

## ส่วนที่ ๕

### การติดตามและประเมินผล



#### ๑. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น จะต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยจะต้องติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ (๒) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และในการประเมินแผนนั้นจะต้อง ดำเนินการประเมินคุณภาพของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นส่วนท้องถิ่น แจ้งตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

#### ๒. การติดตามและประเมินผลโครงการ

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น จะต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยจะต้องติดตามและประเมินผลโครงการ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ ๒. ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และในการประเมินแผนนั้นจะต้องดำเนินการประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แจ้งตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

#### ๓. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

##### ๓.๑ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

##### (๑) การวัดผลในเชิงปริมาณ

ตามท้องที่การบริหารส่วนตำบลได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาขึ้นมาเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสู่เป้าหมายที่วางไว้ เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ในการจัดทำแผนพัฒนานั้นจะต้องมีการติดตามและประเมินแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผน

พัฒนาเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนใน

ท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

### **โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ มีดังนี้**

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan ([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th))

### **(๒) การวัดผลในเชิงคุณภาพ**

การจัดผลเชิงคุณภาพ เทศบาลใช้การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม

### **โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้**

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการ

## **๔. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต**

### **๔.๑ ผลกระทบนำไปสู่อนาคต**

๑. การพัฒนาที่ล่าช้า เนื่องจากต้องผ่านกระบวนการหลายขั้นตอนในการจัดทำ เพิ่มเติม เปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒. ความยุ่งยากในการจัดทำแผนตามระเบียบและหนังสือสั่งการ

### **๔.๒ ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา**

๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะการคลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

๒) องค์การบริหารส่วนตำบลควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

แบบที่ ๑

แบบแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผน  
พัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

| ประเด็นพิจารณา                                                 | คะแนน |
|----------------------------------------------------------------|-------|
| ๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | ๒๐    |
| ๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ                             | ๑๕    |
| ๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย                                       | ๖๕    |
| ๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                      | (๑๐)  |
| ๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด          | (๑๐)  |
| ๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด                                          | (๑๐)  |
| ๓.๔ วิสัยทัศน์                                                 | (๕)   |
| ๓.๕ กลยุทธ์                                                    | (๕)   |
| ๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์                          | (๕)   |
| ๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์                                        | (๕)   |
| ๓.๘ แผนงาน                                                     | (๕)   |
| ๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม                         | (๕)   |
| ๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ                                            | (๕)   |
| รวมคะแนน                                                       | 100   |

| ประเด็นการพิจารณา                                                          | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                  | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| 1. ข้อมูลสภาพทั่วไป<br>และข้อมูลพื้นฐาน<br>ขององค์กรปกครอง<br>ส่วนท้องถิ่น | <b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b><br>(๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/<br>ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ<br>ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่า<br>ไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง<br>การเลือกตั้ง ฯลฯ | ๒0<br>(๓) |             |
|                                                                            | (๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขต<br>การปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยว<br>กับจำนวนประชากร และ ช่วงอายุและจำนวนประชากร<br>ฯลฯ                                                                                                     | (๒)       |             |
|                                                                            | (๓) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ขององค์กร<br>ปกครองส่วนท้องถิ่น ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผน<br>พัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครอง<br>ส่วนท้องถิ่น                                                                                      | (๒)       |             |
|                                                                            | (๔) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนา<br>ท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.                                                                                                                                                                                   | (๒)       |             |

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |  |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--|
|                                    | (๕) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรัชญาหรือแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | (๒)     |  |
| 2. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ | <b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b><br>(๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายผู้บริหาร                                                     | 25<br>๓ |  |
|                                    | (๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น                                                                                                                                                     | ๒       |  |
|                                    | (๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น                                                                                                                        | ๔       |  |

| ประเด็นการพิจารณา                  | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                               | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| 2. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ | (๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น                                                                           | ๔         |             |
|                                    | (๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ สภาพทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา                                                                                               | ๔         |             |
|                                    | (๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT ANALYSIS ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค) | ๔         |             |
|                                    | <b>(๗) สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มี</b>                                                                                                                                                                                 | ๔         |             |

|                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                          |           |             |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
|                                                                                    | การนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมติฐานของปัญหา<br>แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการ<br>แก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์<br>เพื่อแก้ไขปัญหา                                                                                           |           |             |
| 3. ยุทธศาสตร์<br>๓.๑ ยุทธศาสตร์ของ<br>องค์กรปกครอง<br>ส่วนท้องถิ่น                 | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้<br>ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครอง<br>ส่วนท้องถิ่น สอดคล้องกับสภาพ<br>สังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของ<br>ท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและ<br>แนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับ<br>ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครอง<br>ส่วนท้องถิ่น | ๖๕<br>๑๐  |             |
| ๓.๒ ยุทธศาสตร์ของ<br>องค์กรปกครอง<br>ส่วนท้องถิ่นในเขต<br>จังหวัด<br>นครศรีธรรมราช | ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครอง<br>ส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด สอดคล้อง<br>และเชื่อมโยงกับสภาพสังคม<br>เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น<br>และยุทธศาสตร์จังหวัด                                                                                    | ๑๐        |             |
| ๓.๓ ยุทธศาสตร์<br>จังหวัด                                                          | ยุทธศาสตร์จังหวัด สอดคล้องกับ<br>แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่ง<br>ชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน<br>นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และ<br>นโยบายรัฐบาล                                                                                            | ๑๐        |             |
| ๓.๔ วิสัยทัศน์                                                                     | วิสัยทัศน์ มีลักษณะแสดงสถานที่<br>องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการ<br>จะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่าง<br>ชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและ<br>ศักยภาพที่เป็นลักษณะขององค์กร<br>ปกครองส่วนท้องถิ่น                                                   | ๕         |             |
| ประเด็นพิจารณา                                                                     | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                      | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
| ๓.๕ พันธกิจ                                                                        | พันธกิจ แสดงถึงภารกิจหรือสิ่งที่ต้อง<br>ทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กร<br>ปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การ                                                                                                                                  | ๕         |             |

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                               |            |  |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--|
|                                                      | บรรลวิสัยทัศน์ แสดงให้เห็นถึงความชัดเจนของภารกิจ                                                                                                                                                                                              |            |  |
| ๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นพันธกิจ                | เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นพันธกิจมีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อพันธกิจที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน                                                                                                                            | ๕          |  |
| ๓.๗ ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)         | ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม) สิ่งที่วัดได้ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพของเป้าประสงค์โดยรวม เป็นตัวกำหนดว่าผลสัมฤทธิ์จะเกิดขึ้นโดยรวมในการพัฒนาท้องถิ่น                                                                               | ๕          |  |
| ๓.๘ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต (แนวทางการพัฒนา) | จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต (แนวทางการพัฒนา) กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแนวทางการพัฒนาที่เกิดจากเป้าประสงค์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาสามปี | ๕          |  |
| ๓.๙ ตัวชี้วัดระแนวการพัฒนา                           | ตัวชี้วัดระแนวทางการพัฒนา สิ่งที่วัดได้ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพของแนวทางการพัฒนา เป็นตัวกำหนดว่าผลสัมฤทธิ์จะเกิดขึ้นโดยรวมในการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งจะนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาสามปี                                        | ๕          |  |
| ๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ                                  | ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็นโครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาสามปี                                                                 |            |  |
|                                                      | <b>รวมคะแนน</b>                                                                                                                                                                                                                               | <b>๑๐๐</b> |  |