Panduan Penulisan Jurnal untuk Penulis

Fokus pada **struktur yang jelas** dan **kontribusi ilmiah** adalah kunci.
Standar penulisannya umumnya mengikuti format **IMRAD** (Introduction, Methods, Results, and Discussion), ditambah dengan bagian penting lainnya.

Bagian	Rincian (Apa yang Harus Ada)	Cara Menuliskannya (Bagaimana)
I. Judul (Title)	Harus **akurat, ringkas**, dan **menarik** (provokatif) untuk mencerminkan isi utama dan temuan penelitian.	Gunakan maksimal 12-15 kata. Hindari singkatan. Sertakan **variabel utama, objek/lokasi penelitian** (jika spesifik), dan **metode** (jika itu merupakan kontribusi utama).
II. Abstrak (Abstract)	**Miniatur** dari seluruh artikel. Isinya: Latar Belakang/Tujuan, Metode, Temuan Utama (Results), dan simpulan/Implikasi.	Tulis ringkas dalam satu paragraf (atau sesuai *template* jurnal, umumnya 150-250 kata). Pastikan **semua poin IMRAD terwakili** dan hasilnya jelas. Tulis dalam bahasa Indonesia dan Inggris yang baik.
III. Kata Kunci (Keywords)	Kata-kata yang paling penting dalam artikel Anda, membantu pembaca dan mesin pencari (indeksasi) menemukan artikel Anda.	Pilih 3-5 kata/frasa yang **spesifik** dan **mencerminkan bidang, variabel, dan temuan utama** Anda. Hindari kata-kata yang sudah ada di judul.

Format Penulisan Artikel Kuantitatif

1. **Pendahuluan (Introduction) 700-1.000 kata/words**

Bagian ini harus **menjelaskan topik, menyatakan masalah penelitian (research gap), meninjau literatur relevan secara ringkas, dan merumuskan tujuan/kontribusi penelitian**

1. **Paragraf 1-2: Konteks dan Relevansi Topik.** Mulai dari isu luas di bidang kajian (misalnya, transformasi digital dan tantangan akuntabilitas) dan tunjukkan mengapa topik Anda **penting dan relevan secara global/nasional**.
2. **Paragraf 3-4: Tinjauan Literatur Kesenjangan (Research Gap).** Jelaskan apa yang **sudah diketahui** dari penelitian terdahulu (dengan sitasi) berdasarkan jurnal-jurnal terakreditasi dan atau jurnal internasional yang diterbitkan 3-5 tahun sebelumnya terhitung dari tahun rencana mempublikasikan artikel. Kemudian, **jelaskan apa yang belum terjawab/masih kurang** (inilah **gap** Anda).
   Tunjukkan **kebaruan (novelty)** penelitian Anda.

3. **Paragraf Terakhir: Tujuan dan Kontribusi.** Nyatakan **tujuan penelitian** (misalnya, "Penelitian ini bertujuan menguji...") dan **kontribusi ilmiah** yang spesifik dan signifikan terhadap teori atau praktik.

2. Tinjauan Literatur (Literature Review) 1000 kata/words

Apa: Merupakan fondasi teoretis, mendefinisikan konsep kunci, dan mengembangkan **hipotesis**.

Bagaimana:

1. **Definisi Konsep Kunci.** Jelaskan istilah-istilah penting, misalnya, apa itu “Analisis Big Data”, "Akuntansi Digital," "Blockchain," atau "Analisis Data Akuntansi”, “Digital Marketing”, “Bisnis Digital" dll
2. **Teori Pendukung.** Kaitkan penelitian Anda dengan teori yang relevan (misalnya, *Technology Acceptance Model/TAM*, *Agency Theory*, dll.).
3. **Pengembangan Hipotesis (jika kuantitatif):** Susun argumen logis dan empiris dari literatur yang mengarah pada hipotesis yang akan diuji. Setiap hipotesis harus didukung oleh minimal 2-3 penelitian relevan.
4. **Model Penelitian** (disajikan dalam bentuk gambar dan penjelasan singkat berdasarkan pengembangan hipotesis

3. Metode Penelitian (Methodology) 600 kata/words

Apa: Menjelaskan secara **rinci dan transparan** bagaimana penelitian dilakukan. Pembaca (terutama *reviewer*) harus bisa **mereplikasi** penelitian Anda.

Bagaimana:

1. **Desain Penelitian:** Nyatakan apakah ini penelitian **kuantitatif, kualitatif, atau gabungan (mixed method)** dan berikan penjelasan singkat alasan pemilihannya secara ilmiah.
2. **Populasi dan Sampel (Kuantitatif):** Jelaskan **populasi** (misalnya, semua UMKM di Jakarta), **teknik sampling** (misalnya, *purposive sampling, stratified random sampling*), dan **jumlah sampel**, jika sampel dari beberapa kelompok, maka berikan data jumlah setiap sampel dari tiap kelompok.
3. **Subjek/Informan (Kualitatif):** Jelaskan kriteria pemilihan **informan** dan alasan memilih mereka. Jumlah informan yang disarankan 3-10.
4. **Pengumpulan Data:** Jelaskan instrumen (kuesioner, wawancara, observasi, data sekunder, dll.), bagaimana diuji validitas/reliabilitasnya, dan prosedur pengumpulan.
5. **Analisis Data:** Jelaskan **teknik analisis** yang digunakan (misalnya, **Structural Equation Modeling (SEM), Regresi Linier Berganda, Analisis Konten, Analisis Tematik**), sertakan **perangkat lunak** yang digunakan (SPSS, Eviews, Smart PLS, JASP, dll.).
6. **Hasil Uji Instrumen penelitian**

   Jika penggunaan perangkat lunak seperti SPSS atau JASP atau yang sejenisnya, maka hasil uji instrumen penelitian terdiri dari validitas dan reliabilitas.

   Jika penggunaan perangkat lunak seperti Smart PLS, maka :

   1. Outer Loading

2. Construct Reliability and Validity termasuk Average Variance Extracted (AVE)
3. Discriminant Validity
   a. Fornell-Larcker Criterion
   b. Heterotrait-Monotrait Ratio (HTMT)

4. Hasil dan Pembahasan (Results and Discussion)

4.1. Hasil (Results) 700 kata/words

Apa: Menyajikan **temuan data murni** dari analisis tanpa interpretasi berlebihan, perhatikan analisis data pada bagian **metode penelitian**.

Bagaimana:

1. Sajikan hasil secara **logis** sesuai urutan tujuan/hipotesis penelitian. Gunakan **tabel dan gambar** yang rapi, informatif, dan diberi nomor urut. Setiap tabel/gambar harus **disebutkan dan dijelaskan secara ringkas** dalam teks. **Hasil uji statistik**:
   - Analsis Deskriptif Variabel penelitian
   - Urutan penulisan hasil penelitian dengan **perangkat lunak** yang digunakan (SPSS, JASP dan sejenisnya) adalah:
     1. Persamaan regresi linier (berganda) dan (jika ada) koefisien jalur (penggunaan variabel mediasi atau moderasi), termasuk signifikasinya
     2. Nilai R square dan Adjusted RSquare
     3. ANOVA
     4. Collinierity dan Darbin Watson (jika data panel)
     5. Analisis jalur (jika ada)
   - Urutan penulisan hasil penelitian dengan **perangkat lunak** yang digunakan smart PLS dan sejenisnya adalah:
     1. Path Coefficient, dan jika ada Special Indirect Effect termasuk signifikasinya masing-masing
     2. R Square dan Adjusted R Square
     3. Collinearity Statistics (VIF)
     4. f-square
     5. Model Fit. SRMR
     6. Effect Size f square indirect Upsilon v
     7. Q^2 predictive
     8. PLS Predict

4.2. Pembahasan (Discussion) 800 kata/words

Apa: Bagian terpenting. Ini adalah tempat Anda **menginterpretasi hasil** dan **mengaitkannya** dengan literatur/teori yang ada, serta menyoroti **kontribusi** Anda.

Bagaimana:

- **Interpretasi dan Perbandingan:** Diskusikan mengapa hasil Anda **mendukung atau bertentangan** dengan penelitian sebelumnya (disebutkan dan disitasi).
- **Justifikasi Teoritis:** Jelaskan mengapa temuan Anda terjadi, dikaitkan dengan **teori** yang Anda gunakan di Tinjauan Literatur (Pustaka).

5. Simpulan (Conclusion) 700 kata/words

Apa: Ringkasan singkat yang **menjawab tujuan penelitian** (BUKAN hanya rangkuman *Discussion*), pernyataan kontribusi utama, batasan penelitian, dan saran untuk penelitian masa depan.

Bagaimana:

1. **Tujuan Terjawab:** Mulai dengan menyatakan kembali temuan utama yang menjawab tujuan penelitian Anda.
2. **Novelty/Kontribusi:** Tekankan apa yang baru dari temuan Anda dan bagaimana ini **mengisi *gap*** yang Anda sebutkan di Pendahuluan. Nyatakan dengan jelas kontribusi teoritis dan/atau praktis yang paling signifikan.
3. **Batasan:** Akui keterbatasan penelitian Anda (misalnya, ukuran sampel kecil, cakupan geografis terbatas).
4. **Implikasi:** Jelaskan **dampak praktis** (misalnya, bagi regulator, UMKM, atau profesi akuntan) dan **implikasi teoritis** dari temuan Anda.
5. **Saran untuk Riset Mendatang:** Berikan rekomendasi penelitian yang dapat dikembangkan dari batasan atau temuan Anda.

Ucapan Terima Kasih (opsional)

- Cantumkan pihak-pihak yang membantu, seperti partisipan atau institusi pendukung

6. Referensi (References/Bibliography)

Apa: Daftar lengkap semua sumber yang Anda kutip di dalam teks.

Bagaimana:

- **Konsisten dan Akurat:** Gunakan 7th **APA Style**
- **Gunakan *Reference Manager*:** Wajib menggunakan alat seperti **Mendeley, atau Zotero,** untuk memastikan akurasi dan konsistensi sitasi.
- **Jurnal Bereputasi** (3-5 tahun terakhir)**:** jurnal EBSCO, DOAJ, Scopus, WoS, Sinta 1-4 dsb **minimal 80% referensi berasal, dan atau buku/e-book 10 tahun terakhir**. Tidak kurang dari 15 jurnal yang digunakan sebagai referensi dan sitasi.
- **Sitasi Diri Sendiri (Self-Citation):** Batasi *self-citation* hanya jika benar-benar relevan.

Format Penulisan Artikel Kualitatif

1. Pendahuluan 800 – 1000 kata/Words

1. Paparkan latar belakang dan gap penelitian
2. Rumuskan jelas tujuan dan kontribusi baru
3. Batasi ulasan hingga fokus dan ringkas

2. Tinjauan Pustaka 1000 kata/words

- Sajikan kerangka teori dan penelitian terdahulu yang relevan
- Tegaskan landasan konseptual yang mendukung analisis kualitatif

Contoh Tinjauan Pustaka

1) Landasan Konseptual Analisis Kualitatif

Penelitian kualitatif “Implementasi Transformasi Digital di Perusahaan Kecil”, landasan konseptual berfungsi sebagai peta berpikir yang mengarahkan seluruh rangkaian desain penelitian—mulai dari perumusan

pertanyaan, penyusunan instrumen wawancara, hingga kerangka analisis data. Berikut penegasan kerangka teoretis yang mendasari pendekatan kualitatif ini:

1. Technology–Organization–Environment (TOE) Framework

Kerangka TOE (Tornatzky & Fleischer, 1990) membagi faktor pendorong dan penghambat implementasi teknologi menjadi tiga domain.

a. Domain Teknologi: sifat dan kematangan digital tools (misalnya kemudahan integrasi, skalabilitas) menjadi kode deduktif saat menelaah kutipan partisipan tentang hambatan teknis.
b. Domain Organisasi: aspek kepemimpinan, struktur, dan budaya inovasi memandu pembuatan tema wawancara terkait kesiapan internal dan peran manajer puncak.
a. Domain Lingkungan: tekanan kompetitif serta regulasi lokal dijadikan lensa untuk mengkategorikan persepsi eksternal yang muncul dalam data.

Peneliti mengembangkan daftar pertanyaan dengan TOE semi-struktural:

1. “Bagaimana Anda menilai kecocokan sistem digital baru dengan proses kerja saat ini?” (Domain Teknologi)
2. “Peran apa yang Anda ambil dalam mendorong tim untuk menerima perubahan digital?” (Domain Organisasi)
3. “Dukungan eksternal apa saja yang Anda rasakan selama implementasi?” (Domain Lingkungan)

2. Dynamic Capabilities Theory

Teece, Pisano, dan Shuen (1997) mendefinisikan kapabilitas dinamis sebagai kemampuan organisasi untuk sensing, seizing, dan reconfiguring sumber daya secara berkelanjutan, dalam kerangka kualitatif:

1. Sensing: diukur lewat narasi partisipan tentang identifikasi peluang teknologi.
2. Seizing: dianalisis dari keputusan strategis yang mereka ceritakan—misalnya alokasi anggaran TI.
3. Reconfiguring: muncul sebagai kisah adaptasi dan pembaruan proses setelah pilot project digital (Li et al., 2018).

Kode awal (“open coding”) ditetapkan sesuai ketiga sub-dimensi ini, lalu direduksi menjadi tema-tema yang merefleksikan strategi pengembangan kapabilitas di perusahaan kecil.

3. Resource-Based View (RBV) dan Strategy–IT Alignment

Kane et al. (2015) menegaskan bahwa keselarasan visi bisnis dengan inisiatif digital (“strategy drives transformation”). RBV menyoroti keunikan aset—baik tangible maupun intangible—sebagai sumber keunggulan kompetitif.

1. RBV mengarahkan pencarian data pada pengakuan aset: SDM berkeahlian TI, infrastruktur perangkat keras, dan relasi pelanggan.

2. Alignment Strategy–IT menjadikan data wawancara tentang perencanaan strategis sebagai kunci untuk menilai seberapa jauh integrasi digital tercapai.

Pengombinasian RBV dan Alignment, peneliti menguji konsistensi antara visi pemilik UKM dan implementasi workshop pelatihan digital yang digelar—menjadikannya indikator “kesiapan strategis”.

3. Metode Penelitian 600 kata/words

1. Deskripsikan desain kualitatif (misalnya phenomenology, grounded theory)
2. Jelaskan setting dan karakteristik partisipan
3. Paparkan teknik pengumpulan data (wawancara mendalam, observasi, FGD)
4. Jelaskan proses analisis (coding, theme development, triangulasi) dan langkah validitas (member checking, audit trail) sertakan **perangkat lunak** yang digunakan (NVivo, Atlas.ti, dll.).
5. Kredibilitas dan Validitas Data dalam Penelitian Kualitatif

- Kredibilitas Data

  Kredibilitas merujuk pada sejauh mana data dan temuan penelitian kualitatif dapat dipercaya atau diyakini kebenarannya oleh pembaca dan partisipan. Kredibilitas setara dengan validitas internal dalam penelitian kuantitatif. Teknik yang sering digunakan:

  - Perpanjangan waktu pengamatan untuk menangkap dinamika lapangan secara mendalam
  - Triangulasi (data, metode, peneliti, atau teori)
  - Member checking dengan meminta umpan balik partisipan atas interpretasi peneliti
  - Peer debriefing atau diskusi dengan rekan sejawat untuk menguji konsistensi analisis
  - Thick description (deskripsi lapangan yang kaya konteks)

  Contoh nyata:

  Seorang peneliti meneliti budaya kerja guru di sekolah menengah. Setelah sesi wawancara dan observasi kelas, ia kembali kepada beberapa guru untuk memeriksa kembali hasil transkrip dan kesimpulan awal (member checking). Guru-guru tersebut menegaskan bahwa interpretasi peneliti sudah sesuai dengan pengalaman mereka, sehingga data dianggap kredibel.

- Validitas Data

  Validitas dalam penelitian kualitatif menunjukkan sejauh mana temuan mencerminkan “kebenaran” fenomena sebagaimana dialami oleh partisipan. Validitas menekankan ketepatan interpretasi dan kesesuaian data dengan konteks sosial budaya yang diteliti. Teknik yang biasa digunakan:

  - Triangulasi untuk memastikan data dari berbagai sumber atau metode saling mendukung

- Audit trail dengan dokumentasi langkah-langkah analisis secara terperinci
- Expert review atau diskusi panel dengan pakar di bidang penelitian
- Member checking untuk verifikasi interpretasi
- Saturasi data, yaitu ketika tidak ada temuan baru muncul

6. Integrasi Kerangka dalam Analisis

a. **Desain Instrumen**

- Pertanyaan wawancara dipetakan ke tiap variabel TOE, kapabilitas dinamis, dan alignment strategy–IT.

b. **Analisis Data**

- Proses coding:
  a. Deduktif berdasarkan teori (misalnya kategori "Sensing")
  b. Induktif untuk menangkap fenomena baru (misalnya resistensi karyawan karena beban kerja)
- Triangulasi domain TOEL, kapabilitas, dan RBV memperkuat kredibilitas temuan.

c. **Pembangunan Tema**
Contoh Final themes: "Adaptasi Teknologi karena Kepemimpinan Visioner", "Penguatan Kapabilitas Melalui Pembelajaran Organik", dan "Pengaruh Tekanan Lingkungan pada Skala Implementasi".

4. Hasil dan Pembahasan

4.1. Hasil dan Temuan 700 kata/words

1. Strukturkan berdasarkan tema utama; setiap tema dijadikan sub-judul
2. Gambar Networking hasil coding Nvivo atau Atlas.ti atau Tabel hasil wawancara dan Beri narasi mendalam didukung kutipan langsung partisipan (inisial; jabatan/usianya) untuk memetakan tema
3. Pastikan deskripsi cukup kaya namun tetap fokus pada pertanyaan penelitian

4.2. Pembahasan 800 kata/words

1. Interpretasikan hasil temuan dan kaitkan dengan literatur sebelumnya
2. Jelaskan implikasi teoritis dan praktis
3. Diskusikan keterbatasan dan rekomendasi untuk penelitian selanjutnya

5. Simpulan 700 kata/words

1. Ringkas temuan kunci
2. Sampaikan kontribusi penelitian dan
3. Rekomendasi praktis

Ucapan Terima Kasih (opsional)

- Cantumkan pihak-pihak yang membantu, seperti partisipan atau institusi pendukung

6. Referensi

1. **Konsisten dan Akurat:** Gunakan 7th **APA Style**

2. **Gunakan *Reference Manager*:** Wajib menggunakan alat seperti **Mendeley, atau Zotero,** untuk memastikan akurasi dan konsistensi sitasi.
3. **Jurnal Bereputasi** (3-5 tahun terakhir)**:** jurnal EBSCO, DOAJ, Scopus, WoS, Sinta 1-4 dsb **minimal 80% referensi berasal, dan atau buku/e-book 10 tahun terakhir**. Tidak kurang dari 15 jurnal yang digunakan sebagai referensi dan sitasi.
4. **Sitasi Diri Sendiri (Self-Citation):** Batasi *self-citation* hanya jika benar-benar relevan.

Format Penulisan Jurnal

Catatan

1. Artikel ditulis pada satu sisi muka (satu kolom)/halaman, ukuran kertas **A4.** Jumlah halaman **15 – 20** halaman termasuk lampiran.
2. Artikel yang diajukan belum pernah di dipublikasikan baik dalam proseding maupun jurnal di publisher lainnya.

Title of Paper

(12=15 kata)

Cambria (Title) Font 14

Nama penulis (tanpa titel) (Times New Roman, 10)
Email
Nama penulis
Email
(maksimum penulis 4 orang)
Program Studi…. , Fakultas….. Universitas….. Kota/Kab, Provinsi

Abstraksi (Bahasa Indonesia)

150 kata Maksimum 250 kata, (Times New Roman, 10)
Meliputi tujuan penelitian, metode penelitian, hasil penelitian (tidak mencantum angka),
kata kunci 3-5 kata
rata kanan kiri

Abstact (Bahasa Inggris)

150 kata Maximum 250 words, (Times New Roman, 10)
Coverup the objective (s) of research/study, research methods, result of study,
key words 3-5 words
Justified margin

Isi setiap bagian jurnal menggunakan Times New Roman, 11, space 1,15, justified. Artikel ditulis dalam 5 bagian dan satu bagian daftar pustaka/referensi:

1. **Pendahuluan** (700-1000 kata)
2. **Tinjauan Pustaka** (1000 kata)
3. **Metode Penelitian** (600 kata)
4. **Hasil dan Pembahasan**
   - **4.1. Hasil Penelitian** (700 kata)
   - **4.2. Pembahasan** (800 kata)
5. **Simpulan** (700 kata)

Referensi (tidak kurang dari 15 jurnal yang relevan)