

Учебный план

“Цифровая трансформация экономики в экосистему отраслевых цифровых платформ” (наименование программы семинара)

№ п/п	Наименование тем	Кол-во учебных часов, всего	в том числе		
			Лекции		Стратегические сессии/ практические занятия/деловые игры
			Самостоя- тельная работа	Семинар Вебинар	
1.	Причины и скорость цифровой трансформации	19	7	8	4
2.	Объекты, субъекты и модели цифровой трансформации	25	7	14	4
3.	Классификация цифровых платформ и их экосистем	26	8	15	3
4.	Этапы жизненного цикла цифровой трансформации	22	6	10	6
5.	Управление и регулирование цифровой трансформации	38	8	19	11
6.	Угрозы, вызовы, открывающиеся новые возможности в процессе цифровой трансформации	28	9	16	3
7.	Новый трансграничный цифровой экономический контур России.	16	5	8	3
8.	Итоговая аттестация: Конкурс защиты проектов.	14	1	2	11
	ИТОГО	188	51	92	45

Учебно-тематический план
по программе
«Цифровая трансформация»
(наименование программы семинара)

Материалы:	1000+ авторских слайдов, 100+ рекомендованных источников, 50+ часов видео материалов, 20+ показательных кейсов.					
Категория слушателей (целевая аудитория):	ФОИВы, ИР, IT компании, отраслевые компании и ассоциации, фонды, акселераторы, Предприниматели, основатели компаний операторов Отраслевых Цифровых Платформ создаваемых в ГЧП формате					
Цель обучения:	Формирование компаний операторов Отраслевых Цифровых Платформ создаваемых в ГЧП формате					
Планируемые результаты обучения:	Выпускники эффективно лидируют в проектных командах министерств по цифровой трансформации любых отраслей и сфер жизнедеятельности.					
Форма обучения:	смешанная					
Режим занятий:						
№ п/п	Наименование тем	Кол-во учебных часов, всего	в том числе			Форма промежуточной аттестации
			Лекции		Семинары/практические занятия	
			Самостоятельная работа	Вебинар		
1.	Причины и скорость цифровой трансформации					зачет
1.1.	Диффузия технологий. Кризис регуляторной системы при внедрении инноваций	2	1	1		
1.2.	Рост сложности. Почему не работают теории 19-20 века? Взаимозависимость систем. Барьер параметров порядка и эффект Рингельмана, через теорию транзакционных издержек.	4	1	1	2	
1.3.	Тезаурус, тренды, темпы цифровой трансформации.	2	1	1		
1.4.	Международный опыт цифровой трансформации	2	1	1		
1.5.	Специфика и вызовы российской действительности. Реверс-инжиниринг, пределы импортозамещения и его последствия.	5	1	2	2	

1.6.	КРІ цифровой трансформации. Масштаб реиндустриализации реального сектора.	2	1	1		
1.7.	Дедлайн глобальной цифровой трансформации, с учетом развития кризисов на рынках.	2	1	1		
2.	Объекты, субъекты и модели цифровой трансформации					зачет
2.1.	Типы и средства цифровой трансформации: процесса, объекта, компании, отрасли, сферы жизнедеятельности, страны или союза стран.	3	1	2		
2.2.	Стейкхолдеры, пользователи и регуляторы цифровой трансформации, по секторам C2G2G2B2M2B2C2C.	3	1	2		
2.3.	Односторонняя цифровая трансформация, кейсы компаний.	5	1	2	2	
2.4.	Цифровая трансформация многосторонних рынков, кейсы	6	1	3	2	
2.5.	От РП/CDTO до “конвейера”. Модели цифровой трансформации. СРТ.	3	1	2		
2.6.	Объективные барьеры сложности и Карго-культ цифровой трансформации.	3	1	2		
2.7.	Store/маркетплейс приложений и/или предстоящие вызовы развития любой экосистемы. ЕПГУ, НСУД, СМЭВ.	2	1	1		
3.	Классификация цифровых платформ и их экосистемы					зачет
3.1.	История типов классификаций цифровых платформ, на фоне эволюции самих платформ.	3	1	2		
3.2.	Сопоставление экосистем цифровых платформ и прогноз их конкурентного развития	3	1	2		
3.3.	Эффективность различных	3	1	2		

	типов цифровых платформ для пользователей - снижение транзакционных издержек и ускорение операционных циклов в хозяйственной системе. Сетевые эффекты. Теория ограничений систем.					
3.4.	Модели монетизации различных типов цифровых платформ и сервисов. Синергия разных бизнес-моделей в экосистемах.	3	1	2		
3.5.	ЖЦ цифровой экосистемы и этапы роста многоуровневости	6	1	2	3	
3.6.	Дорожные карты развития высокотехнологичных областей “Интернет вещей”, “ТРР”, “НПТ” и т.д.. Цифровая трансформация через “Полные Техно-пакеты”, плюсы и минусы.	3	1	2		
3.7.	Функциональные платформы: 1С, Битрикс 24, CMS. MDM... и их роль в экосистеме	2	1	1		
3.8.	Инфраструктура безопасности и интероперабельности цифровой трансформации: экосистема разработки и управления расширением метаданных, НСИ, мастер-данных.	3	1	2		
4.	Этапы жизненного цикла цифровой трансформации					зачет
4.1.	IT-DT-AI. Смена фокуса внимания и организации управления развитием.	4	1	1	2	
4.2.	Венчурная воронка: от MVP до IPO. Российский ГЧП вариант: CapEx, OpEx, сроки, оценка регулирующего воздействия и результаты для всех сторон.	5	1	2	2	

4.3.	Технологии ускорения прохождения этапов ЖЦ ЦП	5	1	2	2	
4.4.	Зона полномочий различных участников, и цена ошибки проектирования системы разделения ответственности.	3	1	2		
4.5.	Различие этапов ЖЦ в зависимости от масштаба/ границ проекта цифровой трансформации.	2	1	1		
4.6.	Экосистема инкубации и акселерации проектов цифровой трансформации.	3	1	2		
5.	Управление и регулирование цифровой трансформацией					зачет
5.1.	ГЧП, тарифное регулирование и меры господдержки проектов цифровой трансформации	4	1	3		
5.2.	Трансакционное налоговое и таможенное регулирование. Новая налоговая база, без увеличения налоговой и административной нагрузки.	8	1	3	4	
5.3.	“Прозрачность взамен на безотчетность”. Алгоритмический учет и алгоритмически-нормативное регулирование цифровой трансформации.	6	1	2	3	
5.4.	ЕСИА, профиль налогоплательщика, квалификационный скоринг, МФДР - многофакторные динамические рейтинги.	3	1	2		
5.5.	Мотивация стейкхолдеров, участников, пользователей. Монетизация, капитализация, софинансирование, impact investing и profit-sharing, ведомственная “окупаемость” цифровой трансформации.	7	1	2	4	

5.6.	Цифровые песочницы + Testing Frameworks. ГИСы, ГосТех.	3	1	2		
5.7.	Доказуемая степень общественного доверия к создаваемым в процессе цифровой трансформации базам данных и информационным системам.	3	1	2		
5.8.	<u>Будущая</u> самообучающаяся, саморегулируемая, экосистема цифровых платформ. Этапы её проектирования и сборки.	4	1	3		
6.	Угрозы, вызовы, иллюзии, открывающиеся новые возможности в процессе цифровой трансформации					зачет
6.1.	Новое цифровое неравенство, цифровая миграция, цифровая юрисдикция, цифровая эмиссия.	2	1	1		
6.2.	Снижение вакансий “старых” профессий и рост спроса на новые компетенции. НТП, СРТ.	3	1	2		
6.3.	“Уроборос” нормотворчества. “Переворот” нормативного регулирования и тестов правоприменительной практики в цифровых платформах. Цифровое право.	3	1	2		
6.4.	<u>Сингулярность</u> (ИКТ/ИИ/био) <u>безопасности</u> в процессе цифровой трансформации	2	1	1		
6.5.	Disruption финансового регулирования: изменение функций и свойств денег.	3	1	2		
6.6.	Изменение структуры экономики и основных типов экономических агентов. Рост количества и эволюция качества самозанятых.	3	1	2		

6.7.	Новая общественно-экономическая формация: новые средства производства, иные производственные отношения, невиданные формы интеллектуальной “коллективной собственности”.	3	1	2		
6.8.	Возможные темпы развития? Чего можно хотеть от цифровой трансформации?	6	1	2	3	
6.9.	Последствия цифровой трансформации. Квантовые вычисления в цифровой экосистеме. Вопросы которых раньше не было?	3	1	2		
7.	Новый трансграничный цифровой экономический контур России.					зачет
7.1.	Границы экономических субъектов и юрисдикция Iot/AI объектов в глобальной экосистеме цифровых платформ и сетей.	3	1	2		
7.2.	Наднациональные цифровые платформы, кейс eWTP. Глобальные налоговые и таможенные цифровые агенты.	6	1	2	3	
7.3.	Международные цифровые союзы в эпоху цифровой трансформации. Новая цифровая госсобственность.	2	1	1		
7.4.	Экспансия, защита, i18n, I10n, цифровые санкции и контрсанкции, международная гуманитарная помощь цифрового экономического контура.	3	1	2		
7.5.	Интеграция с “иностранными” цифровыми экосистемами, для научно-технологической, культурной кооперации.	2	1	1		

	Итоговая аттестация	14	1	2	11	конкурс защиты проектов
	ИТОГО					

8.1 Команды проектов прошедшие успешную защиту, принимаются в Акселератор Отраслевых Цифровых Платформ без конкурса.

8.2 Отдельным специалистам доказавшим в процессе курса свою квалификацию и заинтересованность будут предложены позиции кофаундеров в компаниях операторов Отраслевых Цифровых Платформ принятых в Акселератор.

[Дополнительные материалы](#)