

ПРОЄКТ

National Technical
University of Ukraine
"Igor Sikorsky
Kyiv Polytechnic Institute"



Національний технічний
університет України
«Київський політехнічний інститут
імені Ігоря Сікорського»

ЗАТВЕРДЖЕНО / APPROVED

Вченою радою КПП ім. Ігоря Сікорського /
by the Academic Council of Igor Sikorsky Kyiv
Polytechnic Institute

(протокол / minutes of meeting № ____

від / dated _____ 20 ____)

Голова Вченої ради / Head of the Academic
Council

Михайло ІЛЬЧЕНКО / Mykhailo
ILCHENKO

МЕНЕДЖМЕНТ МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ MANAGEMENT OF INTERNATIONAL BUSINESS

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
EDUCATIONAL PROFESSIONAL PROGRAMME

Другий (магістерський)
рівень вищої освіти
Спеціальність: D3 Менеджмент
Галузь знань: D Бізнес, адміністрування
та право
Кваліфікація: магістр менеджменту

The second (master)
level of higher education
Speciality: D3 Management
Knowledge branch: D Business,
Administration and Law
Qualification: master of management

ID 18476

Введено в дію з / Enacted since
2025/2026 навчального року / academic year
наказом ректора / by rector's order
№ _____ від / dated _____ 20 ____

Київ / Kyiv
2026

В разі наявності в описі освітньої програми будь яких розбіжностей, перевагу має текст українською мовою /
In case of any differences in interpretation of the information in the educational programme, the Ukrainian text shall prevail

ПРЕАМБУЛА / PREAMBLE

РОЗРОБЛЕНО / DESIGNED:

Керівник групи / Team leader:

ДУНСЬКА Алла Рашидівна, доктор економічних наук, професор, в.о. зав. кафедрою міжнародного бізнесу та логістики, професор кафедри міжнародного бізнесу та логістики / Alla DUNSKA, Doctor of Economics Professor, Professor of the Department of International Business and Logistics

Члени групи / Team members:

КРАВЧЕНКО Марина Олегівна, доктор економічних наук, професор, декан факультету менеджменту та маркетингу / Maryna KRAVCHENKO, Doctor of Economics, Professor, Dean of the Faculty of Management and Marketing,

СМОЛЯР Любов Гарилівна, кандидат економічних наук, професор, професор кафедри міжнародного бізнесу та логістики / Lubov SMOLIAR, PhD (Economics), Professor, Professor of the Department of International Business and Logistics

ГОЛЮК Вікторія Ярославівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародного бізнесу та логістики / Viktoriia HOLIUK, PhD (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of International Business and Logistics

В розробці освітньо-професійної програми брали участь / In the educational program development took part:

КУРТА Тетяна Вікторівна, керівник відділу цифрових технологій та логістики ТОВ «ЛАНДТЕХ» / KURTA Tetyana Viktorivna, head of the digital technologies and logistics department of "LANDTECH" LLC

ЗОЛОТАРЬОВА Дар'я Романівна, керівник IT продукту, компанія Genesis Tech / Dar'ya ZOLOTARIOVA, Head of Product, Genesis Tech

СТРИГУНІВСЬКА Олена, науково-педагогічний доцент, доктор філософії, Університет науки і технологій AGH Станіслава Сташича в Кракові (Польща) / STRYGUNIVSKA Olena, Associate Professor of Science and Pedagogy, PhD, AGH Stanislaw Stashich University of Science and Technology in Krakow (Poland)

ШЕЛЕСТ Марія-Магдалена Сергіївна, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти за ОПП «Менеджмент міжнародного бізнесу», спеціальності D3 «Менеджмент», група УЗ-51мп / SHELEST Maria-Magdalena Sergyiivna, student of the second (master's) level of higher education at the Educational Program "Management of International Business", specialty D3 "Management", group UZ-51mp

ПОГОДЖЕНО / AGREED:

Науково-методична комісія університету зі спеціальності D3 Менеджмент / The Scientific and Methodological Commission of the University on speciality D3 Management (протокол / minutes of meeting № ____ від / dated _____ 2026 р.)

Голова НМКУ-D3 / Head of the SMCU-D3

_____ Марина КРАВЧЕНКО / Maryna KRAVCHENKO

Методична рада КПІ ім. Ігоря Сікорського / The Methodological Council of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute (протокол / minutes of meeting № ____ від / dated _____ 2026)

Голова Методичної ради / Head of the Methodological Council

_____ Тетяна ЖЕЛЯСКОВА / Tetiana ZHELIASKOVA

ВРАХОВАНО/CONSIDERED:

1. Методичні рекомендації щодо відповідності освітніх програм спеціальностям, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, та деталізованим галузям Міжнародної стандартної класифікації освіти ISCED-F 2013 (Наказ Міністерства освіти і науки України № 1734 від 31.12.2025).
2. Чинний стандарт вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для другого (магістерського) рівня вищої освіти (Наказ МОН № 959 від 10.07.2019). URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2019/07/12/073-menedzhment-magistr.pdf>
3. Рамка кваліфікацій Європейського простору вищої освіти (другий цикл вищої освіти). URL: http://www.ehea.info/media.ehea.info/file/2018_Paris/77/8/EHEAParis2018_Communique_AppendixIII_952778.pdf.
4. Національна рамка кваліфікацій. Додаток до постанови Кабінету Міністрів України від 23 листопада 2011 року № 1341 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 25 червня 2020 р. № 519). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>
5. Обговорення результатів внутрішнього самоаналізу, пропозицій від роботодавців, академічної спільноти та здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти на засіданнях кафедри менеджменту підприємств (протокол № 10 від 19.02.2025 р.).
6. Обговорення пропозицій від роботодавців, академічної спільноти та здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти на засіданнях НМК КПІ ім. Ігоря Сікорського зі спеціальності зі спеціальності D3 Менеджмент (протокол №2 від 22.10.2025 р.)
7. Рецензії, відгуки роботодавців, стейкхолдерів, результати громадського обговорення.
8. Положення про освітні програми КПІ ім. Ігоря Сікорського (затверджено та введено в дію наказом № НОД/232/25 від 24.03.2025 «Про затвердження Положення про освітні програми КПІ ім. Ігоря Сікорського») URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>
9. Наказ «Про організацію та планування освітнього процесу на 2025-2026 навчальний рік» (№НОД/362/25 від 25.04.2025 р.)

1. Methodological recommendations on the compliance of educational programs with the specialties in which higher education applicants are trained and with the detailed branches of the

- International Standard Classification of Education ISCED-F 2013 (Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine No. 1734 of 12/31/2025).
2. The current standard of higher education in the specialty 073 "Management" for the second (master's) level of higher education (Order of the Ministry of Education and Culture No. 959 dated 07.10.2019). URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2019/07/12/073-menedzhment-magistr.pdf>
 3. Framework of qualifications of the European Higher Education Area (second cycle of higher education). URL: http://www.ehea.info/media.ehea.info/file/2018_Paris/77/8/EHEAParis2018_Communique_AppendixIII_952778.pdf
 4. National Qualifications Framework. Appendix to the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated November 23, 2011 No. 1341 (as amended by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated June 25, 2020 No. 519). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>
 5. Discussion of the results of internal self-analysis, proposals from employers, the academic community and applicants for the second (master's) level of higher education at the meetings of the Department of Enterprise Management (minutes No. 10 dated 02/19/2025).
 6. Discussion of proposals from employers, the academic community and applicants for the second (master's) level of higher education at the meetings of the Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute in the specialty D3 Management (minutes No. 7 dated 10/22/2025)
 7. Reviews, feedback from employers, stakeholders, results of public discussion.
 8. Regulations on educational programs of the Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute (approved by order No. NOD/232/25 dated 03/24/2025 "On approval of the Regulations on educational programs of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute") URL: <https://osvita.kpi.ua/node/137>
 9. Order "On organization and planning of the educational process for the 2025-2026 academic year" (No. NOD/362/25 dated 04/25/2025)

ЕВОЛЮЦІЯ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EVOLUTION OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME:

Підготовка фахівців-менеджерів у сфері міжнародного бізнесу в КПІ ім. Ігоря Сікорського розпочалась у 1997 році, коли стартував перший набір на спеціальність «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Підготовка магістрів з цієї спеціальності була акредитована у 2003 р. (сертифікат про акредитацію СД-IV № 119061 від 12.09.2003 р.). У 2013 р. спеціальність пройшла повторну акредитацію (сертифікат НД-IV № 1158053 від 02.07.2013 р.).

У 2016 році був розроблений внутрішній Стандарт КПІ ім. І.Сікорського для підготовки магістрів за спеціалізацією «Менеджмент міжнародних проєктів».

У 2017 році була розроблена освітньо-професійна програма, що охоплювала декілька напрямів підготовки магістрів в галузі менеджменту в КПІ ім. І.Сікорського: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародного бізнесу», «Менеджмент інвестицій та інновацій», «Логістика» та «Медіаменеджмент та адміністрування у видавничо-поліграфічній галузі». На основі аналізу програм підготовки в зарубіжних університетах назва програми була змінена на «Менеджмент міжнародного бізнесу» (ухвалено Вченою радою університету, протокол №5 від 15.05.2017 р.).

Окрема ОП «Менеджмент міжнародного бізнесу» була розроблена та ухвалена Вченою радою університету у 2018 р. (протокол Вченої ради КПІ ім. І.Сікорського №4 від 02.04.2018 р.).

Після введення в дію Стандарту другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» (Наказ МОН України №959 від 10.07.2019 р.) ОП в черговий раз була переглянута та оновлена відповідно до вимог Стандарту, затверджена Вченою радою

університету (протокол № 5 від 30.06.2020 р.) та введена в дію Наказом ректора №1/231 від 08.07.2020 р.

Починаючи з 2020 р. ОП переглядається і модернізується щорічно, враховуючи результати внутрішнього самоаналізу, пропозиції роботодавців, з якими підтримуються партнерські відносини, випускників, представників академічної спільноти, які залучаються до обговорення змісту ОП під час проведення конференцій, круглих столів і робочих зустрічей.

Після чергового перегляду у 2021 р. ОП затверджена Вченою радою університету (протокол № 3 від 15.03.2021 р.) і введена в дію з 2021/2022 н. р. Наказом ректора (НОН/89/2021 від 19.04.2021 р.).

Протягом 2021 р. ОП була модернізована, і наприкінці 2021 р. оновлена ОП була затверджена Вченою радою університету (протокол № 10 від 13.12.2021 р.) і введена в дію на 2022/2023 н. р. Наказом ректора (НОН/75/2022 від 15.02.2022 р.).

У 2023 році ОП була у черговий раз модернізована з метою наближення її структури та обсягів кредитів за окремими дисциплінами до освітньої програми «International Management» в Університеті науки і технологій AGH Станіслава Сташича в Кракові (Польща) для організації можливості здобувачам, що навчаються за ОП в КПІ імені Ігоря Сікорського отримати паралельно другий диплом. На цьому етапі відбулися такі зміни в ОП (протокол засідання кафедри менеджменту № 17 від 14 червня 2023 року та протокол НМКУ № 8 від 22 червня 2023 року):

1. Виключена дисципліна «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності підприємств» з курсовою роботою
2. Збільшені кредити на освітні компоненти «Стратегічне управління» з 4 кр до 8 кр, «Управління проектами розвитку міжнародного бізнесу» з 5 кр до 7 кр, «Кроскультурний менеджмент» з 3 кр до 5 кр.
3. Дисципліну «Кроскультурний менеджмент» перенесено в осінній семестр
4. Відбулися зміни у СК 13 – переформульована повністю
5. Відбулися зміни у ПРН 14 – прибрати слово «зовнішньоекономічної»

Протягом наступного, 2023-2024 навчального року відбувались обговорення змісту ОП на засіданнях кафедри менеджменту, НМКУ, з роботодавцями, студентами та партнерами з інших університетів. На основі цих обговорень, а також з урахуванням вимог Наказу «Про організацію та планування освітнього процесу на 2024-2025 н.р.», у 2024 році в ОП були внесені зміни, а саме:

1. Змінена назва ОК «Управління проектами розвитку міжнародного бізнесу» на «Управління міжнародними проектами»
2. Додана ОК «Управління міжнародними проектами. Курсова робота»
3. Змінена назва ОК «Наукова робота за темою магістерської дисертації. Частина 1. Основи наукових досліджень» на «Основи наукових досліджень»
4. Збільшено обсяг виконання магістерської дисертації до 14 кредитів (на 2 кредити)
5. Вилучено ОК «Наукова робота за темою магістерської дисертації. Частина 2. Науково-дослідна робота за темою магістерської дисертації»
6. Вилучено ОК «Трансформаційне лідерство в міжнародному бізнесі», а компетенції долучені до ОК «Міжнародний менеджмент»
7. Вилучено ОК «Міжнародний менеджмент. Курсова робота» з огляду на те, що після реструктуризації ОП у другому семестрі не має можливості виокремити кредити на курсову роботу
8. Відкориговано зміст СК 11-15
9. Збільшено обсяг вибіркових дисциплін з 22.5 кредитів до 25 кредитів.

У 2025р. з метою збалансування навчального навантаження у третьому семестрі обсяг магістерської дисертації було збільшено з 14 до 16 кредитів ECTS. Це забезпечило сумарний обсяг 30 кредитів на семестр згідно з європейською практикою академічного планування.

У 2026 р. були удосконалені формулювання окремих фахових компетенцій та програмних результатів навчання, що розкривають унікальність ОП, удосконалено опис змісту предметної області з урахуванням специфіки ОП, а також враховано положення, викладені у Методичних рекомендаціях щодо відповідності освітніх програм спеціальностям, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, та деталізованим галузям Міжнародної стандартної класифікації освіти ISCED-F 2013 (Наказ Міністерства освіти і науки України № 1734 від 31.12.2025)

The training of management specialists in the field of international business at Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute began in 1997, when the first admission to the specialty "Management of Foreign Economic Activity" started. The training of masters in this specialty was accredited in 2003 (accreditation certificate SD-IV № 119061 dated 12.09.2003). In 2013, the specialty underwent reaccreditation (certificate ND-IV № 1158053 dated 02.07.2013).

In 2016, an internal Standard of Igor Sikorsky KPI was developed for the training of masters in the specialization "Management of International Projects".

In 2017, an educational and professional program was developed, covering several areas of master's degree training in the field of management at Igor Sikorsky KPI: "Management and Business Administration", "International Business Management", "Investment and Innovation Management", "Logistics" and "Media Management and Administration in the Publishing and Printing Industry". Based on an analysis of training programs at foreign universities, the name of the program was changed to "International Business Management" (approved by the Academic Council of the University, Minutes No. 5 dated 15.05.2017).

A separate Educational Program (EP) "International Business Management" was developed and approved by the Academic Council of the University in 2018 (Minutes of the Academic Council of Igor Sikorsky KPI No. 4 dated 02.04.2018).

After the introduction of the Standard of the second (master's) level of higher education in the specialty 073 "Management" (Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine No. 959 dated 10.07.2019), the EP was once again reviewed and updated in accordance with the requirements of the Standard, approved by the Academic Council of the University (Minutes No. 5 dated 30.06.2020) and put into effect by the Order of the Rector No. 1/231 dated 08.07.2020.

Starting from 2020, the EP is reviewed and modernized annually, taking into account the results of internal self-analysis, proposals from employers with whom partnership relations are maintained, graduates, representatives of the academic community who are involved in discussing the content of the EP during conferences, round tables and working meetings.

After the next review in 2021, the EP was approved by the Academic Council of the University (Minutes No. 3 dated 15.03.2021) and put into effect for the 2021/2022 academic year by the Order of the Rector (NON/89/2021 dated 19.04.2021).

During 2021, the EP was modernized, and at the end of 2021, the updated EP was approved by the Academic Council of the University (Minutes No. 10 dated 13.12.2021) and put into effect for the 2022/2023 academic year by the Order of the Rector (NON/75/2022 dated 15.02.2022).

In 2023, the EP was once again modernized to bring its structure and credit volumes for individual disciplines closer to the "International Management" educational program at the AGH University of Science and Technology in Krakow (Poland) to organize the possibility for applicants studying under the EP at Igor Sikorsky KPI to simultaneously obtain a second diploma. At this stage, the following changes were made to the EP (Minutes of the Meeting of the Department of Management No. 17 dated 14 June 2023 and Minutes of the NMKU No. 8 dated 22 June 2023):

1. The discipline "Management of Foreign Economic Activity of Enterprises" with a course work was excluded.

2. The credits for the educational components "Strategic Management" increased from 4 credits to 8 credits, "Management of International Business Development Projects" from 5 credits to 7 credits, "Cross-Cultural Management" from 3 credits to 5 credits.

3. The discipline "Cross-Cultural Management" was moved to the fall semester.

4. Changes occurred in SC 13 - it was completely reformulated.

5. Changes occurred in PLO 14 - the word "foreign economic" was removed.

During the next 2023-2024 academic year, discussions on the content of the EP took place at meetings of the Department of Management, NMKU, with employers, students, and partners from other universities. Based on these discussions, and taking into account the requirements of the Order "On the Organization and Planning of the Educational Process for the 2024-2025 Academic Year", in 2024, changes were made to the EP, namely:

1. The name of the educational component "Management of International Business Development Projects" was changed to "Management of International Projects".

2. The educational component "Management of International Projects. Course Work" was added.

3. The name of the educational component "Scientific Work on the Topic of the Master's Thesis. Part 1. Fundamentals of Scientific Research" was changed to "Fundamentals of Scientific Research".

4. The scope of the master's thesis was increased to 14 credits (by 2 credits).

5. The educational component "Scientific Work on the Topic of the Master's Thesis. Part 2. Research Work on the Topic of the Master's Thesis" was removed.

6. The educational component "Transformational Leadership in International Business" was removed, and the competencies were included in the educational component "International Management".

7. The educational component "International Management. Course Work" was removed due to the fact that after the restructuring of the EP, there is no possibility to allocate credits for course work in the second semester.

8. The content of SC 11-15 was adjusted.

9. The volume of elective disciplines was increased from 22.5 credits to 25 credits.

In 2025, in order to balance the academic load in the third semester, the volume of the master's thesis was increased from 14 to 16 ECTS credits. This provided a total volume of 30 credits per semester in accordance with European academic planning practice.

In 2026, the formulations of individual professional competencies and program learning outcomes were improved, revealing the uniqueness of the OP, and the description of the content of the subject area was improved, taking into account the specifics of the OP and also took into account the provisions set out in the Methodological Recommendations on the compliance of educational programs with the specialties in which higher education applicants are trained, and with the detailed branches of the International Standard Classification of Education ISCED-F 2013 (Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine No. 1734 of 31.12.2025)

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/ EDUCATIONAL PROGRAMME PROFILE

1 – Загальна інформація/General information		
Повна назва ЗВО та навчального підрозділу/ Full name of HE institution and faculty/institute	Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» Факультет менеджменту та маркетингу	National Technical University of Ukraine “Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute”, Faculty of Management and Marketing
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації/ Higher education degree and qualification title	Ступінь – магістр Кваліфікація – магістр менеджменту	Degree – master Qualification – Master of Management
Офіційна назва ОП/ Educational programme official title	Менеджмент міжнародного бізнесу	Management of International Business
Тип диплому та обсяг ОП/ Diploma type and EP scope	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів, термін навчання 1 рік 4 місяці	Master's degree, single, 90 credits, study period 1 year 4 months
Інформація про акредитацію / Accreditation information of EP	Сертифікат про акредитацію освітньої програми № 5516, дійсний до 01.07.2028	Certificate of accreditation of the educational program No. 5516, valid until July 1, 2028
Цикл, рівень ВО/ Education cycle, level of HE	НРК України – 7 рівень QF-EHEA – другий цикл EQF-LLL – 7 рівень	NRK of Ukraine - 7th level QF-EHEA – second cycle EQF-LLL – 7th level
Передумови/Prerequisites	Наявність ступеня бакалавра	Having a bachelor's degree
Форма здобуття освіти/ Forms of Education	Очна/заочна	Full-time/part-time
Мова(и) викладання/ Language (s) of instruction	Українська	Ukrainian
Інтернет-адреса розміщення ОП /URL of the educational program	https://osvita.kpi.ua/073 http://management.fmm.kpi.ua	
2 – Мета освітньої програми/Educational programme purpose		
Підготовка висококваліфікованих фахівців у сфері менеджменту міжнародного бізнесу, здатних вирішувати складні практичні проблеми та спеціалізовані задачі організації, планування, проектування міжнародної діяльності підприємств, ефективного використання трендів світової економічної системи та інформаційного, інноваційного, інтелектуального кадрового, ресурсного потенціалу розвитку міжнародного бізнесу, спрямовані на забезпечення сталого експортоорієнтованого розвитку вітчизняних підприємств з урахуванням сучасних викликів турбулентного зовнішнього середовища та процесів трансформації світового ринку.	Training of highly qualified specialists in the field of international business management, capable of solving complex practical problems and specialized tasks of the organization, planning the international activities of enterprises, effective use of the trends of the world economic system and the information, innovation, intellectual personnel, resource potential of the development of international business, aimed at ensuring sustainable exportoriented development of domestic enterprises, taking into account the modern challenges of the turbulent external environment and processes of transformation of the world market.	

3 – Характеристика освітньої програми/ Educational programme characteristics	
Предметна область/Subject area	
Об'єкт вивчення: планування, керівництво та управління функціями і діяльністю: організацій, установ, їх об'єднань та підрозділів, суб'єктів підприємницької діяльності, що функціонують в сфері міжнародного бізнесу Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог. Теоретичний зміст предметної області: Теорії, поняття, принципи, концепції менеджменту і адміністрування діяльності, процесів, проєктів, ресурсів та персоналу: установ та організацій всіх типів, їх об'єднань та підрозділів, суб'єктів підприємницької діяльності Методи, методики та технології: Методи, методики та технології керівництва, управління та реалізації функцій менеджменту: планування, організування, мотивування, контролювання, технології розробки, обґрунтування, прийняття та впровадження управлінських рішень (економічний та управлінський аналіз, системи підтримки прийняття рішень, сучасний інструментарій штучного інтелекту тощо) Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, цифрові платформи управління, хмарні сервіси, аналітичні системи, спеціалізоване програмне забезпечення функцій менеджменту і адміністрування, засоби цифрового супроводу управлінських процесів в управлінні міжнародними діяльністю організацій, компаній, підприємств, суб'єктів підприємництва	Object of study: planning, leadership and management of functions and activities of organizations, institutions, their associations and divisions, business entities operating in the field of international business Training goals: training of specialists capable of identifying and solving complex tasks and problems in the field of management or in the learning process, which provide conducting research and / or implementing innovations and are characterized by uncertainty of conditions and requirements. Theoretical content of the subject area: Theories, concepts, principles, and concepts of management and administration of activities, processes, projects, resources, and personnel; institutions and organizations of all types, their associations and divisions, and business entities Methods, techniques and technologies: Methods, techniques and technologies of leadership, management and implementation of management functions: planning, organizing, motivating, controlling, technologies for developing, justifying, making and implementing management decisions (economic and management analysis, decision support systems, modern artificial intelligence tools, etc.) Tools and equipment: modern information and communication equipment, digital management platforms, cloud services, analytical systems, specialized software for management and administration functions, means of digital support of management processes in managing the international activities of organizations, companies, enterprises, and business entities
Орієнтація ОП/Aspect	
Освітньо-професійна	Educational Professional
Основний фокус ОП/Main focus	
Спеціальна освіта в галузі менеджмент міжнародного бізнесу Ключові слова: менеджмент, міжнародний бізнес, міжнародна діяльність, стратегічне	Special education in the field of management of international business; Key words: management, international business, international activity, strategic

управління, проекти розвитку, зовнішньоекономічна діяльність, світова економіка, моделювання розвитку, трансформаційне лідерство, кроскультурний менеджмент, міжнародний менеджмент, цифрова трансформація	management, development projects, foreign economic activity, world economy, development modelling, transformational leadership, cross-cultural management, international management, digital transformation.
<i>Особливості ОП/Features</i>	
Надання системних актуальних знань, набуття прикладних умінь та навичок, що забезпечують реалізацію загальних та фахових компетенцій у сфері управління міжнародними операціями підприємств на засадах експортоорієнтованого розвитку. Унікальність освітньої програми обумовлена визначенням пріоритетності експортоорієнтованого розвитку промислових підприємств країни на основі вивчення закордонного досвіду та формування власних інноваційних проектів розширення міжнародної діяльності підприємств. В межах освітньої програми заплановано реалізацію сертифікатної програми «Бізнес в країнах ЄС», що спрямована на підтримання євроінтеграційного вектору України через вивчення та впровадження європейських принципів, стандартів, підходів та практик. Підготовка фахівців в сфері менеджменту міжнародного бізнесу спрямована на забезпечення потреб реального сектора економіки. Освітня програма спрямована на підготовку здобувачів до формування професійної кар'єри в управлінських структурах на основі навичок динамічного інноваційного мислення, ефективного використання підходів до управління мультикультурними командами на основі етичної та соціальної чутливості, відкритості до поглядів іншої сторони, усвідомлення необхідності та розвитку навичок навчання протягом усього життя та особистісного розвитку. Укладені договори про співробітництво між університетом та установами і підприємствами надають студентам можливість опановувати механізми прийняття управлінських рішень та здійснювати дослідження на основі реальних економічних показників Програма передбачає можливості короткострокових академічних стажувань за кордоном за програмами кредитної мобільності.	Providing up-to-date systematic knowledge, acquisition of applied skills and abilities that ensure the implementation of general and professional competencies in the field of management of international operations of enterprises on the basis of export-oriented development. The uniqueness of the educational program is due to the determination of the priority of export-oriented development of industrial enterprises of the country based on the study of foreign experience and the formation of their own innovative projects to expand the international activities of enterprises. As part of the implementation of the educational program, it is possible to master the certificate program "Business in EU countries", which is aimed at maintaining the European integration vector of Ukraine through the study and implementation of European principles, standards, approaches and practices. Training of specialists in the field of management of international business is aimed at meeting the needs of the real sector of the economy. The educational program is aimed at preparing applicants for a professional career in management structures based on the skills of dynamic innovative thinking, effective use of approaches to managing multicultural teams based on ethical and social sensitivity, openness to the views of the other party, awareness of the need and development of lifelong learning and personal development skills. The concluded agreements on cooperation between the university and institutions and enterprises give students the opportunity to master the mechanisms of management decisions and conduct research based on real economic indicators. The program provides opportunities for shortterm academic internships abroad under credit mobility programs.
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання/	

Eligibility of graduates for employment and further study	
<i>Придатність до працевлаштування/Eligibility for employment</i>	
Згідно з класифікатором професій ДК 003:2010: 14 Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів; 1475.3 Менеджери (управителі) з дослідження ринку та вивчення суспільної думки; 1475.4 Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління; 1475.4 Менеджери (управителі) із зовнішньоекономічної діяльності; 149 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності; 1493 Менеджери (управителі) систем якості; 1499 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності, не віднесені до інших угруповань.	According to the classifier of professions SC 003:2010: 14 Managers of enterprises, institutions, organizations and their divisions; 1475.3 Managers for market research and public opinion polls; 1475.4 Managers for business and management; 1475.4 Managers of foreign economic activity; 1476.1 Advertising managers; 1477 Managers for the selection, provision and use of personnel; 149 Managers in other economic activities; 1493 Quality system managers; 1499 Managers in other economic activities, not included in other groups
<i>Подальше навчання/Further study</i>	
Можливість навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.	The possibility of studying at the third (educational and scientific) level of higher education - doctor of philosophy. Acquisition of additional qualifications in the postgraduate education system.
5 – Викладання та оцінювання/Teaching and assessment	
<i>Викладання та навчання/Teaching and studying</i>	
Викладання та навчання за програмою ґрунтується на застосуванні компетентнісного методологічного підходу та дотриманні принципів студентоцентрованого навчання, викладання окремих освітніх компонент побудовано за моделлю Колба. Активно застосовуються такі технології навчання: проблемно-орієнтоване, особистісно-орієнтоване, практичне, проектне, самостійне навчання, навчання через дослідження. Навчання реалізується через: проведення лекцій, практичних та семінарських занять (в аудиторному, дистанційному або змішаному форматі); індивідуальну дослідно-аналітичну діяльність студентів щодо підготовки розрахункових, курсових робіт, презентацій, рефератів з використанням наукової, методичної, навчальної літератури та інших інформаційних джерел; проведення лекцій, воршоків, семінарів з залучення фахівців-практиків від підприємств-партнерів; участь у наукових та науково-практичних конференціях, дослідницьких проєктах,	Teaching and learning in the program is based on the application of a competency-based methodological approach and adherence to the principles of student-centered learning, the teaching of individual educational components is based on Kolb's model. The following teaching technologies are actively used: problem-oriented, personal-oriented, practical, project-based, independent learning, learning through research. Teaching methods: conducting lectures, practical and seminar classes (in classroom, remote or mixed format); individual research and analytical activity of students regarding the preparation of calculation and term papers, presentations, essays using scientific, methodical, educational literature and other information sources; conducting lectures, workshops, seminars with the participation of practitioners from partner enterprises; participation in scientific and scientificpractical conferences, research projects, professional trainings; internship at a company and writing a master's thesis.

професійних тренінгах проходження практики на підприємстві та написання магістерської дисертації. Важливою складовою навчального процесу є надання студенту достатнього обсягу самостійної роботи, що впливає на розвиток соціальної зрілості здобувача та його внутрішню мотивацію для досягнення поставлених цілей.	An important component of the educational process is providing the student with a sufficient amount of independent work, which affects the development of the applicant's social maturity and his internal motivation to achieve the set goals.
Оцінювання/Assessment	
Для оцінювання результатів навчання і рівня засвоєння освітніх компонент, перелік яких міститься в індивідуальних навчальних планах здобувачів, застосовується рейтингова система. Рейтингова система оцінювання (PCO) передбачає встановлення певних критеріїв, на основі та з використанням яких здійснюється поетапне оцінювання навчальної, пізнавальної, практичної, індивідуальної діяльності здобувачів. PCO оприлюднюється здобувачам на початку вивчення освітньої компоненти і не змінюється протягом семестру. Оцінювання поділяється на поточне, семестрове і атестацію. Поточне оцінювання засвоєння освітніх компонент ґрунтується на результатах виконання навчальних та індивідуальних завдань, тестування знань, контрольні роботи, що виконуються здобувачами протягом семестру. Для семестрового оцінювання освітніх компонент застосовуються PCO з розподілом балів відповідно до еталонних уявлень трьох типів залежно від форми підсумкового контролю: заліку, екзамену (письмового або усного), захисту звіту з практики.	A rating system is used to evaluate the results of training and the level of learning of educational components, the list of which is a component of the individual study plans of the applicants. The rating evaluation system (RES) provides for the establishment of certain criteria, based on and using which the educational, cognitive, practical, and individual activities of the applicants are evaluated step by step. RES is made public to applicants at the beginning of studying the educational component and does not change during the semester. Assessment is divided into current, semester and certification. The current evaluation of learning of educational components is based on the results of the performance of educational and individual tasks, knowledge testing, control work performed by students during the semester. For the semester evaluation of educational components, rating evaluation systems are used with the distribution of points in accordance with reference representations of three types, depending on the form of final control: credit, exam (written or oral), defence of a practice report.
6 – Програмні компетентності/Programme competencies	
<i>Інтегральна компетентність/Integral competence</i>	
Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту та бізнес-адміністрування або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.	The ability to solve complex tasks and problems in the field of management and business administration or in the learning process, which involve conducting research and/or implementing innovations under uncertain conditions and requirements.
<i>Загальні компетентності (ЗК)/General competencies</i>	
ЗК 1 Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні	GC 1 Ability to conduct research at an appropriate level
ЗК 2 Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності)	GC 2 Ability to communicate with representatives of other professional groups at different levels (with experts from other fields of knowledge/types of economic activity)

ЗК 3 Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій	GC 3 Skills in using information and communication technologies
ЗК 4 Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети	GC 4 Ability to motivate people and move towards a common goal
ЗК 5 Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)	GC 5 The ability to act on the basis of ethical considerations (motives)
ЗК 6 Здатність генерувати нові ідеї (креативність)	GC 6 Ability to generate new ideas (creativity)
ЗК 7 Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу	GC 7 Ability to abstract thinking, analysis and synthesis
<i>Фахові компетентності (ФК)/Professional competencies</i>	
ФК 1 Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів	PC 1 Ability to choose and use management concepts, methods and tools, including in accordance with defined goals and international standards
ФК 2 Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани	PC 2 Ability to establish values, vision, mission, goals and criteria by which the organization determines further directions of development, develop and implement appropriate strategies and plans
ФК 3 Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту	PC 3 Capacity for self-development, lifelong learning and effective self-management
ФК 4 Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації	PC 4 Ability to effectively use and develop the organization's resources
ФК 5 Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління	PC 5 Ability to create and organize effective communications in the management process
ФК 6 Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми	PC 6 The ability to form leadership qualities and demonstrate them in the process of managing people
ФК 7 Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість	PC 7 Ability to develop projects, manage them, show initiative and entrepreneurship
ФК 8 Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом	PC 8 Ability to use psychological technologies for working with personnel
ФК 9 Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію	PC 9 Ability to analyze and structure organizational problems, make effective management decisions and ensure their implementation
ФК 10 Здатність до управління організацією та її розвитком	PC 10 Ability to manage the organization and its development
ФК 11 Здатність аналізувати міжнародне фінансове середовище діяльності підприємства та застосовувати знання для ухвалення управлінських рішень у сфері міжнародного бізнесу, зокрема для управління міжнародними фінансовими потоками підприємства, включно з оцінкою інвестиційних проектів, вибором джерел фінансування та контролем за фінансовою стійкістю підприємства та формування і реалізації ефективної фінансової стратегії компанії на зовнішніх ринках, враховуючи валютні ризики, податкове планування та міжнародні стандарти звітності.	PC 11 The ability to analyze the international financial environment of an enterprise's activities and apply knowledge to make management decisions in the field of international business, in particular to manage the enterprise's international financial flows, including the assessment of investment projects, the selection of financing sources and control over the financial stability of the enterprise and the formation and implementation of an effective financial strategy of the company in foreign markets, taking into account currency risks, tax planning and international reporting standards.

ФК 12 Здатність формувати стратегії міжнародної діяльності підприємств на засадах сталого експортоорієнтованого розвитку	PC 12 14
ФК 13 Здатність забезпечувати міжнародну діяльність підприємств з урахуванням сучасних трендів світової економіки та з використанням перспективних бізнес-моделей	PC 13 Ability to ensure international activities of enterprises, taking into account current trends in the global economy and using prospective business models
ФК 14 Здатність знаходити та оцінювати інноваційні ринкові можливості міжнародних компаній, обґрунтовувати механізми трансформації систем управління у контексті формування глобальних інноваційних екосистем та з урахуванням особливостей мультикультурного середовища	PC 14 Ability to find and evaluate innovative market opportunities for international companies, substantiate mechanisms for transforming management systems in the context of the formation of global innovation ecosystems, and taking into account the characteristics of a multicultural environment
ФК 15 Здатність розробляти, економічно обґрунтовувати і впроваджувати в практику міжнародної діяльності організації проєктні рішення з метою забезпечення ефективності використання різних видів ресурсів, підвищення прибутковості та забезпечення сталого розвитку	PC 15 Ability to develop, economically justify and implement project solutions in the practice of an organization's international activities to ensure efficient use of various types of resources, increase profitability, and ensure sustainable development
7 – Програмні результати навчання (ПРН)/ Programme learning outcomes (PLO)	
ПРН 1 Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах	PLO 1 Critically consider, choose and use the necessary scientific, methodical and analytical tools for management in unpredictable conditions
ПРН 2 Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах	PLO 2 Critically consider, choose and use the necessary scientific, methodical and analytical tools for management in unpredictable conditions
ПРН 3 Проєктувати ефективні системи управління організаціями	PLO 3 To design effective management systems of organizations
ПРН 4 Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї	PLO 4 Justify and manage projects, generate business ideas
ПРН 5 Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах	PLO 5 To plan the activities of the organization in strategic and tactical sections
ПРН 6 Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність	PLO 6 Have the skills to make, substantiate and ensure the implementation of management decisions in unpredictable conditions, taking into account the requirements of current legislation, ethical considerations and social responsibility
ПРН 7 Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті	PLO 7 Organize and carry out effective communications within the team, with representatives of various professional groups and in an international context
ПРН 8 Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією	PLO 8 Apply specialized software and information systems to solve organizational management problems
ПРН 9 Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами	PLO 9 To be able to communicate in professional and scientific circles in national and foreign languages

ПРН 10 Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач	PLO 10 Demonstrate leadership skills and ability to work in a team, interact with people, influence their behavior to solve professional tasks
ПРН 11 Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу	PLO 11 To ensure personal professional development and planning of own time
ПРН 12 Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом)	PLO 12 Be able to delegate authority and management of the organization (subdivision)
ПРН 13 Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу)	PLO 13 Be able to plan and carry out informational, methodical, material, financial and personnel support of the organization (subdivision)
ПРН 14 Розробляти і ефективно управляти міжнародними проєктами на основі data-driven підходу з використанням сучасних цифрових технологій, забезпечувати керівництво мультикультурними командами	PLO 14 Develop and effectively manage international projects based on a data-driven approach using modern digital technologies, provide leadership for multicultural teams
ПРН 15 Вміти визначати можливості та загрози зовнішнього фінансового середовища для підприємства в умовах глобалізації, умови та фактори національного та міжнародного характеру, визначати їх вплив на системи управління міжнародною діяльністю	PLO 15 Be able to identify opportunities and threats of the external financial environment for the enterprise in the context of globalization, conditions and factors of a national and international nature, determine their impact on international activity management systems
ПРН 16 Вміти використовувати потенціал глобальних інноваційних екосистем для забезпечення експортоорієнтованого розвитку міжнародної діяльності компанії, підприємства	PLO 16 Be able to use the potential of global innovation ecosystems to ensure export-oriented development of the international activities of a company or enterprise
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми/ Resource provision for programme implementation	
<i>Кадрове забезпечення/Staffing</i>	
Науково-педагогічні працівники, які беруть участь у реалізації освітньої програми, відповідають кадровим вимогам забезпечення провадження освітньої діяльності відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 із змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України № 347 від 10.05.2018 р., № 180 від 03.03.2020 р., № 365 від 24.03.2021 р.	Scientific and pedagogical staff involved in the implementation of the educational program meets the requirements of the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 30.12.2015 № 1187 in the current version
<i>Матеріально-технічне забезпечення/Material-technical support</i>	
Матеріально-технічне забезпечення освітнього процесу другого (магістерського) рівня вищої освіти відповідає технологічним вимогам згідно Постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 із змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України № 347 від 10.05.2018 р., № 180 від 03.03.2020 р., № 365 від 24.03.2021 р. У процесі підготовки здобувачів за освітньою програмою використовується матеріально-технічна база КПІ ім. Ігоря Сікорського, яка відповідає ліцензійним	Material and technical support meets the requirements of the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 30.12.2015 № 1187 (current) as amended on 23.05.2018 № 347, № 180 on 03.03.2020, № 365 on 24.03.2021. Educational and scientific activities for the teaching of EP applicants are provided by the material and technical base of Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute, which meets the licensing requirements and requirements for educational activities. The university has a developed social infrastructure, including educational buildings, a

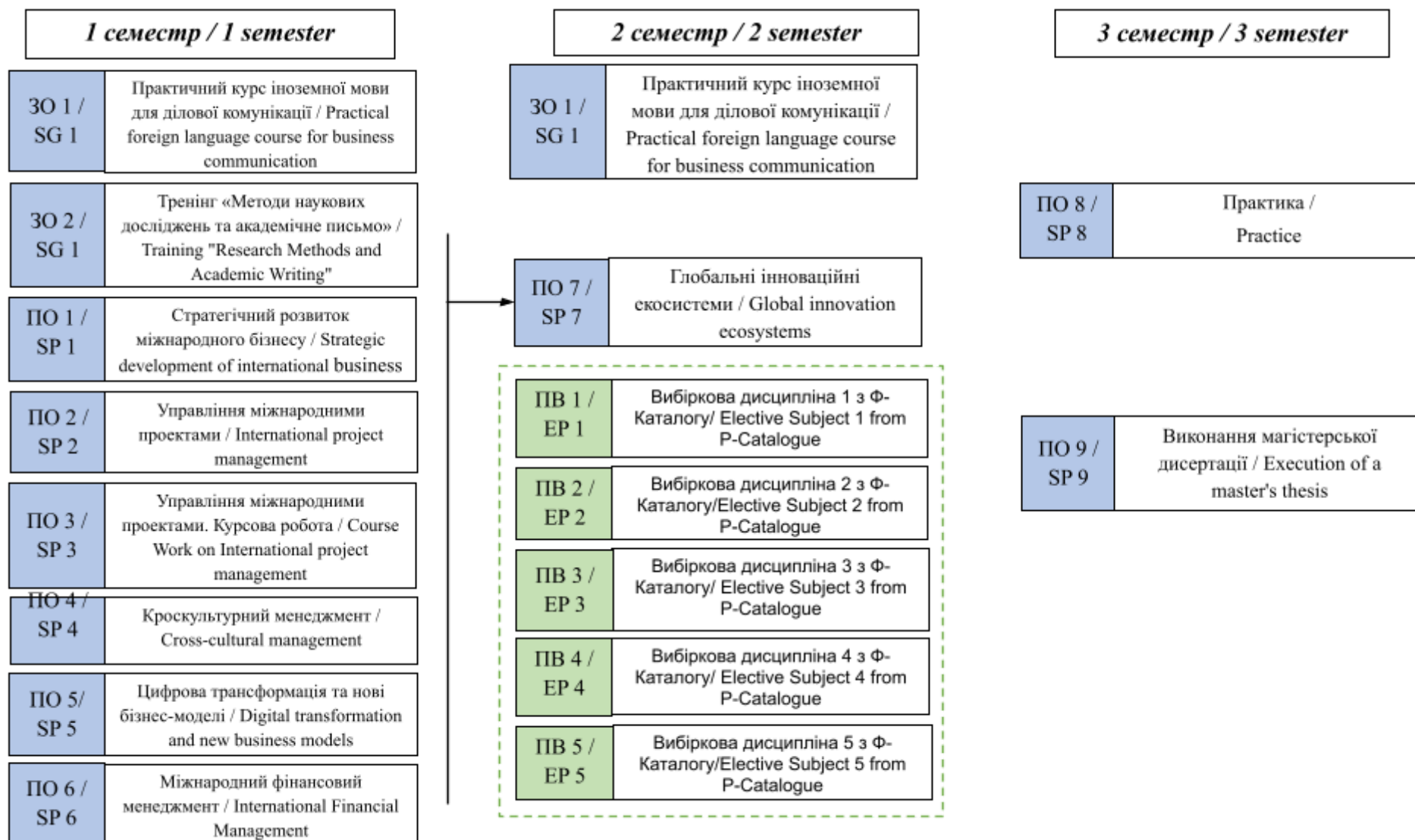
вимогам та вимогам здійснення освітньої діяльності. Університет має розвинуту соціальну інфраструктуру, що включає навчальні корпуси, бібліотеку, центр фізичного виховання та спорту, медичний центр, бази відпочинку, центр культури та мистецтв. Кафедра міжнародного бізнесу та логістики має навчальну мультимедійну лабораторію, оснащену сучасними комп'ютерами, ліцензійним програмним забезпеченням з підключенням до внутрішньої мережі, забезпечена доступом до бази даних «YouControl». Освітнє середовище є безпечним для життя і здоров'я здобувачів ОП. Для підтримки психічного здоров'я здобувачів функціонує Відділ соціально-психологічної роботи – Студентська соціальна служба. Здобувачі забезпечені гуртожитком	library. The Department of International Business and Logistics has an educational multimedia laboratory equipped with modern computers, licensed software connected to the internal network. Access to the YouControl database is available. The educational environment is safe for the life and health of students, provided by the activities of the university. There is a Department of Social and Psychological Work to support the mental health of applicants. Applicants are provided with a dormitory.
<i>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення/ Information and methodical support of the educational process</i>	
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення другого (магістерського) рівня вищої освіти відповідає вимогам, що затверджені Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 із змінами, внесеними згідно з Постанов Кабінету Міністрів України № 347 від 10.05.2018 р., № 180 від 03.03.2020 р., № 365 від 24.03.2021 р. Загальний бібліотечний фонд книжкових паперових примірників бібліотеки КПІ ім. Ігоря Сікорського, а також електронні ресурси, у тому числі Електронний архів наукових та освітніх матеріалів «ELAKPI», передплачені різні бази даних (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect), доступ до інших баз (RePEc (Research Papers in Economics), UNdata (Social Science Research Network і т. ін.), програмний продукт перевірки запозичень «Unichек», безкоштовний вихід в мережу Інтернет. Наукові та навчальні, навчально-методичні матеріали представлені у внутрішній мережі університету «Електронний кампус», на Платформі дистанційного навчання «Сікорський», в особистих кабінетах викладачів на сайті кафедри. Навчально-методичне забезпечення освітніх компонент включає силабуси, підручники, навчальні посібники, навчально-методичні комплекси, конспекти лекцій, дистанційні курси, монографії, наукові публікації.	Information, educational and methodical support meets the requirements of the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 30.12.2015 № 1187 (current) as amended on 23.05.2018 № 347, № 180 on 03.03.2020, № 365 on 24.03.2021. The general library fund of book paper copies of the Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute library, as well as electronic resources, including the Electronic Archive of Scientific and Educational Materials "ELAKPI", subscribed to various databases (Scopus, Web of Science, Springer Nature, Business Source Premier (EBSCO Publishing), ScienceDirect), access to other databases (RePEc (Research Papers in Economics), UNdata (Social Science Research Network, etc.), plagiarism checking software "Unichек", free access to the World Wide Web. Scientific and educational, educational and methodical materials of the internal network of the University "Electronic Campus", distance learning platform "Sikorsky", personal cabinets of teaching staff on the website of the department. Educational and methodological support of educational components includes syllabuses, textbooks, tutorials, educational and methodological complexes, lecture synopses, distance courses, monographs, scientific publications.
9 – Академічна мобільність/Academic mobility	

<i>Національна кредитна мобільність/National credit mobility</i>	
Згідно чинного законодавства України існує можливість укладання і реалізації угод про академічну мобільність. Здобувачі вищої освіти можуть скористатися програмами академічного обміну з відповідного до укладених договорів з двома університетами: 1) Національний університет «Одеська Політехніка». 2) Волинський національний університет імені Лесі Українки. Передбачається укладання договорів про програми академічного обміну з іншими ЗВО та партнерами.	The possibility of concluding agreements on academic mobility in accordance with the current legislation of Ukraine. Students can use academic exchange programs with domestic higher education institutions in accordance with the agreements with such universities as: 1) National University "Odesa Polytechnic". 2) Lesya Ukrainka Volyn National University. Agreements on academic exchange programs with other institutions of higher education and partners are expected to be concluded.
<i>Міжнародна кредитна мобільність/International credit mobility</i>	
Здобувачі, що навчаються за цією освітньо-професійною програмою, мають можливість паралельно отримати диплом магістра за програмою «International business» в AGH Krakow (Akademia Gorniczo-Hutnicza im. Stanislawa Staszica w Krakowie) (Польща). Здобувачі другого (магістерського) рівня вищої освіти мають можливість скористатись пропозиціями, що запропоновані відділом академічної мобільності КПІ ім. Ігоря Сікорського, зокрема на основі двосторонніх договорів (меморандумів) про співробітництво з університетами-партнерами: 1) Еразмус+KA1 на конкурсних засадах в Університеті м. Йена (ФРН), в Познанському технологічному університеті (Республіка Польща), Університеті Думлупінар (Турецька Республіка); 2) MEVLANA EXCHANGE PROGRAMME в Університеті Сельчук, Університеті м. Анкара (Турецька Республіка). Є можливість узяти участь у міжнародних заходах у межах договорів про співробітництво з Ченстоховським політехнічним університетом (Польща), Технологічним університетом Варни (Республіка Болгарія). Передбачається укладання договорів про програми академічного обміну з іншими освітніми установами-партнерами.	Applicants studying under this educational and professional program have the opportunity to simultaneously receive a master's degree under the «International business» program at AGH Krakow (Akademia Gorniczo-Hutnicza im. Stanislawa Staszica w Krakowie) (Poland). Applicants of the second (master's) level of higher education have the opportunity to take advantage of the offers offered by the academic mobility department of KPI named after Igor Sikorskyi, in particular on the basis of bilateral agreements (memorandums) on cooperation with partner universities: 1) Erasmus+KA1 on a competitive basis at the University of Jena (Germany), Poznań University of Technology (Republic of Poland), Dumlupinar University (Republic of Turkey); 2) MEVLANA EXCHANGE PROGRAM at Selcuk University, Ankara University (Republic of Turkey). There is an opportunity to participate in international events within the framework of cooperation agreements with the Częstochowa Polytechnic University (Poland), Varna University of Technology (Republic of Bulgaria). Agreements on academic exchange programs with other partner educational institutions are expected to be concluded.
<i>Навчання іноземних здобувачів ВО/ Study of Foreign applicants of HE</i>	
Для іноземних здобувачів вищої освіти навчання здійснюється українською мовою в загальних групах або англійською мовою в окремих групах за умови володіння здобувачем мовою навчання на рівні не нижче B2.	For foreign students studies are conducted in Ukrainian in general groups or in English in separate groups, provided that their English level is at least B2.

2. ПЕРЕЛІК ОСВІТНІХ КОМПОНЕНТІВ / EDUCATIONAL COMPONENTS

Код/ Code	Освітні компоненти програми/ Educational Components	Кредити ЄКТС/ ECTS credits	Форма підсумкового контролю/ Final control measure form
Обов'язкові (нормативні) компоненти/ Required (standard) components of the EP			
Цикл загальної підготовки/General training cycle			
ЗО 1 / SG 1	Практичний курс іноземної мови для ділової комунікації / Practical foreign language course for business communication	3	Залік / Credit
ЗО 2 / SG 2	Тренінг «Методи наукових досліджень та академічне письмо» / Training "Research Methods and Academic Writing"	3	Залік / Credit
Цикл професійної підготовки/Professional training cycle			
ПО 1 / SP 1	Стратегічний розвиток міжнародного бізнесу / Strategic development of international business	6	Екзамен / Exam
ПО 2 / SP 2	Управління міжнародними проектами / International project management	6	Екзамен / Exam
ПО 3 / SP 3	Управління міжнародними проектами. Курсова робота / Course Work on International project management	1	Залік / Credit
ПО 4 / SP 4	Кроскультурний менеджмент / Cross-cultural management	4	Залік / Credit
ПО 5 / SP 5	Цифрова трансформація та нові бізнес-моделі / Digital transformation and new business models	4	Залік / Credit
ПО 6 / SP 6	Міжнародний фінансовий менеджмент / International Financial Management	5	Екзамен / Exam
ПО 7 / SP 7	Глобальні інноваційні екосистеми / Global innovation ecosystems	5	Залік / Credit
ПО 8 / SP 8	Практика / Practice	16	Залік / Credit
ПО 9 / SP 9	Виконання магістерської дисертації / Execution of a master's thesis	16	Захист / Defense
Вибіркові компоненти ОП/Elective components			
Цикл професійної підготовки/Professional training cycle			
ПВ 1 / EP 1	Вибіркова дисципліна 1 з Ф-Каталогу/ Elective Subject 1 from P-Catalogue	5	Екзамен / Exam
ПВ 2 / EP 2	Вибіркова дисципліна 2 з Ф-Каталогу/ Elective Subject 2 from P-Catalogue	5	Екзамен / Exam
ПВ 3 / EP 3	Вибіркова дисципліна 3 з Ф-Каталогу/ Elective Subject 3 from P-Catalogue	5	Екзамен / Exam
ПВ 4 / EP 4	Вибіркова дисципліна 4 з Ф-Каталогу/ Elective Subject 4 from P-Catalogue	4	Залік / Credit
ПВ 5 / EP 5	Вибіркова дисципліна 5 з Ф-Каталогу/ Elective Subject 5 from P-Catalogue	4	Залік / Credit
Загальний обсяг обов'язкових компонентів/ Total scope of the required components:			67
Загальний обсяг вибірових компонентів/ Total scope of the elective components:			23
Обсяг освітніх компонентів, що забезпечують здобуття компетентностей визначених СВО/Total scope of the educational components aimed at acquisition of competencies specified in the Higher Education Standard			67
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/ TOTAL SCOPE OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME			90

3. СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/ STRUCTURAL-AND-LOGICAL SCHEME of THE EDUCATIONAL PROGRAMME



3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ/ THE FORM OF ATTESTATION FOR DEGREE PURSUERS

Атестація здобувачів вищої освіти за освітньою програмою «Менеджмент міжнародного бізнесу» здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи

Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту міжнародного бізнесу, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

Виконання кваліфікаційної роботи здобувачем другого (магістерського) рівня вищої освіти має виконуватись відповідно до Політики академічної доброчесності КПІ ім. Ігоря Сікорського, що є складовою [Кодексу честі Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»](#), зокрема не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації.

Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу, або у репозитарії закладу вищої освіти.

Згідно [Положення про атестаційну комісію та атестацію здобувачів вищої освіти в КПІ ім. Ігоря Сікорського](#) захист кваліфікаційних робіт здійснюється відкрито і гласно. Здобувачі та інші особи, що присутні на захисті кваліфікаційних робіт, можуть вільно проводити аудіо- та/або відеофіксацію процесу захисту, крім захисту кваліфікаційних робіт за закритою тематикою.

Захист кваліфікаційних робіт проводиться на відкритому засіданні ЕК за участю не менше половини її складу за обов'язкової присутності голови ЕК. Кожне засідання ЕК з розгляду окремої кваліфікаційної роботи оформлюється протоколом. Протокол складається в одному примірнику. Без підпису голови ЕК та підписів членів ЕК, які були присутні на засіданні, протокол недійсний.

Регламент захисту кваліфікаційних робіт включає:

- оголошення секретарем ЕК інформації про кваліфікаційну роботу, що подана до захисту;
- доповідь здобувача;
- відповіді на запитання членів ЕК;
- оголошення секретарем ЕК відгуку керівника (наукового керівника) або виступ керівника (наукового керівника);
- оголошення секретарем ЕК рецензії на кваліфікаційну роботу або озвучення рецензії рецензентом (в разі його присутності на захисті);
- відповіді здобувача на зауваження керівника (наукового керівника) та рецензента;
- оголошення голови ЕК про закінчення захисту.

При проведенні захисту кваліфікаційної роботи кожний член ЕК оцінює якість кваліфікаційної роботи та якість її захисту згідно з РСО. Після закінчення захисту, на закритому засіданні ЕК, підраховується середній бал оцінювання членами ЕК якості кваліфікаційної роботи та якості її захисту, який вноситься до протоколу, і далі згідно з Положенням про систему оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти в КПІ ім. Ігоря Сікорського переводиться до оцінки, яка також вноситься до протоколу.

У разі отримання здобувачем за результатами захисту кваліфікаційної роботи оцінки «незадовільно», ЕК встановлює, чи може здобувач (у разі його поновлення для підготовки кваліфікаційної роботи та проходження атестації) подати на захист доопрацьовану кваліфікаційну роботу за тією ж темою або він повинен виконати кваліфікаційну роботу за новою темою, узгодженою з випусковою кафедрою.

При переведенні освітнього процесу в КПІ ім. Ігоря Сікорського у дистанційний формат проведення атестації здобувачів має відповідати [Регламенту організації і](#)

проведення захистів кваліфікаційних робіт та атестаційних екзаменів дистанційному режимі

Certification of applicants for higher education under the "International Business Management" educational program is carried out in the form of a public defense of the qualification work

The qualification work should involve solving a complex task or problem in the field of international business management, which requires research and/or innovation and is characterized by the complexity and uncertainty of conditions, with the application of theories and methods of economic science.

Completion of the qualifying work by the applicant of the second (master's) level of higher education must be carried out in accordance with the Academic Integrity Policy of KPI named after Igor Sikorsky, which is part of the Code of Honor of the National Technical University of Ukraine "Ihor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute", in particular, should not contain academic plagiarism, falsification, fabrication.

The qualification work must be published on the official website of the institution of higher education or its subdivision, or in the repository of the institution of higher education.

According to the Regulation on the attestation commission and attestation of higher education applicants at KPI named after Ihor Sikorskyi's defense of qualification works is carried out openly and publicly. Applicants and other persons present at the defense of qualification papers may freely conduct audio and/or video recording of the defense process, except for the defense of qualification papers on a closed topic.

The defense of qualification papers is held at an open meeting of the EC with the participation of at least half of its members, with the obligatory presence of the EC chairman. Each meeting of the EC for consideration of a separate qualification work is drawn up by a protocol. The protocol is drawn up in one copy. Without the signature of the chairman of the EC and the signatures of the members of the EC who were present at the meeting, the protocol is invalid.

The regulations for the protection of qualification works include:

- announcement by the secretary of the EC of information about the qualification work submitted for defense;
- the acquirer's report;
- answers to the questions of EC members;
- announcement by the secretary of the EC of the manager's (scientific supervisor's) feedback or the supervisor's (scientific supervisor's) speech;
- announcement by the secretary of the EC of a review of the qualification paper or the reviewer's announcement of the review (if he is present at the defense);
- the applicant's responses to the supervisor's (scientific supervisor's) and reviewer's remarks;
- announcement of the head of the EC on the end of protection.

During the defense of the qualifying work, each member of the EC assesses the quality of the qualifying work and the quality of its defense in accordance with the RSO. After the end of the defense, at a closed meeting of the EC, the average score of the evaluation by the EC members of the quality of the qualification work and the quality of its defense is calculated, which is entered into the protocol, and further in accordance with the Regulation on the system of evaluation of the results of training of higher education seekers at KPI named after Ihor Sikorsky is transferred to the assessment, which is also included in the protocol.

In the event that the applicant receives an "unsatisfactory" rating based on the results of the defense of the qualifying paper, the EC determines whether the applicant (in the event of renewal for the preparation of the qualifying paper and passing the certification) can submit a modified qualifying paper for the defense on the same topic or must perform the qualifying paper on a new topic agreed with the graduation department.

When transferring the educational process to KPI named after Igor Sikorskyi in the remote format of the attestation of applicants must comply with the Regulations for the organization and conduct of defenses of qualification works and attestation exams in the remote mode According to the Regulation on the attestation commission and attestation of higher education applicants at Ihor Sikorskyi KPI defense of qualification works is carried out publicly. Applicants and other persons present at the defense of qualification works may conduct audio and/or video recording of the defense process, except for the defense of qualification works on a closed topic.

When transferring the educational process to Igor Sikorskyi KPI in the remote format the attestation of applicants must comply with the Regulations for the organization and conduct of defenses of qualification works and attestation exams in the remote mode.

**3. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/
COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME COMPETENCIES WITH PROGRAMME COMPONENTS**

	ЗО 1	ЗО 2	ПО 1	ПО 2	ПО 3	ПО 4	ПО 5	ПО 6	ПО 7	ПО 8	ПО 9
ЗК 1		+			+			+		+	+
ЗК 2	+					+			+		
ЗК 3			+	+			+			+	+
ЗК 4					+					+	
ЗК 5		+				+			+	+	+
ЗК 6		+		+	+		+	+			+
ЗК 7		+							+		+
СК 1				+					+	+	+
СК 2			+						+		+
СК 3	+	+								+	+
СК 4				+	+	+		+			+
СК 5	+					+	+			+	
СК 6				+	+	+				+	
СК 7				+	+				+	+	+
СК 8						+				+	
СК 9			+		+					+	+
СК 10			+	+			+				+
СК 11								+		+	+
СК 12			+				+		+	+	+

CK 13			+	+	+		+				+
CK 14						+		+	+	+	+
CK 15				+	+			+		+	+

**3. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ
ОСВІТНЬОЇ
ПРОГРАМИ/ COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME LEARNING OUTCOMES WITH PROGRAMME COMPONENTS**

	ЗО 1	ЗО 2	ПО 1	ПО 2	ПО 3	ПО 4	ПО 5	ПО 6	ПО 7	ПО 7	ПО 8
ПРН 1		+						+		+	+
ПРН 2		+	+		+		+			+	+
ПРН 3					+		+		+	+	+
ПРН 4				+					+	+	+
ПРН 5			+		+						+
ПРН 6			+	+					+	+	+
ПРН 7	+			+		+	+			+	+
ПРН 8			+				+			+	+
ПРН 9	+	+				+				+	+
ПРН 10						+			+	+	
ПРН 11	+	+								+	+
ПРН 12				+						+	+
ПРН 13			+	+			+	+		+	+
ПРН 14				+	+	+	+			+	+
ПРН 15			+		+			+		+	+
ПРН 16						+			+	+	+

