

ПРОЄКТ

National Technical  
University of Ukraine  
"Igor Sikorsky  
Kyiv Polytechnic Institute"



Національний технічний  
університет України  
«Київський політехнічний інститут  
імені Ігоря Сікорського»

APPROVED  
by the Academic Council  
of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute  
(minutes of meeting № \_\_\_ of \_\_\_\_\_ 20\_\_)  
Chairman of the Academic Council  
Mykhailo ILCHENKO

ЗАТВЕРДЖЕНО  
Вченою радою  
КПІ ім. Ігоря Сікорського  
(протокол № \_\_\_ від \_\_\_\_\_ 20\_\_ р.)  
Голова Вченої ради  
\_\_\_\_\_ Михайло ІЛЬЧЕНКО

«МЕНЕДЖМЕНТ  
ОБОРОННО-ПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ» /  
«MANAGEMENT  
OF THE DEFENSE-INDUSTRIAL COMPLEX»

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА /  
EDUCATIONAL PROFESSIONAL PROGRAMME

Другий (магістерський)  
рівень вищої освіти  
Спеціальність: D3 Менеджмент  
Галузь знань: D – Бізнес, адміністрування та  
право  
Кваліфікація: магістр з менеджменту

The Second (Master's)  
level of higher education  
Speciality: D3 Management  
Knowledge branch: D – Business,  
Administration and Law  
Qualification: Master of Management

**ID 81801**

Введено в дію з / Enacted since  
2025/2026 навчального року / academic year  
наказом ректора / by rector's order  
№ \_\_\_\_\_ від / dated \_\_\_\_\_ 20\_\_

Київ/Kyiv  
2026

В разі наявності в описі освітньої програми будь яких розбіжностей, перевагу має текст українською мовою /  
In case of any differences in interpretation of the information in the educational programme, the Ukrainian text shall prevail

## ПРЕАМБУЛА/PREAMBLE

*Розроблено / elaborated:*

**Керівник проєктної групи / Team leader:**

**Марчук Володимир Єфремович**, доктор технічних наук, професор, професор кафедри міжнародного бізнесу та логістики / *Volodymyr Marchuk, Doctor of Technical Sciences, Professor, Professor of the Department of International Business and Logistics*

**Члени проєктної групи / Team members:**

**Кравченко Марина Олегівна**, доктор економічних наук, професор, декан факультету менеджменту та маркетингу / *Maryna KRAVCHENKO, Doctor of Economic Sciences, Professor, Dean of the Faculty of Management and Marketing*

**Дунська Алла Рашидівна**, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри міжнародного бізнесу та логістики / *Alla DUNSKA, Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of the Department of International Business and Logistics*

**Смоляр Любов Гаврилівна**, кандидат економічних наук, професор, професор кафедри міжнародного бізнесу та логістики / *Lyubov SMOLYAR, PhD (economics), Professor, Professor of the Department of International Business and Logistics*

**Григорак Марія Юрійівна**, академік Академії економічних наук України, доктор економічних наук, доцент, професор кафедри міжнародного бізнесу та логістики / *Maria HRYHORAK, Academician of the Academy of Economic Sciences of Ukraine, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Professor of the Department of International Business and Logistics*

**Гармаш Олег Миколайович**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародного бізнесу та логістики / *Oleh HARMASH, PhD (economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of International Business and Logistics*

**Савицька Олена Миколаївна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародного бізнесу та логістики / *Olena SAVITSKA, PhD (economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of International Business and Logistics*

**Карпунь Ольга Василівна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародного бізнесу та логістики / *Olga KARPUN, PhD (economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of International Business and Logistics*

**Рева Маргарита Василівна**, студентка групи УО-51мп / *Marharyta REVA, student of the group UO-51mp*

**Резанко Ольга Володимирівна**, студентка групи УО-51мп / *Olha Rezanko, student of the group UO-51mp*

**Стейкхолдери**

**ФОМЕНКО Ігор Олександрович**, Голова об'єднання Федерація роботодавців України (ФРУ) «Дефенс»

**ПСВЦОВ Геннадій Володимирович**, доктор технічних наук, професор, заступник директора з наукової роботи, Національна асоціація оборонної промисловості України

**ТИВОНЧУК Андрій Петрович**, керівник Департаменту з питань оборонно-промислового комплексу, військово-технічного співробітництва та експортного контролю Ради національної безпеки та оборони

**ПОГОДЖЕНО / AGREED:**

Науково-методична комісія університету зі спеціальності D3 Менеджмент (протокол № \_\_ від «\_\_» \_\_\_\_\_ 2025 р.) / The Scientific and Methodological Commission of the University on speciality D3 Management (minutes of meeting №\_\_ of \_\_\_\_\_ 2025)

Голова НМКУ - зі спеціальності D3 Менеджмент / Chairman of the SMCU- on speciality D3 Management

\_\_\_\_\_ Марина КРАВЧЕНКО / Maryna KRAVCHENKO

Методична рада КПІ ім. Ігоря Сікорського (протокол №\_\_ від \_\_\_\_\_ р.) / The Methodological Council of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute (protocol №\_\_ from \_\_\_\_\_ 20\_\_ )

Голова Методичної ради / Chairman of the Methodological Council  
\_\_\_\_\_ Тетяна ЖЕЛЯСКОВА / Tatiana ZHELIASKOVA

**ВРАХОВАНО/CONSIDERED:**

1. Чинний стандарт вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для другого (магістерського) рівня вищої освіти (Наказ МОН № 959 від 10.07.2019). URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2019/07/12/073-menedzhment-magistr.pdf>

2. Національна рамка кваліфікацій. Затверджено постановою Кабінету Міністрів України №1341 від 23.11.2011 р. у чинній редакції URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>

3. Положення про розроблення, затвердження, моніторинг та перегляд освітніх програм в КПІ ім. Ігоря Сікорського (Наказ НОН/224/2022 від 14.07.2022 р.). URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>.

4. Наказ «Про внесення змін до Положення про розроблення, затвердження, моніторинг та перегляд освітніх програм в КПІ ім. Ігоря Сікорського» (НОД/289/24 від 17.04.2024 р.). URL: [https://document.kpi.ua/2024\\_HOD-289](https://document.kpi.ua/2024_HOD-289).

5. Наказ КПІ ім. Ігоря Сікорського «Про організацію та планування освітнього процесу на 2024-2025 навчальний рік» (НОД/263/24 від 08.04.2024 р.). URL: [https://document.kpi.ua/2024\\_HOD-263](https://document.kpi.ua/2024_HOD-263)

1. Current standard of higher education in the specialty 073 «Management» for the second (master's) level of higher education (Order of the Ministry of Education and Science No. 959 dated July 10, 2019). URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2019/07/12/073-menedzhment-magistr.pdf>

2. National Qualifications Framework. Approved by Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 1341 of 23 November 2011 in the current version URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>

3. Regulations on developing, approving, monitoring, and revising educational programs at Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute (Order NON/224/2022 of 07/14/2022). URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>.

4. Order "On Amendments to the Regulations on developing, approving, monitoring, and revising educational programs at Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute" (NOD/289/24 FROM 04/17/2024) URL: [https://document.kpi.ua/2024\\_HOD-289](https://document.kpi.ua/2024_HOD-289).

5. Order of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute «On the organization and planning of the educational process for the 2024-2025 academic year» (NOD/263/24 dated 08.04.2024). URL: [https://document.kpi.ua/2024\\_HOD-263](https://document.kpi.ua/2024_HOD-263)

**Еволюція ОП / EP Evolution:**

Освітньо-професійну програму започатковано 2025 року в межах спеціальності D3 Менеджмент та введено в дію Наказом ректора КПІ ім. Ігоря Сікорського від \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_. / In 2025, a new educational-professional program was launched under the accredited specialty D3 Management. The programme was initiated by order of the rector of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute on \_\_\_\_\_, with reference number \_\_\_\_\_.

# 1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EDUCATIONAL PROGRAMME PROFILE

<b>1 – Загальна інформація / General information</b>		
Повна назва ЗВО та навчального підрозділу / Full name of HE institution and faculty/institute	Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», факультет менеджменту та маркетингу	National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute», Faculty of Management and Marketing
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації / Higher education degree and qualification title	Ступінь ВО – магістр Освітня кваліфікація – магістр з менеджменту	Degree – Master Qualification – Master of Management
Офіційна назва ОП/ Educational programme official title	Менеджмент підприємств оборонно-промислового комплексу	Management of enterprises of the defense-industrial complex
Тип диплому та обсяг ОП / Diploma type and EP score	Диплом бакалавра, одиничний, 90 кредитів. Термін навчання: 1 роки 4 місяці	Master's diploma, single, 90 credits Length of study: 1 year and 4 months
Інформація про акредитацію / Accreditation information of EP	Не акредитовано	Not accredited
Цикл, рівень ВО / Education cycle, level of HE	НРК України - 7 рівень QF-EHEA - другий цикл EQF-LLL - 7 рівень	NQF of Ukraine – level 7 QF-EHEA – the second cycle EQF-LLL – level 7
Передумови / Prerequisites	Наявність ступеня бакалавра	The presence of a bachelor's degree
Форма здобуття освіти / Forms of Education	Очна (денна), заочна	Full-time (internal); external
Мова(и) викладання / Language(s) of instruction	Українська	Ukrainian
Інтернет-адреса розміщення ОП / URL of the educational program		
<b>2 – Мета освітньої програми / Educational programme purpose</b>		
Метою освітньої програми «Менеджмент оборонно-промислового комплексу» є підготовка висококваліфікованих фахівців у сфері управління оборонно-промисловим комплексом, здатних застосовувати сучасні методи, методики, технології та управлінський інструментарій для вирішення комплексних управлінських завдань, забезпечення ефективного функціонування, сталого та інноваційного розвитку суб'єктів ОПК в умовах		

структурної трансформації промисловості України, обмеженості ресурсів, посилення безпекових викликів і загроз економічній безпеці держави та підприємств оборонної галузі. Мета освітньої програми узгоджується зі Стратегією розвитку КПІ ім. Ігоря Сікорського на 2025–2030 роки.

The purpose of the educational program «Management of the Defense Industrial Complex» is to train highly qualified specialists in the field of defense industrial complex management, who are able to apply modern methods, techniques, technologies and management tools to solve complex management tasks, ensuring effective functioning, sustainable and innovative development of defense industrial complex entities in the conditions of structural transformation of the Ukrainian industry, limited resources, increased security challenges and threats to the economic security of the state and defense industry enterprises. The purpose of the educational program corresponds to the Development Strategy of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute for 2025–2030.

### 3 – Характеристика освітньої програми / Educational programme characteristics

#### Предметна область / Subject area

*Об'єкт вивчення:* процеси та системи управління оборонно-промисловим комплексом, діяльністю та розвитком суб'єктів ОПК в умовах динамічних змін зовнішнього середовища.

*Цілі навчання:* підготовка фахівців, які володіють стратегічним і системним мисленням, здатні ідентифікувати управлінські проблеми на рівні суб'єктів і системи ОПК, розв'язувати складні та комплексні управлінські завдання, приймати обгрунтовані інноваційно орієнтовані управлінські рішення у сфері менеджменту ОПК в умовах невизначеності, ресурсних обмежень і підвищених безпекових викликів.

*Теоретичний зміст предметної області:*

- сучасні теорії стратегічного управління та методологічні засади їх реалізації в системі оборонно-промислового комплексу;
- теоретичні та методичні положення управління функціонуванням і розвитком суб'єктів оборонно-промислового комплексу;
- закони, принципи та моделі управління інноваційним і технологічним розвитком ОПК;
- методологічні основи фінансового, логістичного та проектного менеджменту з урахуванням специфіки оборонної галузі;
- технології прийняття управлінських рішень і розроблення стратегій розвитку суб'єктів та системи оборонно-промислового комплексу.

*Методи, методики та технології:*

- загальнонаукові та специфічні методи

*Object of study:* processes and systems for managing the defense-industrial complex, the activities and development of defense-industrial complex entities in conditions of dynamic changes in the external environment.

*Learning objectives:* training specialists who possess strategic and systemic thinking, can identify management problems at the level of subjects and the defense industry system, solve complex management tasks, and make well-founded innovative management decisions in the field of defense industry management in conditions of uncertainty, resource constraints, and increased security challenges.

*Theoretical content of the subject area:*

- modern theories of strategic management and methodological principles of their implementation in the defense-industrial complex system;
- theoretical and methodological provisions for managing the functioning and development of subjects of the defense-industrial complex;
- laws, principles and models of managing the innovative and technological development of the defense-industrial complex;
- methodological foundations of financial, logistical and project management considering the specifics of the defense industry;
- technologies for making managerial decisions and developing strategies for the development of subjects and systems of the defense-industrial complex.

*Methods, techniques and technologies:*

<p>дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, документальні, балансові);</p> <p>– методи реалізації функцій менеджменту (методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи мотивування; методи оцінювання організаційної та економічної ефективності в менеджменті, методи контролювання);</p> <p>– методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні);</p> <p>– технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, моделювання, дерево рішень).</p> <p><i>Інструменти та обладнання:</i> сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>	<p>– general scientific and specific research methods (computational and analytical, economic and statistical, economic and mathematical, expert evaluation, factual, documentary, balance);</p> <p>– methods of implementing management functions (economic diagnostics methods; forecasting and planning methods; motivation methods; methods of assessing organizational and economic efficiency in management, control methods);</p> <p>– management methods (administrative, economic, socio-psychological, technological);</p> <p>– technologies for substantiating management decisions (economic analysis, modeling, decision tree).</p> <p><i>Tools and equipment:</i> modern information and communication equipment, information systems and software products used in management.</p>
<i>Орієнтація ОП / Aspect</i>	
Освітньо-професійна	Educational-professional
<i>Основний фокус ОП / Main focus</i>	
<p>Спеціальна освіта в галузі D «Бізнес, адміністрування та право», спеціальності D3 «Менеджмент».</p> <p><i>Ключові слова:</i> менеджмент, адміністрування, оборонно-промисловий комплекс, менеджмент ОПК, стратегічне управління, стратегія розвитку, інноваційний та технологічний розвиток, економічна і національна безпека, ланцюги постачання ОПК, логістика, проектний менеджмент</p>	<p>Special education in the field of D «Business, Administration and Law», specialty D3 «Management».</p> <p><i>Keywords:</i> management, administration, defense-industrial complex, management of the defense-industrial complex, manager, strategic management, development strategy, innovative and technological development, economic and national security, supply chains of the defense-industrial complex, logistics, project management</p>
<i>Особливості ОП / Features</i>	
<p>Унікальними особливостями освітньої програми є:</p> <p>– практична спрямованість змісту освітньої програми та її міждисциплінарний характер, що забезпечує формування системи універсальних і професійних компетентностей здобувачів шляхом інтеграції економічної, управлінської, безпекової, інноваційної, інформаційної, правової та інших складових у структурі</p>	<p>The unique features of the educational program are:</p> <p>– the practical orientation of the content of the educational program and its interdisciplinary nature, which ensures the formation of a system of universal and professional competencies of applicants by integrating economic, managerial, security, innovation, information, legal and other components in the structure of educational components;</p>

<p>освітніх компонентів;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– орієнтація програми на сучасні процеси трансформації оборонно-промислового комплексу України, пов'язані з цим вимоги та потреби ринку праці, зумовлені зростанням ролі ОПК у забезпеченні національної безпеки, підвищенням попиту на оборонну продукцію та переходом до нової моделі державної політики у сфері оборони та безпеки;</li> <li>– залучення до освітнього процесу науково-педагогічних працівників і практиків із досвідом управлінської, наукової та проектної діяльності у сфері оборонно-промислового комплексу, зокрема фахівців, які беруть участь у реалізації оборонних проєктів та діяльності Інституту передових оборонних технологій університету;</li> <li>– можливість участі здобувачів у реалізації міжнародних і національних освітніх та наукових проєктів, а також прикладних і комерційних проєктів університету, пов'язаних із розвитком та функціонуванням ОПК;</li> <li>– доступ здобувачів до розвиненої матеріально-технічної та інформаційної бази університету, зокрема освітніх і наукових ресурсів Науково-технічної бібліотеки з широким переліком електронних баз даних, інноваційної екосистеми «Sikorsky Challenge», Наукового парку «Київська політехніка», корпоративних інформаційних систем (зокрема ERP SAP) та інших сучасних інфраструктурних елементів</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– orientation of the program on modern transformation processes of the defense-industrial complex of Ukraine, the related requirements and needs of the labor market, caused by the growing role of the defense industry in ensuring national security, increasing demand for defense products and the transition to a new model of state policy in the field of defense and security;</li> <li>– involving scientific and pedagogical workers and practitioners with experience in management, scientific and project activities in the field of the defense-industrial complex in the educational process, in particular specialists who participate in the implementation of defense projects and the activities of the Institute of Advanced Defense Technologies of the university;</li> <li>– the opportunity for applicants to participate in the implementation of international and national educational and scientific projects, as well as applied and commercial projects of the university related to the development and functioning of the defense industry;</li> <li>– applicants' access to the university's developed material, technical and information base, in particular the educational and scientific resources of the Scientific and Technical Library with a wide range of electronic databases, the Sikorsky Challenge innovation ecosystem, the Kyiv Polytechnic Science Park, corporate information systems (in particular ERP SAP) and other modern infrastructure elements.</li> </ul>
<p><b>4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання/ Eligibility of graduates for employment and further study</b></p>	
<p><i>Придатність до працевлаштування / Eligibility for employment</i></p>	
<p>Випускники можуть працювати на посадах: згідно з класифікатором професій України ДК 003:2010 (див. Класифікатор професій на сайті Мінекономіки):</p> <p>12 Керівники підприємств, установ та організацій;</p> <p>122 Керівники виробничих та інших основних підрозділів;</p> <p>1222 Керівники виробничих підрозділів у промисловості;</p> <p>123 Керівники функціональних підрозділів;</p>	<p>Graduates can work in the following positions: according to the Ukrainian professional classification system SC 003:2010:</p> <p>12 Heads of enterprises, institutions and organizations;</p> <p>122 Heads of production and other main divisions;</p> <p>1222 Heads of production divisions in industry;</p> <p>123 Heads of functional divisions;</p> <p>1231 Heads of financial, accounting, economic, legal and administrative divisions and other</p>

<p>1231 Керівники фінансових, бухгалтерських, економічних, юридичних та адміністративних підрозділів та інші керівники;</p> <p>1235 Керівники підрозділів матеріально-технічного постачання;</p> <p>1237 Керівники науково-дослідних підрозділів та підрозділів з науково-технічної підготовки виробництва та інші керівники;</p> <p>1238 Керівники проектів та програм;</p> <p>1239 Керівники інших функціональних підрозділів;</p> <p>1312 Керівники малих підприємств без апарату управління в промисловості;</p> <p>14 Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів;</p> <p>143 Менеджери (управителі) в обробній промисловості та у виробництві електроенергії, газу та води;</p> <p>1439 Менеджери (управителі) в інших сферах обробної промисловості та у виробництві електроенергії, газу та води;</p> <p>1474 Менеджери (управителі) у сфері досліджень та розробок;</p> <p>1475.4 Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління</p>	<p>managers;</p> <p>1235 Heads of logistics divisions;</p> <p>1237 Heads of research and development divisions and divisions for scientific and technical preparation of production and other managers;</p> <p>1238 Heads of projects and programs;</p> <p>1239 Heads of other functional divisions;</p> <p>1312 Heads of small enterprises without a management apparatus in industry;</p> <p>14 Managers (managers) of enterprises, institutions, organizations and their divisions;</p> <p>143 Managers (managers) in manufacturing industry and in the production of electricity, gas and water;</p> <p>1439 Managers in other manufacturing and electricity, gas and water supply;</p> <p>1474 Managers in research and development;</p> <p>1475.4 Managers in commercial and administrative activities</p>
<i>Подальше навчання / Further study</i>	
<p>Можливість навчання на третьому (освітньо- науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії.</p> <p>Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.</p>	<p>The opportunity to study at the third (educational- scientific) level of higher education – Doctor of Philosophy.</p> <p>Acquisition of additional qualifications in the system of postgraduate education.</p>
<b>5 – Викладання та оцінювання / Teaching and assessment</b>	
<i>Викладання та навчання / Teaching and studying</i>	
<p>Освітній процес базується на принципах студентоцентрованого підходу, академічної свободи та добросовісності, практичної спрямованості, науковості та інновативності.</p> <p>Форми навчання: очна та заочна.</p> <p>Навчальний процес передбачає проведення лекцій, практичних занять, а також індивідуальну пошукову, дослідницьку та аналітичну діяльність здобувачів через підготовку індивідуальних завдань, рефератів, розрахункових та курсових робіт, проходження практики та звітування за її</p>	<p>The educational process is based on the principles of a student-centered approach, academic freedom and integrity, practical orientation, scientificity and innovation.</p> <p>Forms of study: full-time and part-time.</p> <p>The educational process involves lectures, practical classes, as well as individual search, research and analytical activities of applicants through the preparation of individual tasks, essays, calculation and coursework, practice and reporting on its results, preparation and defense of a master's thesis. The educational process provides for the use of the following main types</p>

<p>результатами, підготовку і захист магістерської дисертаційної роботи. В освітньому процесі передбачено використання таких основних видів контрольних заходів: вхідний, поточний, календарний і підсумковий (семестровий контроль та атестація) контроль.</p> <p>Основні технології навчання: пошуково-дослідницьке, проблемно-орієнтоване, практично-орієнтоване, проектне, командний та тренінговий підходи, самостійне навчання.</p> <p>У випадках оголошення карантину, форс-мажорних обставин тощо, викладання та навчання може відбуватися у дистанційному або змішаному режимах.</p>	<p>of control measures: input, current, calendar and final (semester control and certification) control. The main learning technologies: search and research, problem-oriented, practical-oriented, project, team and training approaches, independent learning.</p> <p>In cases of quarantine, force majeure, etc., teaching and learning may take place in remote or blended modes.</p>
<p><i>Оцінювання / Assessment</i></p>	
<p>Процедура проведення контрольних заходів регулюється: «Положенням про поточний, календарний та семестровий контроль результатів навчання в КПІ ім. Ігоря Сікорського», «Положенням про систему оцінювання результатів навчання в КПІ ім. Ігоря Сікорського», «Положенням про екзаменаційну комісію та атестацію здобувачів вищої освіти в КПІ ім. Ігоря Сікорського».</p> <p>Оцінювання результатів навчання здобувачів по кожній освітній компоненті проводиться з використанням рейтингової системи оцінювання, яка містить критерії оцінювання та доводиться на першому занятті і може змінитися лише у випадках оголошення карантину, форс-мажорних обставин тощо.</p> <p>Оцінювання результатів публічного захисту магістерської дисертації здійснюється на закритому засіданні екзаменаційної комісії та оголошується у день захисту.</p>	<p>The procedure for conducting formative and summative assessments is regulated by Regulations on current, calendar and semester control of learning outcomes at Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute, Regulations on the system of evaluation of learning outcomes at Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute and Regulations on the examination commission and certification of applicants for higher education in Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.</p> <p>The assessment of the learning outcomes of applicants for each educational component is carried out using a rating evaluation system, which contains evaluation criteria and is demonstrated at the first lesson and can change only in cases of quarantine, force majeure, etc. The assessment of the results of the public defense of the master's thesis is carried out at a closed meeting of the examination committee and is announced on the day of the defense.</p>

<b>6 – Програмні компетентності / Programme competencies</b>	
<i>Інтегральна компетентність / Integral competence</i>	
Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог	The ability to solve complex tasks and problems in the field of management or in the learning process, which involve conducting research and/or implementing innovations under uncertain conditions and requirements
<i>Загальні компетентності (ЗК) / General competencies</i>	
<b>ЗК 1.</b> Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні	<b>GC 1.</b> Ability to conduct research at an appropriate level
<b>ЗК 2.</b> Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності)	<b>GC 2.</b> Ability to communicate with representatives of other professional groups at different levels (with experts from other fields of knowledge/types of economic activity)
<b>ЗК 3.</b> Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій	<b>GC 3.</b> Skills in using information and communication technologies
<b>ЗК 4.</b> Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети	<b>GC 4.</b> Ability to motivate people and move towards a common goal
<b>ЗК 5.</b> Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)	<b>GC 5.</b> The ability to act based on ethical considerations (motives)
<b>ЗК 6.</b> Здатність генерувати нові ідеї (креативність)	<b>GC 6.</b> Ability to generate new ideas (creativity)
<b>ЗК 7.</b> Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу	<b>GC 7.</b> Ability for abstract thinking, analysis and synthesis
<i>Фахові компетентності (ФК) / Professional competencies</i>	
<b>ФК 1.</b> Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів	<b>PC 1.</b> Ability to select and use management concepts, methods and tools, including in accordance with defined goals and international standards
<b>ФК 2.</b> Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани	<b>PC 2.</b> The ability to establish values, vision, mission, goals and criteria by which the organization determines further development directions, develop and implement appropriate strategies and plans
<b>ФК 3.</b> Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту	<b>PC 3.</b> Ability for self-development, lifelong learning and effective self-management

<b>ФК 4.</b> Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації	<b>PC 4.</b> Ability to effectively use and develop the organization's resources
<b>ФК 5.</b> Здатність створювати та організувати ефективні комунікації в процесі управління	<b>PC 5.</b> Ability to create and organize effective communications in the management process
<b>ФК 6.</b> Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми	<b>PC 6.</b> The ability to develop leadership qualities and demonstrate them in the process of managing people
<b>ФК 7.</b> Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість	<b>PC 7.</b> Ability to develop and manage projects, show initiative and entrepreneurship
<b>ФК 8.</b> Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом	<b>PC 8.</b> Ability to use psychological technologies for working with personnel
<b>ФК 9.</b> Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію	<b>PC 9.</b> Ability to analyze and structure organizational problems, make effective management decisions, and ensure their implementation
<b>ФК 10.</b> Здатність до управління організацією та її розвитком	<b>PC 10.</b> Ability to manage an organization and its development
<b>ФК 11.</b> Здатність здійснювати управління суб'єктами та системами оборонно-промислового комплексу, їх структурними підрозділами, міждисциплінарними командами, проектами та програмами різного рівня складності з використанням сучасних концепцій менеджменту, інтегрованих управлінських підходів, лідерства та міжсекторальної координації з урахуванням безпекових і регуляторних обмежень	<b>PC 11.</b> The ability to manage subjects and systems of the defense-industrial complex, their structural units, interdisciplinary teams, projects and programs of varying complexity using modern management concepts, integrated management approaches, leadership and inter-sectoral coordination, considering security and regulatory constraints
<b>ФК 12.</b> Здатність ідентифікувати та аналізувати управлінські проблеми й виклики розвитку оборонно-промислового комплексу, формувати та реалізовувати стратегічні рішення щодо розвитку суб'єктів ОПК, орієнтовані на інноваційні, технологічні та безпекові пріоритети, з урахуванням трансформацій макросередовища, державної політики у сфері оборони та загроз національній безпеці	<b>PC 12.</b> The ability to identify and analyze management problems and challenges in the development of the defense-industrial complex, to form and implement strategic decisions regarding the development of subjects of the defense-industrial complex, focused on innovation, technological and security priorities, considering transformations of the macroenvironment, state policy in the field of defense and threats to national security
<b>ФК 13.</b> Здатність формувати та управляти	<b>PC 13.</b> The ability to form and manage

<p>стійкими ланцюгами постачання й системами логістичного забезпечення оборонно-промислового комплексу, включно з локалізацією виробництва, управлінням ризиками, оптимізацією витрат, забезпеченням гнучкості, надійності та безперервності постачань в умовах воєнних, кризових і післявоєнних викликів</p>	<p>sustainable supply chains and logistics support systems for the defense-industrial complex, including production localization, risk management, cost optimization, ensuring flexibility, reliability and continuity of supplies in conditions of war, crisis and post-war challenges</p>
<p><b>7 – Програмні результати навчання (ПРН)/ Programme learning outcomes (PLO)</b></p>	
<p><b>ПРН 1.</b> Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах</p>	<p><b>PLO 1.</b> Critically evaluate, select and use the necessary scientific, methodological and analytical tools for management in unpredictable conditions</p>
<p><b>ПРН 2.</b> Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення</p>	<p><b>PLO 2.</b> Identify problems in the organization and justify methods for solving them</p>
<p><b>ПРН 3.</b> Проектувати ефективні системи управління організаціями</p>	<p><b>PLO 3.</b> Design effective organizational management systems</p>
<p><b>ПРН 4.</b> Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї</p>	<p><b>PLO 4.</b> Justify and manage projects, generate entrepreneurial ideas</p>
<p><b>ПРН 5.</b> Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах</p>	<p><b>PLO 5.</b> Plan the organization's activities in strategic and tactical terms</p>
<p><b>ПРН 6.</b> Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність</p>	<p><b>PLO 6.</b> Have the skills to make, justify and ensure the implementation of management decisions in unpredictable conditions, considering the requirements of current legislation, ethical considerations and social responsibility</p>
<p><b>ПРН 7.</b> Організувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті</p>	<p><b>PLO 7.</b> Organize and implement effective communications within the team, with representatives of different professional groups and in an international context</p>
<p><b>ПРН 8.</b> Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією</p>	<p><b>PLO 8.</b> Apply specialized software and information systems to solve organizational management problems</p>
<p><b>ПРН 9.</b> Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами</p>	<p><b>PLO 9.</b> Be able to communicate in professional and academic circles in the state and foreign languages</p>
<p><b>ПРН 10.</b> Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх</p>	<p><b>PLO 10.</b> Demonstrate leadership skills and the ability to work in a team, interact with people, and influence their behavior to solve</p>

поведінку для вирішення професійних задач	professional tasks
<b>ПРН 11.</b> Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу	<b>PLO 11.</b> Ensure personal professional development and planning of one's own time.
<b>ПРН 12.</b> Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом)	<b>PLO 12.</b> Be able to delegate authority and leadership of the organization (department)
<b>ПРН 13.</b> Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).	<b>PLO 13.</b> Be able to plan and implement information, methodological, material, financial and personnel support for the organization (unit).
<b>ПРН 14.</b> Обґрунтовувати та приймати управлінські рішення на різних ієрархічних рівнях управління ОПК, спрямовані на вдосконалення систем управління суб'єктів оборонно-промислового комплексу, підвищення ефективності фінансових, логістичних, інноваційних і проектних підсистем з урахуванням ресурсних, регуляторних і безпекових обмежень	<b>PLO 14.</b> To justify and make management decisions at various hierarchical levels of the defense industry management aimed at improving the management systems of subjects of the defense-industrial complex, increasing the efficiency of financial, logistical, innovation and project subsystems, considering resource, regulatory and security constraints
<b>ПРН 15.</b> Розробляти, планувати та реалізовувати проекти й програми розвитку у сфері оборонно-промислового комплексу, орієнтовані на формування сталих конкурентних переваг, підвищення технологічного рівня оборонної продукції, а також забезпечення ефективної участі суб'єктів ОПК у міжнародному військово-технічному та науково-технічному співробітництві	<b>PLO 15.</b> Develop, plan and implement projects and development programs in the field of the defense-industrial complex, focused on the formation of sustainable competitive advantages, increasing the technological level of defense products, as well as ensuring the effective participation of defense industry subjects in international military-technical and scientific-technical cooperation
<b>ПРН 16.</b> Обґрунтовувати та формувати стратегії розвитку суб'єктів оборонно-промислового комплексу з урахуванням змін кон'юнктури світового ринку озброєнь і військової техніки, трансформації системи державного регулювання та політики у сфері оборони і безпеки, а також впливу глобальних і регіональних безпекових викликів	<b>PLO 16.</b> To justify and form development strategies for the subjects of the defense-industrial complex, considering changes in the global arms and military equipment market, the transformation of the system of state regulation and policy in the field of defense and security, as well as the impact of global and regional security challenges
<b>8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми/ Resource provision for programme implementation</b>	
<i>Кадрове забезпечення / Staffing</i>	
Науково-педагогічні кадри, залучені до реалізації освітньої програми відповідають	Scientific and pedagogical staff involved in the implementation of the educational

<p>кадровим вимогам забезпечення провадження освітньої діяльності відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 в чинній редакції.</p> <p>Науково-педагогічні працівники є авторами навчальних посібників, різного роду навчально-методичних видань, наукових статей, монографій, беруть активну участь у науково-практичних заходах, конференціях, проходили відповідні стажування та системно підвищували кваліфікацію у різних формах, в тому числі у зарубіжних університетах, брали участь у реалізації ряду міжнародних проєктів, мають досвід роботи в приватному секторі та секторі державного управління.</p>	<p>program meet the personnel requirements for ensuring the implementation of educational activities in accordance with the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 30.12.2015 No. 1187 as amended. Scientific and pedagogical staff are authors of textbooks, various educational and methodological publications, scientific articles, monographs, take an active part in scientific and practical events, conferences, have undergone relevant internships and systematically improved their qualifications in various forms, including at foreign universities, have participated in the implementation of a number of international projects, and have experience working in the private sector and the public administration sector.</p>
<p><i>Матеріально-технічне забезпечення / Material-technical support</i></p>	
<p>Відповідає технологічним вимогам щодо матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО, затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. №1187 в чинній редакції.</p> <p>Здобувачі мають доступ до інфраструктурних об'єктів університету, які перебувають у спільному використанні: навчальні корпуси, аудиторний фонд, мультимедійні лабораторії обладнані комп'ютерами та ліцензійним програмним забезпеченням, бібліотеки, видавничий комплекс, Інноваційна екосистема Sikorsky Challenge, укриття, а також до об'єктів соціально-побутової, спортивної та медико-оздоровчої інфраструктури – гуртожитки, їдальні, Центр культури і мистецтв, музей, Центр фізичного виховання та спорту, спортивні майданчики, поліклініка, бази відпочинку. Здобувачам освітньої програми надається гуртожиток.</p> <p>Освітнє середовище є безпечним для життя і здоров'я здобувачів освітньої програми. Проблеми безпеки перебувають в об'єктиві уваги окремого департаменту – Департаменту безпеки. Функціонує штаб цивільного захисту, відділом охорони праці впроваджуються європейські стандарти. Створено мережу укриттів.</p>	<p>Meets the technological requirements for the material and technical support of educational activities of the corresponding level of HE, approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 12/30/2015 No. 1187 in the current version.</p> <p>Applicants have access to the university's infrastructure facilities that are in shared use: educational buildings, classrooms, multimedia laboratories equipped with computers and licensed software, libraries, publishing complex, Sikorsky Challenge Innovative Ecosystem, shelters, as well as to social, household, sports and medical infrastructure facilities – dormitories, dining rooms, Center for Culture and Arts, museum, Center for Physical Education and Sports, sports grounds, polyclinic, recreation centers. Applicants for the educational program are provided with a dormitory.</p> <p>The educational environment is safe for the life and health of applicants for the educational program. Security issues are the focus of a separate department – the Security Department. The Civil Protection Headquarters is functioning; the Occupational Safety Department is implementing European standards. A network of shelters has been created.</p>
<p><i>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення /</i></p>	

*Information and methodical support of the educational process*

Відповідає технологічним вимогам щодо навчально-методичного та інформаційного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО, затверджених **Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 в чинній редакції.**

Університет надає доступ до системи сучасних інструментів інформаційного та навчально-методичного забезпечення освітнього процесу. Працює інформаційно-телекомунікаційна система «Електронний кампус», яка об'єднує внутрішні інформаційні ресурси (навчальні, методичні та інші), надає централізований доступ до них та дозволяє ефективно управляти науково-освітнім процесом. Динамічно розвивається Платформа дистанційного навчання «Сікорський», – відкрите, віртуальне навчальне середовище університету, яке надає учасникам освітнього процесу широкі можливості інтерактивної взаємодії, управління дистанційним навчальним процесом. Створено інституційний репозитарій ELAKPI – електронний архів, який накопичує, зберігає, розповсюджує та забезпечує доступ через Інтернет до наукових та освітніх матеріалів професорсько-викладацького складу, студентів, аспірантів та докторантів університету.

Науково-технічна бібліотека університету, являє собою сучасну інтелектуальну, комунікаційну, інноваційну платформу, надає цілий комплекс послуг щодо підтримки освітньої та наукової діяльності та є важливою складовою дослідницького університету. Бібліотека пропонує доступ до міжнародних освітніх та наукових ресурсів, міжнародних баз даних різних галузей науки (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect та багатьох інших).

Ефективність освітнього процесу забезпечується використанням аналітичної онлайн-системи «YouControl», HRM платформи «PeopleForce», програмним забезпеченням «M.E.Doc», **«SAP ERP».**

Meets the technological requirements for educational, methodological and information support of educational activities of the corresponding level of HE, approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 30.12.2015 No. 1187 as amended. The University provides access to a system of modern tools for information and educational and methodological support of the educational process. The information and telecommunications system "Electronic Campus" operates, which unites internal information resources (educational, methodological and others), provides centralized access to them and allows you to effectively manage the scientific and educational process. The «Sikorsky» Distance Learning Platform is dynamically developing – an open, virtual learning environment of the university, which provides participants in the educational process with wide opportunities for interactive interaction, management of the distance learning process. The ELAKPI institutional repository has been created – an electronic archive that accumulates, stores, distributes and provides access via the Internet to scientific and educational materials of the university's teaching staff, students, postgraduates and doctoral candidates. The university's scientific and technical library is a modern intellectual, communication, innovative platform, provides a whole range of services to support educational and scientific activities and is an important component of a research university. The library offers access to international educational and scientific resources, international databases of various fields of science (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect and many others). The effectiveness of the educational process is ensured by using the analytical online system «YouControl», the HRM platform «PeopleForce», the software «M.E.Doc», «SAP ERP».

<b>9 – Академічна мобільність/Academic mobility</b>	
<i>Національна кредитна мобільність / National credit mobility</i>	
<p>Здобувачі можуть скористатись програмами національної кредитної мобільності. Передбачається укладання договорів про програми академічного обміну з іншими ЗВО.</p>	<p>Higher education applicants can participate in the national credit mobility programs. This opportunity will be available after concluding relevant agreements on academic exchange programs with other higher education institutions.</p>

*Міжнародна кредитна мобільність / International credit mobility*

Здобувачі мають право скористатися програмами міжнародної академічної мобільності КПІ ім. Ігоря Сікорського:

1) за програмами Еразмус+ K1 на конкурсних засадах, у межах двосторонніх договорів з університетами-партнерами:

- Єнським університетом імені Фрідріха Шиллера, Гіссенським університетом імені Юстуса Лібіха (Федеративна Республіка Німеччина);
- Університетом імені Миколая Коперника м. Торунь (Республіка Польща);
- Університетом ім. Арістотеля в Салоніках (Грецька Республіка);
- Загребським Університетом (Республіка Хорватія);
- Університетом Малаги, Університетом Гранаді (Королівство Іспанія);
- Сілезьким університетом технологій (Республіка Польща).

2) за програмою Польського національного агентства з питань академічного обміну («NAWA») у межах співпраці альянсу «ENHANCE Alliance»: Гданським політехнічним університетом.

3) за програмою онлайн-мобільності у межах співпраці зі Східно-Баварським технічним університетом Амберг-Вайден за проектом DILLUGIS (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students).

Здобувачі мають можливість приймати участь у міжнародних заходах та освітніх пропозиціях у межах договорів про співпрацю із ЗВО-партнерами: Університетом Томаша Бати в Зліні (Чехія), Державним університетом Миколи Коперника в Торуні (Польща), Університетом «WSG University» (Польща), Університетом Барі Альдо Моро (Італія) та скористатись правом на ініціативну мобільність в самостійно обраному університеті.

Applicants have the right to participate in international academic mobility programs offered by the Academic Mobility Department of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute:

1) Erasmus+ K1 programs on a competitive basis, within the framework of bilateral agreements with partner universities:

- Friedrich Schiller University of Jena (Germany);
- Justus Liebig University Giessen (Germany);
- Nicolaus Copernicus University in Toruń (Poland);
- Aristotle University of Thessaloniki (Greece);
- University of Zagreb (Croatia);
- University of Málaga (Spain);
- University of Granada (Spain);
- Silesian University of Technology (Republic of Poland).

2) under the program of the Polish National Agency for Academic Exchange (NAWA) within the framework of the ENHANCE Alliance: Gdańsk University of Technology.

3) under the online mobility program in cooperation with the East Bavarian University of Technology in Amberg-Weiden under the DILLUGIS project (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students).

Additionally, applicants have the opportunity to participate in international events and educational offers within the framework of cooperation agreements with partner universities: Tomáš Bata University in Zlín (Czech Republic), Nicolaus Copernicus University in Toruń (Poland), WSG University (Poland), Bari Aldo Moro University (Italy) and use the right to take part in the initiative mobility program at the self-selected university.

*Навчання іноземних здобувачів ВО / Study of Foreign applicants of HE*

За умови володіння українською мовою – навчання в загальних групах, або в окремих групах із викладанням

International applicants proficient in Ukrainian can study in general groups, while others may join separate groups with English

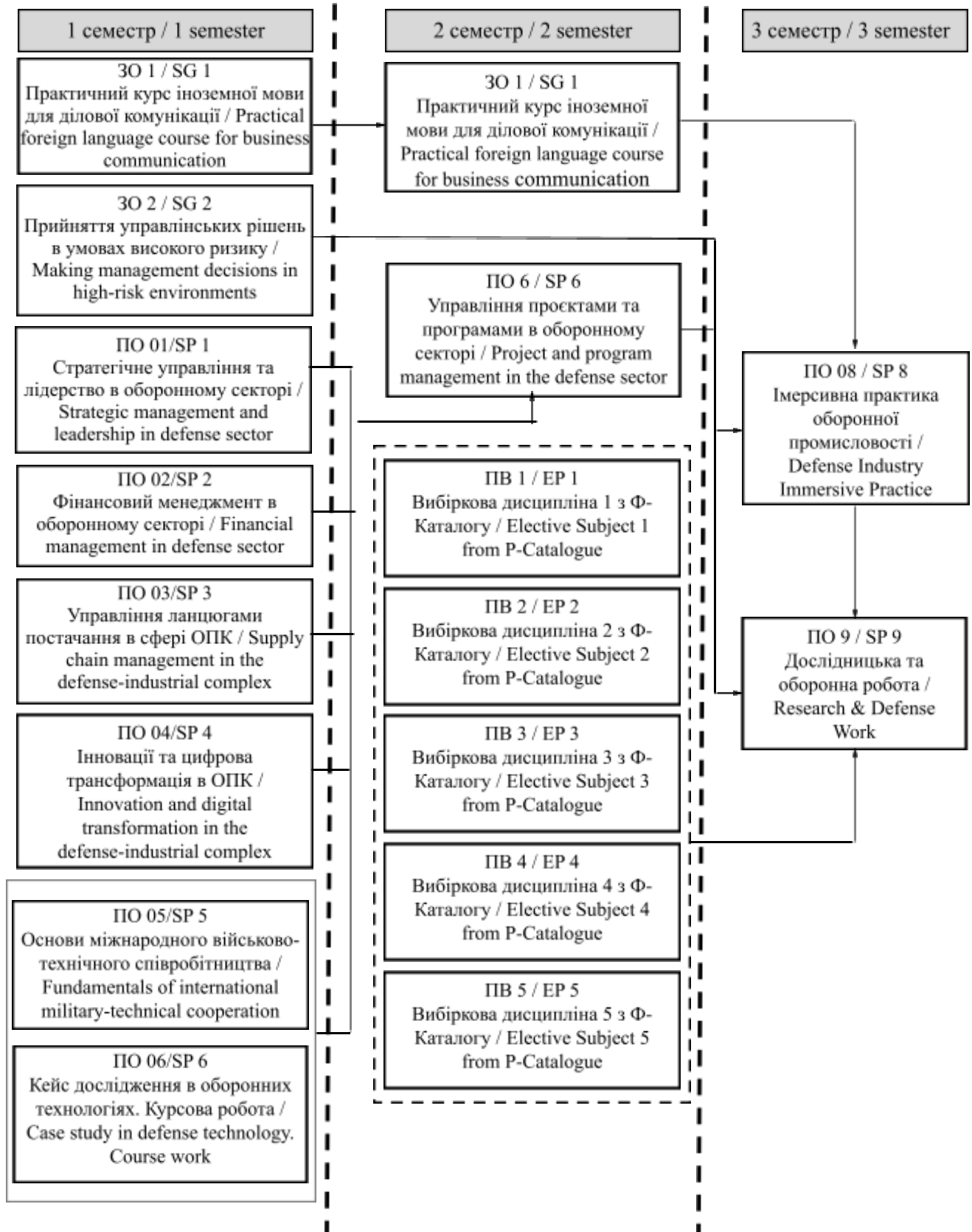
англійською мовою з забезпеченням вивчення української мови як іноземної.	as a language of instruction and Ukrainian as a foreign language course.
---	--

## 2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТІВ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPONENTS of EDUCATIONAL PROGRAMME

Код / Code	Освітні компоненти програми / Components	Кредити в ЄКТС / ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control measure form
НОРМАТИВНІ освітні компоненти / Required (standard) components			
Обов'язкові компоненти циклу загальної підготовки / General training cycle			
ЗО 01/SG 1	Практичний курс іноземної мови для ділової комунікації / Practical Foreign Language Course for Business Communication	3.0	Залік / Final test
ЗО 02/SG 2	Прийняття управлінських рішень в умовах високого ризику / Making management decisions in high-risk environments	3.0	Залік / Final test
Обов'язкові компоненти циклу професійної підготовки / Professional training cycle			
ПО 01/SP 1	Стратегічне управління та лідерство в оборонному секторі / Strategic management and leadership in defense sector	5.0	Екзамен / Exam
ПО 02/SP 2	Фінансовий менеджмент в оборонному секторі / Financial management in defense sector	5.0	Залік / Final test
ПО 03/SP 3	Управління ланцюгами постачання в сфері ОПК / Supply chain management in the defense-industrial complex	5.0	Екзамен / Exam
ПО 04/SP 4	Інновації та цифрова трансформація в ОПК / Innovation and digital transformation in the defense-industrial complex	5.0	Екзамен / Exam
ПО 05/SP 5	Основи міжнародного військово-технічного співробітництва / Fundamentals of international military-technical cooperation	5.0	Залік / Final test
ПО 06/SP 6	Кейс дослідження в оборонних технологіях. Курсова робота / Case study in defense technology. Course work	1.0	Залік / Final test
ПО 07/SP 7	Управління проектами та програмами в оборонному секторі / Project and program management in the defense sector	5.0	Екзамен / Exam
ПО 08/SP 8	Іммерсивна практика оборонної промисловості / Defense Industry Immersive Practice	14.0	Залік / Final test
ПО 09/SP 9	Дослідницька та оборонна робота / Research & Defense Work	16.0	Захист / Defence
ВИБІРКОВІ освітні компоненти / Elective components			
Вибіркові компоненти циклу професійної підготовки / Professional training cycle			
ПВ 01/EP 1	Освітній компонент 1 Ф-Каталогу / Elective Educational Component 1 from P- Catalogue	5.0	Екзамен / Exam
ПВ 02/EP 2	Освітній компонент 2 Ф-Каталогу / Elective Educational Component 2 from P- Catalogue	5.0	Екзамен / Exam
ПВ 03/EP 3	Освітній компонент 3 Ф-Каталогу / Elective Educational Component 3 from P- Catalogue	5.0	Екзамен / Exam
ПВ 04/EP 4	Освітній компонент 4 Ф-Каталогу / Elective Educational Component 4 from P- Catalogue	4.0	Залік / Final test
ПВ 05/EP 5	Освітній компонент 5 Ф-Каталогу / Elective Educational Component 5 from P- Catalogue	4.0	Залік / Final test
Загальний обсяг нормативних компонентів ОП / Total score of the required components:			67
Загальний обсяг вибіркового компонентів ОП / Total score of the elective components:			23
Обсяг освітніх компонентів, що забезпечують здобуття компетентностей визначених СВО / Total score of the educational components aimed at acquisition of competencies specified in the Higher Education Standard:			67

ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / TOTAL SCOPE OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME:	90
---	----

### 3. СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / STRUCTURAL-AND-LOGICAL SCHEME OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME



## 5. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Атестація здобувачів вищої освіти за освітньою програмою «Менеджмент підприємств оборонно-промислового комплексу» здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.

Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту та адміністрування на підприємстві оборонно-промислового комплексу, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів управлінської науки.

Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації (Положення про екзаменаційну комісію та атестацію здобувачів вищої освіти в КПІ ім. Ігоря Сікорського: [https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/downloads/Pologennia\\_EK\\_atestaciia\\_2022.pdf](https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/downloads/Pologennia_EK_atestaciia_2022.pdf)).

Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на сайті Електронного архіву наукових та освітніх матеріалів КПІ ім. Ігоря Сікорського (<https://ela.kpi.ua>).

Certification of higher education applicants under the educational program «Management of Enterprises of the Defense Industrial Complex» is carried out in the form of a public defense of the qualification work.

The qualification work should involve solving a complex task or problem in the field of management and administration at an enterprise of the defense-industrial complex, which requires research and/or innovation and is characterized by the complexity and uncertainty of conditions, with the application of theories and methods of management science.

The qualification work must not contain academic plagiarism, falsification, fabrication (Regulations on the examination commission and attestation of applicants for higher education at Igor Sikorskyi KPI).

The qualification work must be published on the website of the Electronic Archive of Scientific and Educational Materials of KPI named after Igor Sikorsky.

**6. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ  
КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPLIANCE MATRIX OF  
PROGRAMME COMPETENCIES WITH PROGRAMME COMPONENTS**

	3O1/ SG1	3O2/ SG2	ПО1/ SP1	ПО2/ SP2	ПО3/ SP3	ПО4/ SP4	ПО5/ SP5	ПО6/ SP6	ПО7/ SP7	ПО8/ SP8	ПО9/ SP9
3K1/ GC1		+	+	+				+	+	+	+
3K2/ GC2	+					+	+			+	+
3K3/ GC3			+				+	+		+	+
3K4/ GC4						+			+		
3K5/ GC5		+					+		+		+
3K6/ GC6		+	+			+			+		+
3K7/ GC7		+	+	+	+			+	+	+	+
ФК1/ PC1				+	+		+	+	+		+
ФК2/ PC2			+			+			+		+
ФК3/ PC3	+					+					
ФК4/ PC4		+	+	+	+	+	+	+	+		+
ФК5/ PC5	+						+		+	+	
ФК6/ PC6			+			+			+		
ФК7/ PC7						+		+	+		+
ФК8/ PC8						+			+		
ФК9/ PC9		+	+	+	+			+		+	+
ФК10/ PC10			+			+	+	+			+
ФК11/ PC11			+				+	+	+		
ФК12/ PC12			+	+		+		+			
ФК13/ PC13				+	+		+		+		

**7. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ  
НАВЧАННЯ ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ  
ПРОГРАМИ / COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME LEARNING  
OUTCOMES WITH PROGRAMME COMPONENTS**

	ЗО1/ SG1	ЗО2/ SG2	ПО1/ SP1	ПО2/ SP2	ПО3/ SP3	ПО4/ SP4	ПО5/ SP5	ПО6/ SP6	ПО7/ SP7	ПО8/ SP8	ПО9/ SP9
ПРН1/ PLO1		+					+	+	+	+	+
ПРН2/ PLO2			+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПРН3/ PLO3				+	+		+	+	+		+
ПРН4/ PLO4			+			+		+	+		+
ПРН5/ PLO5		+	+		+	+	+	+			+
ПРН6/ PLO6		+	+				+	+	+		+
ПРН7/ PLO7	+					+	+		+	+	
ПРН8/ PLO8			+						+	+	+
ПРН9/ PLO9	+					+	+			+	
ПРН10/ PLO10			+			+			+		
ПРН11/ PLO11	+					+					+
ПРН12/ PLO12						+	+		+		
ПРН13/ PLO13			+	+	+	+	+		+		+
ПРН14/ PLO14			+				+	+	+		
ПРН15/ PLO15			+	+		+		+			
ПРН16/ PLO16				+	+		+		+		