

Кафедра управления и экономики
Направление – 38.04.02 –менеджмент

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
(МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ)**

**УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ
ПРЕДПРИЯТИЯ**

2025

Содержание

ВВЕДЕНИЕ	3
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ НА ПРЕДПРИЯТИИ	6
1.1. Понятие, сущность и классификация дебиторской задолженности	6
1.2. Методика анализа дебиторской задолженности	14
1.3. Технология управления и методы реализации функций управления дебиторской задолженностью	22
ГЛАВА 2. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ НА ПРИМЕРЕ ООО ЖДСК «ЭТАЛОН-Н»	29
2.1. Организационно-экономическая характеристика ООО ЖДСК «Эталон-Н»	29
2.2. Анализ финансового состояния ООО ЖДСК «Эталон-Н»	39
2.3. Анализ дебиторской задолженности на примере предприятия ООО ЖДСК «Эталон-Н»	48
ГЛАВА 3. ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО ЖДСК «ЭТАЛОН-Н» И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ	62
3.1. Основные направления совершенствования управления дебиторской задолженностью предприятия	62
3.2. Расчет экономической эффективности мероприятий, направленных на сокращение дебиторской задолженности	77
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	82
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	86
ПРИЛОЖЕНИЕ	93

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования обоснована тем, что любой бизнес в современном макроокружении требует постоянного роста объемов реализации. При этом необходимо четко понимать, что рост объемов производства может быть не связан с ростом объемов реализованной и оплаченной продукции.

В условиях рыночного хозяйствования основное положение зачастую занимают покупатели и заказчики, которым выгодно сначала получить товар или принять работу (услугу), и только потом расплатиться за них. Для того чтобы удержать свои позиции на рынке, поставщики все чаще используют предоставление коммерческого кредита в виде отсрочки платежей и т.д. Несовпадение сроков передачи (получения) имущества или результатов выполненной работы (потребления оказанной услуги) и их оплаты контрагентом по сделке является основной причиной возникновения дебиторской задолженности во взаимоотношениях субъектов хозяйствования.

Таким образом, от грамотного управления дебиторской задолженности зависит стабильность и динамичность развития бизнеса. Возникновение дебиторской задолженности неизбежно в рыночной экономике. В этом свете формирование эффективных механизмов и подходов к управлению дебиторской задолженности тема весьма актуальная. И особое звучание тематика приобретает в свете кризисного и посткризисного развития отечественной экономики последних лет, когда многие предприятия и, в частности, предприятия энергетики столкнулись с проблемами платежеспособности и наличия свободных денежных средств.

Следует отметить, что вопрос управления дебиторской задолженностью – это вопрос формирования конкурентных преимуществ компании и ее перспектив развития.

Цель исследования – на основании изучения теоретических подходов и всестороннего анализа структуры дебиторской задолженности

предприятия, а также причин ее возникновения, разработать практические рекомендации и мероприятия по совершенствованию системы управления дебиторской задолженностью.

Для достижения поставленной цели требуется решение нижеперечисленных **задач**:

- Изучить теоретические аспекты управления дебиторской задолженностью на предприятии.
- Проанализировать и оценить дебиторскую задолженность на примере ООО ЖДСК «ЭТАЛОН-Н».
- Раскрыть проблемы управления дебиторской задолженностью предприятия ООО ЖДСК «Эталон-Н» и разработать пути их решения.

Объектом исследования является ООО ЖДСК «Эталон-Н».

Предмет исследования – экономические отношения, возникающие в процессе управления дебиторской задолженностью предприятия.

Теоретической основой исследования послужили труды таких ученых, как Ахинов Г. А., Белоглазова Г.Н., Бланк, И. А., Боровицкая М.В., Брунгильд С.Г., Булатов А.С., Валинуров Т.Р., Войтловский Н.В., Володин А. А., Гавриков М. И., Горшкова Н. В., Грицюк Т. В., Дудин А., Деева А. И., Зимин В., Кобринский Г.Е., Ковалев В. В. и др.

Методологической основой исследования послужили следующие методы исследования: системный и логический подход, методы классификации и группировок, аналитических сравнений и статистической обработки информации, обобщения.

Научная новизна исследования состоит в систематизации, обосновании и решении теоретических и методических проблем, связанных с анализом дебиторской задолженности, а также совершенствования его управления.

К основным **научным результатам** исследования относятся:

- исследованы сущность и классификация дебиторской задолженности;

- дополнены задачи анализа дебиторской задолженности организации;
- выявлены факторы, влияющие на состояние дебиторской задолженности организации;
- предложены основные направления совершенствования управлением дебиторской задолженностью организации.

Практическая значимость исследования состоит в разработке рекомендаций по управлению дебиторской задолженностью, которые могут быть использованы в деятельности предприятий.

Эмпирической базой исследования послужили аналитические и финансовые данные ООО ЖДСК «Эталон-Н» за 2021-2023гг.

Структура работы состоит из введения, трех глав, заключения и списка использованных литературы.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Актуальность темы исследования состоит в том, что в настоящее время каждый субъект хозяйствования может столкнуться с трудностями в управлении дебиторской задолженностью, потому что появление дебиторской задолженности считается естественным явлением в рыночных отношениях, т.к. оно вызвано объективными предпосылками.

Долги, возникающие в результате деятельности организаций, принято называть кредиторской или дебиторской задолженностью в зависимости от того, кто является должником.

К образованию дебиторской задолженности ведет наличие договорных отношений между контрагентами, когда момент перехода права собственности на товары (работы, услуги) и их оплата не совпадают по времени. Средства, составляющие дебиторскую задолженность организации, отвлекаются из участия в хозяйственном обороте, что, конечно же, не является плюсом для финансового состояния организации. Рост дебиторской задолженности может привести к финансовому краху хозяйствующего субъекта.

Анализ дебиторской задолженности включает комплекс взаимосвязанных вопросов, относящихся к оценке финансового положения предприятия.

Главной целью управления дебиторской задолженностью является оптимизация ее величины и ускорение цикла оборота этих средств для улучшения платежеспособности предприятия.

Во второй главе работы в результате, проведенной организационно – экономической характеристике ООО ЖДСК «Эталон-Н», можно выделить то, что дебиторская задолженность состоит только из краткосрочной дебиторской задолженности, просроченная дебиторская задолженность отсутствует. Однако имеется тенденция увеличения дебиторской задолженности.

Согласно выявленным проблемам ООО ЖДСК «Эталон-Н» предложены практические рекомендации по совершенствованию управления дебиторской задолженностью.

Возможные меры для того, чтобы решить проблемы управления дебиторской задолженностью в компании:

1. для того чтобы контролировать и планировать дебиторскую задолженность в компании, нужно получать точно и в срок информацию:

- о выставленных дебиторам счетах, не оплаченных на настоящий момент;
- о времени просрочки платежа по каждому из счетов; размере безнадежной и сомнительной дебиторской задолженности;
- кредитной истории контрагента (средний срок просрочки, средняя сумма кредита).

2. создать автоматизацию процессов управления дебиторской задолженностью. Предпосылка к этому методу – трудность своевременного обновления данных.

3. заключение договора страхования дебиторской задолженности – это позволит избежать либо уменьшить риск несвоевременного возврата денежных средств и появления убытков.

Поэтому в работе предлагается мероприятия по управлению дебиторской задолженностью разделить на два направления:

- текущее управление дебиторской задолженностью;
- стратегическое управление дебиторской задолженностью.

Текущее управление дебиторской задолженностью включает в себя стандартный набор действий, который в конечном счете приведет к сокращению дебиторской задолженности:

- ежедневный или еженедельный мониторинг недисциплинированных клиентов (закрепить сотрудника за данным направлением, для оперативного предупреждения должника о нужной сумме возврата денег);

- сбор портфолио о покупателях (контакты, адреса, данные руководителей, банковские реквизиты, информацию о возможных партнерах организации-покупателя) это в дальнейшем упростит процесс взыскания задолженности дебиторской задолженности;
- при заключении договора о сотрудничестве внимательно работать над соответствующими пунктами: о сроках оплаты, штрафные санкции при просрочках на определенное количество дней, судебные иски и т. д. При составлении договора лучше воспользоваться юридической консультацией;
- составление еженедельного доклад о приделанной работе по взысканию долгов руководству (данное мероприятие значительно упростит процедуру контроля над текущей ситуацией с дебиторами и поможет избежать потери финансовых активов).

Предлагаем также рассмотреть вариант стратегического управления дебиторской задолженности на предприятии при этом предлагаем использовать следующее понятие «уровень эффективной дебиторской задолженности» это величина дебиторской задолженности, позволяющей оптимизировать финансовое (экономическое) состояние предприятия и обеспечить наилучший уровень рентабельности, повышаемый за счет товарооборота с отсрочкой платежа. При этом на анализируемом предприятии предлагается использовать политику взаимосвязи управления предприятия в целом с политикой управления дебиторской задолженности. В целях обеспечения и определения заданного уровня экономических показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Также в целях оптимизации дебиторской задолженности в ООО ЖДСК «Эталон-Н» в работе предлагаются следующие мероприятия:

1. Осуществление более качественного контроля за дебиторской задолженностью.
2. Создание подразделения, которое будет заниматься оформлением и реализаций материальных ценностей с предприятий, у которых нет возможности расплатиться денежными средствами.

3. Использование на предприятии современных форм рефинансирования дебиторской задолженности (факторинг, учет векселей, овердрафт).

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Нормативные правовые акты

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 года (ред. 11.03.2024г.) № 51-ФЗ.
2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 29.05.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.06.2024)
3. Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. от 25.12.2023) "Об акционерных обществах"

Специальная учебная научная литература

4. Алексеева, Г. И. Бухгалтерский учет [Электронный ресурс] : учебник / Г. И. Алексеева, С. Р. Богомолец, И. В. Сафонова и др.; под ред. С. Р. Богомолец. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : МФПУ Синергия, 2023. - 720 с.
5. Анализ инвестиционной привлекательности организации: научное издание/ Д.А. Ендовицкий, В.А. Бабушкн, Н.А. Батурина и др.; под ред. Д.А. Ендовицкого – Москва: КНОРУС, 2021 367 с.
6. Артеменко В.Г. Анализ финансовой отчетности: Учеб. Пособие – 5-е изд., перераб. – М.: Омега-Л, 2020г.
7. Ахинов, Г. А. Экономика общественного сектора : учебник / Г.А. Ахинов, И.Н. Мысляева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 341 с.
8. Бабайцев, В. А. Математические методы финансового анализа : учебное пособие для вузов / В. А. Бабайцев, В. Б. Гисин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 215 с.
9. Бакаев А.С., Безруких П.С., Врублевский Н.Д. и др. под редакцией Безруких П.С. Бухгалтерский учет: Учебник для преподавателей и студентов вузов, обучающихся по направлению “Экономика”, по специальности “Бухгалтерский учет, анализ и аудит”, слушателей центров и курсов повышения квалификации. - М.: Бухгалтерский учет, 2023 – 681 с.

10. Басовский, Л. Е. Теория экономического анализа : учебное пособие / Л.Е. Басовский. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 222 с.
11. Басовский, Л. Е. Экономический анализ: учебное пособие / под ред. Л.Е. Басовского. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 222 с.
12. Бердникова, Т.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учеб.пособие / Т. Б. Бердникова. – Москва: Инфра М, 2021. – 308 с.
13. Бережная, Е. В. Диагностика финансово-экономического состояния организации: учебное пособие / Е. В. Бережная, О. В. Бережная и др. — Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2022. — 304 с. — Текст: непосредственный.
14. Бланк, И. А. Финансовый менеджмент / И. А. Бланк. — Москва : Издательство «Омега-Л», : ООО «Эльга», 2019. — 653 с. — Текст: непосредственный.
15. Бурмистрова, Л. М. Бухгалтерский учет: учебное пособие / Л.М. Бурмистрова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 304 с.
16. Васильчук, О. И. Бухгалтерский учет и анализ: Учебное пособие / О.И. Васильчук, Д.Л. Савенков; Под ред. Л.И. Ерохиной - Москва : Форум: НИЦ ИНФРА-М, 2024. - 496 с.
17. Герасимова, Е. Б. Анализ и обоснование финансовых решений : учебник / Е. Б. Герасимова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 220 с.
18. Губина, О. В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности : учебник / О.В. Губина, В.Е. Губин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2024. — 335 с.
19. Гужавина, Н. А. К вопросу о дебиторской и кредиторской задолженности / Н. А. Гужавина. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2017. — № 12 (146). — С. 270-273.
20. Гусева, И. А. Финансовые рынки и институты : учебник и практикум для вузов / И. А. Гусева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 344 с.

21. Ендовицкий, Д. А. Корпоративный анализ : учебник для вузов / Д. А. Ендовицкий, Л. С. Коробейникова, И. В. Полухина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 206 с.
22. Жиделева В. В. Экономика предприятия: учебное пособие / В. В. Жиделева, Ю. Н. Каптейн. - 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 133 с. — Текст: непосредственный.
23. Зонова, А. В. Бухгалтерский учет и анализ: Учебное пособие / Зонова А. В., Адамайтис Л. А. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 576 с.
24. Ивасенко, А. Г. Финансы субъектов малого и среднего предпринимательства : учебное пособие / А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова, Т. А. Петухова. – Москва : Флинта, 2023. - 130 с.
25. Илышева, Н. Н. Анализ в управлении финансовым состоянием коммерческой организации : монография / Н. Н. Илышева, С. И. Крылов. - 2-е изд., с изм. - Москва : Финансы и Статистика, 2021. - 244 с.
26. Казакова, Н. А. Финансовый анализ : учебник и практикум для вузов / Н. А. Казакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 490 с.
27. Каледин С.Е. Управление дебиторской задолженностью. 2023. Режим доступа:
https://www.litres.ru/book/sergey-kaledin-32415981/upravlenie-debitorskoy-zadolzhennostu-69178441/?utm_source=yandex&utm_medium=cpc&utm_campaign=mixed_web_books_dsa_drr_feed+607619718%7C47441382&utm_content=13971846830&utm_termutm_term=&yclid=17623480058927644671&lfrom_processed=607619718
28. Карпович, О. Г. Финансовый менеджмент : учебник / О. Г. Карпович, А. Е. Суглобов, Б. Т. Жарылгасова. - 2-е изд., перераб. - Москва : Дашков и К, 2023. - 396 с.
29. Ковалев В.В., Волкова О.Н. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2023. – 424 с.

30. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Савицкая Г. В. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2022. — 608 с. — Текст: непосредственный.
31. Коучелов, Ю. Ю. Взыскание проблемной дебиторской задолженности : учебник / Ю. Ю. Коучелов. - Москва : Статут, 2019. - 126 с.
32. Кудрявцева, Т. Ю. Финансовый анализ : учебник для вузов / Т. Ю. Кудрявцева, Ю. А. Дуболазова ; под редакцией Т. Ю. Кудрявцевой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 167 с.
33. Кузьмина, А. А. Финансовый менеджмент : практикум / А. А. Кузьмина. - Москва : Издательский Дом НИТУ «МИСиС», 2023. - 64 с.
34. Кукукина, И. Г. Корпоративные финансы : учебное пособие / И. Г. Кукукина, А. В. Макарова ; под ред. И. Г. Кукукиной. — 2-е изд., доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 422 с.
35. Кумехов, К. К. Финансовая политика фирмы : учебное пособие / К. К. Кумехов, М. В. Петровская, Н. Ю. Сурова ; под. общ. ред. К. К. Кумехова. - Москва : Издательство «Аспект Пресс», 2019. - 208 с.
36. Курлеев В. А. Анализ финансового состояния предприятия: сущность, значение // КНЖ. 2019. №4 (13).
37. Лапшина, Т. С. Понятие и сущность дебиторской и кредиторской задолженности / Т. С. Лапшина, А. М. Кузнеченко. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2023. — № 2 (449). — С. 122-125.
38. Латфуллин Г. Р. Теория менеджмента: учебник для вузов. – СПб.: Питер, 2021. – 464 с
39. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 680 с.
40. Лытнев, О. Н. Основы финансового менеджмента : краткий курс / О. Н. Лытнев. - Москва : ИНТУИТ, 2016. - 284 с.

41. Лытнева, Н. А. Бухгалтерский учет : учебник / Н.А. Лытнева, Л.И. Малявкина, Т.В. Федорова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2021. — 512 с.
42. Международные стандарты финансовой отчетности: учебник / под ред. проф. В.Г. Гетьмана. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 582 с.
43. Мищенко, А. В. Методы финансового планирования и оценки эффективности управления производственно-финансовой деятельностью предприятия : монография / А.В. Мищенко, А.В. Пилюгина. — Москва : ИНФРА-М, 2023.
44. Мурзакова, И. А. Дебиторская и кредиторская задолженность в организации: оценка и методы оптимизации / И. А. Мурзакова. — Текст: непосредственный // Студенческий. — 2022. — № 15-5 (185). — С. 35-37
45. Окулов О. В. Управление дебиторской задолженностью предприятия // Банковские услуги, 2021, № 17. – С.31-35.
46. Основы финансового менеджмента : учебное пособие / Н. А. Ершова, О. В. Миронова, Н. А. Колесникова, Т. В. Чернышева. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : ИОП РГУП, 2023. - 196 с.
47. Паламарчук, А. С. Экономика предприятия: учебник / А. С. Паламарчук. – Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2021. - 458 с. — Текст: непосредственный.
48. Пласкова, Н. С. Финансовый анализ деятельности организации: учебник / Н. С. Пласкова. - Москва : Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 368 с. — Текст: непосредственный.
49. Плотникова, Е. В. Финансовый менеджмент : учебное пособие / Е. В. Плотникова, А. Ф. Тихомиров. - Санкт-Петербург : ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2019. - 54 с
50. Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 259 с.

51. Поздняков, В. Я. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий: учебник / В. Я. Поздняков. – Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 617 с. — Текст: непосредственный.
52. Романовский М. В. Корпоративные финансы: учебник для вузов. – СПб.: Питер, 2024. – 592 с.
53. Савчук В. П. Управление финансами предприятия: учебник. – М.: Лаборатория знаний, 2022. – 480 с
54. Сепык О. Я. Классификация дебиторской задолженности с целью управления ею // Economics. 2022. №5 (14).
55. Современный экономический словарь / Б. А. Райзберг, Л. Ш. Лозовский, Е. Б. Стародубцева. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 512 с. — Текст: непосредственный.
56. Сутягин, В. Ю. Дебиторская задолженность: учет, анализ, оценка и управление : учебное пособие / В.Ю. Сутягин, М.В. Беспалов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 216 с.
57. Сутягин, В. Ю. Оценка стоимости прав требования (дебиторской задолженности): теория и практика : учебное пособие / В.Ю. Сутягин. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 253 с.
58. Управление финансами. Финансы предприятий : учебник / под ред. А.А. Володина. — 3-е изд. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 364 с
59. Филина, Ф.Н. Дебиторская и кредиторская задолженность. Острые вопросы налогообложения: учебник / Ф.Н. Филина. - Москва.: ГроссМедиа, РОСБУХ, 2018. — 152 с.
60. Финансовый анализ : учебник и практикум для вузов / И. Ю. Евстафьева [и др.] ; под общей редакцией И. Ю. Евстафьевой, В. А. Черненко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 360 с.
61. Финансовый анализ. Управление финансами [Электронный ресурс] : Учеб. пособие для вузов.- 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2022. - 639 с.

62. Финансовый менеджмент : учебник для вузов / под редакцией Г. Б. Поляка. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 358 с.

63. Финансовый менеджмент : учебное пособие / Ю. А. Долгих, Т. В. Бакунова, Е. А. Трофимова, Е. С. Панфилова ; под ред. Ю. А. Долгих ; М-во науки и высшего образования РФ. - Екатеринбург : Изд-во Уральского ун-та, 2021. - 118 с.

64. Финансы, денежное обращение и кредит : учебник для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 436 с.

65. Чараева, М. В. Стратегия управления корпоративными финансами: инвестиции и риски : монография / М.В. Чараева. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 218 с.

66. Чечевицына Л.Н. Анализ финансово-хозяйственной деятельности Изд. 6-е, перераб. Ростов-на-Дону изд. Феликс 2021 г.

67. Шеремет, А. Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций / А. Д. Шеремет, Е. В. Негашев. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : НИЦ Инфра-М, 2020. — 457 с. — Текст: непосредственный.

68. Щурина С.В. Финансовый менеджмент в современной российской компании / Щурина С.В – Москва: «Дашков и К», 2017 225 с.

69. Экономика предприятия: учебник для вузов / под ред. проф. В. Я. Горфинкеля, проф. В. А. Швандара. — 12-е изд., перераб. и доп. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2021. - 670 с. — Текст: непосредственный.

Интернет-ресурсы

70. Официальный сайт: ЖДСК «Эталон-Н». Режим доступа: <http://etalon-n.com/o-kompanii>

ПРИЛОЖЕНИЕ

Приложение 1

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2023г.

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2023 г.
1	2	3		4
	Актив I.			
	Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	1110	-	-	-
Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
Основные средства	1150	30 976	14 026	15 065
Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
Финансовые вложения	1170	-	-	-
Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
Итого по разделу I	1100	30 976	14 026	15 065
	II. Оборотные активы			
Запасы	1210	187 955	191 073	106 035
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
Дебиторская задолженность	1230	195 285	322 115	272 295
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	81 279	44 699	49 971
Прочие оборотные активы	1260	-	-	-
Итого по разделу II	1200	464 519	557 887	428 301
БАЛАНС	1600	495 495	571 913	443 366

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2023 г.
1	2	3		4
	Пассив			
	III. Капитал и резервы			
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	10	10	10
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
Резервный капитал	1360	-	-	-
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	8 651	325	3 432
Итого по разделу III	1300	8 661	335	3 442
	IV. Долгосрочные обязательства			
Заемные средства	1410	-	-	-
Оценочные обязательства	1430	-	-	-
Прочие обязательства	1450	-	-	-
Итого по разделу IV	1400	-	-	-
	V. Краткосрочные обязательства			
Заемные средства	1510	-	260	155
Кредиторская задолженность	1520	486 834	571 318	439 769
Доходы будущих периодов	1530	-		-
Прочие обязательства	1550	-		-
Итого по разделу V	1500	486 834	571 578	439 924
БАЛАНС	1700	495 495	571 913	443 366