

COMPTE RENDU DE RÉUNION

Repenser l'Agora D.O.D.E.S.

Enjeux et perspectives — 5 mars 2026

Date	5 mars 2026
Format	Réunion en ligne
Animateur	Corentin GOMBERT (coordinateur de l'Agora D.O.D.E.S.)
Durée effective	Environ 1h30 (présentation + échanges)
Participants (oral + chat)	Corentin, Jacques, Brice, Martin, Joseph, Clémence, Magali, Raphaëlle, Nicolas, Guillaume, Bruno, Maryse, Elisabete, Jean-Louis, Nathalie, Christian, et d'autres membres
Prochaines étapes	30 mars 2026 (en ligne) • 8 avril 2026 (présentiel Paris + visio)

Résumé exécutif

Cette réunion inaugurerait un cycle de trois temps collectifs destinés à concevoir l'Agora D.O.D.E.S. version 2. Après deux années riches, la structure doit se réinventer : son ancrage institutionnel (Mines Paris / Fondation des Mines) prend fin, son modèle économique est fragile et toute la coordination repose sur une seule personne.

Ce qui a été décidé

- Continuer : consensus fort pour réinventer plutôt qu'arrêter. Personne ne plaide pour la dissolution.
- La raison d'être est un chantier fondamental, qui doit s'articuler avec les autres.
- La gouvernance et la coordination doivent être collectivisées : la concentration sur une seule personne n'est plus tenable.
- Un statut juridique propre est nécessaire dès que possible (association ou coopérative), la structure ne pouvant plus s'appuyer sur la Fondation des Mines.

Les grandes questions qui restent ouvertes

- Raison d'être : quelle formulation précise ? Quel degré d'ouverture ?
- Rôle de plaidoyer : activité centrale ou optionnelle et distincte de la raison d'être ?
- Structure : association ou coopérative ? Avec quels collègues ?
- Modèle économique : adhésion, formations, études sur commande, mécénat ciblé ... ?
- Nom : « Agora D.O.D.E.S. » n'est pas suffisamment lisible — faut-il renommer ?

Plan d'action et prochaines étapes

Voici une proposition de priorisation des sujets à traiter, organisée par chantier. Les « Pour action » sont des propositions que Corentin est invité à adapter.

Chantier	Action proposée	Qui	Échéance
Raison d'être	Organiser un temps dédié de travail collectif (matin du 8 avril)	Volontaires	30 mars
Plaidoyer	Lancer un groupe de travail dédié à l'issue du travail sur la raison d'être	Volontaires	Après 8 avril
Structure modèle éco &	Former un groupe de travail "modèle économique" (le statut juridique est fonction du modèle économique)	Volontaires	8 avril
Organisation du travail	Identifier les volontaires pour aider à préparer les prochains RDV (30 mars, 8 avril)	CG	Avant le 30 mars
Visio 30 mars	Recueillir les idées sur la manière de travailler à la refondation en avril	Tous	30 mars

Comment contribuer à ce compte rendu ?

Ce document est partagé pour que chacun puisse l'enrichir avant la prochaine réunion du 30 mars. Trois types de contributions sont les bienvenus :

Type de contribution	Comment faire ?
Corriger / compléter le CR	Répondre directement à l'e-mail de Corentin avec vos corrections ou compléments (points manquants, reformulations, nuances).
Apporter de nouvelles idées	Vous avez des idées que vous n'avez pas eu le temps d'exprimer ? Sur la raison d'être, les activités, le modèle économique, la structure ? Écrivez-les à Corentin ou ajoutez-les directement sur le document.
Se porter volontaire	Vous souhaitez rejoindre un groupe de travail (raison d'être, structure/modèle éco, coordination) ou aider à préparer le 30 mars ou le 8 avril ? Signalez-vous à Corentin.

Compte rendu détaillé

Contexte et objectif de la réunion

L'Agora D.O.D.E.S. est à un moment charnière : après deux années d'activité intense (Assises, ouvrage collectif « Démocratie(s) en action » à 67 contributeurs, newsletter, événements...), trois enjeux structurels rendent impossible la continuité en l'état : la sortie de Mines Paris / Fondation des Mines, un financement trop faible et incertain, et la concentration de toute la coordination sur Corentin. Ce cycle de trois réunions (5 mars, 30 mars en ligne, 8 avril en présentiel) vise à concevoir collectivement l'Agora V2.

Ce que représente l'Agora pour les membres

Les participants ont été invités à exprimer en un mot ce que représente l'Agora. Synthèse des réponses (chat + oral) :

- **Elisabete** : « Une initiative novatrice et inspirante »
- **Brice** : « Un institut qui fédère les énergies pour rendre le travail plus humain »
- **Magali** : « Un pont entre monde académique et praticiens/praticiennes »
- **Nicolas** : « Un espace en phase avec mes envies de me lancer en indépendant sur la gouvernance des organisations »
- **Guillaume** : « Un espace de questionnement et d'exploration vers de nouvelles formes d'organisation »
- **Clémence** : « Fédération de gens convaincus ou curieux — un laboratoire d'idées, des rencontres entre personnes qui ne se rencontreraient pas autrement — une bulle d'espoir »
- **Martin** : « Un safe space pour théoriciens et praticiens — une respiration dans l'année »
- **Raphaëlle** : « Un think tank sur la démocratisation des organisations »
- **Jacques** : « Un espace qui porte du potentiel sur des questions souvent marginalisées, avec une animation accueillante »

Bilan financier (synthèse)

Les chiffres montrent une structure modeste, maintenue grâce au bénévolat. Le tableau complet est présenté dans les slides.

Poste	2024	2025	2026 (partiel)
Dons / Mécénat	7 870 €	14 175 €	580 €
Inscriptions événements	1 780 €	7 050 €	3 150 €
Dépenses événements	2 205 €	8 454 €	4 115 €
Dépenses coordination (dont rémun. CG)	5 000 €	14 000 €	—
Solde	+ 2 445 €	- 1 229 €	- 385 €

Les enjeux qui imposent une réinvention

- Tout repose sur une seule personne → risque systémique, gouvernance non démocratique (paradoxe)

- Financement faible et incertain → impossible de faire des projections, ni d'envisager des postes dédiés
- Mines Paris / Fondation des Mines se retirent (le plan initial d'intégration de CG comme salarié ne s'est pas concrétisé)
- Activités limitées faute de temps : blog, réseaux, contenus souvent en souffrance

Débats et contributions notables

Raison d'être

Premier sujet émergent. Plusieurs positions :

- **Maryse** : « Définir plus précisément les sujets (ex. : spécificités de la démocratie dans les organisations vs dans la société). »
- **Nicolas** : « Définir si la raison d'être est fixée par Corentin ou construite collectivement. » > Construire collectivement !
- **Raphaëlle** : « Une raison d'être trop ouverte n'est pas lisible et impossible à financer. Il serait plus faisable de devenir l'angle démocratie en organisations d'un collectif préexistant. »
- **Joseph** : « Je suis attaché à la notion de contribution au débat public, au-delà des cercles convaincus/experts. »

Conclusion : consensus pour que ce soit un chantier collectif spécifique. Corentin ne souhaite pas en être le seul dépositaire.

Plaidoyer

Sujet clivant mais un compromis s'est dessiné :

- Pour (Nathalie, Joseph, Clémence) : le plaidoyer donne de la visibilité et peut stimuler des commandes de recherche
- Nuance (Christian) : une mutuelle avec des adhérents de toutes sensibilités ne peut pas financer un plaidoyer partisan
- Compromis : le plaidoyer n'est pas dans la raison d'être mais reste possible sous forme d'actions optionnelles portées par des volontaires (comme en 2024 sur l'ESS)
- **Bruno** : « Il y a clairement des adversaires de la démocratie en entreprise. La prolifération de l'expertise apparaît souvent comme une confiscation de la démocratie par disqualification des citoyens. »

L'Agora comme caisse de résonance

Christian a proposé l'image forte d'une chambre d'écho des expériences concrètes de démocratie en organisation : ce qui intéresse les acteurs, ce sont les témoignages réels, y compris imparfaits. Jacques ajoutait : « Produire un imaginaire, c'est déjà un bel axe. »

Intervention de Jean-Louis (Coop des communs / Fondation Crédit Coopératif)

- La Coop des communs vit la même transition : « saison 2 », passage de main, même concentration sur une personne (Nicole)
- Gouvernance : association de personnes physiques + collège de personnes morales (sans droit de vote) — modèle à considérer
- Fondation Crédit Coopératif : axe « démocratie en entreprise » en réflexion pour le prochain quinquennat. Intérêt de principe exprimé.
- Alerte : les élections présidentielles vont monopoliser le débat public. Notre sujet risque d'être relégué. Il faut intégrer ce contexte.

- Risque d'appropriation : protection des biens communs produits bénévolement (copyright spécial, comme à la Coop des communs)

Réflexion sur les activités de l'Agora D.O.D.E.S.

- Production / diffusion de connaissance
- Activité de plaidoyer
- **Jacques** : « *Démocratie politique / démocratie en organisation : il y a sans doute de la production de connaissance à faire là-dessus, avec des personnes qui voudraient la vivre et pas seulement en parler.* »
- **Joseph** : « *La production de connaissance mérite d'être connectée à une finalité possiblement politique : diffusion vers qui, pourquoi ? Avec un continuum recherche — débat public.* »
- Être utile aux organisations partenaires (échanges de pratiques)
- **Clémence** : « *Créer des campagnes thématiques d'actions — animer des retours d'expériences — partage d'actualités des membres* »
- Constitution d'outils pratiques
- Transmission des connaissances (formation, accompagnement)
- Activité de plaidoyer et de diffusion (à articuler avec la raison d'être)
- Rôle de caisse de résonance des recherches et des expériences
- Produire un imaginaire alternatif à l'entreprise capitaliste
- **Elisabete** : « *Le monde du travail « capitaliste » a besoin de se renouveler ; on a certainement un angle explicite à trouver pour faire le lien.* »
- **Joseph** : « *Les positions publiques peuvent stimuler des entreprises à commanditer de la recherche ou de l'analyse au titre d'un angle éditorial original.* »

Pistes de modèle économique (non tranchées)

- Adhésion différenciée (chercheurs financés par institutions, praticiens par leurs organisations)
- Formations ad hoc / études sur commande (avec accès libre aux résultats — logique de bien public)
- Colloques avec inscriptions différenciées (repositionnement des Assises comme événement de recherche)
- Mise en relation / apport d'affaires entre membres-consultants
- Mécénat ciblé (organisations démocratiques : mutuelles, coopératives) — distinct du financement de plaidoyer

Suite du processus

Date	Format	Contenu
30 mars 2026	En ligne	Suite de l'échange du 5 mars. Partage des enjeux, confrontation des idées, construction de scénarios d'organisation.
8 avril 2026	Présentiel (Paris) + visio	Atelier de conception collective. Matin : construction stratégique. Après-midi : montage opérationnel.

Corentin a annoncé l'envoi d'un compte rendu par e-mail, invitant chacun à le compléter. Des volontaires sont recherchés pour aider à préparer les prochaines sessions.

Elisabete a demandé dans le chat s'il y aurait d'autres dates en présentiel que le 8 avril et comment contribuer si elle était absente. Corentin a laissé la question ouverte en indiquant que d'autres formats seraient définis selon l'avancement.

Questions ouvertes pour les prochaines sessions

- Quelle raison d'être pour l'Agora V2 ? (chantier prioritaire identifié par plusieurs participants)
- Quelle place pour le plaidoyer : dans la raison d'être ou en marge ?
- Comment redistribuer le travail de coordination entre plusieurs personnes ?
- Quel statut juridique adopter après la sortie de la Fondation des Mines (association, coopérative) ?
- Comment construire un modèle économique hybride (mécénat + adhésion + prestations + formations) ?
- Comment articuler la dimension académique et praticienne sans tomber dans les travers d'une société savante fermée ?
- Comment protéger les productions communes d'un usage commercial non consenti (copyright spécial) ?
- Pertinence d'un lieu physique pour l'Agora ?
- Comment intégrer des structures alliées dans le prochain montage ?