





## **ERNESTO FERNÁNDEZ HURTADO**

Ernesto Fernández Hurtado fue un funcionario público de gran influencia en la política económica de México, durante el siglo pasado; profesional con una formación integral: académica, especializada, con intensa práctica en el campo real de la planeación y la toma de decisiones; proyectista con una amplia visión de los diferentes sectores de la economía y de la relación e interacción entre los mismos; impulsor de sectores y de proyectos a partir de bases técnicas, de gestión y de cuidadoso diseño. Ernesto Fernández Hurtado puede ubicarse en cada una de estas características, pero especialmente en todas en conjunto de manera integral.

Para la historia de Cancún y de Quintana Roo, es un protagonista que participó como Jefe del Departamento de Estudios Económicos y después como Subdirector General del Banco de México realizando, entre otros, análisis sobre ingresos turísticos y coordinando la investigación para la integración del proyecto de turismo de los Centros Integralmente Planeados (CIPs) que fue iniciado con el Proyecto Cancún. Asimismo, gestionó el crédito del Banco Mundial y el desarrollo del proyecto CIP Cancún en su primera etapa.

Este papel, relevante para la historia de nuestro Estado, sin embargo, fue solamente una expresión de las muchas caras del cristal de las aportaciones profesionales de Ernesto Fernández Hurtado para el desarrollo económico de México. Estudió Economía en la Universidad Nacional Autónoma de México. Siendo aún estudiante trabajó en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y a los 22 años se incorporó al Banco de México en el Departamento de Estudios Económicos; dos años después, con beca del Banco de México, cursó la Maestría en Economía y Administración Pública en la Universidad de Harvard. Al reincorporarse al Banco de México en 1950, se convirtió en el colaborador de mayor confianza e influencia del Director General, Rodrigo Gómez, ocupando diversos cargos, hasta ser el Subdirector General. Tras la muerte de Rodrigo Gómez, en 1970, Fernández Hurtado lo sucedió en el máximo cargo del Banco de México, de 1970 a 1976.

Entre las aportaciones más importantes de Fernández Hurtado, destaca su papel en la etapa del "desarrollo estabilizador" de México, en el que se logró un crecimiento económico, una estabilidad monetaria y cambiaria y control de la inflación, a partir de 1954 y prácticamente hasta 1976. Con base en sus conocimientos, experiencia y capacidad de análisis, impulsó los distintos sectores de la economía al crear e institucionalizar sistemas de crédito dirigidos a productores: el Fondo para el Fomento de las Exportaciones

y el Fondo para el Equipamiento Industrial, propiciando de esta forma la sustitución de importaciones. Para el impulso del campo y con el apoyo del Banco Mundial creó el Fondo para el Desarrollo de la Agricultura, exitoso en el logro de sus objetivos. Bajo esta visión integral, el proyecto más visible y reconocido fue la creación de los Centros Integralmente Planeados con objetivos de poblamiento en entidades, de desarrollo regional y de captación de divisas; y decidió encargarse también de ejecutar los planes diseñados.

Al mismo tiempo, diversos proyectos estuvieron dirigidos a otros sectores de la población, como el Fondo para el Fomento de Vivienda Social (FOVI), primer proyecto para facilitar el acceso a la vivienda; o la capacitación técnica para artesanos tejedores de los actualmente reconocidos tapetes de Temoaya.

Ernesto Fernández Hurtado fue también un funcionario y técnico reconocido a nivel internacional. Como Director General del Banco de México participó en el Grupo de los 20 y en el G24 que discutían cuestiones financieras, presentando argumentos e iniciativas, incluso en etapas, mismas que fueron aceptadas y atendidas en gran parte y le otorgaron gran prestigio. Una característica de sus propuestas fue la de lograr que se incorporara el tema de *Desarrollo* y no solamente se atendieran cuestiones financieras y monetarias en los organismos internacionales, incluidos el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional.

Fernández Hurtado concluyó su gestión en el Banco de México en 1976. En 1982 fue nombrado Director del recién nacionalizado Bancomer, en donde desarrolló una importante labor de apoyo a la planta industrial en momentos críticos, considerando siempre a la banca como un servicio público para el desarrollo.

Para Quintana Roo y especialmente Cancún, Ernesto Fernández Hurtado es parte de su historia, del Centro Integralmente Planeado que resulta del análisis del contexto nacional e internacional, de la potencialidad de esta entidad, de su patrimonio y de todo lo que fue necesario para desarrollarlo como proyecto. Sin embargo, es muy interesante observar el gran reconocimiento a Fernández Hurtado, a su trayectoria, su desempeño integral, sustentado, eficiente y su influencia en el tiempo frente a la presencia del proyecto Cancún como parte de una perspectiva y objetivo nacionales.

## Obras consultadas.

Chávez G., Fernando.(2004) El Banco de México, 1994-2004. El cotidiano, UAM, Vol 20 No 126, julio-agosto 2004, s/p <a href="https://www.redalyc.org/pdf/325/32512607.pdf">https://www.redalyc.org/pdf/325/32512607.pdf</a>

Gómez-Galvarriato, Aurora La construcción del milagro mexicano: El Instituto Mexicano de Investigaciones Tecnológicas, el Banco de México y la Armour Research Company. Cd. De México. Historia Mexicana, Vol. 69 No. 3, 2020. s/p

https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\_arttext&pid=S2448-65312020000101247

Suárez, D., Francisco., 2019. Ernesto Fernández Hurtado: un banquero central que buscó combinar la estabilidad con el crecimiento. En Históricas Digital. México. Instituto de Investigaciones Históricas, UNAM. No. 70. pp 435-454.

Pérez Hernández Rodrigo Salomón.(2021) Reseña del libro Leonor Luslow y María Eugenia Romero Sotelo (coords). El Banco de México a través de sus constructores 1917-2017. Economía, UNAM Vol 18 No. 52, enero-abril de 2021 pp 330-339.