail: innashevchuk555@gmail.com
Мова викладання	Українська
Статус навчальної дисципліни	Вибіркова
Консультації	Онлайн консультації: за попередньою домовленістю електронною поштою у вівторок з 9.00 до 10.00. Консультації до підсумкового оцінювання: напередодні згідно із затвердженим розкладом.

ЗАТВЕРДЖЕНО
на засіданні кафедри управління
та адміністрування

Протокол № 9 від «29» серпня 2022
Завідувач кафедри
Василенко Н.В. _____
«29» серпня 2022 р

Опис навчальної дисципліни

Цілі та особливості навчальної дисципліни	Мета навчальної дисципліни – оволодіння теоретичними знаннями з питань контролінгу та набуття практичних вмінь і навичок щодо застосування інструментів контролінгу; набуття вмінь та формування компетенцій, необхідних для виконання функцій та реалізації повноважень фахівця з контролінгу в органах публічного адміністрування. Завдання навчальної дисципліни: – розглянути теоретичні засади контролінгу в органах публічного адміністрування, розуміння основних тенденцій і напрямів; – розглянути методичну та інструментальну підтримку основних функцій менеджменту; – розглянути основи інформаційної підтримки контролінгу з побудовою системи управлінського обліку; – оволодіти методами формування критеріїв прийняття, моніторингу та контролю управлінських рішень; – набути навички вирішення управлінських питань методами контролінгу.
Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни	Приймати рішення щодо управління, організації, регулювання відносин в органах публічного адміністрування на економіко-правовому підґрунті; обґрунтовувати вибір концепції та моделі контролінгу.
Результати навчання	вміти: – визначати необхідні в роботі контролера знання, уміння й особисті якості; – застосовувати на практиці інструменти оперативного та стратегічного контролінгу; – формувати єдиний інформаційний простір в органі публічного адміністрування для забезпечення інформаційної підтримки контролінгу; – виявляти та протидіяти опору упровадженню системи контролінгу. мати уявлення про: – особливості оперативного та стратегічного контролінгу; – функції контролінгу та його інструменти; – особливості інформаційної підтримки контролінгу й основні функції системи підтримки прийняття рішень. мати навички: - здійснювати пошук і використовувати знання для впровадження концепцій контролінгу в органах публічного адміністрування та його функціональних відокремлених підрозділів.
Обсяг навчальної дисципліни	4 кредитів ЄКТС / 120 годин, у тому числі, самостійної роботи - 80 години, лекційних - 10 годин, семінарських – 30 годин.
Форма навчання	денна
Мова викладання	українська
Формат вивчення навчальної дисципліни	Лекції, семінарські заняття, виконання самостійної роботи, консультації, екзамен/залік тощо.

	Дисципліна передбачає навчання через: лекції-взуалізація; інтерактивні лекції; навчальна дискусія; практичні заняття. Для осіб із особливими освітніми потребами, у разі необхідності, розробляється індивідуальний формат вивчення навчальної дисципліни.			
Необхідне обладнання	Мультимедійний проектор, комп'ютер, фліпчарт тощо.			
Зміст навчальної дисципліни та організація поточного та підсумкового контролю				
	Години (лек. / сем. / СРС)	Тема	Методи навчання та форми поточного контролю	Максимальна кількість балів
	Лекції			
	1	Теоретико-методологічні засади контролінгу в органах публічного адміністрування (ОПА)	Усний виклад, дискусійні обговорення проблемних питань	Лекція – 1
	2	Функції та основні види контролінгу в ОПА	Усний виклад, слайдова презентація матеріалу, дискусійні обговорення проблемних питань	Лекція – 1
	3	Етапи контролінгу в ОПА	Усний виклад, дискусійні обговорення проблемних питань	Лекція – 1
	4	Етапи контролінгу в ОПА	Усний виклад, дискусійні обговорення проблемних питань	Лекція – 1
	5	Інструменти стратегічного контролінгу	Усний виклад, слайдова презентація матеріалу, дискусійні обговорення проблемних питань	Лекція – 1
	Семінари			
	1	Семінарське заняття 1 «Теоретико-методологічні засади контролінгу в органах публічного адміністрування!»	Бліц-опитування, дискусійні обговорення проблемних питань, вирішення ситуаційних завдань	Семінарське заняття – 5
	2	Семінарське заняття 2 «Функції та основні види контролінгу в органах публічного адміністрування» (ч.1)	Бліц-опитування, дискусійні обговорення проблемних питань, вирішення ситуаційних завдань	Семінарське заняття – 5
	3	Семінарське заняття 3 «Функції та основні види контролінгу в	Бліц-опитування, дискусійні обговорення проблемних питань,	Семінарське заняття – 5

		органах публічного адміністрування» (ч.2)	вирішення ситуаційних завдань	
	4	Семінарське заняття 4 «Етапи контролінгу. Визначення місії та цілей установи» (ч.1)	Бліц-опитування дискусійні обговорення проблемних питань, вирішення ситуаційних завдань	Семінарське заняття – 5
	5	Практичне заняття 5 «Опір змінам: типологія працівників, стратегії поведінки в органах публічного адміністрування»	Дискусійні обговорення проблемних питань, вирішення ситуаційних завдань	Практичне заняття – 5
	6	Семінарське заняття 6 «Етапи контролінгу. Визначення стратегій розвитку установи» (ч.2)	Бліц-опитування дискусійні обговорення проблемних питань, вирішення ситуаційних завдань	Семінарське заняття – 5
	7	Практичне заняття 7 «Побудова дерева цілей установи»	Дискусійні обговорення проблемних питань, вирішення ситуаційних завдань	Практичне заняття – 5
	8	Семінарське заняття 8 «Етапи контролінгу в органах публічного адміністрування» (ч. 3)	Бліц-опитування, дискусійні обговорення проблемних питань, вирішення ситуаційних завдань	Семінарське заняття – 5
	9	Семінарське заняття 9 «Інструменти стратегічного контролінгу в органах публічного адміністрування» (ч.1)	Бліц-опитування, дискусійні обговорення проблемних питань, вирішення ситуаційних завдань	Семінарське заняття – 5
	10	Практичне заняття 10 «Інструменти стратегічного контролінгу в органах публічного адміністрування» (ч.2)	Бліц-опитування, дискусійні обговорення проблемних питань, вирішення ситуаційних завдань	Практичне заняття – 5
	11	Семінарське заняття 11 «Інструменти оперативного контролінгу в органах публічного	Бліц-опитування, дискусійні обговорення проблемних питань, вирішення ситуаційних завдань	Семінарське заняття – 5

		адміністрування» (ч.1)		
	12	Практичне заняття 12 «Інструменти оперативного контролінгу в органах публічного адміністрування» (ч.2)	<i>Бліц-опитування, дискусійні обговорення проблемних питань, вирішення ситуаційних завдань</i>	Практичне заняття – 5
	13	Практичне заняття 13 «Ситуативний підхід у прийнятті управлінських рішень в органах публічного адміністрування»	<i>Дискусійні обговорення проблемних питань, вирішення ситуаційних завдань</i>	Практичне заняття – 5
	14	Семінарське заняття 14 «Роль служби контролінгу в організаційній структурі органу публічного адміністрування» (ч. 1)	<i>Бліц-опитування, дискусійні обговорення проблемних питань, вирішення ситуаційних завдань</i>	Семінарське заняття – 5
	15	Практичне заняття 15 «Формування служби контролінгу в установі» (ч.2)	<i>Дискусійні обговорення проблемних питань, вирішення ситуаційних завдань</i>	Практичне заняття – 5
Питання для підсумкового контролю наведені у навчально-методичних матеріалах дисципліни «Контролінг в органах публічного адміністрування». Підсумкове оцінювання – усна форма. Структура білету включає 3 теоретичні питання.				
Рекомендовані джерела для вивчення навчальної дисципліни	1. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні». 2. Закон України «Про місцеві державні адміністрації». 3. Галушко О.С., Козар Д.С. Генезис концептуальних основ контролінгу. Науково-теоретичний та інформаційно-практичний журнал «Економічний вісник НГУ». 2011. №4. С.78-86. URL: https://ev.nmu.org.ua/docs/2011/4/EV20114_078-086.pdf. 4. Контролінг: Навч. посіб. / Швиданенко Г.О., Лавриненко В.В., Дерев'янко О.Г., Приходько Л.М. К.: КНЕУ, 2008. 264 с. 5. Петренко С.Н. Контролінг / Учеб. пособ. К.: Ника-Центр Эльга, 2003. 328 с. 6. Петрович Й.М., Панас Я.В. Еволюція контролінгу в сучасній теорії та практиці управління вітчизняними підприємствами. Маркетинг і менеджмент інновацій. 2013. №1. С. 129-137. URL: https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/30390/1/Petrovich%20Y.M.%20Evolutsiya.pdf. 7. Пісьмаченко. Контролінг в органах державної влади й органах місцевого самоврядування : Навч. посіб. К. : Вид-во НАДУ, 2008. 81 с. 8. Прийняття управлінських рішень. Вид. 3-тє переробл. і доп. / Петруня Ю.Є. та ін., за ред. Ю.Є. Петруні. Дніпропетровськ : Університет митної справи та фінансів, 2015. 209 с.			

	9. Behringer, S. Controlling. Wiesbaden : Springer Gabler, 2018. 133 p.
Політика щодо дедлайнів та здобуття балів за пропущені заняття	Здобуття балів за пропущені лекції та семінарські заняття відбувається у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу. <i>Перездача лекцій – усно.</i> <i>Перездача семінарських занять – усно.</i>
Критерії оцінювання	1. Положення про організацію освітнього процесу. 2. Положення про систему рейтингового оцінювання результатів освітньої діяльності здобувачів вищої освіти.
Можливість визнання результатів неформальної освіти	
Політика академічної доброчесності	Розділ «Академічна доброчесність» на сайті установи
Політика врегулювання конфліктів	Етичний кодекс на сайті установи
Політика щодо інших питань	-
Зворотній зв'язок	Під час аудиторних занять, консультацій.