

ASSOCIATION DES RETRAITÉS DU GROUPE SNC-LAVALIN

VOTRE BULLETIN

Vol. 16, n° 2, automne 2019

Le mot de la rédactrice

L'automne est de nouveau à nos portes avec cette année les élections fédérales. L'un des enjeux de la campagne électorale concernait les changements climatiques auxquels nous sommes de plus en plus confrontés. Notre planète se réchauffe selon la majorité des scientifiques mais ce n'est pas ce qu'en pensent tous les chefs d'état. Pour certains d'entre eux, ils sont convaincus qu'il n'est pas urgent de trouver des solutions, ou encore pire, dans certains cas, qu'il s'agit d'une arnaque. Cependant, la majorité de la population croit que l'activité humaine est la cause dominante du réchauffement climatique. Pendant que les scientifiques poursuivent leurs recherches, nous pouvons continuer à nous informer et chercher la vérité. Si nous sommes bien informés, nous pourrions prendre les bonnes décisions et poser des gestes pour que la planète que nous laisserons en héritage à nos enfants et petits-enfants soit en bon état.

Certains d'entre vous travaillent peut-être encore à temps partiel ou font du bénévolat pour une bonne cause. Nous vous invitons à nous faire part de vos activités, vos voyages et vos intérêts qui pourraient être partagés avec les autres membres de l'association grâce à notre site web ou *Votre Bulletin*.

Bonne lecture!

Louise Pelletier

Le mot du président

Le fait saillant pour l'année 2019 a été le refus d'un accord de réparation envers SNC-Lavalin suivi de la dégringolade à la bourse du titre SNC-Lavalin. La situation n'a pas eu d'effets négatifs sur la valeur de notre fonds pour le régime de rentes à ce jour.

Une demande de cotation a été envoyée à 7 assureurs pour transférer environ 50 % du passif total du régime, soit 43,6 millions de dollars canadiens.

Un contrat de rente collective pour 294 rentiers a été adjugé à RBC pour un montant de 43,6 millions \$ CDN. Ce contrat est traité comme un investissement de type **BUY-IN** (« sans rachat des engagements ») qui transfère le risque de longévité et d'investissement à l'assureur mais dont le risque ultime de solvabilité demeure avec le régime. Les prestations de retraite continuent d'être versées aux retraités via la Fiducie Desjardins.

Nous accueillons avec joie l'arrivée de Pierre de Courval qui a accepté notre invitation à joindre le conseil d'administration de notre association et lui souhaitons la plus cordiale bienvenue. Pierre a travaillé 45 ans chez SNC-Lavalin en qualité de géologue dans la division Énergie et Grands Travaux, y compris plusieurs séjours à l'étranger. Il a été chef géologue dans les dernières années. Son parcours ajoute une belle diversité parmi les membres du conseil.

Nous réitérons l'invitation aux anciens membres du conseil et autres collègues retraités à nous communiquer des nouvelles sur leurs activités et nous rassurer sur leur état de santé.

Un plus grand nombre de membres ont participé à l'assemblée générale annuelle de notre association tenue le 10 octobre 2019. L'achat d'une rente collective pour 50 % du passif a suscité un grand intérêt et le souhait de boucler le solde à 100 % a été exprimé. La question a été reportée pour l'assemblée annuelle du régime de rentes prévue le même jour.

Tous les membres du conseil d'administration pour 2019 ont accepté de se présenter à nouveau pour la période de 2019-2020. Une réunion a suivi pour élire le comité exécutif, lequel sera constitué des membres suivants :

Monique Aubertin, administratrice
René Champoux, trésorier
Pierre de Courval, administrateur
Mario Gervais, président
Ivan Lamoureux, administrateur
Yves Laverdière, vice-président
Ramy K. Louis, secrétaire
Louise Pelletier, administratrice

Au sein de votre conseil, nous réitérons nos remerciements à :

Monique Aubertin : organise les activités sociales, gère les communications avec les membres, maintient la liste des retraités inactifs et décédés, et coordonne la préparation du Bulletin semestriel.

René Champoux : prépare le budget et fait le suivi des revenus et dépenses.

Mario Gervais : préside les réunions du conseil et l'assemblée annuelle et représente les membres inactifs au Comité de retraite du Régime de rentes pour les cadres et les employés du Groupe SNC-Lavalin inc.

Ivan Lamoureux : assure le fonctionnement du Site Web.

Yves Laverdière : représente les membres actifs au Comité de retraite du Régime de rentes pour les cadres et les employés du Groupe SNC-Lavalin inc.

Ramy K. Louis : prépare l'ordre du jour et les procès-verbaux des réunions du conseil et de l'assemblée annuelle.

Louise Pelletier : est bien en selle pour la rédaction de *Votre Bulletin* et le maintien de notre statut auprès du Registraire des entreprises du Québec.

Nous soulignons le soutien fidèle que nous apporte le personnel des Ressources humaines d'entreprise du Groupe SNC-Lavalin.

Mario Gervais, président

Comité de retraite du Régime de rentes pour les cadres et les employés du Groupe SNC-Lavalin inc.

À titre de représentant votant des retraités au Comité de retraite, Mario Gervais nous communique l'évolution du fonds de retraite depuis le 31 décembre 2018.

<u>Date</u>	<u>Valeur en millions de dollars canadiens</u>
31 décembre 2018	67,8*
31 mars 2019	70,1*
30 juin 2019	69,1*

* Comprend les intérêts courus

Au 31 décembre 2018, le fonds enregistrait un déficit actuariel de 9,5 M \$, équivalent à un degré de capitalisation de 87,5 %. La cotisation de l'employeur est maintenant fondée sur un déficit calculé selon la base de capitalisation améliorée. Les cotisations de l'employeur ont été de 1,0 M \$ en 2018.

Le degré de capitalisation étant inférieur à 90 %, une évaluation actuarielle sera requise au 31 décembre 2019.

Au 31 décembre 2018, le régime comptait 384 membres retraités et bénéficiaires, 38 membres différés et 14 membres actifs.

La politique de placement adoptée en 2015 a été revue en décembre 2018 afin de permettre les achats de rentes de type buy-in. La répartition cible demeure la suivante :

- 95 % selon la politique d'investissement guidé par le passif, composé d'obligations et depuis le printemps 2019 d'un achat de rentes de type buy-in, portefeuille géré par Manuvie et RBC.
- 5 % selon un portefeuille de croissance composé d'actions canadiennes, américaines et internationales, portefeuille géré par Jarislowsky Fraser Limitée.

En date du 30 juin 2019, notre fonds de retraite était investi dans le portefeuille en actions (4,6 M \$) et dans le portefeuille en obligations (64,5 M \$), pour une valeur marchande totale de 69,1 M\$ comprenant les intérêts courus.

Nous soulignons l'excellent soutien que nous recevons des Ressources humaines d'entreprise du Groupe SNC-Lavalin.

Nous veillons à ce que les membres qui ne peuvent pas assister aux assemblées annuelles soient bien renseignés par l'entremise de *Votre Bulletin*.

Activités sociales

Nos dernières activités ont remporté un vif succès. Notre repas du mois de mai, pour retraités seulement, a accueilli 58 retraités au Restaurant Le Bordelais tandis qu'un nombre record de joueurs ont participé à notre journée de golf au Club de Golf Rive-Sud soit 32, pour un total de 36 personnes pour le brunch. Nous joignons une copie des photos prises lors de ces événements.

Activité à venir

Notre prochain repas des fêtes aura lieu, comme d'habitude, au Restaurant Le Bordelais le 5 décembre 2019 et retraités et conjoints y sont invités. Nous comprenons que ce restaurant est assez éloigné mais le menu, le très bon service et le stationnement gratuit y sont pour beaucoup dans notre choix. De plus, nous avons une salle gratuite pour nos réunions du conseil d'administration.

Pour vous prévaloir d'une place à ce repas, vous devrez communiquer avec Monique Aubertin au plus tard le 28 novembre 2019. Le paiement comptant de 10 \$ se fera à l'entrée et pour nous faciliter la tâche, le montant exact serait apprécié.

Site Web

Le site Web ainsi que l'adresse courriel de notre association sont en fonction depuis le printemps 2012. Nous y publions des rappels pour les diverses activités, les albums photos de même que les derniers bulletins et nouvelles de nos membres.

Vous avez récemment été avisés par courriel de la mise à jour du site Web avec les photos prises lors des dernières activités de notre association : le dîner de mai et la journée de golf en août. De plus, vous avez reçu un courriel accompagné des documents à l'égard de l'assemblée générale annuelle du 10 octobre 2019.

Nous avons publié avec cette dernière mise à jour des nouvelles de Jean Dépatie qui a reçu le Laurier d'Or 2019 des anciens du collège l'Assomption; des photos souvenirs de notre collègue René Champoux des projets Kompienga au Burkina Faso et du barrage Sidi Saad en Tunisie; André Ancil qui nous a fait part de la publication du deuxième tome du récit de ses voyages-thèmes hors des sentiers battus; de même que des nouvelles sur la détermination de Pierre LeBrun et son épouse pour se maintenir en forme; tout en soulignant le 100^{ième} anniversaire de Benjamin Gersovitz.

Nous réitérons notre invitation à participer à l'animation du site en nous transmettant vos commentaires, interrogations à l'égard du régime de rentes, anecdotes et souvenirs, photos (archives ou récentes) ainsi que des nouvelles de vous-même et de collègues retraités.

Nous vous rappelons l'adresse Web de l'association:

www.arsncl.com

Ainsi que l'adresse courriel de notre association:

arsncl@gmail.com

Le courriel demeure la manière la plus rapide de vous informer électroniquement des dernières nouvelles, publications et invitations de l'association.

Enfin, nous vous prions de nous communiquer toutes modifications à votre adresse courriel ou si vous connaissez quelqu'un qui a changé d'adresse. Plusieurs courriels nous sont retournés pour adresse introuvable.

Jean Dépatie et son Laurier d'or 2019

Dans la section "Site Web" ci-haut, Ivan Lamoureux vous invite à suivre le parcours impressionnant de Jean Dépatie qui l'a conduit à se mériter le Laurier d'or 2019 de l'Association des anciens et anciennes du Collège de l'Assomption.

En résumé, ses grandes connaissances, sa détermination, sa vision ainsi que son travail acharné l'ont mené à contribuer à la création de compagnies qui ont généré des centaines d'emplois dans le secteur minier au Québec et au Canada.

Il a été chef de la direction, président et président de conseils d'administration d'entreprises. Il a participé activement à la géologie économique et à l'exploitation dans plus de 20 pays. Son passage chez SNC-Lavalin a été à titre de vice-président exploitation pendant 7 ans.

Récemment, il a été mis en nomination pour accéder au Temple de la renommée de l'Industrie minière du Canada. Cette nomination a été appuyée par plusieurs de ses collègues qui n'ont que des éloges à son égard et qui reconnaissent sa grande contribution au secteur minier.

Toutes nos félicitations Jean!

Aidant naturel

Notre journée de golf a eu lieu cette année en août au club de golf Rive-Sud et à ma bonne surprise, d'ailleurs comme l'année passée, j'ai été honoré d'avoir dans notre quatuor Aurélien Hébert. La partie a été bonne et tire à sa fin, c'est l'heure de se déshydrater un peu et la bière n'est vraiment pas loin. On y va tous l'un après l'autre, et voilà qu'autour de la table, on parle et on jase de tout et de rien pendant quelques temps. Mais voici que notre collègue Aurélien tout d'un coup s'excuse, car il doit quitter de bonne heure. On lui pose la question et sa réponse est que son frère et son épouse doivent l'attendre avec impatience. De fil en aiguille nous avons fini par comprendre qu'Aurélien est en quelque sorte l'aidant naturel de son épouse qui a passé des moments difficiles en santé ces derniers temps et aussi de son frère. Quel courage et quelle noblesse de pouvoir servir. Mais en plus, notre collègue a le bonheur d'avoir passé sur notre chère terre 90 ans cette année, comme quoi il n'y a pas d'âge pour continuer à servir. Cher Aurélien, tu as toute mon admiration et mon respect d'être un aidant naturel.

Ramy K. Louis

Personnes recherchées par SNC-Lavalin

SNC-Lavalin est à la recherche des personnes dont les noms apparaissent ci-dessous, pour lesquels les adresses sont introuvables et qui ont droit à une rente. Si vous les connaissez, veuillez leur demander de communiquer avec Line Laperle, Ressources humaines d'entreprise, SNC-Lavalin. Voici ses coordonnées : Line.Laperle@snclavalin.com ou 514-393-1000, poste 57288.

Martine Ghislaine Alexandre

Élizabeth Beaumont

Abe Daly

Chris Konecki, décédé en octobre 2017 – recherche d'un proche parent

Françoise Léveillé

Joan M. McLaughlin London, épouse de feu Woodrow London

Denise St-Jacques

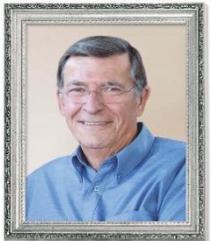
William Sturgeon



Bent C. Geertsen, le 7 janvier 2019, à 91 ans. Bent a travaillé pour la firme de 1954 à 1983 en tant qu'ingénieur civil et président de Pentagon durant plusieurs années. Il était un très chic type, le sourire facile, toujours calme, n'élevait jamais la voix et toujours prêt à aider et écouter les autres.



Eugene Henye, le 26 février, à 93 ans. De 1963 à 2001, Eugene a travaillé à titre d'ingénieur civil en structures. Son grand savoir et son dévouement étaient très appréciés par ses collègues. Il a voyagé partout dans le monde et il aimait la beauté de la nature, l'humanité et ses diverses cultures. Depuis son jeune âge il a été un étudiant brillant et au sommet de sa classe. Un passionné de la photographie, il apportait sa caméra partout où il allait. Il sera regretté de tous.



Hart Schubert, le 10 avril, à 77 ans. Hart a immigré au Canada en 1963 et il joignit SNC pour la première fois en 1973 jusqu'en 1987 en tant que Directeur, Approvisionnement de projets. À ce poste, il a complété avec succès plusieurs projets à l'échelle nationale et internationale pour lesquels ses qualités de leader et son talent pour les langues se sont avérés un atout d'une grande valeur pour l'entreprise. Hart était un cadre supérieur de l'équipe de l'approvisionnement, responsable pour le développement des processus, politiques et initiatives de la Division Approvisionnement. Il était reconnu pour ses contributions à SNC et aussi grandement apprécié par ses pairs, employés et collègues pour ses conseils avisés.

En 1996, de retour chez SNC-Lavalin, il a mis en place la structure du groupe Approvisionnement Global à partir des bureaux régionaux et géographiques de l'approvisionnement. Il a aussi entrepris l'intégration des politiques et procédures d'approvisionnement de l'entreprise et il a établi des centres désignés d'expertise en approvisionnement à travers divers bureaux de projets et bureaux géographiques. Il fut nommé Vice-président, Approvisionnement en 1999; il continua de diriger son équipe et d'y agir comme mentor. Il a parrainé et piloté l'organisation des Symposiums Approvisionnement de 1999 jusqu'en 2003 auxquels participait le personnel de l'approvisionnement des divers bureaux SNC-Lavalin à travers le monde. Des informations sur les marchés clés étaient alors échangées entre les participants et l'évènement était toujours un franc succès. Hart a pris sa retraite en 2005 après une carrière pleinement réussie. Hart a toujours maintenu des normes de déontologie parmi les plus élevées et aussi appliqué son approche chevronnée et pragmatique avec aisance et humour dans ses diverses fonctions. Il était tenu en très haute estime et il demeure bien ancré dans la mémoire de tous.



Paul Falcon, le 30 avril, à 84 ans. Paul a travaillé chez Lavalin à partir de 1978 et plus tard SNC-Lavalin jusqu'en 1997 chez en tant que Président, SNC-Lavalin Agriculture.



Ron Stott, le 11 mai, à 87 ans. De 1981 à 2009, Ron a travaillé comme ingénieur mécanique et ingénieur résident dans différents projets des divisions Chimie et Pétrole et Industrielle, des projets tels que Hercules, Suncor et Magnola. Il a également été affecté à l'étranger soit Trinidad, Algérie, Koweït et Qatar. Ron était un chic type avec beaucoup de connaissances et il était agréable de travailler avec lui. C'était un homme avide de golf et il était l'âme et la vie lors des réunions conviviales. D'ailleurs, il a toujours participé à nos journées de golf. Il sera regretté de tous.

Une anecdote amusante à son sujet : lorsqu'il a immigré au Canada par bateau, il a diverti les passagers pendant la pause des musiciens en jouant du piano et en chantant. Arrivé à Québec, il a demandé au capitaine une dernière faveur : placer le piano dans le couloir où les voyageurs faisaient la queue pour rencontrer les autorités et il a joué et chanté comme Frank Sinatra durant tout le processus. Il a par la suite été escorté par le capitaine, sans attente, pour les procédures d'immigration.



Paul St-Denis, le 12 juin, à 92 ans. Ingénieur spécialiste en chauffage, ventilation et climatisation dans la division Industrielle de 1967 à 1995. Paul était apprécié de tous ses collègues.



Maurice Dubreuil, le 16 juillet, à 87 ans. Il était acheteur dans la division Approvisionnement de 1978 à 1987 et il a travaillé sur les projets Sonacome et Côte d'Ivoire. Un fait cocasse : il était réputé pour transporter dans sa valise des pièces de rechange lors de ses voyages en Algérie. Il aimait beaucoup le golf et ne manquait pas de participer à notre journée de golf à chaque année.



Pierrette Thibodeau, le 16 août, à 90 ans. De 1977 à 1996, Pierrette a travaillé à titre d'adjointe administrative – actionnariat – aux Services juridiques. Elle était reconnue pour son efficacité et sa rapidité à exécuter ses tâches.



Pierre Robitaille, le 7 septembre, à 76 ans. De 1990 à 1998, Pierre a été vice-président directeur et planification pour le Groupe SNC-Lavalin. Son expérience a été importante lors de la fusion de SNC et Lavalin en 1991 et son apport a été précieux. On dit de lui qu'il avait cette capacité, cette vision, pour exploiter le talent d'un employé et de l'amener à se surpasser. L'intégrité inébranlable de Pierre était reconnue. Il était toujours souriant, de bonne humeur et très apprécié de tous.

Nos plus sincères condoléances aux familles éprouvées et nous remercions les personnes qui nous ont transmis de l'information concernant nos chers disparus.

Pour nous joindre

Monique AUBERTIN – 205-545C, Saint-Alexandre, Longueuil (Québec) J4H 3G4

Tél. : 450-670-5192 ou courriel : mgaubertin@gmail.com

Mario GERVAIS – 141 Chemin des Chouettes, Saint-Mathieu-du-Parc (Québec) G0X 1N0

Tél. : 819-532-1338 ou courriel : gervm2015@gmail.com

Ivan LAMOUREUX – 395 Alexandra, Saint-Lambert (Québec) J4R 1Z1

Tél. : 450-466-3410 ou courriel : arsncl@gmail.com

Louise PELLETIER – 7265C, rue Chouinard, LaSalle (Québec) H8N 3C1

Tél : 514-363-6537 ou courriel : louise.pelletier02@gmail.com