

Индивидуальный предприниматель
АЛЕКСАНДРИНА АННА ВЛАДИМИРОВНА
ОГРНИП 321547600096212, ИНН 541000847800

УТВЕРЖДЕНО

ИП АЛЕКСАНДРИНА А.В.
31.08.2026 года

**План развития организации, осуществляющей
образовательную деятельность
на 2023 – 2028 гг.**

п. Краснообск 2026 г.

1. Общие положения

- 1.1. Этот документ (далее — План) разработан Индивидуальным предпринимателем АЛЕКСАНДРИНОЙ АННОЙ ВЛАДИМИРОВНОЙ (далее — Организация, осуществляющая образовательную деятельность/Организация) в соответствии с:
- Федеральным законом №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
 - Локальными нормативными актами Организации,
- а также с учетом:
- стратегических направлений развития образования РФ;
 - документов и материалов Правительства РФ и Министерства образования и науки РФ;
 - внутренних потребностей Организации.
- 1.2. План развития является стратегическим документом, направленным на:
- 1.2.1. обеспечение высокого качества образовательных услуг;
 - 1.2.2. повышение конкурентоспособности и профессионального потенциала Организации;
 - 1.2.3. формирование устойчивых финансовых и организационных механизмов развития.
- 1.3. Актуальность Плана обусловлена современными требованиями к организациям дополнительного образования и запросами потребителей образовательных услуг.
- 1.4. Стратегическая цель Плана — обеспечение устойчивого и динамичного развития Организации в условиях формирования новой конкурентоспособной модели дополнительного образования.
- 1.5. Основные задачи Плана:
- 1.5.1. создание механизмов предоставления качественных образовательных услуг;
 - 1.5.2. обеспечение устойчивой прибыли;
 - 1.5.3. рациональное использование ресурсов для развития Организации.
- 1.6. Особенности Плана:
- 1.6.1. стратегический характер, ориентированный на ценностно-смысловые и функциональные свойства дополнительного образования;
 - 1.6.2. ориентация на качественно новый образовательный результат;
 - 1.6.3. использование системно-деятельностного подхода.
- 1.7. Содержательные задачи Плана:
- 1.7.1. повышение профессионально-квалификационного уровня педагогических работников;
 - 1.7.2. обеспечение профессиональной эффективности и проактивности;
 - 1.7.3. развитие управленческих компетенций;
 - 1.7.4. создание условий для личной и профессиональной реализации работников;
 - 1.7.5. усиление практической направленности обучения.
- 1.8. План рассчитан на реализацию в течение 5 лет и учитывает:
- 1.8.1. ресурсное обеспечение (кадровое, материально-техническое, финансовое, организационное, методическое, информационное);
 - 1.8.2. систему требований к качеству дополнительного образования;
 - 1.8.3. цели и содержание образовательных программ;
 - 1.8.4. нормативно-правовую базу всех уровней.
- 1.9. План определяет стратегические направления, а также механизмы их реализации:

нормативные, финансовые, технические, технологические и организационные.

2. Основные приоритеты развития

2.1. Ведущие ценности:

- Профессионализм;
- Новые идеи;
- Удовлетворение профессиональных потребностей педагогов и руководителя Организации;
- Постоянное развитие;
- Ответственность.

2.2. Основные принципы:

- Непрерывность образования – обучение сопровождает человека всю жизнь;
- Индивидуализация – обучающиеся формируют собственную образовательную траекторию;
- Практико-ориентированный подход – программы развивают навыки самостоятельной практической деятельности;
- Интерактивность – активные методы обучения и проектная работа, дающая практический результат.

2.3. Направления развития:

- Системное развитие образовательной деятельности;
- Развитие системы управления организацией.

Приоритеты развития Организации уточняются через постановку конкретных задач в рамках каждого выбранного направления.

Количество и перечень таких задач определяются текущими и прогнозируемыми возможностями Организации.

2.4. Развитие Организации на период 2023–2028 годов оценивается с использованием системы специальных индикаторов, разработанных с учетом Показателей деятельности организации дополнительного образования, подлежащей самообследованию, утвержденных приказом Министерства образования и науки РФ от 10.12.2013 № 1324.

2.5. Для каждого направления установлены целевые индикаторы, которые отражают:

- 2.5.1. эффективность выбранной модели развития;
- 2.5.2. конкурентоспособность образовательных программ и научно-методической поддержки;
- 2.5.3. организационную устойчивость;
- 2.5.4. признание Организации в системе дополнительного образования.

3. Системное развитие образовательной деятельности

Цель: повысить качество и востребованность образовательных программ, внедрить современные технологии и индивидуальные маршруты обучения.

3.1. Задачи

- 3.1.1. разработка и реализация востребованных основных и дополнительных общеобразовательных программ.
- 3.1.2. внедрение современных образовательных технологий.
- 3.1.3. создание механизмов индивидуального обучения.

3.2. Мероприятия и сроки

№	Мероприятие	Сроки	Контроль результата
1	Обновление и разработка новых основных и дополнительных общеобразовательных программ	2023–2028 гг.	Актуальные программы
2	Техническая поддержка сайта	Постоянно	Рабочий сайт
3	Совершенствование дистанционного обучения	С 2023 г.	Рабочая электронная среда
4	Анализ востребованности основных и дополнительных общеобразовательных программ	1 раз в полгода	Аналитическая справка
5	Разработка инструментов мониторинга удовлетворенности заказчиков	2023 г.	Аналитическая справка
6	Постоянный мониторинг удовлетворенности заказчиков	2023–2028 гг.	Аналитическая справка

4. Развитие системы управления

Цель: повысить эффективность и доступность ресурсов организации.

4.1. Задачи

- 4.1.1. внедрение проактивного управления;
- 4.1.2. применение современных технологий управления;
- 4.1.3. повышение доступности информационных и интеллектуальных ресурсов;
- 4.1.4. увеличение мобильности на рынке образовательных услуг.

4.2. Мероприятия и сроки

№	Мероприятие	Сроки	Контроль результата
1	Повышение квалификации кадров по современным технологиям	2023–2028 гг.	Удостоверения, дипломы
2	Систематизация базы нормативных документов	2023 г.	Актуальная база
3	Совершенствование технической поддержки	Постоянно	Отсутствие замечаний
4	Улучшение качества информации на сайте	Постоянно	Рост числа пользователей

5	Обратная связь	С 2023 г.	Отсутствие замечаний
6	Анализ рынка образовательных услуг	С 2023 г.	Аналитическая справка
7	Механизмы гибкой стоимости обучения	С 2023 г.	Локальный акт

4.3. Индикаторы результативности

Индикатор	2023 г.	2024 г.	2025–2026 гг.	2027–2028 гг.
Увеличение числа обучающихся	+5%	+5%	+5%	+5%
Доля работников, прошедших повышение квалификации	40%	60%	70%	90%

5. Финансовое обеспечение

5.1. Финансирование Плана обеспечивается за счет:

- 5.1.1. предоставления услуг в сфере дополнительного образования (основных и дополнительных общеобразовательных программ);
- 5.1.2. доходов от иной приносящей доход деятельности;
- 5.1.3. рационального использования ресурсов.

6. Ожидаемые результаты

6.1. В результате реализации Плана развития будет обеспечено:

- 6.1.1. высокая удовлетворенность качеством образовательных услуг;
- 6.1.2. расширение перечня образовательных программ;
- 6.1.3. рост числа обучающихся;
- 6.1.4. увеличение доходов от образовательной деятельности;
- 6.1.5. внедрение современных технологий;
- 6.1.6. укрепление репутации на рынке образовательных услуг;
- 6.1.7. привлечение обучающихся из других регионов и стран.

7. Заключительные положения

- 7.1. План вступает в силу с момента утверждения.
- 7.2. Изменения и дополнения утверждают Организацией и действуют до замены новыми.
- 7.3. План может обновляться в связи с изменениями законодательства или совершенствованием образовательного процесса.