

Тема: Оперативне планування АТП та підрозділів.

1. Зміст, задачі та економічне значення оперативного планування.
2. Методика оперативного планування.
3. Організація змінно-добового планування.

1. Оперативне планування є завершальною ланкою в системі планування діяльності підприємства, виступає як засіб виконання довго-, середньо- та короткострокових планів, основним важелем поточного управління виробництвом.

В процесі оперативного планування здійснюється детальна розробка планів підприємства та його підрозділів (окремих виробництв, цехів, виробничих дільниць, бригад, робочих місць) на короткі проміжки часу (місяць, декаду, робочий тиждень, добу, зміну).

У процесі оперативного планування треба розв'язати такі головні завдання:

- 1) забезпечення виконання плану виробничої діяльності за ритмічної роботи всіх підрозділів підприємства;
- 2) установлення оптимального режиму роботи підприємства, що сприятиме найбільш ефективному й повному використанню устаткування і робочої сили;
- 3) максимальне скорочення тривалості виробничого циклу та обсягів незавершеного виробництва.

Оперативне керівництво та управління перевезеннями вантажів на АТП включає в себе:

- організацію прийому заявок на перевезення вантажів і розробку змінно-добових планів перевезень;
- організацію випуску рухомого складу на лінію і прийом його при поверненні з лінії;
- організацію і здійснення керівництва і контролю за роботою рухомого складу на лінії;
- організацію і здійснення оперативного обліку і аналізу роботи рухомого складу.

Оперативне планування перевезень включає:

- визначення обсягу перевезень і вибору рухомого складу;
- розробку маршрутів перевезень;
- складання графіка роботи кожного водія.

2. Оперативне планування складається з таких етапів:

- прогнозування (визначення майбутнього ходу подій);
- нормування (розроблення календарно-планових нормативів);
- планування (оперативно-календарне планування роботи підрозділів);
- організація;
- оперативний облік.

Методи оперативного планування:

- обсяговий – використовується для розподілу обсягу виробництва продукції чи надання послуг у натуральних, трудових і вартісних величинах за термінами виробництва та виробничими підрозділами;
- календарний – застосовується для визначення календарних термінів ходу виробництва;
- обсягово-календарний – враховує одночасно терміни та обсяги виконуваних робіт, узгоджуючи їх з можливостями виробничих підрозділів;
- обсягово-динамічний – дозволяє одночасно враховувати терміни, обсяги випуску і динаміку виконання робіт, з повним і рівномірним завантаженням виробничих підрозділів за видами робіт на весь період, що розглядається.

3. Оперативно-календарне планування роботи транспортного господарства полягає в розробці місячних програм і змінно-добових завдань на перевезення та вантажно-розвантажувальні роботи, а також у поточному регулюванні роботи транспортних засобів.

Згідно з договорами та заявками службою експлуатації автотранспортного підприємства складається змінно-добовий план, в якому зазначається тип і кількість рухомого складу, що виділяється для перевезення вантажів, і обсяг перевезень для кожного об'єкта.

На основі цього плану диспетчерська служба записує водієві в дорожній лист змінне завдання, зазначаючи адреси вантажовідправників і вантажоодержувачів, найменування та кількість вантажу і середні відстані перевезень. Якщо пунктів вантаження і розвантаження багато, то до подорожного листа додається карта з маршрутами.

Змінно-добові завдання конкретизують на найближчу добу завдання місячного плану, при цьому враховують фактичний процес виробництва і додаткові завдання. Змінно-добові завдання направляють відповідним службам для оперативної підготовки виробництва та робочих місць.

Література: Л.3 ст.121-132

Питання для самоконтролю:

1. Що здійснюється в процесі оперативного планування ?
2. Що включає оперативне планування перевезень ?
3. Які є методи оперативного планування ?
4. Що враховує змінно-добове завдання на місячний план підприємства ?