



ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ (ПО 6)

Робоча програма навчальної дисципліни (Силабус)

Реквізити навчальної дисципліни

Рівень вищої освіти	<i>Другий (магістерський)</i>
Галузь знань	<i>07 Управління та адміністрування</i>
Спеціальність	<i>073 Менеджмент</i>
Освітня програма	<i>Менеджмент і бізнес-адміністрування</i>
Статус дисципліни	<i>Обов'язкова</i>
Форма навчання	<i>Очна(денна)</i>
Рік підготовки, семестр	<i>I курс, осінній семестр</i>
Обсяг дисципліни	<i>4кредити (120 годин)</i>
Семестровий контроль/ контрольні заходи	<i>залік, РР, модульна контрольна робота, тестування</i>
Розклад занять	<i>згідно розкладу: http://rozklad.kpi.ua</i>
Мова викладання	<i>Українська</i>
Інформація про керівника курсу / викладачів	<i>Лектор: к.е.н., доцент, Мохонько Г.А., mokhonkoa@gmail.com Практичні: к.е.н., доцент, Мохонько Г.А., mokhonkoa@gmail.com</i>
Розміщення курсу	<i>https://classroom.google.com/c/MTU5MzA1NzM4MzAy</i>

Програма навчальної дисципліни

1. Опис навчальної дисципліни, її мета, предмет вивчення та результати навчання

Дисципліна вивчає основні положення з теорії проєктного менеджменту та присвячена формуванню у студентів належних практичних навичок застосування проєктного підходу до вирішення завдань розвитку підприємств та досягнення кінцевих результатів з мінімальними витратами часу та коштів.

Структура дисципліни логічно поєднує широке коло питань проєктного менеджменту – від методології управління проєктами до обґрунтування ефективних рішень з управління проєктами в умовах невизначеності з використанням міжнародних стандартів.

Мета курсу:

Мета курсу – сформувати систему спеціальних знань у сфері проєктного менеджменту та належних практичних навичок застосування інструментарію розробки та реалізації проєктів з метою досягнення ефективного існування та розвитку підприємства в умовах невизначеності з використанням сучасних інформаційних технологій.

Предмет курсу:

Предметом вивчення курсу є процеси проєктного менеджменту, методи управління проєктами та підходи щодо успішного впровадження проєктів.

Викладення курсу зорієнтоване на формування у студентів таких **компетентностей**:

ЗК 4 – здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;

ЗК 6 – здатність генерувати нові ідеї (креативність);

СК 7 – здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;

СК 11 - здатність управляти промисловими підприємствами різних форм власності та сфер діяльності, підрозділами, командами, проектами, використовуючи систему сучасних методів управління та адміністрування, технологій, інтегрованих управлінських підходів;

СК 12 - здатність розробляти корпоративну стратегію організації на основі комплексного аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища, обґрунтовувати механізми реалізації стратегії, оцінювати її ефективність

СК 15 - здатність обґрунтовувати антикризові програми, забезпечувати ефективну реалізацію змін, розробляти проекти організаційно-економічного розвитку для формування стратегічних конкурентних переваг в умовах дефіциту фінансових ресурсів

Завдання курсу реалізуються через досягнення наступних **програмних результатів навчання**:

ПРН 1 – Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;

ПРН 2 - Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;

ПРН 4 – Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї

ПРН 8 - Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією

ПРН 13 - Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу)

2. Пререквізити та постреквізити дисципліни (місце в структурно-логічній схемі навчання за відповідною освітньою програмою)

Пререквізити: базові знання з основ менеджменту, економіки та фінансів підприємства, дисципліни фінанси, гроші та кредит.

Постреквізити: Фінансовий менеджмент.

3. Зміст навчальної дисципліни

Перелік тем з дисципліни «Проектний менеджмент»:

Тема 1. Концептуальні основи проектного менеджменту.

Тема 2. Обґрунтування доцільності проекту та оцінка його ефективності. Організаційні структури управління проектами.

Тема 3. Планування проекту як складова управління проектами.

Тема 4. Планування строків та термінів виконання проектів.

Тема 5. Управління ресурсним забезпеченням проекту. Методології управління проектами.

Тема 6. Кадрове забезпечення виконання проекту.

Тема 7. Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проекту.

Тема 8. Контролювання строків та термінів виконання проекту.

Тема 9. Управління ризиками в проектах. Управління якістю виконання проекту.

4. Навчальні матеріали та ресурси

Базова література

1. Stepan Melnyk, Zoryana Ravlinko, Nina Petrukha, Ganna Mokhonko and Olha Ohirko. Project Management for Ensuring Sustainable Development of the Socio Economic System: a Case of Integral Assessment. [ref]: vol.21.2023. URL: <https://refpress.org/ref-vol21-a245/> DOI: <https://doi.org/10.55365/1923.x2023.21.245> (Web of Science, фахова, категорія «А»)
2. Guk, O., Mokhonko, G., Darmits, R., Karpil, O., & Mykhailuk, N. (2024). Digital transformation: Driving innovation and projects in companies. Amazonia Investiga, 13(74), 103-114.

URL: <https://amazoniainvestiga.info/index.php/amazonia/article/view/2670https://doi.org/10.34069/AI/2024.74.02.9> (Web of Science, фахова, категорія «А»)

3. Гордієнко В.О. Управління інноваційними проєктами і програмами : навчальний посібник; Міністерство освіти і науки України, Університет митної справи та фінансів. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2019. 115 с.
4. Войтко С.В. Управління проєктами та стартапами в Індустрії 4.0 : підручник для здобувачів ступеня магістра за технічними спеціальностями; Міністерство освіти і науки України, Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського". Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 199 с.
5. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик І.П. Управління проєктами [Електронний ресурс]: підручник для студентів – магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент»; КПІ ім. Ігоря Сікорського. Електронні текстові дані (1 файл: 4,4 Мбайт). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. URL: <http://ela.kpi.ua/handle/123456789/21517> (електронний посібник)
6. Матвій І.Є. Проєктний менеджмент: прикладні аспекти : навчальний посібник / І.Є. Матвій, О.З. Сорочак ; Міністерство освіти і науки України, Національний університет "Львівська політехніка". Львів : Растр-7, 2021. 331 с.
7. Мохонько Г. А. Проєктний менеджмент: навчально-методичний комплекс дисципліни [Електронний ресурс] : навчальний посібник для здобувачів ступеня магістра спеціальності 073 «Менеджмент» / Г. А Мохонько ; КПІ ім. Ігоря Сікорського. – Електронні текстові дані (1 файл: 687,12 Кбайт). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 78 с. URL: <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/49371>

Допоміжна література

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide). Seventh Edition. Project Management Institute. 2021. 250 pp.
2. Galyna Boikivska, Ganna Mokhonko, Roman Andrushkiv, Larysa Lytvynova, Olga Guk. 2022. Modern Technologies of Personnel Management in the Conditions of Digital Economy Development. IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security. Vol. 22 No. 2 pp. 283-289. URL: <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.2.35>
3. Project Management. Workbook of lectures [Electronic Resource] : Educational guide for students studying in the specialty 073 "Management", "Management and business administration" / Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute ; Compilers: H. Mokhonko, L. Artemenko. – Electronic text data (1 file: 1.19 MB). – Kyiv : Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute, 2022. – 107 p. <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/51204>
4. Занора В.О., Войтко С.В. Управління підприємствами: планування технологічних витрат, ризик-менеджмент, мотивування, прийняття управлінських рішень : монографія; Міністерство освіти і науки України, Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського". Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 224 с.
5. Ільчук П.Г. Бізнес-планування та управління проєктами : навчальний посібник / Ільчук П.Г., Фещур Р.В., Якимів А.І., Когут І.В. [та 3 інших] ; Міністерство освіти і науки України, Національний університет "Львівська політехніка", ТзОВ "АЙКЮ ХОЛДІНГ". Львів : Видавництво "Новий Світ-2000", 2020. 215 с.
6. Ільчук П.Г. Економічна, соціальна і екологічна безпека проєктів і програм : навчальний посібник / П.Г. Ільчук, О.О. Коць. - Львів : Видавництво "Новий Світ", 2021. 142 с.
7. Ітченко Д.М., Кунденко А.В., Дорош М.С. Реалізація стратегії регіонального розвитку на основі проактивного управління проєктами : монографія; Міністерство освіти і науки України, Чернігівський національний технологічний університет. Чернігів : ЧНТУ, 2016. 219 с.
8. Косенко Н.В. Доценко Н.В., Чумаченко І.В. Інформаційна технологія проєктного управління формування команд з урахуванням компетентнісного підходу : монографія; Міністерство освіти і науки України, Харківський національний університет міського господарства імені О.М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, 2019. 134 с.

9. Кузьмичов А.І. Планування та управління проектами. Моделювання засобами MS Excel : практикум / А.І. Кузьмичов ; Інститут проблем реєстрації інформації НАН України. Київ : Видавництво Ліра-К, 2018. 180 с.
10. Мохонько Г.А., Пімонова К.А. Методологія Scrum в управлінні проектами на фармацевтичних підприємствах. *Економіка та суспільство*. 2019.№20. URL.: <http://www.economyandsociety.in.ua>
11. Проектний менеджмент [Електронний ресурс] : методичні рекомендації до проведення практичних занять. Перший (бакалаврський) рівень освіти. Спеціальність 073 «Менеджмент». Освітньо-професійна програма «Менеджмент і бізнес-адміністрування». Денна форма навчання / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; уклад. М. Г. Мохонько. – Електронні текстові дані (1 файл: 1,68 Мбайт). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 79 с. – Назва з екрану. <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/33705>
12. Проектний менеджмент [Електронний ресурс] : методичні рекомендації до виконання комп'ютерних практикумів. Перший (бакалаврський) рівень освіти. Спеціальність 073 «Менеджмент» Освітньо-професійна програма «Менеджмент і бізнес-адміністрування». Денна форма навчання / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; уклад.: Г. А. Мохонько, Г. М. Дергачова, В. А. Мельникова ; КПІ ім. Ігоря Сікорського. – Електронні текстові дані (1 файл: 3,87 Мбайт). – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. – 98 с. – Назва з екрана: <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/41114>
13. Хіґні Джозеф. Основи управління проектами : Джозеф Хіґні ; переклад з англійської Я. Машико. Харків : Видавництво Фабула : Видавництво Ранок, 2020. 271 с.
14. Щербакова І.Б., Філіппова С.В. Залучення інвестицій та проектне бізнес-партнерство промислових підприємств : монографія; Міністерство освіти і науки України, Одеський національний політехнічний університет. Одеса : [Бондаренко М. О.], 2016. 206 с.

Інформаційні ресурси

1. HorizonEurope. URL: https://ec.europa.eu/info/horizon-europe_en
2. Prometheus. URL:<https://prometheus.org.ua/>
3. Генезис: Маркетинг ІТ-продуктів. URL: <https://genesis-marketing-course.theworkademy.com/uk/courseware/?lecture=75117&module=22280&completed=true#!3234>
4. Генезис: Створення та розвиток ІТ-продуктів URL: <https://genesis.theworkademy.com/uk/courses/course/2150>
5. Генезис: Менеджмент у продуктовому ІТ. URL: <https://strum.education/student/courses>
6. Державна служба статистики України [Електронний ресурс]. URL:<http://ukrstat.gov.ua/>
7. Електронний архів наукових та освітніх матеріалів КПІ ім. Ігоря Сікорського. URL: <https://ela.kpi.ua/>
8. Онлайн-платформа «Coursera». URL: <https://www.coursera.org/>

Навчальний контент

5. Методика опанування навчальної дисципліни(освітнього компонента)

Методи навчання і форми оцінювання

Викладання та опановування освітньої компоненти ґрунтується на ряді методів навчання:

основні методи навчання: інформаційні та проблемні лекції, лекції-консультації, практичні заняття, написання розрахункової роботи, написання модульної контрольної роботи, позааудиторна робота, робота з навчальною літературою та інформаційними джерелами.

загальні методи навчання: пояснювально-ілюстративний, дослідницький, пошуково-дослідницький, зокрема метод проектів, індивідуальна робота.

спеціальні методи навчання: розв'язання розрахункових завдань, розв'язання конкретних ситуацій, розв'язання реальних задач за допомогою інформаційних систем, ділові ігри, презентації, метод індивідуальних навчально-дослідних завдань (під час виконання розрахункової роботи).

Засвоєння освітньої компоненти передбачає відповідні методи навчання та оцінювання, які забезпечать досягнення програмних результатів навчання.

Відповідність програмних результатів, методів навчання і форм оцінювання

Програмні результати навчання	Методи навчання	Форми оцінювання
ПРН 1, ПРН 2, ПРН 4, ПРН 8, ПРН 13	<i>Основні методи навчання:</i> проблемні лекції, практичні заняття, консультації, робота з навчально-методичною та фаховою літературою і інформаційними джерелами. <i>Загальні методи навчання:</i> пояснювально-ілюстративний, дослідницький, проблемно-пошуковий, частково-пошуковий. <i>Спеціальні методи навчання:</i> презентації, дискусія, аналітична доповідь, завдання аналітичного характеру, кейсові завдання	Рейтингова система оцінювання, яка передбачає накопичення балів за: відповіді на практичних заняттях, виконання навчальних завдань, доповіді, модульну контрольну роботу, захист розрахункової роботи. Підсумковий контроль – залік

6. Тематика та структурно-логічна побудова курсу

Навчальним планом передбачено проведення 18 годин лекційних та 36 годин практичних занять, модульний контроль та індивідуальне завдання у вигляді розрахункової роботи.

Тиждень навчання	Назва розділів, тем	Розподіл годин				Опис занять	Навчальна діяльність та оцінювання
		Л	П	С	Σ		
1	Тема 1. Концептуальні основи проектного менеджменту.					Л. Концептуальні основи проектного менеджменту.	Н: дискусія, презентація О: тестування, опитування
						П. Поняття проектного менеджменту, його особливості та моделі	
		2	2	4	8		
2-3	Тема 2. Обґрунтування доцільності проекту та оцінка його ефективності. Організаційні структури управління проектами.					Л. Обґрунтування доцільності проекту та оцінка його ефективності, а також вибір організаційної структури управління проектом.	Н: дискусії, розв'язання розрахункових завдань та конкретних ситуацій О: оцінювання розрахункових завдань
						П.1. Оцінка ефективності проекту. П.2. Оптимальна організаційна структура для управління проектом.	
		2	4	6	12		
4-5	Тема 3. Планування проекту як складова управління проектами.					Л. Проектне планування як ключовий елемент управління проектами	Н: ділові ситуації, розв'язання конкретних ситуацій, О: опитування, оцінювання конкретних ситуацій, тестування
						П.1. Розробка плану проекту з етапами, ресурсами та строками. П.2. Аналіз ролі планування в управлінні проектом.	
		2	4	4	10		

6-7	Тема 4. Планування строків та термінів виконання проєктів.	2	4	4	10	Л. Планування часових рамок і дедлайнів проєктів.	Н: ділові ситуації, розв'язання розрахункових завдань та конкретних ситуацій О: опитування, оцінювання розрахункових завдань та конкретних ситуацій, тестування
						П.1. Планування часових рамок для виконання проєктів. П.2. Визначення дедлайну для завершення проєктів.	
8-9	Тема 5. Управління ресурсним забезпеченням проєкту. Методології управління проєктами.	2	4	6	12	Л. Управління ресурсним забезпеченням проєкту та застосування методологій управління проєктами.	Н: дискусії, презентація, розв'язання розрахункових завдань та конкретних ситуацій О: оцінювання розрахункових завдань
						П.1. Розроблення плану управління ресурсами для конкретного проєкту, враховуючи потреби та обмеження. П.2. Аналіз різних методологій управління проєктами	
10-11	Тема 6. Кадрове забезпечення виконання проєкту.	2	4	6	12	Л. Управління кадровими ресурсами для виконання проєкту.	Н: ділові ситуації, розв'язання конкретних ситуацій О: опитування, оцінювання конкретних ситуацій
						П.1. Кадрове забезпечення для виконання проєкту, включаючи підбір, навчання та розподіл обов'язків серед членів команди. П.2. Оцінка потреби у кадрах для проєкту та створення стратегії їх ефективного використання і підтримки.	
12-13	Тема 7. Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проєкту.	2	4	6	12	Л. Управління комунікаціями та забезпеченням інформації для проєкту.	Н: ділові ситуації, розв'язання конкретних ситуацій О: опитування, оцінювання конкретних ситуацій, тестування
						П.1. Комунікації для проєкту, визначаючи канали, частоту та формат обміну інформацією між усіма учасниками проєкту.	

						П.2. Система інформаційного забезпечення проєкту, яка включає інструменти для збору, зберігання та обробки даних, необхідних для успішного виконання проєкту.	
14-15	Тема 8. Контролювання строків та термінів виконання проєкту.					Л. Контроль за строками та термінами виконання проєкту. П.1. Система контролю за строками виконання проєкту, включаючи регулярні перевірки і коригування графіка. П.2. Ефективності управління термінами проєкту на основі фактичного виконання в порівнянні з запланованими термінами.	Н: дискусії, презентація, розв'язання розрахункових завдань та конкретних ситуацій О: оцінювання розрахункових завдань, тестування
16	Тема 9. Управління ризиками в проєктах. Управління якістю виконання проєкту.	2	4	6	12	Л.1. Управління ризиками та якістю виконання проєкту. П. Плану управління проєктом, який включає стратегії для управління ризиками та забезпечення якості виконання	Н: розв'язання конкретних ситуацій, індивідуальні завдання О: оцінювання конкретних ситуацій, розрахункової роботи
17	Модульна контрольна робота (МКР)		2	2	4	Практичне заняття 18 Передбачає теоретичні, тестові та аналітичні завдання	Оцінювання за Т. 1-9
18	Залік		2	6	8	Оголошення рейтингу, написання залікової контрольної роботи	Наскрізне оцінювання засвоєння дисципліни
	РР			10	10	Представлення результатів дослідження	Оцінювання виконання РР, презентації результатів у формі доповіді
	Всього	18	36	66	120		

Примітка: Л – лекції, П – практичні заняття, Н – навчальна діяльність, О - оцінювання

7. Самостійна робота студента

Самостійна робота - це форма організації навчального процесу, при якій заплановані завдання виконуються здобувачем під методичним керівництвом викладача, але без його безпосередньої участі. Вона є основним засобом оволодіння навчальним матеріалом під час позааудиторної навчальної роботи. Самостійна робота складається з наступних елементів: опрацювання теоретичних основ прослуханого лекційного матеріалу (інформація про перелік тем та питань, які розкриваються в лекціях, лектор подає під час лекційних занять); вивчення окремих тем або питань, що передбачені для самостійного опрацювання (їх перелік лектор подає під час лекційних занять); виконання домашніх завдань, що винесені на поточний контроль; підготовка до практичних занять; написання розрахункової роботи; систематизація вивченого матеріалу перед модульним контролем та заліком.

Структурна та завдання самостійної роботи

Тиждень навчання	Тема	Завдання	Обсяг годин
1	2	3	4
1	Тема 1	<i>Підготовка до опитування на аудиторному занятті:</i> Концептуальні основи проєктного менеджменту.	4
2-3	Тема 2	<i>Підготовка до розв'язання розрахункових завдань:</i> Обґрунтування доцільності проєкту та оцінка його ефективності. Організаційні структури управління проєктами.	6
4-5	Тема 3	<i>Підготовка до розв'язання конкретних ситуацій та ділових ігор:</i> Планування проєкту як складова управління проєктами.	4
6-7	Тема 4	<i>Підготовка до розв'язання конкретних ситуацій та ділових ігор:</i> Планування строків та термінів виконання проєктів.	4
8-9	Тема 5	<i>Підготовка до розв'язання розрахункових завдань:</i> Управління ресурсним забезпеченням проєкту. Методології управління проєктами.	6
10-11	Тема 6	<i>Підготовка до розв'язання розрахункових завдань:</i> Кадрове забезпечення виконання проєкту.	6
12-13	Тема 7	<i>Підготовка до опитування на аудиторному занятті та у діловій грі:</i> Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проєкту.	6
14-15	Тема 8	<i>Підготовка до розв'язання розрахункових завдань:</i> Контролювання строків та термінів виконання проєкту.	6
16-17	Тема 9	<i>Підготовка до розв'язання розрахункових завдань:</i> Управління ризиками в проєктах. Управління якістю виконання проєкту.	6
17	Тема 1-9	Підготовка до складання модульної контрольної роботи	2
2-17	<i>Розрахункова робота</i>	Виконується згідно варіанту за погодженням з викладачем дисципліни. Під час виконання потрібно враховувати сучасні тенденції, новітні методи проєктного менеджменту. Складання презентації для захисту розрахункової роботи	10
18	Залік	Підготовка до заліку	6
Всього:			66

Примітка: PCO – рейтингова система оцінювання

8. Політика навчальної дисципліни (освітнього компонента)

Відвідування занять та норми поведінки. Відвідування занять є вільним, бали за присутність на лекціях та практичних заняттях не додаються. Втім, вагома частина рейтингу формується через активну участь у заходах на практичних заняттях, а саме за участі у ділових іграх, аналізі конкретних ситуацій, груповій та індивідуальній роботі. Тому пропуск практичного заняття знижує можливість здобувача отримати рейтингові бали.

Користуватись мобільним телефоном на заняттях можна лише у беззвучному режимі. Норми етичної поведінки визначені у Кодексі честі (<https://kpi.ua/code>). В університеті здобувачі мають поводити себе відповідно до Правил внутрішнього розпорядку (<https://kpi.ua/admin-rule>).

Дистанційний режим навчання. У разі запровадження обмежень на відвідування університету, пов'язаних з введенням карантину або режиму воєнного стану в державі, освітній процес проваджується у дистанційному режимі відповідно до Положення про дистанційне навчання в КПІ ім. Ігоря Сікорського (<https://osvita.kpi.ua/index.php/node/188>), Регламенту організації освітнього процесу в дистанційному режимі (<https://profkom.kpi.ua/reglament-organizatsiyi-osvitnogo-protsesu-v-distantstionomu-rezhimi/>) та Регламенту проведення семестрового контролю в дистанційному режимі (<https://osvita.kpi.ua/node/148>).

Дистанційний курс дисципліни розміщено на Платформі дистанційного навчання «Сікорський» (<https://www.sikorsky-distance.org>). Дистанційні заняття проводяться у вигляді онлайн-конференції з використанням програми для організації відеоконференцій **Zoom**. Посилання на конференцію надається здобувачам на початку семестру. Результати оцінювання висвітлюють у АС «Електронний кампус» на особистій сторінці здобувача (<https://ecampus.kpi.ua>).

Політика оцінювання контрольних заходів. Оцінювання контрольних заходів відбувається відповідно до Положення про систему оцінювання результатів навчання в КПІ ім. Ігоря Сікорського (<https://osvita.kpi.ua/node/37>), Положення про поточний, календарний та семестровий контроль результатів навчання в КПІ ім. Ігоря Сікорського (<https://osvita.kpi.ua/index.php/node/32>). Нижня межа позитивного оцінювання кожного контрольного заходу складає не менше 60% від балів, визначених для цього контрольного заходу, а негативний результат оцінюється в 0 балів. Семестровий контроль проводиться у формі заліку за РСО-1 (першого типу), що передбачає оцінювання заходів поточного контролю з дисципліни впродовж семестру.

Рейтингова оцінка здобувача складається з балів, отриманих здобувачем за результатами заходів поточного контролю, заохочувальних та штрафних балів.

Рейтингова оцінка доводиться до здобувачів на передостанньому занятті з дисципліни в семестрі. Здобувачі, які виконали всі умови допуску до заліку та мають рейтингову оцінку 60 і більше балів, отримують відповідну до набраного рейтингу оцінку без додаткових випробувань.

Результати оцінювання висвітлюються у АС «Електронний кампус» на особистій сторінці здобувача (<https://ecampus.kpi.ua>).

Правила зарахування індивідуальних завдань. Обґрунтоване і аргументоване викладення опрацьованої теоретичної, прикладної та аналітичної складової в розрахунковій роботі, аргументоване відстоювання власних висновків.

Заохочувальні та штрафні бали. Заохочувальні бали здобувач може отримати за участь у конкурсах наукових робіт за тематикою дисципліни або за поглиблене вивчення окремих тем, результати якого представлені у вигляді наукових тез, есе, презентації, наукової статті тощо, проходження онлайн курсів за тематикою дисципліни. Штрафні бали нараховуються за несвоєчасне виконання індивідуального семестрового завдання. Заохочувальні та штрафні бали не входять до основної шкали РСО, а їх максимальна сума складає 5 балів.

Політика дедлайнів та перескладань. МКР складаються лише у призначений день. Якщо контрольні заходи, або виконання завдань пропущені з поважних причин (хвороба або вагомі життєві обставини), надається можливість додатково скласти завдання протягом найближчого тижня. Невиконання завдань, а також порушення термінів їх виконання з неповажних причин не надасть можливості набрати відповідні бали рейтингу. Порядок ліквідації академічної заборгованості та перескладання семестрового контролю регулюється Положенням про поточний, календарний та семестровий контроль результатів навчання в КПІ ім. Ігоря Сікорського (<https://osvita.kpi.ua/index.php/node/32>).

Оскарження результатів контрольних заходів. У випадку незгоди здобувача з оцінкою за результатами контрольного заходу, він має право подати апеляцію у день оголошення результатів на ім'я декана факультету за процедурою визначеною Положенням про апеляції (<https://osvita.kpi.ua/index.php/node/182>).

Визнання результатів навчання, набутих у неформальній або інформальній освіті. Порядок визнання таких результатів регламентується Положенням про визнання результатів навчання, набутих у неформальній / інформальній освіті (<https://osvita.kpi.ua/index.php/node/179>). Можуть бути зараховані окремі теми дисципліни. В такому разі здобувач звільняється від виконання відповідних завдань, отримуючи за них максимальний бал відповідно до рейтингової системи оцінювання.

Перелік курсів:

- Генезис: Маркетинг ІТ-продуктів. URL: <https://genesis-marketing-course.theworkademy.com/uk/courseware/?lecture=75117&module=22280&completed=true#!3234>
- Генезис: Створення та розвиток ІТ-продуктів URL: <https://genesis.theworkademy.com/uk/courses/course/2150>
- Генезис: Менеджмент у продуктовому ІТ. URL: <https://strum.education/student/courses>

Академічна доброчесність. При оцінювання робіт здобувачів особлива увага приділяється дотриманню політики академічної доброчесності (<https://kpi.ua/academic-integrity>). В разі виявлення дублювання робіт, такі роботи отримують нульовий рейтинг. При виявленні значного рівня запозичень в розрахунковій роботі або інших роботах без належного цитування, роботи не оцінюються і повертаються здобувачу на доопрацювання.

9. Види контролю та рейтингова система оцінювання результатів навчання (PCO)

Види контролю

Опанування дисципліни передбачає наступні види контролю:

- ✓ **Поточний контроль:** опитування за темою заняття, МКР, вирішення кейсових та аналітичних занять, розв'язок задач
- ✓ **Календарний контроль:** проводиться як моніторинг поточного стану виконання вимог силабусу у вигляді написання модульної контрольної роботи (має 15 балів).
- ✓ **Індивідуальне завдання:** розрахункова робота
- ✓ **Семестровий контроль:** залік

Рейтингова система оцінювання

Оцінювання ґрунтується на застосування рейтингової системи оцінювання, яка передбачає систематичну роботу студентів протягом семестру і складається з наступних заходів:

1. Робота на практичних заняттях: опитування лекційного матеріалу, написання тестових завдань, участь у ділових іграх (має 20 балів).
2. Розв'язання розрахункових завдань та конкретних ситуацій нараховується має 40 балів.
3. Модульний контроль (має 15 балів). Контрольна робота складається з а) теоретичного питання (одне питання 1 бал), б) 10 тестів (1 бал кожний); в) розв'язання розрахункового завдання (4 бали).
4. Написання розрахункової роботи оцінюється має у 25 балів і передбачає використання творчого підходу до розкриття теми, застосування аналітичної інформації останніх років, відображення власної точки зору студента.

Студент отримує залік, якщо набирає 60 балів або більше з обов'язковим виконанням розрахункової роботи. Якщо він бажає підвищити свій результат, то може взяти участь у заліковій контрольній роботі. У цьому разі остаточний результат складається із балів, що отримані на заліковій контрольній роботі. Якщо сума балів менша за 60, то студент виконує залікову контрольну роботу.

Залікова контрольна робота оцінюється із 100 балів. Контрольне завдання цієї роботи складається з трьох частин: теоретичні питання (3 питання), тестові завдання (20 тестів закритої форми), розв'язання розрахункових задач та конкретних ситуацій (2 завдання).

Максимальний бал за курс – 100 балів.

Таблиця відповідності рейтингових балів оцінкам за університетською шкалою:

Кількість балів	Оцінка
-----------------	--------

100-95	Відмінно
94-85	Дуже добре
84-75	Добре
74-65	Задовільно
64-60	Достатньо
Менше 60	Незадовільно
Не виконані умови допуску	Не допущено

10. Додаткова інформація з дисципліни (освітнього компонента)

Перелік питань, які виносяться на семестровий контроль:

1. Сутність проектної діяльності: поняття, основні характеристики, класифікація проєктів.
2. Управління проєктами як специфічна галузь менеджменту
3. Цілі і процеси в управлінні проєктами
4. Функції проектного менеджменту
5. Характеристика моделі управління проєктами
6. Оточення та учасники проєкту
7. Життєвий цикл проєкту
8. Офіс управління проєктами
9. Еволюція стандартів з управління проєктами. Класифікація стандартів.
10. Організації по стандартизації. Рівні міжнародної сертифікації.
11. Розробка концепції проєкту
12. Структура проектного аналізу
13. Обґрунтування доцільності проєкту
14. Оцінка ефективності проєктів
15. Бізнес-планування проєктів
16. Базові засади створення організаційної структури проєкту
17. Зовнішні форми проектних структур
18. Внутрішні організаційні структури у великих проєктах
19. Прогнозування ефективності проєкту
20. SADT- методологія структурного аналізу і проєктування
21. Ініціація проєкту
22. Складові системи планування проєкту
23. Розробка плану проєкту
24. Характеристика управління змістом проєкту
25. Сутність і функції структуризації проєкту
26. Напрями структуризації проєкту
27. SMART-аналіз мети проєкту
28. Проєкти у контрольованому середовищі (PRINCE)
29. Порівняльна характеристика програмного забезпечення управління проєктами
30. Сіткове планування проєкту, його методи
31. Сіткові графіки
32. Графіки передування: порядок побудови і показники
33. Сіткове планування в умовах невизначеності
34. Календарне планування проєктів
35. Розробка розкладу проєкту
36. Процеси управління вартістю проєкту
37. Ресурсне планування проєкту
38. Побудова ресурсних гістограм
39. Планування затрат
40. Оцінка вартості операцій
41. Розробка бюджету проєкту
42. Карта планування вартості
43. Фінансування проєкту

44. Організація проєктного фінансування (переваги і недоліки)
45. Розробка проєктно-кошторисної документації
46. Зміст контролю проєкту
47. Моніторинг робіт по проєкту
48. Контроль розкладу
49. Контроль вартості виконання робіт. Прийняття рішень
50. Звітування і контроль за змінами
51. Завершення проєкту.
52. Поняття проєктного ризику, класифікація їх
53. Планування управління ризиками
54. Ідентифікація ризиків
55. Аналіз ризиків
56. Планування реагування на ризики
57. Моніторинг і контроль ризиків
58. Пріоритезація ризиків
59. Оцінка ефективності проєкту з урахуванням ризику
60. Сутність Монте-Карло щодо аналізу ризиків
61. . Поняття якості в контексті проєктного менеджменту.
62. Концепція управління якістю проєкту.
63. Планування якості проєкту
64. Забезпечення якості проєкту.
65. Контроль якості проєкту
66. Стандартизація та сертифікація продукції проєкту
67. Процеси управління людськими ресурсами проєкту
68. Набір команди проєкту
69. Мотивація в команді
70. Розвиток команди
71. Управління конфліктами в проєктах
72. Процеси управління комунікаціями при виконанні проєкту
73. Інформаційна система управління проєктами
74. Програмно-технічні засоби управління проєктами
75. Автоматизація управління проєктами
76. Аутсорсинг, офшоринг в управлінні проєктами
77. Проєктний фандрайзинг
78. Метод критичних ланцюжків
79. Основні функції учасників проєкту
80. Роль менеджера в забезпеченні успіху проєкту

Методичні вказівки до виконання індивідуального завдання містяться у Навчальному посібнику дисципліни, що розміщено в Електронному архіві наукових та освітніх матеріалів КПІ ім. Ігоря Сікорського (ela.kpi.ua).

Викладення дисципліни може бути переведено у дистанційній формі в разі введення карантинних обмежень на території університету.

Робочу програму навчальної дисципліни (силабус):

Складено доц. кафедри менеджменту підприємств, к.е.н., доц. Мохонько Г.А.

Ухвалено кафедрою менеджменту підприємств (протокол № 18 від 12.06.2024)

Погоджено Методичною комісією ФММ (протокол № 10 від 24.06.2024)